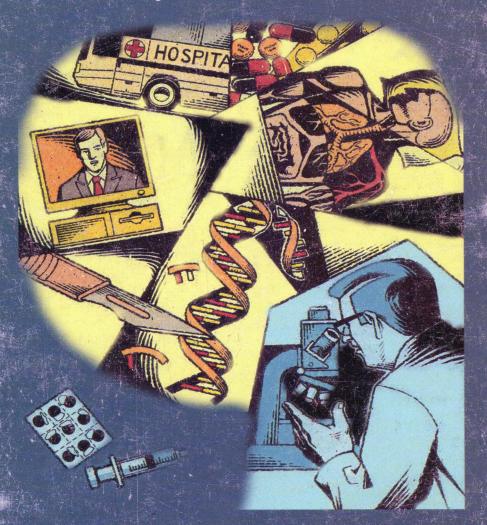






# avall sitetaisii nesie e والرعاية الصحية والتأمين الصحي



تأليف : تشارلز فيايبس تردمة : حال البنا





كل الذين يتمنون تنمية فهم أعمق لاقتصاديات الصحة بما فيهم طلبة الجامعات وطلبة الدراسات العليا بالمؤسسات والصحة العامة والعلوم الاجتماعية أو السياسة العامة سيجدون هذا الكتاب نافعًا لهم، فهذا الكتاب يحتوى على معلومات عن الرعاية والتأمين الصحى ، كما يحاول الكتاب تأطير مفاهيم جديدة خاصة باقتصاديات الصحة

#### المشروع القومي للترجمة

## نحو مفهوم لاقتصاديات الصحة

## والرعاية الصحية والتأمين الصحى ( المسار الأمريكي )

تأليف: تشارلز فيلبس

ترجمة: جلال البنا



المشروع القومي للترجمة إشراف: جابر عصفور

- العدد ٦١٨ - نحو مفهوم لاقتصاديات الصحة والرعاية الصحية والتأمين الصحى - تشارلز فيلبس - جلال البنا الطبعة الأولى ٢٠٠٣

## Health Economics by Charles Phelps

Authorized translation from the English language edition, entitled HEALTH ECONOMICS 3<sup>rd</sup> Edition by PHELPS, CHARLES E., published by Pearson Education, Inc, publishing as Addison Wesley Higher Education, Copyright © 2003 charles phelps All Rights Reserved. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying recording or by any information storage retrieval system, without permission from Pearson Education, Inc. Arabic Language Edition published by SUPREME COUNCIL OF CULTURE, Copyright © 2005

حقوق النشر محقوظة للمجلس الأعلى للثقافة شارع الجبلاية بالأوبرا - الجزيرة - القامرة ت ٢٣٩٦ ٥٣٥ فاكس ٧٣٥٨٠٨٤

El Gabalaya St., Opera House, El Gezira, Cairo

Tel.: 7352396 Fax: 7358084

تهدف إصدارات المشروع القومى الترجمة إلى تقديم مختلف الاتجاهات والمذاهب الفكرية للقارئ العربى وتعريفه بها ، والأفكار التى تتضمنها هى اجتهادات أصحابها فى ثقافاتهم ولا تعبر بالضرورة عن رأى المجلس الأعلى الثقافة .

## الحتويات

7	مـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
9	تم ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
11	البـــاب الأول: اقتصاديات المحمة
37	الباب الثاني: كيفية تداخل الأسواق بين الرعاية الصحية والتأمين الصحى
65	الباب الثالث: التحول من الرعاية الطبية إلى الرعاية الصحية
97	البـــاب الرابع: الطلب على الرعاية الصحية: مفهوم لإطار عمل
133	الباب الخامس: دراسات تطبيقية للطلب على الرعاية الطبية
175	الباب السادس: الطبيب
209	الباب السابع: الأطباء في المحيط السوقي
241	الباب الثامن: المستشفى كمورد الرعاية الطبية
271	الباب التاسع: المستشفيات في المحيط السوقي
313	الباب العاشر: الطلب على التأمين الصحى
345	الباب الحادي عشر: التأمين الصحى في المحيط السوقي
369	الباب الثاني عشر: التأمين الصحى الحكومي
405	الباب الثالث عشر: برامج أخرى حكومية الرعاية الصحية
429	الباب الرابع عشر: الممارسة الطبية الرديئة
453	الباب الخامس عشر: الوفورات الخارجية في الصحة والرعاية الطبية
477	الباب السائس عشر: التنظيمات في قطاع الرعاية الصحية الأمريكية
515	الباب السابع عشر: مقارنات دولية لنظم الرعاية الصحية
537	الباب الثامن عشير: تساؤلات واجابات لمخطط السياسات المبحية

#### مقدمــة

إن الإدارة الناجحة هي التي تملك البصيرة النافذة، والتي تجتهد في التنبؤ، بل وتطلق العنان لاستشراق المستقبل، على ضوء اتجاهات التغيير المتطورة. ومجتمع الغد هو مجتمع التخصص الدقيق والكيانات الكبيرة، والمعلوماتية، والآلية المسيطرة على كل دقائق الأمور. فبالنسبة للمستشفيات سوف تتجه إلى التفكك لتصبح بتخصصاتها كيانات مستقلة ومتكاملة، وبذلك فسيتحول الاهتمام إلى إدارة النشاط الطبي. ولأن المستشفى مؤسسة معرفية فستصبح الكيانات المتخصصة الجديدة أكثر التصاقاً بوسائل توفير المعارف، أي مرتبطة بشبكة الإنترنت، وستصبح النظم المعلوماتية الآلية أساس التسجيل والتشخيص والعلاج واتخاذ القرار.

والمادة العلمية المرفقة أصبحت محتوياتها تتناول على المستويات العليا الجامعية ، إلا أنها ما زالت ناشئة ، ولقد اقترح إدخالها في برنامج ماجستير إدارة الأعمال الذي كنت أحاضر فيه في جامعة ولاية ماسا شوثتس الأمريكية قبل عودتي من المهجر حديثاً، لمواكبة التغيرات في الساحة المصرية ، أملا أن تعم الاستفادة من مقصده في النواحي الصحية العربية .

هذا ونود أن ننوه إلى ظاهرة انتشار المستشفيات على الساحة المصرية وإمكانية التدخل الحكومي في التصريح ببنائها لحفظ العلاقة بين الطلب والعرض وجودة الرعاية الصحية ، وعدم المنافسة الشديدة والإفلاس ، وضياع الموارد المالية من الدخل القومي .

جلال البنا يونيو ۲۰۰٤

#### تمهيد

كل الذين يتمنون تنمية فهم أعمق لاقتصاديات الصحة – بما فيهم طلبة الجامعات وطلبة الدراسات العليا والعاملون بالمؤسسات ، الصحة العامة ، العلوم الاجتماعية ، أو السياسة العامة – سيجدون اقتصاديات الصحة نافعة لهم؛ فلقد كُتبت لخدمة العديد من مستخدميها . ولقد أكدت المقالات الأولى لإحدى المجلات الاقتصادية الكبرى بشأن الرعاية الطبية (والتي كتبها كينيث أرو، الذي نال لاحقًا جائزة نوبل في الاقتصاد) – على أهمية اللايقين ، ونأمل في أن "اقتصاديات الصحة" ستمضى بالمسيرة وتمدد من هذا التقليد . فهذا الكتاب يبرز تأثيرات اللايقين والمعلومات الغير كاملة ، على كل من في سوق الرعاية الطبية ومساندة الصحة . وأهمية اللايقين في توليد الطلب على التأمين الصحى – لهو واضح ، ولقد واجه كل مُحلِّل للرعاية الطبية وأسواق التأمين هذا اللايقين .

نحن ندرك حسيًا أن المعالجات لا تنتج دائمًا النتائج المرغوبة، وكذلك إنتاج الصحة هو في حد ذاته عملية لايقينية جذرية. وكما أوضحت العديد من الدراسات أن المهنة الطبية ككل تحتضن درجة عالية من اللايقين – متوسط الفعالية والرغبة في استخدام التدخلات الطبية العديدة، ممتدة من جراحة كبارى الانسداد التاجي - Coro إلى إدخال طفل للمستشفى لالتهاب الأذن الوسطى . وحديثًا ، فأسئلة بخصوص المعلومات قد أصبحت أكثر جلية، وعلى الأخص حين تتواجد معلومات غير متوازنة – وفي كلمات أخرى ، حينما يكون لدى المريض ومن يمده بالرعاية الصحية ، معلومات متباينة .

وينتشر اللايقين أيضًا في هيكل التأمين الصحى، الترتيبات التعاقدية التي تتواجد بين المرضى والأطباء، والعلاقات بين الأطباء والمستشفيات ، ومدى عريض من

التدخلات التنظيمية regulatory interventions في سبوق الصحة ( مثل الترخيص واختبار دواء جديد) المرتبطة مباشرة باللايقين، ووجود تنظيمات أخرى -regula ( مثل القوانين التي تُحد من بناء مستشفى، أو تنظيمات لمراقبة التكاليف) يمكن أن تكون مرتبطة بطريقة غير مباشرة باللايقين كاستجابة اجتماعية للأعراض الجانبية التأمين الصحى . وتتناول اقتصاديات الصحة كل هذه الموضوعات بالتفصيل .

وأبواب الكتاب التى تتعامل بغالبية مع مفاهيم نظرية، يتبعها مباشرة أبواب مرافقة والتى تُعطى تطبيقات لهذه المفاهيم، وأخيرًا، مجموعة من التساؤلات والإجابات عن كل باب ستلحق لاحقًا مصممة للمساعدة في استيعاب القارئ للمادة ولتنشيط الفكر بخصوص بعض الأفكار المقدمة.

المؤلف

#### الباب الأول

#### اقتصاديات الصحة

تمثل العناية الصحية حصيلة من الخدمات ، النواتج ، المؤسسات ، تنظيمات ، والجمهور الذي يمثل الآن أكثر من ه , ١٧٪ من إجمالي الناتج القومي الأمريكي (GNP) ، أو \ دولار من كل ٨ دولارات تنفق في الدولة . والإنفاق الشخصي على الرعاية الصحية – والذي يحدث فقط ونادرًا لمعظم الأفراد – يتفوق فقط عليه في المتوسط – الغذاء والمسكن، والذي "يحدث" كل يوم. وتشير تقديرات عام ١٩٩١ إلى أن إجمالي الإنفاق على الرعاية الصحية قد تعدى ٥٥٠ بليون دولار، منهم ٦٠٠ بليون دولار تمثل إنفاقًا شخصيًا للرعاية الصحية، والباقي يرجع إلى الأبحاث ، التشييد ، ونفقات إدارية أخرى . والإنفاق الشخصي للرعاية الصحية يقارب ٢٧٠٠ دولار سنويًا لكل إدارية أخرى . والإنفاق الشخصي للرعاية الصحية يقارب ٢٧٠٠ دولار سنويًا لكل الد ٢٥٠ مليون شخص الذين يعيشون في الولايات المتحدة الأمريكية. وهذا فقط يجعل دراسة الرعاية الصحية موضوعًا على درجة عالية من الأهمية ؛ إلا أن العديد من المظاهر الأخرى لاقتصاديات الرعاية الصحية تجعل الموضوع أكثر تشوقًا .

وتقريبًا كل شخص قد جابه نظام الرعاية الصحية عند نقطة ما، غالبًا في مواقف ذات أهمية جذرية للشخص، وحتى أكثر المواقف التصاقًا بهذا الجزء من الاقتصاد يعزز أن هناك شيئًا مختلفًا تمامًا بخصوص الرعاية الصحية. ومما يثير العجب هو عما إذا كنا قد تعلمنا من النظم الاقتصادية والأسواق في نواح أخرى من اقتصاد الدولة بما سيمكن تطبيقه، حتى ولو جزئيًا في دراسة الرعاية الصحية. وببساطة شديدة، هل سيسلك كل شخص "سلوكًا اقتصاديًا رشيدًا" في سوق الرعاية الصحية.

#### مظاهر عامة ( إن لم تكن فريدة) لاقتصاديات الرعاية الصحية :

وبينما قطاع الرعاية الصحية يشارك بالعديد من الصفات الفردية في نواح أخرى من الاقتصاد، فتجميع سمات غير عادية والتي تظهر في أسواق الرعاية الصحية، يتراءى كبرها. وتشمل تلك السمات (١) مدى ضلوع الحكومة ، (٢) الحضور السائد للايقين عند كل مستويات الرعاية الصحية، ممتدة من عشوائية أمراض الأفراد – إلى تفهم الكيفية الجادة للعلاج الطبى ، (٣) الفرق الكبير في المعرفة بين الأطباء ( والمعنيين الآخرين) ومرضاهم ، ومستهلكي الرعاية الصحية ، (٤) الوفورات الخارجية -externali الأخرين) ومرضاهم ، ومستهلكي الرعاية الصحية ، (٤) الوفورات الخارجية وكل من هؤلاء له وجود أيضًا في نواح أخرى من اقتصاد الدولة، ولكن نادرًا الكثير جدًا منها كما في الرعاية الصحية، وعدمها من مثل هذه التوليفات العريضة. وفيما يلى مناقشة موجزة الكل من هذه القضايا.

كخلفية لكل من هذه الأفكار، ستكون هناك تلك الملاحظة التالية: اللايقين يلوح فى كل مكان، وأحداث غير مؤكدة تقود سلوك الشخص فى الرعاية الصحية، وهذا اللايقين الأكبر يؤدى إلى تطور التأمين الصحى، الذى بالتالى يتحكم ويوجه استخدام الموارد بداخل اقتصاد الدولة. ووجود الأشكال المتنوعة للايقين يُحتَسب أيضًا للكثير من دور الحكومة فى الرعاية الصحية، والبحث عنه سيبرهن غالبًا على نتائجه المثمرة، وسيؤدى إلى تفهم أحسن للسبب الذى من أجله يعمل اقتصاد الصحة بالطريقة التى يجرى بها، ولماذا تتواجد مؤسسات فى هذه الأسواق ؟

#### : Government Intervention التدخل الحكومي

تتدخل الحكومة عنوة فى العديد من الأسواق، ولكن نادرًا كما يشاع أو بكثافة فى الرعاية الصحية . فطبعًا الترخيص المهنيين الصحيين ، هو الشائع، والكثير من مهن أخرى تستلزم أيضًا الترخيص قبل ممارسة المهنة، شاملة الحلاقين ، محلات التجميل ، قائدى الطائرات ، المحامين ، الغطاسين ، متسابقى العجلات ، وسائقى السيارات .

واكن غالبًا كل أخصائى فى الرعاية الصحية له عملية تأهيل رسمية يمر فيها قبل الممارسة، شاملة الأطباء البشريين، الفنيين، الصيادلة، أطباء العيون، أطباء الأسنان، ومراكز صحة الأسنان.. إلخ. وعملية التأهيل (الحصول على شهادة) تشمل ليس فقط ترخيصًا حكوميًا، بل غالبًا أيضًا تأهيل كفاية certification of competence ، فلماذا مجتمعنا الأمريكي يفحص بصرامة الكفاية لمحترفي الرعاية؟

وتتدخل الحكومة عنوة أيضًا فى أسواق الرعاية الصحية بوسائل لم يسمع عنها فى نواح أخرى، فمثلاً البرامج الفيدرالية وبالمحافظات تُزوَّد بمعونة تأمينية أو مالية مقابل النفقات الصحية لمجموعة عريضة التنوع من الناس، شاملة كل الأشخاص كبيرى السن، الفقراء، المحاربين القدماء، الأطفال نوى العاهات عند المولد، الأشخاص ذى أمراض الكلى، الأشخاص ذى العجز الدائم، فاقدى البصر، عمال التراحيل، أسر الأشخاص العسكريين، وأطفال المدارس بمستوياتها. هذا بالإضافة إلى أن غالبية من الجمهور التى تعيش فى الولايات المتحدة الأمريكية يمكنها اللجوء إلى مستشفى الحى وتطلب الرعاية به مجانًا، إذا لم يكن لديهم وسيلة واضحة للدفع مقابل الرعاية.

ومن المحتمل فقط فى التعليم العام، تلمس مستويات متنوعة من الحكومة العديد من الأشخاص فى وقت معين ومثلها فى ذلك الرعاية الصحية. وعلى مدى دورة حياة، لا يقترب شىء من ذلك مثل التعليم: منذ فرض العناية الطبية Medicare عند عمر ٥٦، وعلى العكس من ذلك، فالكثير من الأشخاص يدخلون المدارس الخاصة ، ولا يرون أبدًا ضوء النهار الذى فى المدرسة الحكومية. فلماذا تحشر الحكومة نفسها كثيرًا فى تمويل الرعابة الصحية؟

وتتحكم الحكومة أيضًا فى السلوك الاقتصادى المباشر لمزودى الرعاية الصحية مثل المستشفيات، مساكن المسنين، الأطباء، ومزودين آخرين، بأكثر مما فى قطاعات أخرى من الاقتصاد القومى. فلقد رأينا الانتشار الاقتصادى التحكم فى الأسعار، هنا وهناك فى تاريخ الأمة الأمريكية، وتنظيمات ملحوظة فى قطاعات متباينة مثل البترول، البنوك، و(بالحكومات المحلية) معدلات الإيجار فى الإسكان. فبعد زيادة OPEC لأسعار البترول أربع مرات فى عام ١٩٧٣، أصبحت التنظيمات العولية ظاهرة

قومية لعديد من السنوات، مع مترتبات غير مقصودة مثل نقص الوقود وصفوف الانتظار الطويلة بالساعات لشراء صفيحة من الوقود، إلا أن مثل هذا التدخل يتضائل عند مقارنته بالتدخل الحكومي في الأسعار في قطاع الرعاية الصحية. فعلى الأقل، بشكل ما، فالحكومة كانت تتحكم في أسعار نشاط الرعاية الصحية بصفة مستمرة منذ عام ١٩٧١، وهذه التحكمات صارت أكثر صرامة والتزامًا على مر الزمن؛ وفي نفس الوقت ألغت الحكومة التحكمات السعرية في إطار عريض من الأنشطة، شاملة خطوط الطيران، النقل البرى trucking ، التليفونات ، والبترول . فلماذا ننفق الكثير من الجهد في التحكم في أسعار الرعاية الصحية، على عكس الذي يجرى في الأنشطة الأخرى؟

فلعقود طويلة، مارست الولايات المتحدة الأمريكية تحكمات مباشرة على القرار البسيط بدخول النشاط الخاص لمزودى الرعاية الصحية؛ حتى يتجاهل الترخيص للمهنيين كتحكم لدخول المهنة، فلقد رأينا إطارًا عريضًا من التنظيمات تتطلب أشياء مثل "شهادة للحاجة certificate of Need "قبل أن تستطيع مستشفى إضافة الكثير من الأسرّة الفردية Single bed إلى طاقتها الاستيعابية، كذلك قوانين مشابهة تتحكم في شراء قطع ثمينة من الأجهزة مثل أجهزة المسح التشخيصية diagnostic scanning في شراء قطع ثمينة من الأجهزة مثل أجهزة المسح التشخيصية وإذا أرادت مستشفى أن تغلق أبوابها، فقد تثير اضطرابًا سياسيًا، فما الذي يدفع بالحكومة إلى المراقبة والتحكم monitor and control للعملية البسيطة من دخول المؤسسات وخروجها من أنشطتها ؟

وبانفصال تمامًا، فكل من الحكومات الفيدرالية والمحلية شاع فيها الإمداد بمساعدات خاصة كتزويد التعليم للجمهور الداخل إلى حقل الرعاية الصحية، من خلال المعونة المالية المباشرة للمدارس المهنية والمنح السخية للطلاب في تلك المدارس، وفي كثير من الأحيان تفيد هذه المعونة المالية مباشرة مجموعة من الأشخاص (مثل طلاب الطب) الذين سيدخلون ضمن أعلى المهن أجرًا في مجتمعنا. فلأى الأسباب تعرض الحكومة هذا الدعم للعملية الطبية التعليمية؟

والأبحاث الحكومية لها أيضًا مكان بارز فى قطاع الرعاية الصحية. فبينما الحكومة تستحوذ على أبحاث كثيرة فى نواح أخرى، أكثرها جليًا ما يتضمن الأمن القومى (مثل تصميم الطائرات، الإلكترونيات، الكمبيوتر، وما شابهه)، فاهتمامها بأبحاث الرعاية الصحية فريد فى نوعه. فمُجمع المعهد القومى للصحة HIH فى مدينة بيثادا، ولاية ماريلاند، على مشارف العاصمة واشنطون، يتجاوز أى جامعة كبرى فى الدولة فى الأبحاث والتعليم الخاص بالرعاية الصحية، فليس فى مكان آخر غير عسكرى تتولى الحكومة مباشرة الأبحاث بهذا الحجم. فكيف وصل البحث الطبى الحيوى مثل هذا المستوى من الوجود البارز.

فقبل طرح أى دواء جديد فى الأسواق، يجب أن يمر بمتتاليات صارمة من الحواجز – متطلبات أبحاث تفرضها الحكومة على المؤسسات الصيدلية مثل اختبار الدواء، وكتابة التقارير عن الأعراض الجانبية الكامنة. وتواجه الأدوات الطبية الجديدة تنظيمات مماثلة، الآن. وعلى النقيض، فمثلاً لا تتواجد تنظيمات لتتحكم فى دراسة اقتصاديات الصحة، فلماذا تأخذ الحكومة على عاتقها الكثير فيما يتعلق بالأدوية التى نحشو بها عقولنا ؟

وبعض المظاهر الصغيرة الأخرى للحكومة يمكن أن تؤثر بعنف على حياتنا من خلال قطاع الصحة، فبند بسيط من دستور الضرائب يجعل التأمين الصحى الذى يدفعه صاحب العمل مستبعداً من ضريبة الدخل، وبند آخر يمنع حصانة للشركات من ضرائب الدخل لمعظم المستشفيات وخطط التأمين التى تكون حوالى نصف التأمين الصحى الخاص فى الولايات المتحدة الأمريكية. وبالمثل، فمعظم الولايات تتبنى نفس تلك المعاملات الضرائبة لضرائب الدخل والمبيعات للولاية، فمعظم الحكومات المحلية تستبعد نفس المؤسسات من دفع ضرائب الممتلكات. فلماذا يلقى قطاع الرعاية الصحية هذه المعاملات التفضيلية الضرائبية، وكم كثيراً قد تغير حجمه وشكله بتلك الوسيلة ؟

تلك الأفكار تلمس فقط باختصار مدى ضلوع الحكومة في الرعاية الصحية، وفي الحقيقة فالباقي من هذا الكتاب يشير باستمرار إلى وجود وتأثير الحكومة. ومما يثير

الدهشة أن دور الحكومة الأمريكية في الرعاية الصحية قليل جدًا إذا ما قورن بما عليه في الدول الأخرى.

#### : Uncertainty اللايقين

يندس اللايقين في كل ركن من حقل الرعاية الصحية، فالكثير من القرارات لاستخدام الرعاية الصحية تبدأ بسبب ما يتراعى كونه أحداثًا عشوائية - ذراع مكسورة، زائدة دودية ملتهبة، حادثة سيارة، أو نوبة قلبية - ومعظم الأحداث الأخرى تتبادر لأن الشخص قلق على إمكانية وجود بعض المرض. "هل أنا عندى سرطان، أيها الطبيب؟ هل أنا مجنون أيها الطبيب؟" لماذا أنا مرهق أيها الطبيب؟

فاللايقين قد يبدأ بالمستهلك - المريض في الرعاية الصحية ولكن بالتأكيد لاينتهي هناك. ومزوبو الرعاية الصحية يواجهون أيضًا لايقينًا كبيرًا، بالرغم من أنه لايظهر أنهم تعرفوا عليه فرديًا. علاوة على ذلك، في مواقف مشابهة، فالأطباء غالبًا ما يوصون بالمعالجة عند أسعار شديدة التفاوت، وغالبًا ما يتباعدون كثيرًا عن أي معالجات يوصون بها، واختيار المداواة therapy يتغير خلال الزمن، غالبًا مع قليل أو بدون أساس علمي للقرار، فكيف يستطيع مثابر أن يتابع مثل هذا الالتباس الطبي في مجتمع حديث طبي؟

إن التناقض بين مدخلنا إلى اللايقين في بعض نواحى العناية الطبية (مثل أدوية جديدة)، وإلى لايقين مماثل أكبر في نواح أخرى (مثل كفاءة أسلوب جراحي جديد) ليستوجب أيضًا الانتباه. فأحيانًا، تُنَظَّم regulate السوق بكثافة، وفي أخرى، ترخص لمزودى الرعاية الصحية – عامة، ومن ثمَّ نضع ثقتنا فيهم لاتخاذ القرارات الملائمة. فبذلك قد تنتشر مداواة جديدة خلال الدولة بدون الكثير من الجهد كما في دراسة حالة – تحكمية العصوية عشوائية حقيقية مثل ما يجب أن يتطلبه دواء جديد. فلماذا نسلك بهذا الاختلاف في تلك النواحي من اللايقين؟

#### عدم تماثل المعرفة Asymmetric Knowledge :

يتواجد التماثل عندما يتطابق شيئان في الحجم، الشكل، أو القوة. وعندما يساوم شخصان في تبادل اقتصادي، وأحدهما لديه الكثير من المعلومات المتعلقة عن الآخر، فتظهر قضايا المعلومات الغير متماثلة، "المعرفة قوة" فهكذا يقول المثل، وهذا يتضح بالمثل في مفاوضات نزع السلاح عالميًا، والمناقشات بين الطبيب والمريض إلا أنه في الحالة السابقة، فكلا الجانبين لهما الفرصة و (بفرضية) نفس المهارات في تقييم الأوضياع وادعاءات الآخر، وفي الرعاية الصحيبة، فالعكس هو الصحيح: طرف (الطبيب) عمومًا لديه مستوى من المعلومات أعلى وأكثر ومكثف، عن الطرف الآخر بخصوص القضايا المطروحة، المسماة التشخيص diagnosis ومعالجة treatment المرضى . وليس فقط ذلك، فالحوافز لإظهار المعلومات تختلف ، ففي حالة نزع السلاح، فالطرفان لديهما نفس الحوافز لإظهار أو إخفاء المعلومات. وفي حالة الطبيب والمريض، فالمريض يرغب بوضوح في إظهار المعلومات للطبيب، ولكن الطبيب قد يكون في موقف مختلف. فالواجب المهني، الأخلاقيات، والمسئولية الشخصية تدفع الطبيب ليكون صريحًا وأمينًا. ومع ذلك فهناك تعارض، فالدافع البسيط للربح يمكن أن يقود الطبيب إلى اختيارات مختلفة. فببساطة أكثر، إذا رُغب في ذلك، فالطبيب قد يمكنه أن يكون قادرًا على خداع المريض، ويتحصل على نقود أكثر بفعل هذا، بالإضافة إلى أن المريض قد لايكون لديه طريقة لمعرفة متى كان ذلك جاريًا. وعلى كل، فالمرضى يقررون استشارة الأطباء لأنهم يطلبون نصيحتهم.

وبالمثل كما هو في العديد من أوجه اقتصاديات الرعاية الصحية، فهذا الموقف ليس فريدًا للرعاية الصحية؛ ففي حالة إصلاح السيارة، هناك الميكانيكي في موقعه ليعمل نفس الشيء ، بأن يخدع الزبون بتصديق أن الإصلاحات متطلبة، بل ومن الممكن عدم إجرائها، حيث لا شيء حقيقةً متطلب إجراؤه.

ولقد استنبطنا تنوعًا من أليات لحماية المرضى – المستهلكين الغير مثقفين، من ممارسات مماثلة، بعضها مطبق بقوة أكثر في الرعاية الصحية عن أخرى. وقد ناقش كينيث أرو ( ١٩٦٣) ببراعة فائقة، أن أحد الأسباب الهامة "للمهن" في التواجد، مع

دستور للأخلاقيات ، وما هو مشاع من ترخيص مهنى، هو التزويد بآلية مؤسسية لمساعدة توازن صفقات مثل تلك. كما يؤكد أرو أيضًا أهمية الثقة فى العلاقات الجارية، وأن التطورات الحديثة فى دراسة الرعاية الصحية وأسواق مماثلة أخرى قد شكلت رسميًا هذه الأفكار بكمالية أكثر، فحينما يعرف طرفان أنهما سيتعاملان مع بعضهما لمدة طويلة – العلاقة التقليدية "علاقة الطبيب – المريض" فإن سلوكهما يمكن أن يختلف جذريًا عن صفقة المرة الواحدة.

فالمستهلكون يمكنهم حماية أنفسهم ضد الاحتيال بالتعلم أكثر بشأن النشاط الذي في متناول أيديهم. فمع إصلاح السيارة، يمكن الكثير من الناس التعلم ليكونوا ميكانيكيين أكفاء بمعرفتهم، وبذلك يقل احتمال الاحتيال عليهم. فبشراء أجهزة الاستريو (مجسمات الصوت)، فعلى الأقل سيكون لدينا الدفاع بالإنصات إلى نوعية الصوت.

وبالإشارة إلى الرعاية الصحية، كما لنواح أخرى حيث المحترفون العروض Supply من هذا النشاط، فالأشياء تتراى على الأقل مختلفة نوعيًا. فأولا، عدم المساواة في المعرفة بين الطبيب والمريض هي أكبر مما هي بين الزبون وميكانيكي السيارات، فشخص على درجة معقولة من الذكاء يمكن التعلم كثيرًا بخصوص إصلاح السيارات في فترة زمنية قصيرة نسبيًا. فتكرار قراءة كتب – افعلها بنفسك (DIY) بخصوص هذا الموضوع، و محلات بيع قطع غيار السيارات لتشهد على عمومية هذه الممارسة. فدليل التليفونات الأصفر لمدينة روتشستر بولاية نيويورك، مثلاً، يظهر أكثر من ٢٠٠ محلاً لبيع قطع غيار السيارات، وعلى النقيض، ففقط ثلاث مؤسسات تعرض للبيع آلات جراحية، وهذا يقترح أن جراحة DIY تتراي غير مُيسرة بالنسبة إلى DIY إصلاح السيارات.

ولربما أكثر أهمية، فقد يمكن إثبات صعوبة الإتجار في خدمة Service عندما لا تعمل جيدًا. فبنفس الفكر، الخدمة التي تتضمن اشتراك جسم المريض، فإذا حدث خطأ جراحي فمن الصعوبة استبداله بقطعة من جزء جديد trade - in . ومن الواضح أن الكثير من الأخطاء الطبيعية ذاتية التصحيح، والأخطاء الأخرى يمكن إعادتها إلى

سيرتها الأولى بتدخل طبى أكثر، ولكن يتراسى القول بعقلانية، بأنه فى المتوسط، يصعب تصحيح الأخطاء لخدمات أكثر منها للسلع، وأيضًا مع القليل من اللجوء إلى الاستبدال trade - in كحل استراتيجي نهائي.

وقدرة العملاء الأفراد للتعلم بخصوص النشاط الذى يشترونه من أماكن أخرى يضع قيدًا على كمية الاحتيال التى يمكن توقعها. ولقد أشار إلى ذلك أدم سميث، منذ مئات السنين عندما ذكر أن "تقسيم العمل مقيد ببعد السوق" ولأننا نتخصص، فيجب أن نعتمد على أخرين (ونثق بهم)، يقودنا ذلك إلى إمكانية الاحتيال. وبعض من هذا الاحتيال لا يستحق مجابهته، ففى كلمات من إحدى الدراسات، "كمية مثلى من الاحتيال" يجب أن نتعلم منها أن نتعايش معها (داربي وكارني،١٩٧٣).

ولحسن الحظ، فإننا مُحتمُون بأصدقائنا وجيراننا الذين يقتطعون الوقت لتعلم إصلاح السيارة(على سبيل المثال)؛ فهم يستطيعون مساعدتنا في الابتعاد عن الميكانيكيين الواضح احتيالهم، وتجاه من نثق بهم. وهذه العملية من الحصول على معلومات بخصوص نوعية الميكانيكيين (أو الأطباء) يثبت أهميتها في أداء أسواق الصحة.

#### الوفورات الخارجية Externalities :

ناحية أخرى تفصل بأهمية ما بين الرعاية الصحية والكثير من (ولكن ليس كل) الأنشطة الاقتصادية، هو الحضور الشائع للـ وفورات الخارجية ، الموجبة والسالبة. فالمنافع والتكاليف الخارجية تتواجد عندما تخلق أفعال شخص منافع لـ أو تفرض تكاليف على أخرين، وحينما تلك المنافع والتكاليف لا تحسب كخصوصية لقرارات الأفراد، فالعديد من النجاح المبكر في الطب تعامل مع أمراض معدية، أكثر أشكال الحدث نقاء بالنسبة للوفورات الخارجية. فحينما يصبح الناس مرضى بمرض معدى الحدث نقاء بالنسبة للوفورات الخارجية. فحينما يصبح الناس مرضى بمرض معدى يريدون من مخاطرة نقل العدوى إلى أقاربهم وأصدقائهم وجيرانهم، وعندما يتخذون يزيدون من مخاطرة نقل العدوى إلى أقاربهم وأصدقائهم وجيرانهم، وعندما يتخذون

الخطوات لتجنب هذه الأمراض، فهم يمنحون منفعة ليس فقط لذاتهم، ولكن أيضًا لمن حولهم. فعلى سبيل المثال، فالمنفعة الاجتماعية من الحصول على مصل الإنفلونزا تتجاوز المنفعة الخاصة، فإذا وازن الجمهور تكاليف المصل (شاملاً التكلفة النقدية، الوقت، عدم الراحة، الألم، ومخاطرة رد فعل معاكس) مع منافعهم الخاصة (تخفيض مخاطرة الإصابة بالإنفلونزا لموسم)، فإنهم سيقللون من الاستثمار Underinvest في مصل الإنفلونزا من وجهة النظر الاجتماعية.

والكثير من أنشطة الرعاية الصحية لديها القليل أو لامنافع خارجية أو تكلفة، ولكن للدهشة فالكثير من مثل هذه الأنشطة لها تلك الوفورات الخارجية، فمعظم الأنشطة الكبرى للرعاية الصحية ذات الوفورات الخارجية الجوهرية أصبحت تُكون جزءًا من خلفية مجتمعنا لدرجة أنه نادرًا ما نتعرف على وجودها أوعواقبها. فمراقبة الصرف الصحى، ومقاومة الناموس، وقواعد الحجر الصحى لأمراض معينة، وبرامج التطعيم الضخمة للأمراض المعدية، غالبًا ما تمر بدون أن يلاحظها الشخص العادى. والبعض الآخر من الأنشطة الخاصة تخلق أيضًا تكاليف خارجية، فعلى سبيل المثال، كل وقت يُحقن فيه المريض بمضاد حيوى، فالترجيحات ترتفع قليلاً بأن سلالة مقاومة للدواء ستبرز، وذات مناعة للمضاد الحيوى الجارى، وفي المجتمعات المغلقة نسبيًا مثل بيوت المسنين، فهذا يمكن أن يصبح مشكلة خطيرة (فيلبس،١٩٨٩).

كما أن عددًا من الأفعال الخاصة الأخرى تؤثر في صحة وأمان أناس آخرين، ولكن نظام الرعاية الصحية يتعامل معهم فقط عند نهاية العملية. وأكثر ما يلاحظ هو قرارات الأفراد لشرب الكحوليات والقيادة، فنصف نكبات fatalities السيارات في الولايات المتحدة الأمريكية تحوى على الأقل سائقًا واحدًا شرب الكحول، وعدد الوفيات الخارجية التي سببها السائقون المخمورون تفوق المخيلة، فعلى سبيل المثال، كل عامين يسبب السائقون المخمورون الموت لكثير من الناس على الطرق الأمريكية، أكثر من كل الوفيات بين الجنود الأمريكيين في حرب فيتنام. وبينما هذه القضايا، تقليديًا لا تُعبر كـ "اقتصاديات الرعاية الصحية" فالموت والإصابة المصاحبة لهذه الأحداث يمكن أن تكون أكثر أهمية من معظم الأمراض (وعلاجها) في مجتمعنا.

وككل شيء نوقش في هذا القسم، فقضية الوفورات الخارجية لا تخص فقط قطاع الرعاية الصحية. فبعض الأنشطة البسيطة المحلية مثل الحريق والحماية البوليسية، لها على الأقل بعض عناصر الوفورات الخارجية (أو السلع العامة) Public (أو السلع العامة) good) ووصل الخاصة بهم، وعلى حجم أكبر، فالدفاع القومي وتكوين التحالف مثل الناتو NATO يخلق نفس القضايا. وتلوث الهواء والمياه، وصناديق المهملات على شواطئ الاستحمام، والسيارات ذات أجهزة العادم ذات الضوضاء، لهى أمثلة أخرى للوفورات الخارجية قد تكون جزءًا الخارجية خارج ناحية الصحة. ومن هذا، فبينما الوفورات الخارجية قد تكون جزءًا هامًا من بعض الأنشطة الطبية، فإنها ليست مقصورة على أسواق الرعاية الصحية.

### كيف تفكر بخصوص الصحة والرعاية الصحية ؟ (أو..... كيف تكون اقتصاديات الصحة ؟)

بعد الاستدلال على أن الرعاية الصحية لها بعض الفروق الهامة عن أسواق أخرى، فسنتحول الآن إلى سؤال أكثر أهمية – كيف نستطيع أن نفكر بخصوص الرعاية الصحية والصحة من وجهة نظر اقتصادية ؟ هل أى من الأدوات الاقتصادية المعتادة يمكن تطبيقها ؟ وإذا كان الأمر كذلك، فكيف يجب أن نغير ونعدل من استخدامهم المعتاد لجعلهم أكثر إثمارًا.

#### : Health As A Durable Good الصحة كسلعة معمرة

للبدء، فكر في أكثر الأسس التي تبنى عليها نظرية طلب المستهلك، "السلعة" التي تزيد منفعة Utility شخص . من منا في الواقع يبتهج بحقنة أسبوعية من جرعات ضد الحساسية، أو لهذا الغرض مرة في العمر يأخذ حقنًا ضد الحمى الصفراء؟ هذه الخدمات – الأحداث الفعلية المعطاة والمدفوع لها في أسواق الرعاية الصحية – لا يمكن أن تعنى بالضبط ك "سلع" في المعنى التقليدي، وهي لاتتوج المنفعة مباشرة. إنها تُوجع، إنها تسبب قلقًا، وفي بعض الأحيان فلها آثار جانبية، إن صداهم يمكن أن يكون مشابهًا "سيئات" أكثر منها "سلعًا .

ويمكن أن نُعامَل أحسن بتعضيد خطوة، ونتسائل ما يخلق "منفعة" أكثر الفرد؟ فالإجابة الأكثر مساعدة هي أيضًا الأكثر تفهمًا: الصحة ذاتها تخلق السعادة، ويمكننا البدء بالتفكير بشأن خزان من "الصحة" الذي لدى الناس، ونسأل كيف تمتزج الرعاية الطبية في هذه الصورة. لقد استعرض جروسمان بتميز واضح فكرة "الصحة" كسلعة اقتصادية، وبيَّن كيف أن الشخص الرشيد يجب أن يكون له منحني طلب للخدمات الطبية التي " تُشتق" من الطلب على الصحة ذاتها (م. جروسمان الطلب على الصحة "، ١٩٧٧).

تنبثق الفكرة من مفهوم بسيط لرصيد من الصحة يتخلَّل الاقتصاديات الحديثة الصحية. وبينما نستكشف هذه الأفكار بتفصيل أكثر في الباب الثالث والرابع عن الطلب للرعاية الطبية، فالفكرة الأساسية تستحق طرحها مبكرًا. فيمكنك أن تفكر في الصحة كسلعة معمرة، مثلها في ذلك السيارة، المنزل، أوتعليم الطفل، فإننا نأتي إلى الدنيا ببعض "الرصيد" الموروث للصحة، ببعض الكثرة عن الآخرين. فالطفل الصحيح العادى له جعبة عالية من الصحة، والطفل الذي ولد قبل ميعاده، بمرض رئوى، مخاطرة تلف المخ، واحتمال العمى، يكون له جعبة أولية منخفضة جدًا من الصحة، وكل فعل نتخذه لباقي حياتنا يؤثر في رصيد الصحة.

فإذا فكَّرنا في حزمة من سلع أخرى مثل (X) و رصيد من الصحة (غير ملاحظ) مثل (H) ، حينئذ نستطيع القول بأن دالة منفعة الشخص تتخذ الشكل التالي:

Utility = U(X, H)

وفنيًا يجب أن نفكر فى تدفق السلع الناتجة من رصيد الصحة التى تخلق المنفعة، بالضبط مثل خدمات النقل من سيارة تنتج منفعة، بل إننا نستطيع القول بأن "رصيد الصحة" يخلق منفعة. وفى التعبير التقليدى لـ "السلع" سنقول إن "الأكثر يكون أحسن"، حتى أن الكثرة من الصحة تخلق منفعة أكثر. كما يترايى أيضًا باستحسان أن المتعة من سلع وخدمات أخرى التى يمكن أن نسميها (X) قد تزيد مع الصحة، وإنه لعلى سبيل المثال من البهجة الذهاب إلى حديقة الحيوان حينما لايكون لديك صداع. ولذلك، فكما فى الأشكال [ 1-1 (أ)] و [ 1-1 (ب)] حيث يُرى أن كلا من (X) و (H) تنتج

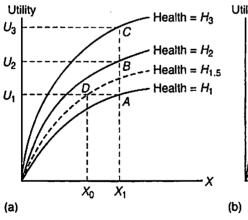
منفعة أكثر كلما يتمدد الاستهلاك. ويحتوى الشكل [1-1(i)] على مسلسل من الإيقاعات التى تظهر كيف أن المنفعة تنمو مع (X) ، وكل لها مستوى مختلف من (H) مصاحب لها ( بمعنى أن H تبقى ثابتة كقيمة معينة على كل خط فى الشكل [1-1(i)] . أما الشكل [1-1(i)] فيظهر كيف أن (H) تزيد المنفعة لكمية معطاة من (X) ، ونستطيع أن نربط هذين الشكلين فى شكل واحد باستخدام بعض قيم معينة مثل ونستطيع أن نربط هذين الشكلين فى شكل واحد باستخدام بعض قيم معينة مثل  $X_1 = X$   $X_2 = X$  . ونبحث عن مستوى المنفعة المصاحب لقيم مختلفة من (H) مثل (H) (H)

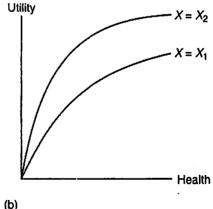
شكل [1 - 1 (i)] المنفعة المتدة

شكل [1 - 1 (ب)] المنفعة المندة

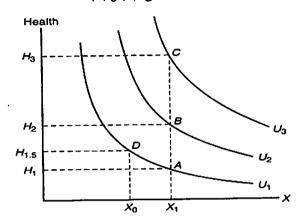
كدالة لرمبيد الصحة .

كدالة للسلع المتدة .





شكل (۱ - ۲) نفس مستوى المنفعة الناتج من توليفات مختلفة من (X) و (H).



السلعة (X) وخدمات أخرى .

ومنحنيات مثيلة لتلك تزودنا بطريقة قوية لوصف القوى الاقتصادية التى تشكل سلوك الرعاية الصحية (وأخرى)، ولذلك سنستخدمهم من حين لآخر. وترى مثل هذه المنحنيات يوميًا في خرائط درجات الحرارة على البلاد، أو خرائط المرتفعات المتشابهة عند مستوى معين من سطح البحر.

#### إنتاج الصحة:

من أين تأتى الصحة ؟ جزئيًا، فيظهر بوضوح أننا نستطيع إنتاجها، أو على الأقل إحياءها بعد مرض، باستخدام ما نسميه "الرعاية الطبية" كمجموعة من الأنشطة المسمة خصيصًا لإحياء رصيد الصحة.

فى النصوص الاقتصادية المعتادة، تستطيع شركة سيارات إنتاج عربات مستخدمة الحديد والصلب، البلاستيك، عمال، إطارات، أسلاك...إلخ كمدخلات . ويمكن

أن يُنظر إلى عملية تحوير الرعاية الصحية إلى صحة، كدالة إنتاجية قياسية. والطلب على الناتج النهائى (مثل السيارات) يقودنا بالتالى إلى طلب مشتق على المدخلات الإنتاجية ( مثل الحديد والصلب أو عمال السيارات) أو أحيانًا إلى تجميعات ثانوية (مثل الموتورات). ونفس الشيء صحيح الصحة والعناية الصحية، فرغبتنا الصحة لذاتها تقودنا الرغبة في الرعاية الصحية المساعدة في إنتاج الصحة.

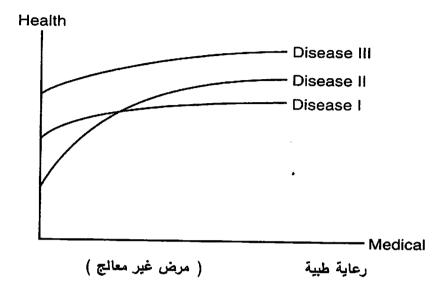
نستطيع أن نفكر في عملية تحوير الرعاية الصحية (m) إلى صحة (H) ، بطريقة متماثلة لتحوير اللحم، الطاقة (حرارة)، الشطائر، والمستردة، إلى هامبورجر. وفي الاقتصاد نعرف مثل هذه العملية كدالة إنتاجية، مثل العلاقات التي تحوِّر المدخلات (مثل الرعاية الصحية) إلى مخرجات (مثل الصحة)، مبينة العلاقة الوظيفية بين المستويات المختلفة من (m) و (H) . "g" هي لفظ الدالة، وهي : ......

H= g (m)

وسنفترض عمومًا أن الكثير من (m) ينتج الكثير من (H) ، ألا وهى أن الإنتاجية الحدية للرعاية الصحية تكون موجبة، وسنفترض أيضًا، كما هو مشاع مع ظواهر القتصادية أخرى، أن التأثير المتزايد من (m) على (H) يتناقص كلما زاد المستخدم من (m) ، وبعد فترة، قد يصبح سالبًا. وهذا قد يحدث إذا كانت الآثار الجانبية السالبة لدواء أو علاج حدثت لدرجة أن غطت أي سلعة مقدمة.

ويبين الشكل (١ – ٣) دالات إنتاجية لثلاث عمليات مرضية مختلفة. المرض الأول: لا يجعل الشخص مريضًا جدًا مبدئيًا (بدون تدخل طبى)، وتقدم الرعاية الصحية بعض المساعدة في التداوى healing، مؤدية أخر الأمر إلى التماثل للشفاء near plateau، مؤدية أخر الأمر إلى التماثل للشفاء بالفرد وهو والحساسية أو الربو تقدم مثالاً مفيدًا في هذا الشأن. والمرض الثانى: يبدأ بالفرد وهو في حالة صحية أسوأ، ولكن هنا، الأطباء لديهم الكثير لتقديمه، ويستطيعون في النهاية إعادة الشخص إلى مستوى صحى أعلى، ولو أنه قد يأخذ رعاية صحية أكثر، وذراع مكسور يقدم مثالاً في هذا الشأن. وأخيرًا المرض الثالث: حيث الشخص لايبدأ شديد المرض، ولكن الأطباء عاجزون عن المساعدة .

شكل (١ - ٣) الدالات الإنتاجية الصحية لثلاثة أمراض



لذا فصحة الشخص لن تتباين كثيرًا مع (m) ، والبرد الشائع يقدم مثالاً لذلك، متبعا مبدأ أساسيًا بأنه يأخذ أسبوعًا للشفاء من البرد إذا لم ير طبيبًا، ولكن سبعة أيام إذا زار طبيبًا، وفي حالات مثل تلك، فالإنتاجية للرعاية الصحية تكون صغيرة جدًا أو صفرية على كل مدى الاستخدام.

وتستحق العديد من الأمراض أن تُذكرهنا، فأولاً: فكل تدخل طبى ممكن، يصل الى نقطة حيث الإنتاجية التزايدية التزايدية incremental productivity (الإنتاجية الحدية) للرعاية الطبية ستنخفض بشدة، أو محتمل أن تصبح سالبة ، إلا أن الإنتاجية المتوسطة -aver عمكن أن تكون عالية تمامًا، فعملية الإنتاج للمرض الثاني في الشكل (١- ٣) تمثل حالة جيدة، في المتوسط، حيث أدت الرعاية الطبية دورها جيدًا، ولكن من الممكن التوسع في استخدام (m) إلى الحد الذي تصبح انتاجيتها الحدية مساوية للصفر – بمعنى أن حبكة الصحة مقابل الرعاية الصحية تصبح مسطحة (أفقية) ، وفي أبواب لاحقة سنناقش تأثير التغيرات على الحدية margin في الرعاية الطبية ، بتفصيل

أكثر، ولكن من الأهمية تذكر القول بأن الشيء الذي ليس له إنتاجية حدية، لا يعني أن لا قدمة لهذه المحاولة.

وثانيًا: يجب أن يكون واضحًا تمامًا أن الملحوظة التي تصف الرعاية الطبية بالنشاط المتجانس (m) هي تبسيط ضخم جدًا، فهناك الآلاف من الإجراءات الطبية المتعارف عليها، وأعداد مماثلة متعرف عليها من الأمراض والإصابات، فكتالوجات الأمراض والإجراءات صارت أكثر قياسية more standardized مثل التأمين الذي أصبح أكثر أهمية في الرعاية الصحية. فجهات التأمين Insurers طلبت طرقًا لتصنيف الإجراءات التي يدفعون مقابلها، وأن عددًا من الأنظمة المنافسة انبثقت لتزود هذا التصنيف. والنظام الأكثر شيوعًا في الاستخدام الآن هو النظام الإجرائي للتعريفات التصنيف. والنظام الأكثر شيوعًا في الاستخدام الآن من الرابع Version 4 المسمى الرابع Version 4 المسمى وبالمثل، وكما بحثت المستشفيات والأطباء، وجهات التأمين، عن نظم شائعة لتصنيف وبالمثل، وكما بحثت المستشفيات والأطباء، وجهات التأمين، عن نظم شائعة لتصنيف الدولي الأمراض، فقد انبثقت نظم ترميز منفصلة، وأغلب تلك النظم تتبع التصنيف الدولي الأمراض، فقد انبثقت نظم ترميز منفصلة، وأغلب تلك النظم تتبع التصنيف الدولي الأمراض، فقد انبثقت نظم والتقديم التاسع version ومعروف بـ و الاكثر الصحة والخدمات الإنسانية).

وثالثًا: فالكثير من التدخلات الطبية لا تغير مستوى الصحة الآتى لا محالة لشخص، ولكنها يمكن أن تسرع من عملية "الشفاء" Cure . وتزوينا عملية التئام يد مقطوعة بمثال لذلك، فإذا لم تفعل أى شيء لقطع كبير، فيمكن أن يستمر في الاتساع، ويصبح ملوثًا، ولكن عادة ما يلتئم بنفسه heals لاحقًا. فإذا استخدمت أربطة ومراهم مضادة للبكتريا، فيمكنك أن تسرع من عملية الالتئام، ولكن تصل إلى نفس النقطة في كل من الحالتين، لأن ميكانيكية الالتئام في الجسم تعمل بجدارة. ونفس ذات الفكرة تحمل على الأقل بعض الصدق في ظواهر تتفاوت من اضطرابات معوية إلى إصابات خطيرة بالظهر، وأن كلاً من الأفراد في الناحيتين غالبًا ما يعودون إلى نفس مستوى خطيرة بصرف النظر عن التدخلات الطبية التي استُخدمت. ونفس الشيء للعديد من الأمراض الهامة التي ليس لها شفاء، ولكن بالتدخل الطبي يمكن في أحسن الظروف

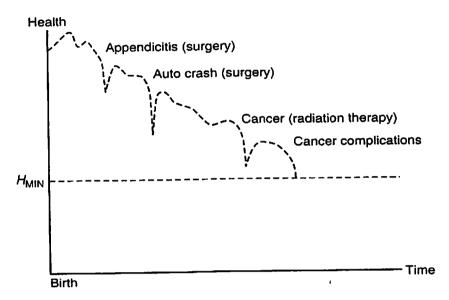
إبطاء عملية التدهور إلى الموت، ومن الأمراض البارزة في هذه الفئة، الإيدز (فقدان المناعة) AIDS ، ومرض ألزهايمر (فقدان الذاكرة) وبعض أشكال من السرطان.

وأخيرًا: فيجب أن نتذكر دائمًا أن الرعاية الطبية لاتقف وحدها في التأثير على الصحة، فالعملية الإنتاجية تتجاوز لما هو أكثر من "الرعاية الطبية" شاملة، بشكل بارز، أسلوب حياتنا. وأيضًا فالعلاقات بين العناية الطبية والصحة قد تُرى صعبة الإرضاء، موجدة صعوبة لتعلمنا حقيقة كون مدى فعالية التدخل الطبي. وهذا يحدث لأن بعض الناس "يتحسنون" بطرق لا يتنبأ بها الأطباء، وأحيانًا، يصيرون إلى حال أسوأ أو يتوفون بالرغم من أحسن علاج طبى، أو أحيانًا بسبب الآثار الجانبية لهذا العلاج. وعند هذه النقطة، سنحاول أن نحتجز الأفكار الأساسية: الرعاية الطبية تنتج صحة، والصحة تنتج منفعة.

#### : Health Through Life Cycle الصحة خلال دورة الحياة

مثل أى سلع معمرة، رصيدنا من الصحة يتأكل مع مضى الوقت. ونحن نسمى هذه العملية "الوهن" aging، وبهبوط رصيدنا من الصحة بانخفاض كاف، نفقد قدرتنا على القيام بالوظائف، ولاحقًا نموت، وفي التعبيرالاقتصادي، فرصيدنا من الصحة يتهالك. "والوهن العادي" Normal aging كما يقاس في مجتمعنا يمثل متوسط المعدل الذي عنده يتخذ الاهتلاك مكانه، ولكن يجب أن نعرف أنه لاتوجد حقيقة حيوية بخصوص هذه العملية. وقد تزايدت توقعات الحياة pife expectancy جذياً خلال ذلك القرن، ويتضمن ذلك أن معدل الاهتلاك لرصيد صحة الناس قد تباطأ خلال الزمن. وتخدم مجهودات الصحة العامة (مثل تعزيز الصحة العامة معدل الاهتلاك للصحة، ولأمراض المنقولة... إلخ)، والرعاية الصحية الفردية، في تباطؤ معدل الاهتلاك للصحة، أو لإعادة الحفاظ على الصحة إلى قرب مستواها الأصلى بعد كل المرض أو الإصابة. فإذا وقعنا رصيداً تقليديًا لصحة فرد خلال الزمن، فسيشبه الشكل (١ – ٤) مع زيادة مستمرة خلال مرحلة الطفولة، يتبعها تناقص تدريجي بسبب "الوهن" تتخلله أحداث عشوائية من المرض والإصابات التي يمكن أن تسبب انتقاصاً في صحة الشخص، وعند نقطة حرجة لأدنى نقاط الصحة Hmin يموت الفرد.

#### شكل (١ - ٤) مسار الزمن لرصيد الصحة



وتشكل الرعاية الصحية جزءًا هامًا من عملية الحفاظ على الصحة بعد هذه الأحداث، ما لم تصل الصحة إلى أدناها. فمثلاً حالات الإصابة بالمصران الأعور في الشكل (١ – ٤) يمكن أن تستمر في منزلق سريع إلى الوفاة إذا انفجر المصران، ولم يتحصل على الرعاية الطبية. هذا بالإضافة إلى أن جدول (١ – ١) يعرض إجمالي معدلات الوفيات حسب فئات العمر المواطنين الأمريكيين، مظهرًا بوضوح النقص في رصيد الصحة المصاحب الوهن.

جنول (۱ – ۱) معدلات الوقيات حسب قنات العمر (الاهتلاك المعجَل لرصيد الصحة في الإنسان)

إجمالي المعدل السنوى للوفيات		
لكل ١٠٠٠ شخص في الفئة العمرية	فئات العمر	
٥٢	۱–٤	
٦٥	18-0	
1.4	72-10	
177	28-40	
۸۷٥	78-80	
۲,۸٤۸	VE-30	
7,799	12-Vo	
۱۵,۲۲۶	أعلى من ٨٥	

المصدر : وزارة المبحة والخدمات الإنسانية ، الأمريكية ، المركز القومي للإحصاءات الصحية والإحصاءات الحيوية ، ١٩٨٦ .

#### أسلوب الحياة والصحة Life - Style and Health

بالإضافة إلى الأحداث العشوائية للرعاية الصحية، فالكثير من الأشياء الأخرى التى نفعلها ونستهلكها خلال حياتنا تؤثر على كل من معدل الوهن (انحدار خط الاتجاه الناعم في الشكل ١-٤) وتكرار وضراوة "النتوءات". فأسلوب حياتنا يمكن أن يساهم في صحتنا، فإذا أخرجنا الصورة السابقة، حزم السلع والخدمات الذين سميناهم (X) فقد يمكن أن يتخنوا صفات كثيرة، بعضها يزيد، والبعض الآخر يقلل جذريًا من رصيدنا الصحى. وتظهر البحوث الطبية الجديدة المتزايدة أن القول المأثور القديم "أنت تكون لما تأكل" على الأقل صحيح جزئيًا أو "ماتزرعه ستحصده". ومن بين الاختيارات البارزة لأسلوب الحياة، قرارات التدخين، شرب الكحوليات، أو تعاطى المخدرات (بصفة

قانونية أوغير قانونية)، مكونات التغذية، طبيعة الانشطة الجنسية، وكمية الرياضة التي تقوم بها. وهنا المحك: فالكثير من الأشياء التي نتمتع بها ( السلع في مركب الحزمة) (X) تسبب ذبول الحياة. وليس فقط أن (X) و (H) تحل محل الآخر في إنتاج المنفعة (لا) تسبب ذبول الحياة وليس فقط أن (X) و (H) تحل محل الآخر في إنتاج النفعة (H) ومن المحتمل أن نفكر بخصوص طبقات من (X) لها تأثيرات مختلفة على (H) فهناك أنواع "جيدة" من X (X) التي تزيد الاستمتاع بالصحة، فالرياضة المعتدلة تزودنا بمثال جيد لذلك، وهناك بوضوح أنواع "رديئة" من X (X) من حيث تأثيرهم على الصحة، مثل الكحوليات، والأغذية الغنية بالكوليسترول . وما زال هناك سلع محايدة مثل الكتب أو حفلات الجاز والساكسافون، والتي ليس لها تأثير مشاهد على الصحة، مثل الكتب أو حفلات الجاز والساكسافون، والتي ليس لها تأثير مشاهد على الصحة، أن نمدد في فكرة الدالة الإنتاجية حيث الإشارات لكل عنصر فيها تشير إلى اتجاه أن نمدد في فكرة الدالة الإنتاجية حيث الإشارات لكل عنصر فيها تشير إلى اتجاه التأثير الذي تمارسه هذه الأنشطة على رصيد الصحة:

- + +
H= g (X<sub>B.</sub> X<sub>G.</sub> m)

وبفرضية أن أهداف الناس هو تعظيم المنفعة بقدر الإمكان في حدود قيد ميزانيتهم، Xa يُفترض زيادتها للمنفعة، إلا أنه يجب أن نفهم دور هذه الاختيارات في التأثير على الصحة، وبطرق كثيرة فهذه الاختيارات السلوكية تسود صحة الفرد أكثر بكثير من نظام الرعاية الطبية.

ولرؤية أهمية أحداث أسلوب الحياة بوضوح تام، نستطيع أن نتوجه إلى أكثر المقاييس الصحة وهى سواء لناس تعيش أو تموت. فعلى وجه الخصوص، المعدلات المعدلة للوفاة طبقًا للعمر بأسباب الموت، تنير لنا بوضوح دور أسلوب الحياة.

أولاً: اعتبر دور أسلوب الحياة في صغار البالغين، إذ يزودنا الجدول (١- ٢) بمعدل الوفيات النوعية - العمرية للأشخاص في الأعمار ١٥ - ٢٤ في الولايات المتحدة الأمريكية . فكل المسببات الوحيدة الهامة للموت في هذه الفئة العمرية تتعلق vehicle crashes "بالعنف" بطريقة أو بأخرى . والقاتل الأول هو حوادث السيارات

(وهى تسمى حوادث فى الإحصاءات الرسمية)، ويعقبها فى القائمة أخرى تحوادث، والقتل Homicide والانتحار Suicide يعقب ذلك. وهذه الفئات الأربع فقط تمثل ما يزيد عن ٧٠٪ من كل الوقيات فى تلك الفئة العمرية. وفى الأمريكان السود البشرة فى الفئات العمرية ٢٥-٤٤ وجد أن واحدًا من كل ٢٠ذكر أسود البشرة يموت موتة صارخة، ومعظم هذه الأحداث تتواجد خارج نظام الرعاية الطبية. وبينما الأطباء والمستشفيات (محتمل فى الغالب أقسام الطوارئ) يمكنهم محاولة ترقيع نتائج هذه الأحداث، فمن الواضح أن دور الرعاية الطبية صغير جدًا، بالنسبة "الحياة ذاتها.

وفى البالغين الأكبر سئًا، ينبثق نمط مختلف، ولكن القصة تبقى كما هى جدول (١- ٢) الأقدار حسب أسباب الوفاة للاشخاص في الفئة العمرية ١٥-٢٤

وفيات السنوية لكل٠٠٠ر١٠٠ شخصًا ،	
عام ۱۹۸۶	سبب الوفاة
79,.	حوادث سيارات
17,7	حوادث أخرى
١٤,٢	قتل
۱۳,۱	انتحار
٧٨,٥	* تحت إجمالي: " موت صارخ"
3,0	سرطان
۲,۸	أمراض قلب
۲,۰۱	مسببات أخرى غير صارخة
<u> </u>	* تحت إجمالي: "كل المسببات غير العنيفة"
1.7,8	* إجمالي الوفيات
	نسبة الوفيات المتعلقة بالعنف الصارخ ٧,

المصدر: وزارة الصحة والخدمات الإنسانية ، الأمريكية ، المركز القومي للإحصاءات الصحية والإحصاءات العجمية والإحصاءات الحيوية، ١٩٨٦ .

- "ما تزرعه ستحصده" وهنا المسببات الكبرى للوفاة تنتقل إلى القتلة الأكثر شهرة، من أمراض القلب، السرطان، النوبات القلبية، وكل الأمراض المشاع اصطحابها مع اختيارات أسلوب الحياة. (أمراض الرئة المزمنة العائقة هى أيضًا ملازمة بشدة لاستهلاك الدخان.) ويبين الجدول (١-  $\Upsilon$ ) معدلات الوفاة حسب المسببات للبالغين فوق عمر  $\Upsilon$ 0، والجدول (١-٤) يظهر نفس البيانات لأشخاص فى متوسط العمر  $\Upsilon$ 1، والمسببات الرائدة للوفاة فى تلك المجموعة الوسطية هى مزيج من تلك السائدة فى بداية ونهاية فترات حياة البالغ، كما فى جدول (١-٤)، ولو أنه بهذا العمر، فإن مرض القلب والنوبات القلبية أصبحت القاتل البارز.

جنول (۱- ۲) مسببات الوفاة في عمر ٦٥ فاكثر

	الوفيات السنوية لكل٠٠٠ر١٠٠ شخص ،		
سبب الوفاة		عام ۱۹۸۶	
	VE - 70	Λ£ - Vo	أكثر من ٨٥
أمراض القلب	1,1.7	Y, VE9	٧,٢٥١
السرطان	۸۳٥	١,٢٧٣	1,7.8
النوبة القلبية	۱۷۷	777	١,٨٨٤
أمراض الرئة المزمنة العائقة	181	۲۷.	771
مرض السكر	٥٩	171	<b>Y1</b> V
الإنفلونزا والالتهاب الرئوي	٤٥	717	۸۸۳
حوادث	۰۰	١.٧	Y0V
كل الأسباب	Υ, Λέλ	7, 499	10,777

المصدر: وزارة الصحة والخدمات الإنسانية ، الأمريكية ، المركز القومي للإحصاءات الصحية والإحصاءات الحيوية، ١٩٨٦ .

جنول (١-٤) مسببات الوفاة لأشخاص في الفئة العمرية ٤٥ - ١٤

المعدل لكل ١٠٠٠٠٠ شخص في عام ١٩٨٤	سبب الوفاة
7.7	السرطان
7.87	مرض القلب
77	نوبات قلبية
٣٣	حوادث
44	أمراض الرئة المزمنة العائقة
77	أمراض الكبد المزمنة وتلف الكبد
١٨	مرض السكر
\\	الانتحار
17	الإنفلونزا والالتهاب الرئوى
٧	القتل
11.	كل الأسباب الأخرى
Α٧٥	كل الأسباب

المصدر : وزارة الصحة والخدمات الإنسانية ، الأمريكية ، المركز القومى للإحصاءات الصحية والإحصاءات الحيوية، ١٩٨٦ .

ويظهربوضوح دور اختيارات أسلوب الحياة في مسببات الوفاة الكبار. الصغارالبالغين ، علامة على ذلك فنفس الشيء صحيح المسببات الكبرى اوفاة الكبار. وأخيرًا، فالأشخاص الذين يقضون حياتهم جالسين لهم ٢,١ عامل مخاطرة لنوبات قلبية ، مقارنة بأشخاص يمارسون الرياضة ثلاث مرات أسبوعيًا لمدة ٢٠ دقيقة على الأقل.

#### الخلاصة

ينمى هذا الباب فكرتين رئيسيتين، الأولى: دراسة الرعاية الصحية، وأن الصحة تحتوى على عناصر هامة التى تتطلب عناية دقيقة التحليل الاقتصادى الجيد، فالكثير من هذه القضايا تتداخل أيضاً مع قضايا أخرى اقتصادية، ولكن نادراً ما يترابطون كثيراً، ونادراً بتلك الأهمية كما في اقتصاديات الرعاية الصحية. وهذه القضايا تضم:

#### \* التدخل الحكومي :

- المارسون للصحة .
- الأنوية والناتجات .
  - القيود السعرية.
- التشييد الرأسمالي، الدخول، والخروج من السوق.
  - -- التزويد بالتأمين.
  - البحوث والتطوير.
    - التعليم المهنى ،
  - المعاملات التفضيلية الضريبية .

### \* اللايقين:

- المرض العشوائي الذي يصيب الأفراد .
- المتحصلات العشوائية من التدخل الطبي .
  - اللايقين المهنى بخصوص فاعلية العلاج.

#### ★عدم تماثل المعرفة Asymmetric Knowledge :

- المهنيون الصحيون يعرفون أكثر من المريض بخصوص عملية الالتئام .
- المستهلكون يعرفون أكثر عن أحوالهم الصحية الخاصة أكثر من أجهزة التأمين.

## ★ الوفورات الخارجية :

- الأمراض المتنقلة .
- أساليب غير جادة للحياة (مثل القيادة المخمورة) .
  - إنتاج المعرفة .

كما يستكشف هذا الباب طريقة خاصة التفكير بخصوص العلاقة بين الرعاية الصحية والصحة ذاتها، باستخدام فكرة العملية الإنتاجية. ويبدأ هذا التكوين بفكرة أن المنفعة تنتجها الصحة الصحة الصحة والسلع أخرى (X) ، وبالتالى فالرعاية الصحية تتبوأ منظومة الصحة، إلا أن العلاقات بين الصحة والسلع الأخرى أكثر تعقيدًا مما يقترحه هذا النموذج البسيط. فبعض الأشياء التى نتمتع بها مباشرة (جزء من حزمة السلع المسماة (X)) تضيف إلى صحتنا وأخرى تقللها. فالتمرينات الرياضية والتكوين الغذائى المناسب يضيفون إلى الصحة، وتدخين السجائر، وشرب الكحوليات، والمخدرات الأخرى، وأنواع من الأغذية تقلل من صحتنا. كما تسود اختيارات أخرى لأساليب الحياة لمتحصلات الصحة، وخاصة للأفراد الصغار، مثل الجمع ما بين شرب الكحول والقيادة، فالمخاطر للمسببات الأولية للوفاة عند أي عمر تتأثر بقوة باختياراتنا لأسلوب حياتنا.

### الباب الثاني

# كيفية تداخل الأسواق بين الرعاية الصحية والتأمين الصحي

إن دراسة القضايا الاقتصادية والسياسات العامة في الرعاية الصحية يمكن أن تأخذ كثيرًا من المسارات، وتحتاج إلى خطة لتنظيم فكرنا. فالباب الأول وضع أساسًا لبعض المفاهيم العامة، شاملة بعض الإشارات لماذا قضايا الرعاية الصحية تختلف عن وتشبه بعض نماذج اقتصادية أخرى؟ وفكرة عامة عن كيف ننظر إلى الرعاية الصحية والمنفعة من الصحة. والخطوة التالية هي اكتساب تفهم أحسس لاقتصاديات الرعاية الصحية الذي سيزودنا بإطار عمل في ظله يمكن لكثير من المعلومات التفصيلية أن تُجمع. وهذا الباب يزود بذاك إطار العمل؛ إذ يكتشف العلاقات بين الرعاية الصحية والتأمين على الصحة، ويرسى القوى الكبرى المؤثرة على العرض والطلب في كل سوق.

فتحليلنا الأول لأسواق الصحة سيكون 'استاتيكيًا' بالافتراض المبدئى بأن العالم يظل على حاله لفترة، وفى هذا التحليل سنبحث لنتعلم ما هو نوع التوازن الذى ستتحرك طبيعيًا تجاهه أسواق الرعاية الصحية. ويلى ذلك، سنعتبر القضايا الديناميكية، وعلى الأخص التى تنبثق من تنمية معلومات جديدة تتعلق بالرعاية الصحية والصحة، والتى تنبثق من أحداث اقتصادية أوسع (مثل نمو اقتصادى دوب). وبعد أن يصبح فى أيدينا هذا الهيكل التنظيمي سنرجع إلى العناصر الهامة فى هذه الدنيا – العرض والطلب للرعاية الصحية، والتغير الفني – ودراسة كل بكثير من التفصيل.

# أسواق الرعاية الصحية ذات التقنية الثابتة:

## **Medical Care Markets With Fixed Technology**

كطريقة مثمرة لتحليل الأسواق الطبية، هي أن تربط بين عرض وطلب التأمين الصحى وعرض وطلب الرعاية الصحية. ففي كل سوق منفصل (كما في أي سوق) يتفاعل العرض والطلب لخلق الكمية الملحوظة المطلوبة والسعر الملحوظ ، والناتج هو الإنفاق الفعلي في السوق . وفي ما عدا هذا التداخل المباشر، فتحليل الأسواق التنافسية يفترض أن العرض والطلب في سوق مستقلان عن بعضهما. وبالقراءة بطريقة مخالفة ، فلن يهتم المستهلكون بتكلفة المدخلات لسلعة ، ولكن بسعر الناتج . وبالمثل ، فالمنتجون (على الأقل في سوق تنافسي ) لايحتاجون لأن يعرفوا دخل المستهلكين لكي يقرروا تحديد سعر منتجاتهم ، وفي أسواق غير تنافسية ، فطرق أخرى تُجرى لتحليل سلوك البائعين والمشترين، كما سنري في أبواب

وتختلف الرعاية الصحية جذريًا عن معظم الأسواق الأخرى في الآتى: أن الكثير من المستهلكين يواجهون سعرًا مختلفًا لشراء الناتج عن ما يستلمه البائع، وذلك يحدث بسبب التأمين الصحى الذي يخفِّض سعر الرعاية الصحية للمستهلك عند وقت الشراء. وطبعًا، القسط التأميني premium الذي تقاضته شركة التأمين سيستعيد كل التكاليف لذاك التأمين، بما في ذلك الرعاية الصحية المشتراة من خلال الخطة العلاجية، ولكن صافى نتيجة التأمين سيظل يقود إلى سعر أقل نسبيًا للمستهلك متخذ القرار. ويناقش الباب الرابع هذه الأفكار بالتفصيل، ولكن الآن ، فنحتاج إلى إيجاد رابطة بين التأمين والأسواق الطبية.

ويوضع الشكل (٢ - ١) كيف تتفاعل هذه الأسواق (ومايتصل بها)، وكل صندوق في هذا الشكل يصف إما جانب العرض أو الطلب لأحد الأسواق المتعلقة بالموضوع. والدوائر" المنقطة تبين الظاهرة التي نراقبها عند تفاعل هذه الأسواق، مثل الأسعار والكميات المستهلكة .

## الطلب على الرعاية الصحية Demand For Medical Care:

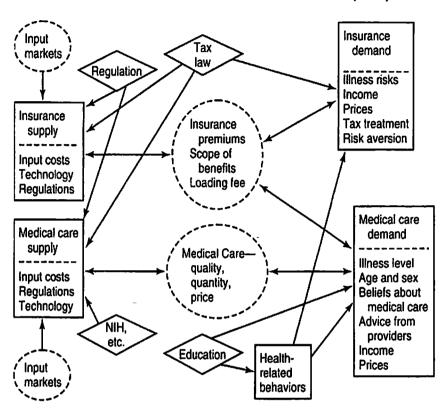
أحداث الإعياء Illness Event : فكما رأينا في الباب الأول، طلب الجمهور الرعاية الطبية ينبع من طلبهم على الصحة، ومن هنا فيمكن أن نتوقع أن الصدمات لصحة الجمهور ستسبب تغيرًا في طلباتهم الرعاية الطبية، وهذا صحيح فعلاً. فكر في شخص ما في بداية عام مع بعض مستوى من الصحة (H) ، فإذا لم يحدث له شيء خلال العام، فرصيده الصحى سيتأكل بضالة بسبب الرهن aging ، ولكن لا شيء آخر قد حدث. إلا أنه، إذا جابهه مرض أو إصابة خطيرة، فرصيد صحته يتناقص، ولنقل بالكمية لا (الخسارة Ioss) ، فأي رعاية صحية (m) يشتريها ستغطيه بالدالة (m) و ،

 $H=H_0-L+g$  (m)

وعمومًا ، كلما كبرت الخسارة (L) سيزداد أكثر طلب الشخص للمحافظة على صحته - وذلك بشراء أكثر للرعاية الطبية ، وبذلك ، فطلب الرعاية الطبية سيتباين مباشرة مع شدة المرض، طالما أن الرعاية الطبية لها بعض القدرة على تضميد جراح المريض .

ويناقش الباب الرابع بتفصيل أكثر، أن أحداث المرض في الكثير من الحالات تسود أنماط الرعاية للأشخاص على مر الزمن. فالمتوسط العام لمجموعات أكبر يمحى الأهمية المالية للأحداث المرضية للفرد، ولكن للفرد، فأحداث المرض العشوائي يأخذ المكانة الأولى. إلا أنه داخل المجموعة، فإننا نستطيع التعرف على مجموعات ثانوية subgroups متباينة مينالة إلى أمراض منظومة معينة أو أنماط من استخدام للرعاية الطبية التي تستحق عناية خاصة.

شكل (٢ - ١) التفاعل بين أسواق الرعاية الطبية ، التأمين الصحى ، وأسواق أخرى



عوامل منظومية Systematic Factors : ولما وراء أحداث المرض الفردى ، فأن المعدل الذى تتهالك فيه صحة الشخص تتباين منظوميًا مع عدد من الأشياء – أكثرها ظهورًا، العمر والجنس. فبتقدمنا فى العمر فإن أجسادنا لا تتاكل فقط، ولكن أيضًا يحدث ذلك بمعدل متزايد. وبهذا سيؤثر العمر على الطلب للرعاية الطبية. وبالمثل، فبعض الأمراض لها أعراض وراثية لحدوثها، والعامل الاكثر وضوحًا هو جنس الشخص: بعض الأمراض (مثل سرطان عنق الرحم cervical cancer ) ،يمكن أن يحدث فقط فى الذكور، وليس يحدث فقط فى الذكور، وليس من بين الأحداث الطبية المحيطة بالحمل يمكن أن تحدث لذكر. وعلى سبيل المثال، فمولد

الطفل هو أحد أهم الأسباب الشائعة لدخول المستشفى، وتتضاعل أمامه أكثر الأحداث الفردية الأخرى أو الأمراض. والفروق المنظومية في الاستخدام الطبي تنبثق بسبب مثل هذه الفروق.

معتقدات Beliefs : الطلب على الرعاية سيتباين أيضًا مع معتقدات الشخص بخصوص فعالية الرعاية. فبينما الأطباء أو العلماء قد يكون لهم وجهة نظر واحدة للدالة الإنتاجية (m) و المحوَّرة للرعاية الطبية إلى صحة لمرض أو إصابة معينة، قد يكون للمرضى معتقد آخر. فالكثير من الناس يستمرون في استخدام طرق التداوي للمرضى معتقد أخر. فالكثير من الناس يستمرون في استخدام طرق التداوي المعانية التي يفضح العلم زيفها، بينما في ذات الوقت قد لايثق أخرون ويرفضون الرعاية التي سيصفها لهم الأطباء والعلماء، كأكثر فعالية.

نصيحة من مزودى الضدمات المستهلكين يعتمدون على مزودى الرعاية الصحية فى المندمات والسلع المعقدة، فإن المستهلكين يعتمدون على مزودى الرعاية الصحية فى النصيحة عن متى يمكن استخدام الرعاية؟ أى المعالجات الأكثر رغبة، وكم كثيرًا سيحتاج إليها؟ والمرضى لا يتبعون دائمًا هذه النصيحة، ولكن يرى بوضوح أن النصيحة التى يتوخاها المرضى يمكن أن تؤثر على اختياراتهم، وتراكميات مثل هذه النصيحة (وتأثيرات استلام المعالجات الموصى بها) تساعد فى تكوين معتقدات الناس بخصوص فعالية الرعاية.

وسنتقدم بحرص قبل وصف "الدواء" أو "العلم" بالتمسك بوجهات نظر موحدة لفعالية التدخلات الطبية المتباينة. فالنصيحة التى يقدمها الأطباء للمرضى تختلف كثيرًا على اتساع الدولة وحول العالم للمثيل من المرضى. والباب الثالث يناقش بتفصيل أكثر هذا التباين في استخدام إجراءات طبية مختلفة في أقاليم مختلفة وبول أخرى.

الدخل الشخص الرعاية الطبية قد يعتمد على الدخل، فإذا كانت رعاية الصحة سلعة "عادية" normal ، فإن الكثير من الدخل سيوجد طلبًا أكثر الرعاية، وهنا طبعًا يجب أن نتذكر بأن مثل هذه المقولات يجب أن تكون في ظل ثبات جميع العوامل الأخرى. وفي هذه الحالة نريد أن نتأكد من ثبات مستوى المرض . فإذا كان الناس نوو الدخل المنخفض (لعديد من الأسباب) يصابون

بأمراض فى كثير من الأحيان عن الناس ذوى الدخل المرتفع، فحينئذ كمية الرعاية التى يتلقونها قد تتجاوز ما يتلقاه نوو الدخل المرتفع، ويصبح التأثير "الخالص" الدخل ملوثًا فى مثل هذه الحالات، وفى معظم الأحيان يكون من المستحسن فصل التأثيرات المختلفة للدخل عن الطلب. وفرق آخر هام هو التغطية التأمينية الصحية، التى تتزايد مباشرة مع الدخل فى المتوسط، وهذا أيضًا سيشوه مقارنة بسيطة لاستخدام الرعاية الطبية حسب فئة الدخل.

قيمة النقود Money Price : يقول المنطق الاقتصادى إن الناس الذين يعيشون فى حدود ميزانية (كما يجب علينا كلنا أن نعمله) سيشترون كمية أقل من أى سلعة كلما ارتفع سعرها، والعكس بالعكس. والمنطق يحدثنا بأنه فى ضوء ثبات العوامل الأخرى، فطلب الناس على الرعاية سيتناقص مع ارتفاع الأسعار.

قيمة الوقت Time Price : تتطلب خدمات مثل الرعاية الصحية تولى الجمهور للإجراءات بأبدانهم، فالرعاية الطبية هى ظاهرة مشاركة، واتباعًا للقول المأثور "الوقت مال" فيمكن أن نتوقع من الناس الذين يواجهون قيمة أعلى للوقت للرعاية الطبية سيستخدمون قليلاً منه، فى ظل ثبات العوامل الأخرى. وقيمة الوقت يمكن أن ترتفع أو تنخفض لسببين منفصلين: الوقت الفعلى المنطوى عليه (مثل وقت الانتقال إلى الطبيب) أو قيمة الوقت للشخص، وكل من عناصر تكلفة الوقت يمكن أن تؤثر فى الطلب على الرعاية.

#### العرض للرعاية الصحية The Supply Of Medical Care

يعتمد عرض الرعاية الصحية، بصفة أولية، على عوامل اقتصادية: تكلفة المدخلات ، سعر الناتج النهائى، والقيود المفروضة بالتكنولوجيا المتاحة. وعرض الرعاية الصحية لها اختلافات هامة عن أى سلعة أو خدمة أخرى ، فالمفاهيم الأولية تحوى : (١) فكرة الدالة الإنتاجية ، (٢) الفرق بين تكاليف المدخلات وأسعار الناتج النهائى ، (٢) الهيكل القانونى والتنظيمي الذي يُجرى فيه الإنتاج ، (٤) أنواع المنظمات المزوِّدة للرعاية

الصحية، وأخيرًا (٥) الطريقة التي تتفاعل بها المؤسسات في سوق الناتج النهائي .

تغيير المدخلات إلى مخرجات: دالة إنتاجية: فأى سلعة أو خدمة تحول مجموعة من المدخلات إلى ناتج نهائى. وفى الرعاية الطبية، فالمدخلات تشمل رأس المال (الأسرة، أدوات التشخيص، غرف العمليات)، المؤن supplies (وتتراوح مابين أغطية الأسرة إلى أدوية متقدمة)، وتباين عريض من العاملين (يتراوحون ما بين ممرضات وأطباء إلى كتبة وعمال نظافة)، ومرضى. (تذكر أن الرعاية الصحية هى حدث بالمشاركة participatory event).

وتختلف منظمات الرعاية الصحية عن خطوط التجميع، لأن كل مريض فريد في ذاته، فالمستشفيات ومكاتب الأطباء هي ورش وظيفية، منتجة مصفوفة متنوعة من المنتجات، كل مفصلة خصوصيًا المريض الفرد. والكثير من المنظمات الأخرى لها أنماط إنتاج مماثلة، شاملة محلات قص الشعر، إصلاح السيارات، إصلاح الإلكترونيات، ومتاجر البقالة، فما الذي يختلف عن وضع الرعاية الصحية؟ خاصة المستشفى، هو هيكل الإدارة. فالأشخاص الذين يقررون أي الأنشطة ستجرى (الأطباء) هم أحيانًا غير عاملين بالمنظمة. والباب السادس (لمؤسسات الأطباء)، والثامن (المستشفيات) يتناولان هذه القضايا بكثير من التوسع. ونود أن نذكر هنا أن الكثير من الأنشطة الأخرى (اختيارات شخصية لأسلوب الحياة) تؤثر أيضًا في الصحة.

تكاليف المدخلات وسعر الناتج النهائي: في كل هيكل سوقى مُتصور حلله الاقتصاديون، وجدوا أن أسعارًا أعلى للمدخلات تؤدى إلى تكلفة أعلى (وبالتالي أسعارًا أعلى للناتج النهائي). وهذا صحيح في أسواق الرعاية الصحية سواء كانت المؤسسات هي مستشفيات ليست بهدف الربح، أو متاجر أدوية تبغى تعظيم الربح.

قوانين وتنظيمات Laws and Regulations : في أي مسعى اقتصادي ، تشكل الهياكل القانونية أهمية للطريقة التي تنظم وتدير بها المؤسسات أعمالها. وتتعلق أكثر بالقوانين الأساسية بحقوق الملكية، وحقوق الاستخدام، والملكية التجارية. فبدون حقوق الملكية، فالكثير من نظامنا الاقتصادي بما فيه الرعاية الصحية سيختلف جذريًا عن

الهياكل الجارية. والكثير من وظائف القطاع الخاص يمكن أن تنفذها الوكالات الحكومية، فمثلاً الخدمة الصحية القومية البريطانية تدير غالبية نظام الرعاية الصحية لانجلترا، وويلز بدون أي دور المؤسسة الخاصة، باستثناء كموردين ابعض المدخلات. إلا أنه في الولايات المتحدة الأمريكية فالإنتاج الخاص يسود نظام الرعاية الصحية ويجب أن يُفهم في سياق نظام لحقوق الملكية الخاصة. والكثير من ذلك في الرعاية الصحية كما في أي قطاعات أخرى في الاقتصاد، فالحكومة تتدخل لتحد أو لتعدل بما سيكون في المعتاد كحقوق قياسية الملكية، والباب ١٦ يركز كثيراً عليهم. وهنا، في تلك النظرة العامة، نحتاج لأن نتذكر فقط أن تفهما جيداً لإنتاج الرعاية الصحية يجب أن يشمل تقييماً بعناية القوانين والتنظيمات التي تحكم هذا النشاط.

هياكل تنظيمية Organizational Structures: تختلف الكثير من منظمات الرعاية الصحية عن التى فى غالبية الأنشطة بسبب وجود هياكل الملكية والإدارة غير المعتادة. والأكثر أهمية، أن الكثير من المؤسسات، بما فيها المستشفيات والكثير من المؤسسات الكبرى لتأمين الصحة تعمل كمؤسسات ليست بهدف الربح. وهذا لا يستبعد أن تلك المؤسسات تحدث ربحًا، ولكن تُزيل حامل السهم كـ " مدًّع متبق residual claimant المؤسسات تحدث ربحًا، فلكن تُزيل حامل السهم كـ " مدًّع متبق الأرباح (شاملة لهذه الأرباح ، لذلك ، فتلك المؤسسات يجب أن تقرر كيف تُفرِّق هذه الأرباح (شاملة إمكانية تخفيض السعر المستهلكين) وأن هذه الختبارات يمكن أن تؤثر في تشكيل وكمية الناتج ، السعر ، وحتى أسلوب الإنتاج، والباب الثامن يتعرض بالتفصيل لمثل هذه القضايا.

سعر الناتج النهائي Final Product Price : في الأسواق التنافسية، حيث كل مؤسسة أخذة لسعر السوق price - taker ، فإن دور السعر في التأثير على الناتج يكون واضحًا وبسيطًا: فأسعار أعلى تدفع إلى زيادة الإنتاج؛ وفي هياكل سوقية أقل بساطة، فالحياة تكون أكثر تعقيدًا. فخاصة في الأسواق المنظّمة regulated والأسواق الغير كاملة أو ذات المعلومات المحدودة، فالعلاقات بين التكاليف، والأسعار، والناتج النهائي يمكن أن تصبح معقدة تمامًا. وحقًا ففي الكثير من أسواق الرعاية الصحية، فإن فكرة "سعر" ترى صعوبة في تعريفه أو مساندته، وبدلاً من ذلك فيجب تعلم أن نفكر بخصوص توزيعات الأسعار في بعض أسواق الصحة، فمثلاً الأطباء بنفس

النوعية والتأهيلات الظاهرة في نفس المدينة وتحت ظروف متماثلة قد يتحصلون على أسعار مختلفة جدًا لـ زيارة بسيطة للعيادة . وتُظهر البيانات الفعلية في معظم الأحيان ٢ إلى ٣ أضعاف التباين (من الأعلى إلى الأقل) في الأسعار المتقاضاة، في أسواق واحدة ، بواسطة الأطباء البشريين والأسنان لنفس الإجراءات. إلا أنه في كثير من أسئلة الرعاية الصحية، ففرضية للمنافسة يمكن أن تساعد في توضيح الفكر بخصوص هذه القضايا مثل: تأمين الصحة، صيدلانيات التجزئة، الرعاية البصرية، وربيعض التعديل) مساكن المسنين، المستشفيات، الأطباء، أطباء الأسنان ومثيلهم.

### : The Demand For Health Insurance الطلب على تأمين الصحة

المضاطرة المالية Financial Risk : إن الأصراض والإصابات تحدث للناس بعشوائية تامة ، محدثة مخاطر صحية التى بالتالى تخلق مخاطرًا مالية للناس الذين يبحثون عن رعاية صحية لتقليل آثار المرض، ويفضل معظم الناس أن يتجنبوا المخاطر المالية، وسيبحثون عن التأمين ضدها، ذلك يزود بالدافع الأولى لشراء تأمين الصحة (تجنب المخاطر). ومن الواضح أن الناس يختلفون في كمية المخاطرة التى يفضلون مواجهتها، أو أكثر أهمية، على الكمية التى يقبلونها لتخفيض أو إزالة المخاطرة المالية، ولهذا فالميول تجاه المخاطرة تؤثر بالأهمية على الطلب للتأمين.

وهنا يجب أن يُصدر تحذير خاص: المدخلات التقليدية إلى الاقتصاديات لدراسة اتخاذ القرار تحت ظروف اللايقين، بما فيها قرارات شراء التأمين، قد برهنت على قلة خبرتها في توضيح السلوك الفعلى للناس عما أملناه. وتتواجد اختلافات عريضة بين الاقتصاديات، منتشرة في أنظمة أخرى مثل علم النفس،حول الطرق الصحيحة لوضع نموذج لسلوك الناس في بيئات لايقينية، والباب العاشر يزودنا بالكثير من المناقشة لهذه القضايا.

سعر التأمين Price Of Insurance : وكأى سلعة اقتصادية أخرى، فالأسعار تغير من رغبة الناس في التأمين ضد المخاطر. وسعر التأمين ليس هو نفس الشيء مثل

القسط المدفوع اشركة التأمين. ولما كانت (على الأقل في المتوسط) بوليصة التأمين ستعيد مالاً إلى الشخص المؤمن عليه كمنافع للبوليصة، فإن أحسن شيء التفكير فيه هو بخصوص سعر التأمين وعلاقته بتكاليف القسط premium ، والذي يتجاوز (إحصائيًا) المنافع المتوقعة فإذا كانت أقساط التأمين ستتكلف نفس الكمية السنوية مثل المدفوعات المتوقعة المنافع، فحينئذ التزود بالتأمين لذاته يجب أن يكون مجانًا بمعنى عند سعر صفرى، إلا أن مزودى التأمين einsurers يجب أن يحددوا أقساطهم لدفع تكاليف تشغيل شركة التأمين. وقد يضيفون أي مدفوعات إضافية لتحمل المجازفة التي سيعقدها السوق، وهذا التحميل loading على قمة المنافع المتوقعة يؤلف سعر التأمين وعمومًا، فكلما ارتفعت رسوم التحميل، هبطت أكثرية الطلب على التأمين.

قوانين الضرائب Tax Laws : من خلال تنوع الآليات، فالحكومة الأمريكية (وكذلك معظم الولايات تتبعها على نفس الخطى) قد أمدت بمعاملات تفضيلية ضريبية لمشتريات تأمين الصحة على ممر الزمن. ففى الماضى كان باستطاعة دافعى الضرائب خصم جزء من أى مدفوعات الأقساط التى قام بها الأشخاص، مزوّدة لدعم للتأمين يتناسب مع المعدل الحدى للضريبة للشخص. وبينما هذا الخصم الخاص قد تبخر تقريبًا خلال الزمن، فحافز ضريبى أكثر أهمية يبقى بدون مساس به. وأى مدفوعات تمت من قبل صاحب العمل لشراء تأمين صحة لعامل لديه (أو أسرة العامل) ليست دخلاً خاضعًا للضريبة. ومرة ثانية، فهذا يزود بدعم للتأمين يتناسب مع المعدل الحدى للضريبة لدافع الضريبة. ويمكننا أن نفكر في مثل هذا الدعم كتخفيض لسعر التأمين، مع تأثيرات متنبأ بها على الطلب التأمين، وبينما اقتراحات متباينة للإصلاح الضريبي قد هدفت لتغيير هذه القوانين، إلا أن المعاملة التفضيلية للضريبة على تأمين الصحة قد دامت. والباب الحادي عشر يكرس الكثير من الاهتمام لهذه القضايا.

## عرض التأمين على الصحة The Supply Of Health Insurance

يستطيع المستهلكون أن يجدوا التأمين على الصحة في مصفوفة من خطط مشوَّشة، ولكن للسخرية، فمعظم الأمريكيين يختارون في آخر الأمر من أحدها خططًا قليلة مقدمة لهم. ذلك يحدث لأن معظم التأمين الخاص في أمريكا يباع من خلال مجموعات ، مفضلة عن أفراد، والمجموعات تقليديًا تقدم اختيارًا محدودًا، إذا كان لأفراد داخل المجموعة. والأغلبية الكبيرة جدًا لمثل هذه المجموعات تتأتى من خلال المكان الذي يعمل به الأفراد، ومجموعة العمل work group ، وهذه الآلية تسود السوق السببين، مناقشين، بالتفصيل في أبواب لاحقة. أولاً وأساسًا: أن نظام الضريبة الأمريكي يستثنى مدفوعات صاحب العمل الموجهة لتكلفة التأمين من ضرائب الدخل، جاعلاً ذلك طريقة منخفضة جدًا للتكلفة السراء التأمين، إلا أنه حتى إذا كان هذا الإعفاء الضريبي لم يتواجد، فالتأمين الجماعي لصاحب العمل من المحتمل دوامه. لأن مجموعة العمل تعمل شيئًا آخر قيمًا لمزودي التأمين: فإنه يحضر معًا تجمعًا للأفراد لبعض أغراض أخرى غير شراء تأمين، وبذلك يزود مزودي التأمين بثقة قوية في أن مرتقباتهم الاكتوارية للتكلفة ستبقى فعالة. إلا أنه إذا المجموعة جمعت نفسها بغرض شراء التأمين (مثل نادي مشتري تأمين الصحة)، فمثل هذه المجموعة ستجذب فقط بقوة أفرادًا مرضى الذين توقعوا تكاليف طبية عالية، وشركة التأمين ستواجه تقريبًا نفس المشكلة كمثل بيع تأمين الشخص واحد كل في وقته.

إن المشكلة بأن المجموعات "حل" لموردى التأمين تظل مع مبيعات التأمين الفردية، فالأشخاص المسترون للتأمين يعلمون ذاتيًا عن أحوالهم الصحية أكثر من مزودى التأمين. ولهذا فالأشخاص الذين يعرفون أنهم أصيبوا بمرض خطير، أو الذين يتوقعون جراحة أو يكون لهم ذرية، أو الذين يعرفون الميل الحدى للأسرة لأمراض معينة، كل ذلك قد عزَّز الحوافز لشراء التأمين. ومزودو التأمين لا يستطيعون معرفة مثل هذه التفاصيل عن الأفراد بدقة، ويمكنهم توجيه أسئلة وحتى أيضًا طلب فحوصات طبية، لسح المرضى مثل "مرتفعى المخاطر"، ولكنهم دائمًا يجابهون بإمكانية أن بعض الناس سينزلقون خلال أى مصفاة يصممونها. والقلق لهذا، والإضافة إلى تكاليف إدارة نظام المصفاة، يقدم سببين لوثائق التأمين الفردية لتتكلف أكثر من وثائق التأمين الجماعية لنفس المستوى من التغطية، وتُعرف هذه المشكلة بـ " الاختيار المعاكس adverse " حيث تُعقّد قدرة مزودى التأمين على بيع وثائق تأمين بدون خسارة للمال، ويكمن فيها تدمير القدرة لسوق تأمين على أداء وظيفته.

فحقيقة أن تكلفة التأمين هي بالتمام الناحية الإدارية وتكلفة تحمل المخاطرة لتشغيل الخطة التأمينية. والقسط الذي يدفعه المشترك هو مجموع متوسط المنافع (المنافع المتوقعة بالمعنى الإحصائي) إضافة إلى أي رسوم الإدارة، والمبيعات، وتحمل المخاطرة. وهذه الرسوم الزيادة تسمى رسوم التحميل "Loading Fee أو ببساطة أكثر، " الحمل . وطريقة مريحة لوصف رسم التحميل يُعبر عنها ككسر من المنافع المتوقعة .

### قسط التأمين = (١+ رسم التحميل)×المنافع المتوقعة

ولهذا، فإذا كان رسم التحميل ((L) يساوى صفرًا، فالقسط يماثل تمامًا المنافع المتوقعة، والتأمين فى ذاته يصبح "مجانًا". وطبعًا فشركات التأمين لاتستطيع العمل بدون استخدام موارد، لذا فكل التأمين له رسم تحميل موجب، على الأقل فى حالة توازن equilibrium. (فإذا كان لمزودى التأمين عامًا غير محظوظ أو يرتكبون أخطاء فى حساب قيمة قسط الوثيقة، فقد ينتهى الأمر بهم بدفع منافع أكثر مما جمعوه من أقساط، واكن هذا لا يدوم طويلاً أو أن الشركة ستفلس).

وفى الولايات المتحدة الأمريكية، فالتأمين الجماعى للصحة له فى المتوسط رسم تحميل يمثل ١٥ – ٢٠٪ ، بمعنى أن لكل ١٠٠دولارًا منافع متوقعة، حوالى ١٥ – ٢٠ دولارًا أكثر تضاف للإدارة، المبيعات، وتحمل المخاطر. وفى المجموعات الكبيرة جدًا، فيمكن أن ينخفض رسم التحميل أكثر، ربما حتى ٥٪، لأن تكلفة المبيعات للمشتركين منخفضة جدًا، والادارة تُبسَّط ليكون الكثير من الناس مشتركين في نفس الخطة .

وعلى العكس، فسياسات التأمين لغير المجموعات لها رسوم تحميل من ٦٠ -٨٠٪ وغالبًا أكثر، والكثير من هذه البوالص لها رسوم تحميل تقترب من ١٠٠٪، وهذا يعنى أنه فقط نصف القسط المدفوع، يعود لاحقًا إلى المشتركين كمنافع، في المتوسط. وهذا التمييز في التكاليف هو سبب واحد لماذا تأمين المجموعات لصاحب العمل يظل جذابًا، حتى مع الاختيار المحدود للتغطية. والباب الحادي عشر يتوسع في مناقشة العرض للتأمين.

## التفاعل بين التأمين والأسواق الطبية:

#### Interaction Of Insurance and Medical Markets

غالبية التأمين في نواح أخرى من الحياة ( مثل: التأمين على الحياة ، التأمين على الحياة ، التأمين على السيارة، والتأمين على السكن home insurance ) تزود كمية معينة من الدولارات لتُدفع إلى المستهاك في حالة حدوث فقدان. وفي غالبية الأحيان، محققو المطالبات claims adjusters يحددون كمية الخسارة بعد معاودة النظرwisers في معلومات المطالبة ، ولكن عندما يكتمل كل شيء ، ترسل شركة التأمين شيكًا الشخص المؤمن عليه، بكمية الخسارة ، بصرف النظر عما يقدره الشخص في التصرف في ذلك المال . فمثلا إذا كان لديك إكصدام معوج على سيارتك ، تُدفع لك كمية مالية كافية لإحلاله فمثلا إذا كان لديك إكصدام معوج على سيارتك ، تُدفع الله كمية مالية كافية لإحلاله ( بعض الأحيان، مبنية على عدة مناقصات من شركات الإصلاح ) ، ولكن ليس عليك أن تصلح السيارة لكي تطالب بمدفوعات التأمين.

"الخسارة" هى التصادم، والمدفوعات لاتعتمد على الأفعال التى تتخذها لاحقًا، فأنت دائمًا تحتفظ بالحق فى القيادة بالإكصدام المعوج، وتنفق مدفوعات التأمين على شمء أخر.

والتأمين على الصحة أكثر صعوبة في التعريف مقدما عن الإكصدام المعوج أو "مبنى احترق كلية". والحصول على تقديرات لترميم التلفيات لهو أصعب، ومن المحتمل لهذا السبب لأكثر من أخرين، أن التأمين على الصحة لا يدفع على أساس أحداث الصحية، ولكن على الصحة يُدفع فقط الصحية، ولكن على أساس أحداث الرعاية الصحية. والتأمين على الصحة يُدفع فقط عندما يشترى الناس رعاية طبية، وحينئذ فقط لأنواع من الرعاية منوه عنها مسبقًا في عقد التأمين. ويوليصة التأمين ستدفع لجزء أو كل أي رعاية طبية يختارها المشتركون. وهذه لها تأثير تخفيض السعر الذي سيدفعه الناس للرعاية الطبية عند وقت شرائها، وفي مقابل هذا، فهم يدفعون كمية واحدة mump sum نالل كل عام (قسط التأمين). وبالتعبيرات الاقتصادية، فيمكن أن تفكر في ذلك كتبادل متزامن لدخل أقل – لسعر وأقل لرعاية صحية. فالتأمين على الصحة يقوم بدعم الرعاية الصحية عند وقت شرائها،

وهذه الخاصية من التأمين على الصحة تجعله مختلفًا عن غالبية أنواع أخرى من التأمين، وأيضًا يسود تحليلنا لتأثيرات التأمين على الصحة.

## : Reaching Closure الوصول إلى ختام

التأمين على الصحة والرعاية الصحية يتفاعلان مع بعضهما بطرق هامة، فتوقعات anticipations الناس لأحداث رعايتهم الطبية تقود مسترياتهم من التأمين على الصحة، عندما يمتلكون اختيارًا ذا معنى. وطبعًا، مخاطر الصحةالمتداعية (أحداث مالية مصاحبة) تخلق تهديدًا ماليا خطيرًا، ومؤدية أيضًا إلى شراء تأمين، وفي المقابل فتغطية تأمين الصحة تزيد من استخدامهم للرعاية الصحية، بتخفيض سعر الرعاية عند وقت شرائها. ومعًا فإن طلب الرعاية الصحية وطلب تغطية التأمين يخلقان نمطًا متداخلاً من السلوك، وقد أدت القوى المؤثرة على كل هذا إلى نظام للرعاية الصحية ليضاعف في الحجم على مدى العقود السابقة. ونحن الآن نستكشف كيف أن هذا النظام المعقد قد نشأ على مدى الزمن.

## قضايا ديناميكية - تغيرات خلال الزمن :

### **Dynamic Issues - Change Through Time**

فى أى نظام اقتصادى ، التغيرات فى جزء من النظام تطلق تغيرات استجابية فى أماكن أخرى، غالبًا بتغذية مرتدة المتغيرات الأصلية. وهكذا فبينما التحليل الاقتصادى غالبًا ما يركز على توازن "المدى البعيد" فقد يمكننا وصف النظام الذى نراه ونقيسه فعلاً، كمتتاليات من توازنات انتقالية قصيرة الأجل، معقدة دائمًا ومتغيرة. ومهما يكن من الأمر، قمتتاليات من أنماط هامة ودوية تظهر فى أسواق الرعاية الصحية التى تستدعى المناقشة، وهذه تشمل: (١) التغيرات فى كل نواحى الاقتصاد، (٢) التغيرات

الديموجرافية، خاصة كهولة مجتمعنا، (٣) التغيرات في المعرفة الطبية، استُجلِبت معظمها بواسطة البحوث الطبية الحيوية.

# نمو الدخل في شتى نواحى الاقتصاد Economywide Income Growth :

وكمثل كل السلع والخدمات، فإن الرعاية الصحية تُرى كـ سلعة عادية" good حتى أن رغبات الناس لاستخدام السلعة تزيد بزيادة دخلهم، وتقدِّم الدراسات تأثيرات الدخل على طلب الرعاية — أحيانًا تناقضات مُحيِّرة (انظر الأبواب ٥، ١٧)، ولكن يجب على الأقل أن يكون في ذهننا التغير الكلى الدخل الفردي والمحين الأقل أن يكون في ذهننا التغير الكلى الدخل الفردي لا بين النمو في الإنفاق على الرعاية الصحية. والجدول (٢ – ١) يبين النمو في الدخل الفردي على مدى السنوات من ١٩٠٠ حتى الأن (السنة الأخيرة المبينة هي تنبؤ). ومع صعود وهبوط واضح في معدل النمو، فقد نما الاقتصاد الأمريكي باستطراد منذ الحرب العالمية الثانية، بمتوسط معدل سنوي قدره ٧٥, ١٪ بقوة شرائية حقيقية. وبينما ذلك ليس على ما يبدو له صدى كبير، فبالتراكب compounded على مدى أربعين عامًا، زاد الدخل الفردي الحقيقي بما يزيد عن الضعف.

#### النواحي السكانية Demographics :

ففى الوقت الذى نما فيه مجتمعنا أكثر غنى، فقد صار متقدمًا فى السن. فبعد الزيادة الشهيرة فى الأطفال بعد الحرب فى الخمسينيات والستينيات، فالتعداد السكانى قد استقر عند ٤,٧٪ تحت سن الخامسة. وفى نفس الوقت، فالجزئية من السكان فى العمر ٦٥ أو أكثر قد نمت ببطء ولكن باضطراد من ١,٨٪ فى عام ١٩٥٠ إلى ٣,١٠٪ عام ١٩٨٠ وبلغت تقريبًا ١٣٪ بحلول عام ١٩٩٠، والمدلول الهام من هذا المجتمع المتقدم فى السن ينشأ مباشرة من الظاهرة البيولوجية للوهن: فكلما تقدم بنا العمر، فإن رصيد الصحة يتدهور أسرع، ونستخدم رعاية صحية أكثر، والجدول (٢ – ٢) يبين هذه الأنماط خلال الزمن.

## : R&D and Technical Change البحوث والتطوير، والتغير الفني

مازالت ظاهرة هامة أخرى فى الاقتصاد الديناميكى للصحة، وهى التغير الفنى. فبتقدم العلم والطب، نتعلم كيف نعمل أشياءً لم نستطع عملها سابقًا، وأكثر الأمثلة البارزة فى أذهان الناس تشمل التدخل الجراحي المتضمن القلوب الصناعية، نقل الأعضاء، وما يشابهها، ولكن ظاهرة التغير الفنى تتخلل كل مستوى من نظام الرعاية الصحية. فالمداواة therapy المعقدة للسرطان تتضمن جراحة، ألوية، إشعاعًا، قد زادت زيادة هائلة، والتلاعب بالجينات genetic manipulation يفتح حقائق جديدة للتشخيص والمعالحة.

جنول (٢ - ١) الدخل الفردي وتمو الدخل منذ عام ١٩٥٠ في الولايات المتحدة الأمريكية

معدل النمو السنوي ٪	GNP للدخل الفردي	
(طـول الفئـة ه ســـنوات)	(الأساس ۱۹۸۲=۱۰۰)	العام
١,٨	۲۷٤ره	190.
37,1	، ٩٤٠ ه	1900
1,70	7,507	197.
٣,٤١	۲۱٥٫۷	۱۹٦٥
۲,۱۰	٦٢٠ر٩	194.
١,٩٨	۱۰٫۲۰۰	1940
٠,٨١	۱۱٫٤۲۷	19.4.
١,٧٣	۱۵۶ر۱۲	۱۹۸۵
١,٢	۲۰۰ر۱۲	199.

المصدر : وزارة التجارة الأمريكية ، مستخلصات إحصائية للولايات المتحدة الأمريكية ، ١٩٨٩ ، جنول ٧٦٣ للدخل الفردى ، وجدول ٧٣٨ للرقم القياسي للمستهلك .

جدول (٢ - ٢) التوزيع العمرى السكان في الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٥٠/١٩٥٠

٪ لأقل من ه سنوات	٪ 1ما فوق ٦٥ عامًا	العسام
١٠,٨	۸,۱	190.
11,.	۸,٧	1900
٧١,٣	۹,۲	197.
۹,٧	٩,٥	1970
٨,٤	٩,٨	144.
٧,٤	1.,0	1940
٧,٢	11,7	194.
٧,٥	11,9	١٩٨٥
٧,٤	17,71	199.
7,5	۱۳,۰	۲۰۰۰

المصدر: وزارة التجارة الأمريكية ، مستخلصات إحصائية للولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨٩، حداول ١٢، ١٧ .

فأجهزة معقدة مثل CT (computer temography) CT للمسح للجسد الإنساني تعتمد على قوة كمبيوترية هائلة، غير متحصل عليها حتى في الستينيات، والآن تقريبًا محمولة حجمًا. والتجبير للأذرع المكسورة يمكن أن يُصنع الآن أخف وزنًا وغير منفذ للماء. والكثير من هذا التغير الفني قد أوقدته البحوث الطبية الحيوية، مدعمًا بالأرصدة العامة والخاصة. والتدخلات الطبية المشتقة من هذه البحوث قد وجدت مساندة مالية جاهزة في سوق ذي تغطية (ونام) لتأمين الصحة.

والكثير من البحوث الخاصة الطبية الحيوية قد مولّتها شركات أدوية، الكثير منها في الولايات المتحدة الأمريكية، ولكن كثيرًا أيضًا في أماكن أخرى حول العالم. ومعظم كل الأدوية الجديدة التي أوجدت (واختبرت) في أي مكان في العالم تجد تطبيقات في معظم الدول، ونشير بصفة خاصة "أمريكا" فيما يتصل بالبحوث الخاصة، وخاصة في

الأدوية إذ ستُعطى انطباعًا ضيقًا وسوء فهم. إضافة لذلك، فالبيانات الدقيقة والمنظمة المتعلقة بالإنفاق على البحوث والتطوير (R&D) في الرعاية الصحية ذاتها من المستحيل تمامًا الحصول عليها. وفي الحقيقة، فالكثير من الأبحاث المتعلقة بمداولات الرعاية الصحية تبدأ في قطاعات أخرى من الاقتصاد، من الأحياء والكيمياء إلى الليزر والحاسبات الآلية.

وفى البحوث الطبية الحيوية المدعمة حكوميًا، فدور بارز للولايات المتحدة الأمريكية فى الأبحاث على مستوى العالم، ويزود بصورة معقولة إجمالية للنشاط البحثى. فالجدول (٢ – ٣) يظهر لنا نمط البحوث الأمريكية للصحة، والمدعمة بجهات مختلفة من وزارة الصحة والخدمات الإنسانية، أوليا من خلال المعهد القومي للصحة. والنمو فى أرصدة الأبحاث، خاصة بين عامى ١٩٥٥ و ١٩٦٥، كان متميزًا بكل المقاييس، ثم تسطيحه لاحقًا فى الإنفاق الحقيقى خلال الزمن فى الثمانينيات.

جبول (٢ - ٣) الإنفاق الحكومي الأمريكي على البحوث الطبية الحيوية ١٩٨٥/١٩٥٠

إجمالي الإنفاق (الأساس١٩٨٤=١٠٠)	العـام		
مليون دولار			
١٧٢	190.		
471	1900		
1709	197.		
7887	1970		
2779	197.		
AYF3	1940		
£79V	19.		
٥٤٠٠	۱۹۸۵		

المصدر: أرنت ميكوسيك، د.ر. سونفيلد، كاول.س ١٠ س ، "توقعات الإنفاق على الرعاية الصحية حتى ١٩٩٠ \* Health Care Financing Review ، ربيع ١٩٨٦، ٧(٣) : ١-٣٦ .

## السعر وأنماط الإنفاق Price and Spending Patterns السعر وأنماط الإنفاق

تلك وقوى أخرى في الاقتصاد قادت إلى نمو دوب في الإنفاق الطبي "الحقيقة" الحقيقة" الحقيقة في كل سنة، على الأقل منذ الحرب العالمية الثانية. وفي الحقيقة فهذا النمط الظاهري من النمو الإنفاقي المتزايد قد أوجد الأساس لقلق كبير للخاص والعام، في وجود القوة الدافعة للتنظيمات الحكومية الهائلة للرعاية الصحية، وأوجد نشاطًا قطاعيا كبيرًا لـ "تكلفة واعية" لخطط الرعاية الصحية في الولايات المتحدة الأمريكية على مدى العقود الماضية، كل في محاولات لوقف التدفق الدولاري قبل نزيف المريض ماليًا حتى الموت. وهدفنا التالي هنا هو فحص الأنماط المؤقتة لأسعار الرعاية الصحية والإنفاق، والتغطية التأمينية للصحة والتكلفة، وهذه البيانات تكون الخلفية لدراسة تفصيلية أكثر لأسواق الصحة التابعة.

ولنبدأ بفحص الاتجاهات الشاملة في الإنفاق على الرعاية الصحية. وكما سبق فكل من هذه البيانات تحدث في عالم ألمَّه التضخم العام، وحقيقة نريد دراسة عالم، كما لو كان لايوجد تضخم عام، أي كل البيانات حُوَّات إلى دولار ثابت باستخدام عام ١٩٨٦ كسنة أساس.

## النمو في الأسعار الطبية The Growth Medical Prices :

إن أسعار الرعاية الطبية صعبة القياس بكل ذلك المعنى، لأن طبيعة الخدمات تتغير. ولتفهم ذلك فيتطلب الأمر بعض الفهم لكيفية تكوين مكتب إحصاءات العمالة المؤشر القياسى للمستهلك CPI وقياسات مكوناته. فلكل ما يحيط بـ CPI ، فهم يختارون "سلة" من السلع التى تمثل نمطًا تقيلديًا من مشتريات المستهلكين فى الحضر، شاملة الغذاء، الملبس، السكن، المواصلات، الرعاية الطبية، التسلية وسلعًا وخدمات أخرى، وداخل كل من هذه الطبقات تُختار مجموعة من السلع commodities والخدمات. ففى الرعاية الطبية ، فالمؤشر يشمل مقياسًا لأجور الأطباء البشريين، أجور الطباء البشريين، أجور الأطباء البشريين، أجور أطباء الأسنان رسم حجرة بمستشفى وإقامة، ومعيارًا للأدوية الموصوفة، والأدوية

بدون تذكرة طبية، وكل من هذه مازالت تتطلب مواصفات. ومؤشر الأدوية الموصوفة هو عينة صغيرة من العديد من الآلاف من الأدوية المتاحة فعلاً بتذكرة طبية، فهى تشمل أدوية مثل مهدئات (فاليوم)، مضاد حيوى (بنسلين)، وهكذا. وبالمثل، "فزيارة عيادة طبيب" يمكن أن تحوى مدى عريضاً من الاختيارات، شاملة نوع الاستشارى، تعقدات complexity الزيارة، وعما إذا كانت الزيارة الأولى أو إعادة زيارة.

والمؤشر القياسى المستهلك يقيس التغيرات فى هذه الحزمة من السلع والخدمات، بل أيضًا ثبات مكونات الحزمة على ما هى عليه، وكما تتغير نوعية السلعة أو الخدمة، فسعرها من المحتمل تغيره أيضًا، ولكن إذا لم يتغير اسمها، فيتجاهل CPI التغير فى النوعية.

وعديد من الأمثلة الشائعة ستلقى الضوء على هذه المشكلة، فأولاً اعتبر أكثر العناصر أهمية فى CPI الطبى "رسم حجرة بمستشفى وإقامة" الرسم الأساسى لغرفة مستشفى نصف مخصوصة. فبالمقارنة ولنقل بعام ١٩٥٠، فالخدمات التى تصاحب هذه الحجرة الأساسية قد تغيرت جذريًا خلال الزمن: فجهاز الطوارئ الجاهز يتخلل المستشفى، زاد مستوى المهارة لطاقم التمريض، وضع السرير يتحكم فيه الآن إلكترونيا بواسطة المريض بدلاً عن ممرضة تُعدّله يدويًا، تعرض قائمة الطعام تنوعًا ونوعية من الغذاء تتجاوز بكثير الرسم التقليدى فى المستشفيات، المبنى فى معظم الحالات بالتأكيد مكيف، وهكذا. وكل من هذه التحسينات تظهر كتكاليف مضافة فى الحجرة والإقامة".

وفى عيادات الأطباء، كل نتائج المعمل تقريبًا متاحة لاختبارات الدم والبول، لتُكمَّل المستويات الأعلى لمهارات الأطباء والمعرضات. وفى عيادات أطباء المفاصل والعظام تتواجد مصفوفة عريضة من أجهزة العلاج التأهيلية بدلاً من وحدة العلاج المائية القديمة، ويبقى فقط شيء واحد كما هو في عيادات الأطباء بين الخمسينيات والثمانينيات – المجلات التقليدية. والسعر النسبي الرعاية الطبية بالنسبة لشمولية اCPI المقاس الأكثر أهمية يعرض كيف صارت الرعاية الطبية "مكلفة". فإذا تضاعفت أسعار

الرعاية الطبية وكل الاسعار الأخرى والدخول على مدى فترة ما - ولنقل ٢٠عامًا - فإن السعر النسبى للرعاية الصحية لن يتغير، إلا أن أسعار الرعاية الطبية قد نمت بانتظام وبسرعة أكبر من CPl (مع قليل من الاستثناءات).

ومعدل النمو الشامل للسعر النسبى للرعاية الصحية يحجب بعض اختلافات هامة ، فبينما النمو الشامل للأسعار الطبية حدث بـ ٦, ١٪ نقطة سنويًا أسرع من CPI ، فسبعة من هذه السنوات ١٩٤٨ – ١٩٩٠ شاهدت انخفاضًا في الأسعار الطبية بالنسبة إلى CPI . ومن هذه السنوات السبع، ثلاث حدثت في القيود السعرية لإدارة نيكسون التي أحكمت بشدة على قطاع الصحة، واثنتان حدثتا خلال الحرب الكورية، والاثنتان المتبقيتان خلال إدارة كارتر، حينما كان التضخم العام عند مستويات قياسية عالية للاقتصاد الأمريكي في غير أوقات الحرب.

والمؤشر العالى لأسعار الرعاية الطبية يحجب أيضًا بعض فروق هامة بين المكونّات التى تكون "قطاع الرعاية الصحية"، فالجدول (٢ – ٤) يعرض مؤشر الأسعار (عام ١٩٦٧) لكل عناصر الرعاية الصحية، رسوم الأطباء، رسم نصف مخصوص لحجرة المستشفى والإقامة، والأدوية الموصوفة. وما بين عامى ١٩٤٨ و ١٩٨٥ فقد تضاعفت أسعار الرعاية الطبية ثمانى مرات، ولنفس الفترة زادت رسوم نصف المخصوص لحجرة المستشفى والإقامة بمعامل ٢٥، ورسوم الأطباء بمعامل ٢٠، والأدوية الموصوفة بمعامل ٧٠, والأدوية الموصوفة بمعامل ٧٠, ٢ بالكاد. ويمكن القول بأن كل مستويات الأسعار قد زادت بمعامل ٥, ٤ عن ذات الفترة، وفي هذا فرسوم الأطباء وأطباء الأسنان قد زادت بمعامل ٥, ٤ عن ذات الفترة، وفي هذا فرسوم حجرة المستشفى والإقامة بمعدل أعلى كثيرًا كثيرًا، وتكاليف الأدوية الموصوفة قد هبطت فعلاً بالنسبة لمستوى التضخم. وفي الحقيقة، فحتى سنوات قريبة، فالأسعار لأدوية موصوفة معينة في حزمة الشخم، وفي الحقيقة، فحتى سنوات قريبة، فالأسعار لأدوية موصوفة معينة في حزمة بالرغم من الزيادات لكل الأسعار.

جنول (٢ – ٤) الأسعار لكرنات الرعاية الصحية خلال الفترة ١٩٥٠ – ١٩٩٠

الأدوية الموصوفة ————	رسم أطباء الأسنان	رسم الأطباء البشريين	حجرة مستشفى وإقامة	الرعاية الطبية	المؤشر القياسى الشامل للمستهلك (CPI)	العام
5,78	٦٤,٠	00,-	۲۰,۰	٧,٣٥	٧٢,٠	190.
1.7,7	٧٢,٠	٦٥,٠	٤١,٠	٨, ٤٢	۸۰,۲	1900
110,7	۸۲,۱	٧٧,٠	۵۷,۳	ه, ۲۲	۸٩,٤	197.
۱۰۲,۰	97,7	۸۸,۳	٧٥,٩	ه, ۸۹	٩٤,٥	1970
99,9	١٠٠,٤	١٠٠,٥	1.1,1	١,٠	١٠٠,٠	1977
1.1,5	119,8	۱۲۱,٤	180,8	۱۲۰٫٦	117;٣	194.
1.9,5	179,8	179,8	۲۳٦,۱	174,7	7,171	1940
٨,30/	72.,7	779,5	٤١٨,٨	470,9	۸,۶۲	194.
٥,٦٥٢	TEV, 9	<b>447</b> , <b>4</b>	۷۱۰,۵	٤٠٣,١	777,7	۱۹۸۵
<b>TV</b> 0	٤٩٠	٥٢٥	1.7.	٥٩٥	790	*199.

∗ : تقديرية

المصدر: وزارة العمل، مكتب إحصاءات العمالة، المؤشر القياسي للمستهلك، إصدارات متنوعة.

## أنماط الإنفاق الطبي Medical Spending Patterns

الإنفاق الطبي هو الناتج (حرفيًا) للكميات المشتراه مضروبة في متوسط سعر الوحدة، وأنماط الإنفاق تُظهر بأحسن من أي مقياس آخر تدفق الموارد الحقيقية في الاقتصاد. ولما كانت الدولارات المنفقة تمثل السعر × الكمية، فهناك ميل لقسمة المنفق على السعر للحصول على قياس "للكمية" المستهلكة. وجزئيًا، هذا التمرين له معنى، ولكن جزئيًا مخادع، وتظهر الصعوبة، كما نوقش سابقًا، بسبب التغير الفنى. فسعر حجرة المستشفى والإقامة عكست بعض كمية التغير الفنى، ولكن "كمية" الرعاية تتغير

أيضًا بطبيعتها، ففى دخول "المستشفى" hospital admission فمدى الإجراءات قد تغير بدرجة كبيرة خلال الزمن. وبعض أنواع الرعاية، أصبحت لاتحتاج التداوى فى المستشفى hospitalization (مثل إزالة المياه الزرقاء من العين)، بينما بعض إجراءات أخرى تحدث الآن لأنها ببساطة لم تتواجد فى الخمسينيات، بما فيها نقل الأعضاء، تركيب مفاصل صناعية، ...وهكذا.

وبالرغم من هذه المفارقات، فأنماط الإنفاق يمكن أن تزودنا بخلفية مفيدة لدراسة اقتصاديات الصحة. فالجدول (٢ - ٥) يبين لنا الإنفاق الاستهلاكي الشخصي لأنواع مختلفة من الرعاية الطبية خلال الزمن، (على أساس أسعار ١٩٥٠=١٠٠). وجدول (٢ - ٦) يضع كميات الدولار الثابتة كما لوكان السكان لم يتغيروا منذ عام ١٩٥٠.

جبول ( ٢ - ٥) الإنفاق السنوى على الخدمات الطبية ١٩٥٠ - ١٩٩٠ (١٠٥٠-١٠٠)

أسنان	أدوية	طبیب بشری	المستشفى	الإجمالي	العام	
اسدان	1251	ون دولار		، وجسانی	,	
١,٠	۲,۲	۲,٦	۲,۱	۸,۸	190.	
۱٫۲٥	۲,٦٩	7, 21	٣,٠٥	۱۲, ۲	1900	
1,71	٣,٧٩	٤٫٦٧	٤,٥١	17,09	197.	
۲,۲۹	۰,۱۰	7,48	٧,٧٠	۲٦,١٣	0581	
۲,٠٢	7,19	۸,٦٧	۱۲,۲۰	۳٤,-٥	197.	
77,77	٦,٦٦	١٠,٥٠	17,91	٤٣,٢٨	1940	
2,70	٦,٨٦	۱۲,۲۵	77,97	٥٣,٩٧	۱۹۸۰	
٤,٨٠	٨,٠٤	17,87	71,77	۷۲,٦٧	۱۹۸۰	
۵,۸۳	٩,٨١	۲۲,٦٠	٤٣,٣٠	۹۸,٦١	199.	
					الكميات النسبية	
۸, ه	٤,٥	۸,٧	۲۰٫۲	11,7	199-/190.	

المصدر: أرنت وأخرون، ١٩٨٦ .

جيول (٢ – ٦) الإنفاق 'الحقيقي' السنوي على أساس ثبات السكان عند عام ١٩٥٠

أدوية أسنان	المستشفى طبيب بشرى		الإجمالي	العسام		
<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>	-333,	(عام ۱۹۵۰ = ۱۰۰)	بليون دولار	, پوچیت دی	,	
١,	۲,۲۰	٠٢,٢	۲,۱۰	۸,۸۰	190.	
١,٢٢	٢,٤٦	٣,١٢	٧,٧٩	11,	1900	
1,77	٣,١٩	٣,٩٥	٣,٨٠	۱۳,۹۸	197.	
١٨,٨١	٤,٠٣	0, 89	٦,٠٨	37,.7	1970	
۲,۲۵	٤,٦٠	٦, ٤٤	٩,.٦	70,71	197.	
٧,٦١	٤,٧٥	٧, ٤٩	14,44	۲۰,۸۷	1940	
۲,۹۸	٤,٧٠	۸,٤١	17, 2.	۲٦,٩٩	19.4.	
۲,.۷	ه,۱۰	۱۰٫۰۱	۲۰,۰٤	६२,६९	۱۹۸۰	
٣,00	٦,	۱۳,۷۷	17,77	٦٠,٠٦	199.	
					الكميات النسبية	
٣,٥٥	۲,۳۱	٥,٢٠	۱۲,0۳	٦,٨٠	199./190.	

المصدر: أرنت وأخرون، ١٩٨٦، فالبيانات من جدول (٢-٥)، معدلة بالتغيرات السكانية الأمريكية منذ عام ١٩٥٠ .

والجدول (۲ – ۷) يُعدِّل الإنفاق الكلى من جدول (۲ – ۲) كما لو أن السعر النسبى للرعاية الطبية لم يتغير. والمقارنة بين تلك الجداول السابقة تقودنا إلى أن الزيادة العامة في الإنفاق الكلى ارتفعت من  $\Lambda$ ,  $\Lambda$  بليون دولار عام  $\Lambda$ 0 إلى  $\Lambda$ 0 بليون دولار عام  $\Lambda$ 1 إلى  $\Lambda$ 0 بليون دولار عام  $\Lambda$ 3 إلى  $\Lambda$ 4 بليون دولار عام  $\Lambda$ 4 إلى  $\Lambda$ 5 بليون دولار عام  $\Lambda$ 5 (بافتراض ثبات عدد السكان)، وإذا لم يكن هناك تغير نسبى في أسعار الرعاية الصحية فيكون رقم الإنفاق الكلى عام  $\Lambda$ 4 هو  $\Lambda$ 7 بليون دولار أي تضاعف ثلاث مرات خلال نفس الفترة (جدول  $\Lambda$ 1 –  $\Lambda$ 1)، وهو رقم مشابه لمقياس كميات، ويكون الإنفاق على المستشفيات  $\Lambda$ 4 و 1 بليون دولار (تضاعف في هذه الفترة). لاحظ أيضًا، أنه بعد بقاء الأسعار النسبية ثابتة عند مستوياتها لعام  $\Lambda$ 4 و 1 المن الفترة وطاع

المستشفيات "يكون" رقمه أصغر من قطاع الأطباء وحتى بالنسبة لقطاع الأدوية. كما يلاحظ أيضًا من الجدول (٢ - ٤) أن استخدام الأدوية الموصوفة قد تضاعف أربع مرات عن نفس الفترة.

جنول (٢ - ٧) الإنفاق الحقيقى السنوى للفرد للرعاية الطبية
(عام ١٩٥٠-١٠٠ ومعدلاً أيضاً لتغيرات الأسعار النسبية)

أدرية أسنان	23	طبیب بشری	المستشفى	الإجمالي	العبام
استان	ادریه	ون دولار	<u></u>	ا المجادي	<b>,</b>
١,	۲,۲۰	۲,٦٠	۲,۱۰	۸,۸۰	190.
1,77	7,27	٢,٩٤	۲,۲٦	10,17	١٩٥٥
١,٣١	٣,١٨	7, 89	۲,٤٧	11,10	197.
١,٦٥	٤,٨-	٤,٤٨	۲,۱٥	17,71	1970
١,٩٥	7,79	٤,٧١	۲,۰۲	۱۸,۲۰	194.
۲,۲۱	٩,	٥,٤٤	77.7	77,.1	1940
۲,۷۲	٩,٦٤	۸۸, ه	٤,٠٢	15,07	۱۹۸۰
٧,0٣	۸,۳۱	٦,٤٩	7,79	٧٧,٧١	۱۹۸۰
Fo,7	۸,۱۲	V,70	٤,٠٩	Y9,VE	199.
					الكميات النسبية
Fo, Y	7,79	۲,۸۲	١,٩٥	٣,٣٩	199./190.

المصدر: أرنت وأخرون، ١٩٨٦، بيانات من جدول (٢ - ٥) ، معدلة ببيانات من جدول (٢ - ٤) .

ودروس عديدة تنبثق من هذه البيانات. أولاً: أن البيانات تبين الأهمية المتزايدة للمستشفى في نظام الرعاية الصحية؛ ففي عام ١٩٥٠، أنفق الأمريكيون كثيرًا من

المال على الرعاية من الأطباء، وعلى الأدوية الموصوفة، والأجهزة (مقومات أسنان braces ، كراسى بعجل wheel chairs ، إلخ ) وأكثرية من خدمات المستشفيات، وأدنى من ربع إجمالي الإنفاق الطبى كان لصالح خدمات المستشفيات. ويحلول عام ١٩٦٥ – العام الذي أصبح فيه برنامج الرعاية الطبية Medicare قانونًا - فقد تبوأت المستشفى الريادة في استخدام المورد من الأطباء، ولكن مازالت تمثل ٢٨٪ من الإنفاق الشخصى على الرعاية الصحية. وبعد عشر سنوات، أصبحت المستشفى تمثل ما يزيد على ٤٠٪ من كل الانفاق الطبى، وهو نمط استقر حتى الوقت الحاضر، وثانيًا: أن هذه البيانات تحجب أهمية الطبيب في الصورة الشاملة. فبينما خدمات الطبيب تمثل مباشرة حوالي ربع إجمالي الإنفاق الطبى (يتفاوت قليلاً خلال الزمن) فالأطباء في الواقع يوجهون جدماتهم الخاصة، بل أيضًا على المستشفيات، ومعظم الدواء والأجهزة، وعلى الأقل بعض فئة تكل الآخرين (التي في الغالب تشمل الرعاية الطبية طويلة الأجل). فإذا حسبنا كلاً من هذه الفئات، فإن الأطباء يوجًهون ٧ دولارات من كل ٨ دولارات تنفق على الرعاية الصحية في هذا البلد.

والنقطة الثالثة: تتأتى من جدول (٢ – ٢) الذى يبين الإنفاق الطبى فى ظل ثبات (١٩٥٠) (المؤشر القياسى للمستهلك) (١٩٥٠)، وإذا كان عدد السكان ثابتًا عند حجمه فى عام ١٩٥٠، فهذا الجدول يبين النموالشامل فى الإنفاق الطبى، حيث يتم تعديله التضخم العام والتغير فى عدد السكان. فالمستوى الحقيقى للإنفاق الفردى على الرعاية الطبية قد تضاعف خمس مرات خلال تلك الفترة، وذلك يرجع جزئيًا إلى الزيادة الشاملة فى الدخول الحقيقية، التى زادت بأكثر من الضعف فى نفس الفترة. وهذه الزيادة فى الإنفاق الحقيقي أدَّت إلى مضاعفة نصيب البلد من الناتج الاقتصادى، والموجّه إلى الرعاية الصحية، مرتفعًا من تحت ٥٪ إلى حوالى ١١٪ من إجمالى الناتج القومى، المقياس الأكثر شمولية للناتج القومى، والتغيرات الديموجرافية والدخل تلعب أيضًا بعض الدور فى أنماط الإنفاق، فكلما تقدم العمر للأفراد، يزداد استخدامهم لمصادر الرعاية الصحية.

ويبين الجدول (٢ – ٨) الجزء المتزايد من الرعاية الصحية المستخدمة من أفراد تزيد أعمارهم عن ٥٠ . ثلاثة أشياء تساهم في هذه الظاهرة: (١) الكبار (الكهول)

يُكونون نسبة متزايدة من إجمالى السكان، ففي عام ١٩٦٠ كان ٢, ٩٪ فقط من إجمالي السكان في الفئة العمرية فوق ٦٥، ويحلول عام ١٩٩٠ كانت النسبة ٢, ٢٪ (حدول ٢ - ٢). إضافة لذلك "فالكهول" يعيشون أطول مع متوسط التوقع للحياة life المعديد من السنين خلال نفس الفئة لعقود ثلاثة سابقة، (٢) أن تغطية التأمين على الصحة قد توسعت كثيرًا في عام ١٩٦٥ مع حلول برنامج "Medicare واستمرت في النمو خلال شراء الكهول خطط تأمين الصحة الخاصة المتممة " supplemental " ، وهذا التأمين زود الكثيرين من الكهول بقوة شرائية في أسواق الرعاية الصحية. (الباب الثاني عشر به مزيد من التفاصيل)، (٣) أن التغير الفني قد أحدث وقعا كبيرًا خاصًا على الرعاية الصحية التي تلقًاها الكهول.

وهذه الإجراءات الجديدة تشمل الحوض، والركبة، وزرع وصلات أخرى، إزالة المياه الزرقاء وزراعة العدسات، ومصفوفة عريضة من جراحة القلب، وإحلال صمامات القلب، والقلوب الصناعية، وزرع الكبد، والكثير من إجراءات أخرى. والإكثار من وحدات الرعاية الصحية المكثفة في المستشفيات قد خدم الكهول بثقل.

جنول (٢ - A) الاستخدام الطبي حسب الفئة العمرية خلال الزمن / الفرد (١٩٦٥ - ١٩٨٠)

	-				ئات العم	الف	••••		
	194. 1940					1970			
+ه۲	78 - 19	19>	70+	78 - 19	14>	70+	78 - 19	19>	
					دولار				
7.77	٤٦٢	177	۸۲۶	779	٧٤	177	۸۷	22	المستشفى
223	۱۹۸	٩١	Y00	178	٥٥	95	٤٩	77	الأطباء البشريون
977	377	149	٦٩٥	178	۸۲	7.7	٨٠	۳۷	أخسري
1037	378	787	۱٤٦٧	۷۲۵	711	277	717	۸۳	إجمالي
		٦٤ –	مرية ١٩	عى للفئة الع	أق الجما	سبة للإنف	الإنفاق بالذ		
	۱۹۸۰			1940		1970			
70+	78 - 19	14>	۲٥+	78 - 19	19>	70+	78 - 19	19>	
7,70	١ ١	٠,۲۷	۲,۲۲	1	٠,٢٨	۲,۰۲	ī	٠,٢٦	
۲, ۲٤	\	۲3, ۰	۲,٠٥	١	٠,٤٤	1,9.	١ ١	٠,٤٧	الأطباء البشريون
٣, ٤٩	١	٠,٤٩	٣,٤١	١	٤,٧٤	۲,0٤	1	., ٤٦	
7,70	<b>\</b>	۸۳, ۰	۲,٦٠	١	۰,۳۷	4,19		٠,٣٨	إجمالي ١

المصدر: فيشر، س. ر الفروق حسب المجموعات العمرية في الإنفاق على الرعاية الصحية المعادة المحية المعادة المحية المعادة المحية المعادة المحية المعادة المحية المعادة المع

#### الخاتمة

وفى النهاية فنود أن نؤكد أنه لاتوجد كمية "صحيحة" من الإنفاق على الرعاية الصحية تجاه مانصبو إليه. والأمثل، فإننا نستطيع تقييم الإنفاق على الرعاية الطبية بنفس الطرق التى نجريها على السلع والخدمات – ما نسميه، السؤال: كم كثيراً يزداد رخاؤنا أو يتناقص بتغير استخدامنا لموارد الرعاية الصحية؟ وباقى الكتاب يزودنا بأسئلة من نوع: ما هى القوى التى أدت إلى أنماط الإنفاق التى نراها الآن؟ ما هى المنافع التى نتحصل عليها من هذه الأنشطة؟ إذا غيرنا أنماط استخدام المورد، فكيف ستتغير صحتنا وسعادتنا؟ وتساعدنا أدوات التحليل الاقتصادى فى التفكير فى ذلك، وفى بعض الأحيان تجيب على هذه الأسئلة.

#### الخلاصة

تتشابك أسواق الرعاية الصحية والتأمين على الصحة بطرق معقدة. فتأمين الصحة له الصفة الفريدة التى تحوِّل بفعالية السعر في سوق آخر حتى أن المستهلكين عليهم أن يدفعوا لشراء الخدمة (الرعاية الصحية). وليس لسلم أخرى استهلاكية أو خدمات هذه الصفة، مما جعل دراسة الرعاية الصحية فريدة ومعقدة.

وأسواق الرعاية الصحية لها أيضًا خواص ديناميكية معقدة تثير الاهتمام، فبالإضافة إلى القوى الاقتصادية العادية مثل النمو في الدخل، فأسواق الرعاية الصحية تتغير استجابة للتغيرات الديموجرافية في المجتمع الأمريكي – فالناس المتقدمون في السن يستخدمون الكثير من الرعاية الطبية عن الناس الأصغر سنًا – والتغيرات في التقنية. والإنفاق الضخم على الأبحاث المموَّلة من الحكومة الفيدرالية أوجد بالتأكيد تغيرات كبيرة في قدرات وتكاليف نظام رعايتنا الصحية. وفهم أنماط الإنفاق خلال الزمن سيتطلب تكاملاً لكل هذه القوى .

\* \* \*

#### الباب الثالث

## التحول من الرعاية الطبية إلى الرعاية الصحية The Transformation Of Medical Care To Health Care

لقد ناقشنا في الباب الأول الفكرة الأساسية للدائة الإنتاجية للصحة، وهي عملية تحويل الرعاية الطبية إلى تحسين للصحة. وهذا الباب يتوسع على هذه الأفكار، مع العديد من الأهداف في المُضيَّلة ، فأولاً : نريد أن نفهم العلاقات بين كمية الرعاية الصحية المُستخدمة ومحصلة التغيرات في الصحة، وثانيًا: نستطيع استكشاف القدرة التنبؤية للنتائج في هذه العملية – اللايقين المصاحب لإنتاج الصحة. وقضية مشابهة متعلقة بذلك بطرق كثيرة – هي اللايقين في عقول الأطباء وأخرين من ملتئمي الجراح healers بخصوص الطرق الصحية لاستخدام التدخلات الصحية المتنوعة.

## : The Productivity of Medical Care إنتاجية الرعاية الطبية

## : Marginal and Average Productivity الإنتاجية الحدية والمتوسطة

فسندرس كل عملية، فالإنتاجية المدخلات تتفاوت مع إجمالى الكمية المستخدمة من المدخلات. ومثال بسيط اذلك، يتضمن إنتاجية العامل فى حصاد العنب. كعامل worker واحد يبدأ فى حصاد حقل، فيجب أن يقوم بكل مهمة بنفسه، وإنتاجيته (كمية العنب من الحصاد لكل عامل/ساعة) تكون منخفضة، وبإضافة عامل ثان، فأكثر من الضعف من العنب قد قُطف. والناتج الحدى بوجود عاملين أكبر مما هو من عامل واحد. (الناتج الحدى هو التفاضل الجزئي للناتج الكلى بالنسبة لمدخل واحد، مع بقاء

كل العوامل الأخرى على ما هي عليه، ويقصد بالإنتاجية الحدية هي للعاملين معًا، ولايفهم من ذلك الناتج الحدى للعامل الثاني).

وعلى سبيل المثال، فهذا يمكن حدوثه لأن العاملين يمكنهما التخصص فى أعمال عديدة (أحدهما يقطف، والآخر يحمل العنب إلى خارج الحقل) وذلك أحسن استخدام لهما. وبإضافة المزيد من العمالة، فإن تأثير التخصص سيبدأ لاحقًا فى التناقص، وأخيرًا يبدأ العمال فعلاً فى الدخول فى عمل الآخرين منهم، وسحق بالأقدام للعنب نتيجة لجمهرتهم، وحينما يحدث ذلك، فالإنتاجية الحدية لمزيد من العمال تكون سالبة. وطبعًا لا يوجد أى شخص يفعل ذلك عن قصد، مالم يكن العمال قد دُفع لهم التكلفة البديلة، للعمل فى الحقول.

## الإنتاجية تتغير عند الحدية المتوسعة

#### **Productivity Changes On The Extensive Margin**

وكما أن إنتاجية العمال يمكن أن تتباين مع معدلات استخدامهم، فإن إنتاجية موارد الرعاية الصحية يمكن أيضًا أن تتباين مع الكمية الكلية المستخدمة. وفى الحقيقة، فنستطيع أن نتوقع عمومًا.أن الإنتاجية الحدية لموارد الرعاية الصحية ستزيد عند مستويات منخفضضة من الاستخدام (مثل ما قد يتواجد في الأمم البدائية أو النامية)، وستهبط باستخدام المزيد والمزيد من هذه الموارد ومع الكميات الكبيرة الكافية من الرعاية الطبيه المستخدمة، فالأذى من الإكثار في معالجة أمراض قد يتجاوز أي مكاسب، جاعلا الإنتاج الحدى لموارد الرعاية الصحية سالبًا.

وأحد الطرق للتفكير بخصوص تناقص الإنتاجية الحدية، ينظر إلى المجتمعات التى قد يمكنها استخدام معالجة طبية خاصة. فعلى سبيل المثال: اعتبر حالة انتقاء screening الناس لسرطان الصدر، فهذا المرض يصيب أوَّليًا النساء (لكن ليس مقصورًا عليهنُّ) وأن لمحة مختصرة لعمر المرض تقترح أن مخاطر سرطان الثدى ترتفع مع عصر المرأة، على الأقل لكثير من فترة حياتها. ودراسات علم

الأوبئة Epidemiology تستطيع أن تصف المخاطر التي لامرأة في "المتوسط" في عمر معين - سيصيبها سرطان الثدي، ومثل هذه الدراسات قد يمكنها أيضًا تبين عوامل مخاطرة معينة، مثل نمط التغذية، عادات التدخين... إلخ، فالانتقاء لسرطان الثدي سيكون له ناتج yield من حالات موجبة (ولنقل) لكل ١٠٠٠ فحص يُجري والذي يتباين مع كل من المجتمع موضع الدراسة ودقة الاختبار. فاختبار الانتقاء (ماموجرام، وهو اختبار باستخدام إشعاع منخفض جدًا من أشعة X ) قد يمكنه افتقاد بعض حالات السرطان الفعلية (سالب كاذب faise negative ) . واحتمال الكشف عن حالات حقيقية في الاختبار - p - يسمى حساسيته sensitivity . وهذا الاختبار قد يقرر بعدم الدقة وجود سرطان الثدى لشخص ما غير مريض به، لمجرد أنه شيء مشابه "looks like it" وجود على الماموجرام (موجب كاذب q - false positive - ). الناتج من الاختبار يتركب من كل من التشخيص السالب الكاذب والموجب الكاذب. لنفترض أن الجزء من الموجبات الصحيحة في المجتمع موضع الدراسة (كما علمنا من دراسات علم الأويئة) يكون (f) ، حينئذ يكون معدل الناتج للاختبار: q × (1-f) + q× ذلك أن ، (p) نسبة الموجبات الصحيحة ، (p) نسبة السلبيات الصحيحة ستظهر موجبة عند الاختبار. من الواضح أنه، كلما ارتفعت درجة احتمال المرض المشار إليه (f) في المجتمع موضع الدراسة، ارتفع الناتج من حالات الموجب الصحيح التي يمكن أن يقودنا إلى معالجة المرض.

والآن فكّر بخصوص المجتمعات population (على سبيل المثال، المجموعات العمرية) التي قد يستخدم لها الماموجرام. إن الاستخدام الذكي للاختبار سيبدأ مع الناس المعرّضين للمرض، الذين اتضع أنهم نساء فوق الخمسين من العمر. ونستطيع التوسع في استخدام الاختبار عند الحدية المتوسعة، وذلك بالإضافة إلى المجتمع موضع الدراسة والذي استخدم الاختبار عليه، نساء ما بين الأعمار ٤٠ و ٥٠ عامًا، ومن ثم إلى النساء ما بين ٣٠ و٤٠ عامًا وهكذا. وعدد الصالات الصحيحة المكتشفة لكل ١٠٠٠ اختبار سيهبط كلما تدافعنا بالإنتاجية الحدية ، كما سيتحقق عدد من الشافين .

كما نستطيع التوسع في المجتمع الذي يُجرى له الفحص، إلى النقطة التي يكون فيها الناتج الحدى سالبًا. ولو أن الإشعاع الذي استخدم في الماموجرام يكون منخفضًا جدًا، فهو يخلق مخاطرة خفيفة جدًا لدرجة أن أشعة – X ذاتها قد تسبب سرطان الثدى (iatrogenic illness). وإذا كان هذا المجتمع له مخاطرة منخفضة جدًا لسرطان الثدى، فإنه يكون من الممكن الشفاء فعليًا في كثير من الأحيان عما يحدث طبيعيًا من وجود سرطانات؛ ولذا سيكون من المحتمل تمامًا وجود تلك الحالة، مثلاً، إذا قامت النساء من المجموعة العمرية ٢٠ – ٣٠ عامًا بالفحص الروتيني لسرطان الصدر بالتكنولوجيا الجارية بالماموجرام.

ونفس المفاهيم تُطبُّق على المعالجات الطبية وبالمثل اختبارات الانتقاء، ومثال شائع يمكن أن يكون هو نجاح جراحة الظهر في إزالة أعراض ألم أسفل الظهر، وهي علة شائعة في المجتمع الحديث. وتبين الدراسات أن ٦٥ - ٨٠ ٪ من الأمريكيين سيكونون مصابين بألم أسفل الظهر في مرحلة ما من حياتهم، وفي أي وقت، أكثر من واحد من عشرة أمريكيين عنده ألم أسفل الظهر، ١٠٪ منهم عندهم على الأقل عجز جزئي من المرض. والغالبية لا يجرى لهم تدخل جراحى (٢٪ من الأمريكان البالغين أجريت لهم جراحة في هذا الشأن)، والذين يجرون الجراحة، فإن معدلات النجاح تتباين بدرجة كبيرة من موقع إلى آخر، وسبب واحد لذلك هو طرق الاختيار Case selection التي يستخدمها مختلف الأطباء، وهي طريقة أخرى للتفكير بخصوص التوسع في الحدية المتوسعة للتدخل الطبي. إلا أن بعض الجراحين يخلطون بين الأعراض ونتائج اختيارات التشخيص، وقد يوصفوا بأنهم أكثر مغامرة وسيجرون العملية بدون علامات وأعراض واضحة، وبالمعنى الاقتصادي فهم يتوسعون في الحدية المتوسعة من الجراحة، وبالتالي فناتج الحالات الناجحة سيسقط بالتأكيد، كما تشير إليه التقارير الطبية على الإطلاق. ولاحقا، كما حدث مع الماموجرام، فتوسع أكثر مواز للحدية المتوسعة ( إجراء جراحة لكل مريض له أعراض خفيفة، على سبيل المثال) سيؤدى إلى مرضى أكثر ذوى أوجاع شديدة بالظهر كنتيجه للمضاعفات الجراحية، أكثر من التي شفيت فعلا .

## : Productivity Changes On The Intensive Margin التغيرات الانتاجية للحدية المكتُّفة

طريقة أخرى لزيادة استخدام موارد الرعاية الطبية هو الحدية المكتَّفة، وفي هذة الحالة فالمجتمع موضع المعالجة سيبقى ثابتا (على ما هو عليه constant)، وأن المعدل – الذي عنده هذه الاختبارات أو الاجراءات ستُستخدم (تكثيف الاستخدام)، سيتباين. وكما كان الحال في حالة التباين في الحدية المتوسعة، فالتباين في الحدية المكتَّفة يمكن أن ينتج، زيادة أولا، ثم تناقصًا، وأخيرا إنتاجية حدية سالبة للمورد الطبي .

والمثال السابق الماموجرام يزودنا بمثال للاختيارات موازية الحدية المكثفة، هل النساء اللاتي يجرين الاختبار (وانقل، الأعمار ٥٠ - ٦٠ عاما) يُجرى لهم كل عشر سنوات، ٥ سنوات، ٢ سنة، ١سنة، سنة أشهر، شهريا أو يوميا؟ المنطق يقول أن اليومي كثير جدا – فسرطان الثدى لا ينمو سريعا وكافيا ليظهر تغيرات على أساس يومي، والاختبار على فترات من عشر سنوات من المحتمل ندرتها جدا كذلك – فالورم يمكن أن يبدأ، ينمو، ولاحقًا يبرهن على كونه مميتًا السيدة خلال تلك الفترة الزمنية. وبينما الفترات الزمنية العشر سنوات ستكتشف بعض المرض، فإنه يتراي من المستحسن أن الناتج الحدى سيزداد إذا أجرى الاختبار (ولنقل) كل خمس سنوات. فزيادة الفئة الزمنية إلى سنويًا، ثم إلى شهريًا، من المحتمل أن يدفع الاختبار إلى الأوضاع الحقيقية حيث يتناقص الناتج الحدى، إذا لم يكن سالبًا.

## شواهد على الإنتاجية الإجمالية للرعاية الطبية

### : Evidence on Aggregate Productivity Of Medical Care

كم كثيرًا من الصحة نتحصل فعلاً عليها من نماذجنا الجارية لاستخدام الرعاية not very " ليس الكثير جدًا a lot" و " ليس الكثير جدًا المصحية؟ الإجابة تتراعى لتكون كلاً من "كثيرًا a lot" في نفس الوقت. فنحن نتحصل على كثير "a lot من المكاسب في المتوسط، وشواهد كثيرة تدعم ذلك. ويمكن أيضاً أن يكون صحيحًا أننا لانكتسب كثيرًا جدًا على

الهامش، حتى أن تغيرات جذرية في استخدام المورد الطبي قد ينتج عنها القليل جدًا من التغير في مخرجات الصحة outcomes . وهذه الأفكار ليست متفارقة، مثل ماتقترحه المناقشة السابقة على الإنتاجية المتوسطة والحدية. وفي الحقيقة، فالاستخدام الذكي الرعاية الصحية من المؤكد كلية سينتج عنه مستوى من الخدمات الصحية حيث الناتج الحدى يتناقص (بدلاً من زيادته أو عند أعلى مستوى ممكن من الإنتاجية الحدية).

## : Aggregate Data Comparisons مقارنات إجمالية للبيانات

أحد أنواع الشواهد يقارن مكانة الصحة للأمم المختلفة واستخدامهم لموارد الرعاية الطبية. وهذه الدراسات تعتمد بالضرورة على المقاييس البسيطة جدًا لمخرجات الصحة، وعلى نحو نموذجي، توقعات الحياة، معدلات الوفيات mortality rates ، وربما معدلات الوفيات حسب الفئات العمرية age -specific ، وأحد المؤشرات الشائعة لمخرجات الصحة هو معدل الوفاة للأطفال الرضع، ولو أنه على الشمول فمقاييس التغذية والصحة العامة (مثل الإمداد بالمياه الصحية) لها تأثير معنوى على هذه العملية، من المحتمل أكثر مما في التدخلات الشخصية للرعاية الطبية.

كما يمكن أيضاً مقارنة توقعات الحياة المناطق داخل الدولة الواحدة، مثل الأقاليم والمحليات، وكيف أن التباينات في توقعات الحياة بالأقاليم ستتباين مع استخدام الرعاية الطبية. وتتجنب هذه الدراسات بعض المشاكل في المقارنات داخل قطاعات، ولكن تقدم أخرى.

ودراسات البيانات الإجمالية للعلاقات بين الوفيات والرعاية الصحية (إما بين أكثر من دولة أو داخل الدولة)، تظهر بدون تباين أن أربعة أشياء تتحرك بالتوازى مع بعضها: الدخل الفردى، التعليم/ فرد، استخدام الرعاية الصحية / فرد، ومخرجات للصحة الجيدة، وكلهم يتأثرون ويؤثرون في بعضهم البعض. فدخل فردى أعلى يخلق مباشرة صحة أجود خلال تحسن الظروف الصحية، بما فيها الإمداد بالمياه الصالحة

الشرب sanitary water supply ، طرق أكثر أمنا، وتغذية أحسن. ودخل فردى أعلى يعطى أيضًا قوة شرائية أكثر، والتى تزيد مباشرة كمية الرعاية الصحية المستخدمة، كما تحسن أيضًا من مخرجات الصحة، كما أنه يؤدى إلى استخدام تعليم أكثر، الذى بالتالى، يؤدى إلى دخول أكثر مستقبلاً. وفي الحقيقة، فالتعليم هو قاطرة قوية لاستمرارية نمواقتصادى، وتعليم أحسن يزيد أيضًا ومباشرا، صحة الناس، يجعلهم مديرين أكثر مقدرة على حياتهم الخاصة، وأكثر توجهًا لاستخدام تلك الموارد المتاحة في السوق. وأخيرًا، صحة أحسن تزيد قدرة الناس على التعلم في المدرسة والعمل بإنتاجية، وكلاهما سيؤديان لاحقًا إلى دخل أكثر.

والاستثناء الوحيد لهذه النتائج، يحدث في بعض دراسات مقطعية عبر الولايات cross - state داخل الولايات المتحدة الأمريكية، حيث وجد أنه الذكور البيض white فالعلاقة بين الدخل والوفيات ، موجبة. أحد الفروض التوضيح ذلك هو أن الدخول الأعلى لهذه المجموعة قد قادتهم إلى شراء الكثير من الأشياء (مثل الأغذية الدهنية والسجائر) التي تقلل من توقعات حياتهم، إلا أنه في مثل هذه البيانات، فتفاعلات migration pattern يمن السن، والتعليم وأنماط الهجرة migration pattern يمكن أن تحجب العلاقات الحقيقية، تاركة انا حالة من الجهل بخصوص العلاقات بين الدخل والصحة. وكما تقترح المناقشة في الباب الأول، فقد يكون حسنا أن الدخل له تأثيران موجب وسالب، على الصحة، لأنه (في تدويننا المبكر)، والإرديئة) للسلع تقلل من الصحة، بينما ولا (جيدة) السلع (من المكن احتوائها رعاية طبية) تزيد من الصحة. فكلما زاد الدخل، فالفرد قد يبدأ أولاً بشراء عناصر من كلا ، وحينئذ عند مستوى مازال أعلى من الدخل، يشترى عناصر أكثر من الح . وعند دخول عالية كافية، فالسلع الرديئة قد تسود على السلع الجيدة في تأثيرهم على الوفيات.

وعدم فصل التأثيرات الصافية للرعاية الصحية، على الصحة، في هذا النوع من التواجد قد برهن على كونه مشكلة إحصائية صعبة، لأن البيانات دائمًا تظهر الدخل، التعليم، الرعاية الصحية، ومخرجات الصحة، تتحرك نسبيًا معًا خلال الزمن (داخل دولة واحدة) أو عبر دول (في وقت واحد). أحد هذه الصعوبات الدراسية تنبثق عند محاولة تقدير كيف الكثير من الرعاية الصحية قد استخدمت فعلاً، وأكثر المداخل

شيىعًا تأخذ الإنفاق الطبى المنشور (بالعملة المحلية) وتحولُه إلى بعض عملات شائعة (مثل الدولار) باستخدام معدلات تبادل منشورة. إلا أنه بسبب أن دول مختلفة لها طرق مختلفة (على سبيل المثال) للدفع للأطباء، وطرق مختلفة لحساب التكاليف (مثلاً) لبناء المستشفيات فالإنفاق الطبى قد يعطينا فقط صورة غير واضحة عن كمية الرعاية الطبية التي طُرحت.

ودراسات أخرى تقوم بنفس المقارنة (ولنقل) داخل دولة واحدة خلال الزمن. وتتجنب هذه الدراسات مشاكل إيجاد المعدل الصحيح لأسعار العملة، ولكن تقدم مشكلة منفصلة في تحويل الإنفاق في أوقات مختلفة إلى نفس وحدات القياس (units). فتقليديًا، تحويل الإنفاق في الخمسينيات إلى سنوات حالية، يُستخدم المكون الطبي للمؤشر القياسي السعرى للمستهلك، كما في الجداول السابق تناولها في الباب الثاني، ثم تُقارن معدلات الإنفاق مع طول العمر longevity، ومعدلات الوفيات للفئات العمرية، أو مقاييس أخرى لمخرجات الصحة خلال الزمن. والمتحصلات العامة لهذه الدراسات مشابهة لدراسات مقطعية سبق مناقشتها، فالدخل، والتعليم، والإنفاق للرعاية الصحية، ومتحصلات الصحة تترامي كلها تتحرك معًا خلال الزمن، وأن فصل تأثير كلًّ برهن على أنه مهمة صعبة.

وحديثًا، حلل هادلى (١٩٨٢) بيانات على مستوى المراكز country - level الولايات المتحدة الأمريكية، عام ١٩٧٠، حيث المؤشر الصحى هو العمر والجنس، ومعدل الوفيات للفئات العمرية، ومقياس استخدام الرعاية الصحية هو الإنفاق من برنامج Medicare للشترك فيه. وهو يفترض على الخصوص أن إجمالى استخدام السكان للرعاية الطبية/ فرد في كل مركز يتمشى تناسبيًا مع إنفاق برنامج Medicare لكل مشترك فيه. وقد وجد هادلى آثارًا إيجابية جوهرية لاستخدام الرعاية الطبية على مخرجات الصحة، ففي المتوسط وجد أن زيادة قدرها ١٠٪ في إنفاق المعاية المعينة المعينة الطبية، فقد حصل هادلى على نتائج مضادة، ذلك بأن أخرين لاستخدام الرعاية الطبية، فقد حصل هادلى على نتائج مضادة، ذلك بأن مستويات الصحة تهبط باستخدام طبى أكثر، ولكنه لايقبل هذه النتائج). كما وجد أيضًا نتائج غير معنوية لتأثير الدخل على معدلات الوفيات. وفيما يتعلق بالعادات

الصحية، فقد وجد أيضًا تأثيرات مضرَّة قوية للسجائر المباعة/ فرد – على معدلات الوفيات، ١٠٪ زيادة في مبيعات السجائر/ فرد تزيد الوفيات كليا بما يتراوح بين ٢٠٪ (إناث) و ٢٠٪ (الذكور السود البشرة بين عمرى ٤٥ و ٢٤).

## بيانات تجارب مُراقَبة عشوائيا Randomized Controlled Trail Data بيانات تجارب مُراقَبة

إن البيانات المذكورة مسبقًا الخاصة بدراسات مقطعية على المستوى القومى cross - national ومن خلال الزمن، لها الصعوبة بأن الكثير من الأشياء "تتحرك معًا" في مجموعة البيانات، وبالتالي صعوبة تحديد ما هو العامل اللسئول عن تحسين الصحة التي نراها خلال الزمن (بداخل الدول) ومع دخل أعلى (بين الدول). ومدخل مختلف كليًا يسمح بمقياس مختلف تمامًا للتأثيرات الصحية للرعاية الصحية، مستخدمًا النتائج من تجربة حديثة كاملة من العلوم الاجتماعية التي استخدمت الأساليب القياسية لتجربة المُراقبة العشوائية.

ولقد بدأت الدراسة في بداية السبعينيات، وقامت بها شركة راند -١٩٧٤ النامين على tion بدعم مالى من الحكومة الفيدرالية (نيوهاوس، ١٩٧٤). ودراسة التأمين على الصحة التي قامت بها الشركة (RAND - HIS) كان لها هدفان كبيران – لتعلم عن (١) العلاقة بين التغطية التأمينية واستخدام الرعاية الصحية، (٢) متحصلة التأثيرات (إذا وجدت) على المخرجات الصحية الفعلية. وأجريت الدراسة في خمس مدن وثلاثة مواقع ريفية، وغطت مايزيد على ٢٠٠٠، شخص/ سنوات من البيانات. بعض الناس سجلوا أنفسهم لمدة ثلاث سنوات، وأخرون لمدة خمس سنوات (الأطوال الزمنية المختلفة في الدراسة ساعدت الباحثين على تحديد عما إذا كان السلوك عند بداية ونهاية التجربة اختلف عن ذلك في الوسط، وهو مُعطى given في تصميم التجربة. والباب الرابع يزود بمناقشة أبعد لهذا الجزء من (HIS). والمسجلون وروعوا عشوائيًا على خطط تأمين عديدة، أحدها زودت تغطية كاملة لكل الرعاية الصحية المستخدمة، والأخرى تطلبت مشاركة بعض المدفوعات copayment من قبل المسجلين. وكما سنشاهد في الواب الرابم، فالمجموعة ذات التغطية التأمينية الشاملة استخدمت جذريًا رعاية صحية الواب الرابم، فالمجموعة ذات التغطية التأمينية الشاملة استخدمت جذريًا رعاية صحية الواب الرابم، فالمجموعة ذات التغطية التأمينية الشاملة استخدمت جذريًا رعاية صحية

أكثر من المجموعة التى تطلبت من المدرج أسماؤهم المشاركة فى المدفوعات. ولهذا، فبينما الدراسة لم تتباين تجريبيًا لكمية الرعاية الصحية التى استلمها المشتركون، فإن سعر الرعاية الصحية تباين تجريبيًا. وحصيلة اختيارات الأفراد أوجدت الفروق فى الاستخدام الطبى، التى لوحظت، وهذا بالتالى خلق الفرصة لدراسة التأثيرات لذلك الإنفاق الصحى المضاف، على مخرجات الصحة.

وكان لدراسة RAND ثلاثة أنواع مختلفة من قياسات مخرجات الصحة المسجُّس. أولاً، كان هناك مسلسل من الاستبيانات لتجميع بيانات عن قدرة الأفراد على الاشتراك في أنشطة من الحياة اليومية (ADL) ، ما يتراي لهم من حُالتهم الصحية، حالتهم العقلية المتعافية، وقياسات صحية أخرى تطوعية. وقد جُمعت هذه البيانات عند بداية ونهاية التجرية من كل المسجُّلين البالغين، ومن الآباء لكل الأطفال. وقد جُمعت أيضًا بصفة منتظمة بيانات عن الأيام المفقودة المرضية (من العمل، من الدراسة، أو من القدرة على العمل في المنزل). وأخيرًا، فالمشتركون أجرى عليهم فحص جثماني معدُّل عند نهاية التجربة، صُمم لقياس الأحوال التي لابد فيها لنظام الرعاية الصحية ليؤثر، على الوزن،، ضغط الدم، الإيصار الصحيح، مستوى الكوليسترول في الدم، الصحة السمعية، وما إلى ذلك. بعض المسجُّلين أُجريت عليهم نفس المقاييس عند بداية التجرية، سامحة ليس فقط بمقارنة بين الخطط (عند نهاية الدراسة)، ولكن أيضًا لقياس كيف تغيرت صحة الناس أثناء التجرية (الفحص الجثماني عند التسجيل أُجرى فقط لجزء من المسجُّلين لاكتشاف عما إذا كانت المعلومات من الفحص لذاته، غيرت من استخدامهم لنظام الرعاية الصحية). وأخيرًا، جُمعت كل القياسات إحصائيًا في مقياس لـ "عمر الحالة الصحية" مقياس فسيولوجي الذي يقرر العمر الظاهري لأجساد الناس.

وهذا المقياس الأخير له خاصية منطقية، إذ يجب أن يُهرِم بعام لكل عام اشترك فيه المسجلون في الدراسة، في المتوسط (وقد تم ذلك، في المتوسط، بالضبط). وكان لدراسة HIS حجم عينة كبير وكاف حتى يكون قادرًا على اكتشاف الفروق الصغيرة

بحجم "عام" واحد من عمر الحالة الصحية - وهى الفرق فى مستويات الصحة المساحبة لعام من الهِرَم الطبيعى، إذا حدثت مثل هذه الفروق فى خطط التأمين المختلفة .

ولأغراض قياس الحالة الصحية، نحتاج لأن نعرف فقط عند هذه النقطة أن المجموعة ذات التغطية التأمينية المنخفضة استخدمت حوالى تأثى الرعاية الطبية التى استخدمتها المجموعة ذات التغطية الشاملة. وبمعطيات هذا الفرق، نستطيع أن نسال، ما هى الفرق الصحية التى حدثت بين هذه المجموعات؟"

الإجابة، وبينما هي مختلطة، هي عمومًا "ليس فيها الكثير، إذا كان". فالبالغون، واقعيًا، كل مقياس الحالة الصحية كان بالمثل المجموعة ذات التغطية الشاملة والمجموعة ذات التغطية الشاملة المخموعة ذات التغطية الجرئية باستثناء اثنين: أن المجموعة ذات التغطية الشاملة منخفضة الدخل قد حدث لها تحسن أحسن النظر عن مقابلهم من المجموعة ذات التغطية الجرئية، وكان لهم ضغط دم منخفض طفيف (بروك، وير، روجز وأخرون، الاعملام وأن المحموعة ذات التغطية الجرئية. وهذا التحسن في ضغط الدم معناه تحسن المحموعة ذات التغطية الجرئية. وهذا التحسن في ضغط الدم الأكثر أهمية مما يتراعى. فللأشخاص نوى المخاطر الصحية العالية نسبيًا (مثل زيادة الوزن، التدخين، ارتفاع فللأشخاص نوى المخاطرة الوفاة قد خُفضت بحوالى ١٠٪ في المجموعة ذات التغطية التأمينية الشاملة، ولكن غالبية كل من هذه التحسينات كانت راجعة إلى التخفيض في ضغط الدم في هذه المجموعة. ولقد استخلص باحثو شركة RAND أن الاستثمار المستهدف في أنشطة الرعاية الصحية معروف عنها تخفيض ضغط الدم سينتج غلة محموعة أكبر من الإمداد العريض بالرعاية المجانية.

ودراسة RAND - HIS كان لها مشاكلها الكامنة إذا بحثنا عن الإجابة المحددة بخصوص التأثير الحدى للرعاية الصحية على مخرجات الصحة، فأكثر المشاكل الكامنة وضوحًا هي (١) الأفق الزمنى القصير، (٢) النقص الكامن في القوة لاكتشاف التأثيرات الحقيقية (حيث احتوت العينة على حوالي ٨٠٠ره شخص فقط). ومن غير المحتمل أبدًا أن نعرف الأممية الكاملة لمشكلة الأفق الزمني، ولفعل ذلك سيتطلب الأمر

تجربة مماثلة تُجرى على مدى (ولنقل) ١٠ أو ٢٠عامًا، وذلك يتراعى غير محتمل حدوثه. والفشل في اكتشاف الفروق في العادات الصحية (مثل التدخين، الوزن، ومستويات الكوليسترول) على مدى ٣ – ٥ سنوات يتراعى الاقتناع بأن التغطية التأمينية الشاملة (والمصاحبة لاستخدام أعلى للرعاية الطبية) لن تغير من تلك الاختيارات الهامة لأسلوب الحياة، وتغييرهم يمكن أن يؤدى إلى فروق كبيرة في مخرجات الصحة للمجموعات المسجلة. وبمعانى القوة الإحصائية، فالدراسة كانت قادرة على حساب الفرص التي لم يكتشفها التأثير الحقيقي للرعاية الصحية، فالتقديرات كانت من الدقة الكافية لدرجة أن مؤلفي الدراسة استنتجوا استطاعتهم "استبعاد إمكانية أي شيء لما بعد التأثير الأدنى"، على مختلف المقاييس الصحية.

وتجربة أخرى شبه طبيعية quasi - natural ذكرت في الأدبيات الطبية كان لها الوقع هنا، ففي أثناء "الأزمة الطبية للإهمال الممارس" malpractice في السبعينيات (انظر الباب الرابع عشر)، قام الأطباء في منطقة لوس أنجلوس بتباطؤ منتظم "slowdown" للعناية، لمحاولة إجبار تغييرات في النظام القضائي في الولاية، إذ عالجوا فقط حالات "الطوارئ" emergency، وكنتيجة لذلك فمعدل الخيار الجراحي elective surgery هبط بشدة. ومما يثير الاندهاش فقد هبط أيضًا معدل الوفيات في المنطقة، وعلى الأقل أرجع أحد المحللين النقصان في الوفيات إلى تباطؤ الخدمة الطبية، وعلى الأخص ترجع إلى التخفيض في الخيار الجراحي (رومر، شوارز، ١٩٧٩). وبينما لم يقل ذلك أن الرعاية الطبية كان لها ناتج حدى سالب (لأن للجراحة احتمال بأن لها بعض المنب لتعجب بعض المنافع التي يمكن أن تستحق المخاطر)، فإنها تحدث بعض السبب لتعجب كم كثيرًا من المنافع كان يمكن أن تكون. والعمل الموصوف في القسم التالي على التبيانات في أنماط الممارسة الطبية ليؤكد أكثر هذه الأهمية.

الخلاصة Summary: أن شواهد تأثيرات الرعاية الطبية على مخرجات الصحة لهى متمازجة mixed ، جزئيًا لأن معظم الدراسات لم تكن قادرة على التمييز بين التأثير المتوسط والتأثير الحدى. وبدون سؤال، فالرعاية الطبية تنتج منافع ضخمة موجبة، فالفروق في معدل الوفيات بين الدول يجعل من الصعب أن يستنتج غير ذلك، هذا بالإضافة إلى أن عددًا كبيرًا من الدراسات عن تدخلت طبية معلية (التي

لم ننظرها هنا) تبين تأثيرًا كبيرًا على الأقل بعضًا من هذه الأنشطة. فالزيادات في توقعات الحياة خلال الزمن تدعم أيضًا هذه الخاتمة بأن الرعاية الطبية لها بعض الفعالية. إلا أن هذه الدراسات مازالت تترك السؤال الهام بغير إجابة وهو "كم كثيرًا" الرعاية الطبية تكون مناسبة؟ وتساند نتائج دراسة HIS - HAND الاعتقاد بأنه على الحدية قد تكون التأثيرات الجذرية لكميات الإنفاق الطبي، صغيرة تمامًا؛ فعلى الأخص المجموعات الغير فقيرة الدخل في HIS ، فالفروق الصحية بين الناس ذي التأمين الكامل، والناس الأقل تأمينًا كاملاً، كانت غير ملحوظة، بالرغم من الفروق الكبيرة في إجمالي الإنفاق الطبي.

وكطريقة التوفيق بين هذه النتائج المتضاربة ظاهريًا، هو استرجاع المناقشة السابقة لتناقص الإنتاجية الحدية. وعلى العموم، فالدراسات العملية الإنتاجية قد وجدت أن الإنتاجية الحدية المتناقصة بلا تغيير تأخذ مكانها. فاستخدام الرعاية الطبية لإنتاج صحة يجب ألا تُقدم استثناءات القاعدة العامة، وفي الحقيقة فإن البيانات الملاحظة نتسق كلية مع هذه الفكرة: أن الرعاية الصحية يمكن أن تكون منتجة جدًا، ولكن قد تحركنا كثيرًا في معدل الاستخدام الرعاية الصحية حيث الإنتاجية الحدية صغيرة جدًا، في أحسن الأحوال.

### الحيرة حول الدالة الإنتاجية: المعضلة السياسية

#### : Confusion About The Production Function: A Policy Dilemma

تومض المناقشات السابقة إلى حد ما مشكلة هامة 'الإنتاجية' الرعاية الصحية ، والأطباء أنفسهم يُرون على عدم الاتفاق بخصوص الطرق الصحيحة لاستخدام الرعاية الصحية، وذلك اعتماداً على نمو مسلسل من الدراسات التى تبين نماذج مختلفة لاستخدام الخدمات المتعددة الرعاية الصحية، وبقول آخر، فالمهنة الطبية في هذا البلد تتراعى أن لديها عدم اتفاق داخلى قوى بخصوص الإنتاجية الحدية للإجراءات الطبية المتعددة. ليس هذا فقط، فتباينات في أنماط الاستخدام لخدمات معينة تصب في نظم

الرعاية الصحية لدول أخرى، ممتدة من النرويج إلى كندا إلى بريطانيا (حيث الخدمة الصحية القومية الموحدة مسئولة عن تزويد الرعاية الصحية). والكثير من عدم الاختلاف يتركز بصورة ظاهرة على الحدية المتوسعة المناسبة – وهى، كم من الناس يجب أن يتسلموا معالجات مختلفة، بافتراض أنهم يدخلون نظام الرعاية الصحية بمجموعة متماثلة من المشاكل والأحوال الطبية.

### تباينات الممارسة الطبية الحدية المتوسعة

#### : Medical Practice Variations On The Extensive Margin

لقد ركزت غالبية دراسات تباينات الممارسة الطبية على المعدل الذى عنده المجتمعات "القياسية standard" قد تلقت تدخلات طبية معينة. فالغالبية على مستوى العالم، استخدمت الدراسات معدلات دخول المستشفى للإجراءات المتعددة كأساس التحليل، لذا على الدراسات أن تُعرِّف بعض مناطق جغرافية، وحينئذ تُقاس المعدلات التى عندها إجراء معين قد استخدم لهذا المجتمع. معظم هذه الدراسات على الأقل تراقب مكوِّن العمر والجنس المجتمعات، وكل الدراسات الجيدة تقيس أيضًا بدقة معدلات الاستخدام لهذه الإجراءات في المجتمعات محل السؤال، تفضيلاً عن المعدلات التى تُنقُّذ بها الأنشطة في الإقليم. (الاثنان يمكن أن يختلفا بدرجة كبيرة، فعلى سبيل المثال، في مدينة ذات مستشفى كبير جامعي، يرد إليه تحويلات لعمليات معقدة التعامل معها، أو في منطقة ريفية بدون مستشفى أو مستشفى صغير مزود اجراحة روتينية أو معالجة طبية فقط).

وعادة ما تعرض الدراسات في تقارير عن النتائج بمصطلحات من "معامل الاختلاف" coefficient of variation لمعدلات استخدام عبر أقاليم جغرافية. ويصف الصندوق (٣ - ١) الأساس الإحصائي لمقياس معامل الاختلاف (COV) وهو مقياس مفيد حيث يوزن آليًا كل إجراء طبي بنفس الطريقة، وفي أبسط معانيه، فانخفاضه يتضمن اتفاقًا طبيًا قويًا حول الطريقة لاستخدام إجراء طبي معين،

وكبره يتضمن عدم اتفاق قوى. والإجراءات التى لها معامل اختلاف كبير ويظهر بصفة متكررة، يتضمن أن المهنة الطبية تعرض مشورة مختلفة جدًا لمرضاها حول متى وكم أحيانًا تستخدم هذه الإجراءات؟ وفى اللغة الاقتصادية، فمعاملات الاختلاف الكبيرة فى معدلات دخول المستشفى hospitalization تتضمن ارتباكًا طبيًا جذريًا أو عدم اتفاق حول الإنتاجية الحدية للعديد من أنواع معينة من الرعاية الصحية. ولما كانت هذه الدراسات تنظر إلى المعدلات التى تستخدم عندها الإجراءات فى مجتمعات "متماثلة"، فعدم الاتفاق يعنى أن يطفو على السطح بخصوص الحدية المتوسعة – كم الكثير من الناس يجب أن يغطيهم الإجراء؟ (وقسم أجل من هذا الباب يقدم بعض الشواهد الجديدة على عدم الاتفاق على الحدية المكتفة intensive margin ).

والأولى من هذه الدراسات ظهرت في عام ١٩٣٨ داخل الخدمة الصحية القومية البريطانية، ونظرت تلك الدراسة إلى المعدل الذي استؤصلت فيه لوز أطفال المدارس في مختلف أقاليم الدولة. والنتائج تظهر مروعة للأحداث الماضية: وهي تواجد عشرة أضعاف الفرق بين الأقاليم في معدل استئصال اللوز بين أطفال المدارس. وقد مرت هذه الدراسة بدون ملاحظة لثلاثة عقود زمنية قبل توسع معرفتنا بمسلسل نام من الدراسات عن التبيانات الجذرية: ولاية كانساس (لويس، ١٩٦٩)، ولاية مين (وينبرج وجب تلسون، ١٩٧٥)، ولاية أيوا (وينبرج، ١٩٩٠)، كندا (رووس وأخرين، ١٩٨١، ومرضى برنامج Medicare في الولايات المتحدة الأمريكية (شاسين وأخرين، ١٩٨٨)، وولاية نيويورك (فيلبس، بارنتي، ١٩٩٠) كلهم أمدوا بطحين للطاحونة. وفي ١٩٨٨)، وولاية نيويورك (فيلبس، بارنتي، ١٩٩٠) كلهم أمدوا بطحين للطاحونة. وفي كل من هذه الدراسات، فقد حدث تباين جذري في معدل دخول المستشفى لإجراءات كل من هذه الدراسات، فقد حدث تباين جذري في معدل دخول المستشفى لإجراءات معينة في مجتمعات بالضرورة قياسية. وفي كل دولة أو اقليم أجريت عليه الدراسة، أظهر المجتمع الطبي عدم اتفاق هام حول المعدلات المناسبة لدخول المستشفى للكثير من التدخلات الجراحية والطبية.

وهذه الدراسات تُظهر بدهشة صورة مُوحَدة لتبيانات الممارسة الطبية: إن الإجراءات بتباينات كبيرة نسبيًا في إقليم واحد أو دولة، من المحتمل أن يكون لها تباين

أكبر نسبياً في آخر، وسيختلف التباين المطلق absolute من دراسة لأخرى لعديد من الأسباب، ولكن أنماط التباين النسبي تظهر استقراراً كبيراً.

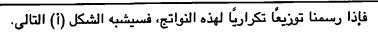
واتفهم كيف أن أنماط التباين المطلق يمكن أن تتفاوت، اعتبر التأثير البسيط لحجم الإقليم المختار من قبل الباحثين التحليل. فإذا كانت الأقاليم صغيرة جدًا (وانقل، بحجم حى من المدينة)، فالتفاوتات (التبيانات) ستظهر بصورة عالية جدًا نتيجة الفرصة العشوائية – من يصبح مريضًا بأى نوع من المرض. وإذا كانت الأقاليم كبيرة جدًا (وانقل، النصف الغربي مقابل الشرقي من الولايات المتحدة الأمريكية)، فالتباينات ستكون أصغر بكثير، لأن "الإقليم" يمكن فعليًا أن يتركب من عدد من أقاليم ثانوية single التي تمتلك كل أسلوب ممارستها، ووضعهم معًا كإقليم مفرد "single" يخفى هذا التباين.

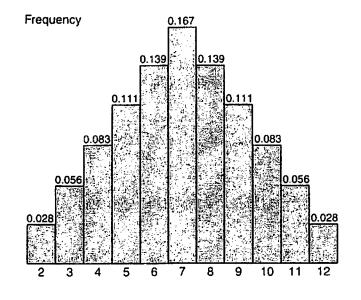
وتأثير التجميع aggregation على التباين المطلق يمكن أن يظهر مباشرة بمقارنة دراستين من التباين في الاستخدام الجراحي داخل إنجلترا، ويلز. ففي أحد تلك الدراسات، هناك أقاليم كبيرة نسبيًا كوحدة ملاحظة unit of observation ، حيث متوسط عدد السكان لكل إقليم كان بالملايين، ودراسة أخرى تُحرَّت التباينات في بعض نفس الإجراءات الجراحية في ٢١حيًا طبيًا. وفي الأحياء الصحية، فتفاوت عدد السكان من ٠٠٠٠٠ إلى ٠٠٠٠٠٠ شخص، وفي المتوسط فقد كان يساوي عُشْر حجم الأحياء المستخدمة في الدراسة الأخرى. وتظهر معاملات الاختلاف لهاتين الدراستين في جدول (٢ – ١)، حيث البيانات تشير إلى أن اختيار إقليم أصغر يعطى معامل اختلاف أكبر، غالبًا بتوحد.

## صندوق ٣ - ١ التوزيعات الإحصائية

نفترض عَالَمَ مَخَاطر يحتوى على عدد ثابت من الأحداث التي يمكن أن تحدث. فبرمى زهر الطاولة، مثلاً، يعطينا ٣٦ ناتجًا فرديًا (١، ١؛ ٢، ١؛ ٢، ٢؛ ٣، ٢؛ ٢، ٣؛ ١، ٣؛ ١، ١؛ ٢، ٢؛ ٢، ٢؛ ٢، ٢؛ ٢، ٣؛ ١...إلخ) تعطى١١ احتمالاً إجماليًا لنقاط. وإجمالي النقاط لأى رمية للزهر يحدث باحتمال معروف. والـ ١٢ احتمالاً للناتج يحدث بالتكرارات التالية:

النسبة لكل النواتج المكنة		عدد التوافيق المكنة	الناتج
.,. ۲۷	=٣٦/١	\	۲
.,.0	7\17=	۲	٣
٠,٠٨٣	=77/7	٣	٤
٠,١	= 77/8	٤	0
٠,١٣٨	=77/0	٥	٦
۲۱,۰	=77/7	7	٧
٠,١٣٨		٥	٨
٠,١		٤	٩
۰,۰۸۳		٣	١.
٠,٠٥		۲	11
.,. ۲۷		\	17





ومتوسط النتائج هو مجموع كل قيمةعددية، مرجَّحة بعدد مرات حدوثها. فإذا كانت كل نتيجة ممكنة توصف كـ (X<sub>i</sub>) و P<sub>i</sub> نسبة عدد مرات حدوث الناتج i، فالمتوسط للنواتج المكنة n يُعرَّف كالآتى:

$$\mu = \sum_{i=1}^{n} P_{i} \bullet X_{i}$$

حيث µ (تنطق مثل صوت القطة "ميو" وهي القيمة المتوقعة للمتغير العشوائي (x) . وفي حالة الزهر، فالقيمة المتوقعة للناتج هي ٧ بالضبط .

وتباین النواتج هو مقیاس لکیفیة انتشار التوزیع. فإذا کانت کل الأحداث متماثلة (مثل، إذا کان الزهر متلاعبًا به ومعظمه ینتج الرقم ۷)، فحینئذ التوزیع سیکون أکثر قمیة peaked مما یری أعلاه (الشکل أ) وإذا کان الزهر مُتلاعبًا فیه لتجنب ه و ۲ و ۷ فالتوزیع سیکون مسطحًا. وکلما کان التوزیع أکثر قمة (أکثر التحامًا) فالتبیاین یکون أقل، والعکس بالعکس حیث یکون للتوزیع تباین عال.

ومقياس شائع للتباين هو القيمة المتوقعة للفرق بين القيمة المكنة ومتوسطها، كالآتى:

$$\sigma^2 = \sum_{i=1}^n P_i (X_i - \mu)^2$$

والجذر التربيعي σ²/المعروف σ يسمى الانحراف المعياري (سيجما). وهنا يمكن التعبير عن تباين التوزيع بما يسمى معامل الاختلاف (COV):

$$COV = \sigma / \mu$$

وإذا كان المتغير ذا توزيع مستمر (مثل درجة حرارة جسم من الماء) بدلاً من كونه (المتغير) له رقم معين من نواتج ممكنة (مثل رمى الزهر)، حينئذ المقاسس المماثلة تُعرَّف، حيث الدالة (x) هي الدالة الاحتمالية للتوزيع:

$$\mu = \int_{\infty}^{\infty} X \Phi(X) \delta X \qquad \sigma^2 = \int_{\infty}^{\infty} (X - \mu)^2 \Phi(X) \delta_X$$

	شکل (ب)
	·

ويبين الجدول (٣ – ٢) معاملات الاختلاف الفعلية لإجراءات جراحية متباينة، إما محسوبة أو منشورة من بيانات في تسع دراسات مختلفة لتبيانات الممارسة الطبية. وبين تلك الإجراءات الشائعة موضع الدراسة، فأكبر عدم اتفاق يكاد يكون مُوحَّدًا، يحدث لاستئصال اللوزتين والزوائد الأنفية tonsils and adenoids واستئصال البواسير -hem، وأعظم الاتفاقات تحدث في إصلاح الفتق hernia (باستثناء دراسة كنساس) واستئصال الطحال gall bladder والزائدة الدودية (المصران الأعور) appendix.

جبول (٣ - ١) أثر القياس على التباين الظاهري للاستخدام الجراحي (بريطانيا)

الإجراء	معامل الاختلاف (COV)		
(استئصال)	أحياء الصحة في غرب ميدلاند	أقاليم إنجلترا، وويلز	
الزائدة الدودية	٠,١٦	٠,١٣	
المرارة cholecystectomy	۲۱,۰	.,11	
البواسير	٠,٣٥	37,.	
الرحم Hysterectomy	٠,٢٠	.,\Y	
البروتستاتا	37,-	٠,٢٢	
اللوزتأن	٠,٣١	•,14	

المصدر: ماكفرسون. ك، سترونج ب. م، إبيستين. أ، جونز. ل، (١٩٨١).

والتباين داخل الأقاليم within - region في المعدلات الجراحية كما في جدول (٢ – ٢) ليس بالضرورة أن يتمشى جيدًا مع اتفاقية مقطعية للدولة cross - nation بخصوص المعدلات المناسبة proper لهذه الإجراءات. فعلى سبيل المثال، فبالرغم من أن كل أقليم دُرس له معامل اختلاف صغير نسبيًا لإصلاح الفتق، فالمعدلات العامة لكل معروب من تختلف جدًا عبرالدراسات: ١١٣ (إنجلترا، ويلز)، ٢٧٦ (نيوانجلند/ أمريكا)، ١٨٦ (النرويج)، ٢٧٥ (كندا)، ٣٠٩ (كنساس/ أمريكا)، ١٨٧ (غرب ميدلاند/ بريطانيا)، ٢٨٢ (أمريكا).

والإجراءات المعينة المشاهدة في جدول (٣ - ٢) ليست بالضرورة هي التي ذات معاملات اختلاف كبيرة، ولكنها هي الإجراءات المنشورة لأكثرية شيوعها في

الدراسات. وقد ظهرت معاملات اختلاف أكبر في العديد من الدراسات لبعض الإجراءات، فم ثلاً، في مرضى برنامج Medicare ، شاسين بروك، بارك وأخرين (COV) وجدوا تباينًا كبيرًا في تلك الإجراءات كما في حقن البواسير (COV = COV) ، إزالة أفات الجلد (COV = COV) ، إزالة أفات الجلد (COV = COV) ، إحلال كلى للركبة (COV) ، الخ .

وفى دراسة لدخول المستشفيات فى ولاية نيو يورك (فيليبس، بارنتى،١٩٨٨) فإن كل معاملات الاختلاف لدخول المستشفيات حدثت فى خلع الأسنان داخل المستشفى within-hospital (٧٠ = ٥٧ , ٠) ، وألام الوضع الزائف (٥٧ = ٥٠ , ٠) وقد أمدت أيضًا العديد من الدراسات، معاملات اختلاف لإجراءات غير جراحية، وتبين هذه البيانات أن اللايقين بخصوص رعاية المستشفى hospitalization هو على الأقل، كبير فى هذه النواحى، مثل ما فى الجراحة.

جنول (٢ - ٢) معامل الاختلاف لإجراءات الإزالة الطبية في براسات مختلفة

الرحم	الطحال	البواسير	الفتق	الرائدة الدودية	اللوزتان	البروتستاتا	المناطق
_	٠,٢٢	٠,٤٠	٠,٢٢	٠,٥٢	٠, ٢٩	-	کنساس/ أمریکا
۰,۲۲	٠,١٨	٠,٣٠	٠,١١	۲۲,٠	٠,٣٦	۰٫۲۰	شمال شرق أمريكا
.,71	٠,١٨	٠,٤٧	٠,٢٠	۲۱,۰	٠,٤٨	٠,٢٢	النرويج
٠,٢٠	٠,١٦	۰٫۲٥	٠,٢٠	۲۱,۰	۰٫۳۱	٠,٢٤	غرب ميدلاند (بريطانيا)
٠,٢٥	.,۲۳	.,00	٠,١٤	٠,١٨	۲3,٠	۲۲,٠	ولاية مين/ أمريكا
.,17	,,,,	37, .	۲۱,۰	٠,١٣	.,19	., ۲۲	إنجلترا، ويلز/ بريطانيا
.,14	٠,١٤	.,٣0	٠,١٤	.,10	٠,٢٣	.,٣٣	كندا
.,1٧	٠,١٤	.,17	ه۱٫۱۰	.,11	.,1٧	۰٫۱٥	٤ أقاليم أمريكية
٠,٢٨	٠,١٤	.,17	٠,١٦	.,٢١	٠,٤٢	٠,١٨	مراكز ولاية نيويورك

Lewis(1969) for Kansas; McPherson et al. (1981) for Canada, England and Wales, and المستادر: 4U.S.regions; McPherson et al. (1981) for West Midlands, Norway, and Northeast U.S;

Wennberg and Gittelsohn (1975) for Maine, Phelps and Parente (1990) for New York counties.

وفى دراسة أخرى حديثة، كتب وينبرج وزملاؤه فى كلية طب دارتثموث – عن مقارنة استخدام الإجراءات الطبية المتنوعة فى مدينتين أمريكيتين (بوسطن، نيوهافن)

حيث في كليهما جزء كبير من السماح بدخول المستشفى يحدث في المستشفيات التي تتعامل مع كليات الطب (٨٧٪ في بوسطن، ٩٧٪ في نيوهافن). وأحد الظواهر الهامة لهذه الدراسة هو أنها تظهر تباينات جذرية في أنماط الممارسة حتى بداخل الجزء من المجتمع الطبي – الطب الأكاديمي – الذي يجب أن يكون الأحسن إطلاقًا بخصوص فعالية التدخلات الجراحية المتباينة. والمدن متماثلة تمامًا فيما يختص بالنواحي العمرية، مستوى وتوزيع الدخل، ونسبة الأشخاص الغير بيض البشرة non - white وعلى النقيض من نيوهافن، فبوسطن عندها ٥٥٪ أسرة مستشفيات أكثر/ فرد، وكل سرير مستشفى له ٢٢٪ أكثر من العاملين بالمستشفى، الذين دفع لهم في المتوسط ٥٪ أكثر. وفي المتوسط، فالمواطنون في ناحية بوسطن أنفقوا ٨٧٪ أكثر على الرعاية بالمستشفى عن مثيلهم في نيوهافن.

والأنماط العمرية المعدلة للرعاية الصحية التي يستخدمها مواطنو ناحية بوسطن - تتوحد بينهم وهي أعلى من مثيلتها في نيوهافن، مع غالبية التباين يحدث في (١) حالات جراحية دنيا minor ، (٢) التشخيص الطبي حيث التباين في معدلات السماح بدخول المستشفى تكون عالية على مستوى الدولة. وتتواجد فروق صغيرة للجراحات الكبرى، وتباين منخفض في السماح بالدخول للعلاج medical admission ، وذلك في كل من معدلات الدخول و أطوال الإقامة.

وقد وثّق وينبرج بالمثل تباينات كبيرة في معدلات الدخول للعديد من الإجراءات الجراحية في نواحي السوق لـ ١٦ مستشفى كبيرًا جامعيًا، ومستشفيات كبرى محلية حول الولايات، مرة ثانية، في المراكز الطبية التي يفترض فيها أكبر معرفة طبية لأي جزء من الرعاية الصحية المحلية. والتباين في معدلات السماح بدخول المستشفيات يتمشى عن قرب مع التي وجدت في أوضاع أخرى، حتى الصفوة الطبية لا تتفق بانتظام حول الاستخدام الأمثل للعديد من الإجراءات. ويبين الجدول (٣ – ٣) موجودات وينبرج لـ ٢٠ إجراء جراحي، لاحظ تماثل النتائج للإجراءات التي تظهر أيضًا في جدول (٢ – ٣).

وجدول (٣ - ٣) يزيح أيضًا الغطاء عن قاعدة مفيدة بديهية: في مثل هذه الدراسات، النسبة بين أعلى وأدنى معدلات استخدام تتواءم تقريبًا مع عشرة أضعاف لمعامل الاختلاف. فللزائدة الدودية،على سبيل المثال، يكون COV = ٣٠,٠ والنسبة بين

أعلى إلى أدنى هى ٢,٨٦، وهذا مسحيح لمعظم الإجراءات و الدراسات فى هذه الأدبيات، وتزود بطريقة اكثر حساً للتفهم الشامل لمعنى معامل الاختلاف.

جدول (۲ – ۲) معامل الاختلاف في ١٦ مستشفى جامعى أو مستشفيات محلية كبرى في نواحي السوق

نسبة أعلى إلى أدنى معدل استخدام للإجراء	معامل الاختلاف (COV)	الإجراء
1, 87	٠,١٢	استنصال القواون cotectomy
1, ٧0	٠,١٤	استنصال جزء صغير من الأمعاء
۲,۰۱	٠,١٥	إصلاح فتق بالفخذ
7,77	٠,٢١	استئصال جزء من الرئة
۲,۷۱	٠,٢٧	استئصال الثدي
7,79	٠, ٢٣	جراحة قلب مفتوحة
7,71	.,۲۱	استئصال جذرى للثدى
۲,٦.	٠,٢٨	استئصال الرحم
۲,۲۲	٠, ٢٢	استئصال الطحال
٤,١٠	٠,٣٦	إزالة وريد متوسع
۲,۰۱	٠,٢٧	جراحة الشرج
7,78	۸۲,٠	إدخال منظم دقات القلب
7,70	٠,٣٤	استئصال الغدة الدرقية
7,,7	٠,٣٠	استنصال الزائدة الدودية
Y, 99	٠,٣٥	إصلاح كامل للفخذ
7,17	., ۲۷	إصلاح الشبكية
7,17	.,٣٣	جراحة البروتستاتا
77.77	٠,٣٢	جراحة الكبارى التاجية للقلب
٤,.٣	۲3,٠	استنصال حلمة الثدى
٣,٤٥	.,٣٧	فتق في الحجاب الحاجز
۸۲,3	٠,٤٨	تصحيح العظيم الركابي بالأذن الوسطي
٥,٢٠	٠,٥٢	الدمج العصبي بالعمود الفقري
177,3	۲۲,٠	كبارى شريانية طرفية
٤,٤٨	٠,٤٤	إحداث صدمات بالقلب
۰٫٦۰	٠,٤٧	شق البطن الجراحي
٧,٤٢	٠,٥٣	إحلال كامل الركبة
1		

المصدر: وينبرج، ١٩٩٠ .

## تباينات الممارسة الطبية على الحدية المكتَّفة :

إن الاختلافات في الأحكام الطبية تحدث في نواح أخرى، وليست مقصورة على الاختيار لإدخال المرضى المستشفى للعلاج، فالقرار باستخدام اختبارات تشخيصية، شاملة بعض اختبارات مكلفة جدًا مثل الأشعة المقطعية computed - tomography أو تصوير للرنين المغناطيسي (MRI) ، يختلف جذريًا من طبيب إلى آخر ومن إقليم إلى إقليم. وبالمثل، فعند الإقامة بالمستشفى، فالطبيب باستمرار يجرى اختيارات بخصوص استخدام الاختبارات وخدمات أخرى بالمستشفى، ولطول بقاء المريض بها.

والاختيارات لاستخدام الرعاية الطبية داخل المستشفى، تقدم الفرصة لدراسة السلوك الفردى للأطباء، عما لو كانوا فى "مجتمعات محلية" communities . فمثلاً طول الإقامة يمكن حسابه لمرضى الطبيب، ويقارن بمتوسط أطباء أخرين فى نفس الإقليم. وتزودنا دراسة واحدة بمثل هذه المقارنة، عارضة أساليب جديدة لاستخدام الصورة الكاملة لدخول مرضى الطبيب للمستشفى (عما لو كان النظر فقط لفئة واحدة من الداخلين)، ولاختيار أى فروق جوهرية إحصائية تظهر (فيلبس، ويبر، بارنتى، 1990)، والأسلوب يقارن طول كل إقامة بالمستشفى مصرح بها الطبيب، مع المتوسط العام لكل موافقات الدخول لنفس فئة التشخيص (تستخدم الدراسة التشخيصات القياسية المتعلقة بنظم المجموعة، شاملة ٧٠٠ فئة مختلفة مُعرَّفَة. فإذا كانت إقامة معينة (ولنقل) عشرة أيام، والمتوسط لهذا النوع من دخول المستشفى ٥,٧ يومًا، حينئذ فمؤشر midex النوع من الدخول سيكون (١٠- ٥,٧) /٥,٧ = ٣٣, . وإذا كان طول الإقامة مساويًا بالضبط المتوسط، فالمؤشر سيكون صفرًا، وإذا كان أقل من المتوسط، فالمؤشر سيكون صفرًا، وإذا كان أقل من المتوسط، فالمؤشر سيكون صفرًا، وإذا كان أقل من المتوسط، فالمؤشر سيكون صفرًا، وإذا كان أقل من

وباستخدام البيانات من شركة Blue Cross لإقليم روتشيستر بولاية نيويورك، قدرت تلك الدراسة متوسط المؤشر لكل الأطباء الذين يصرحون بدخول المستشفى على الأقل له ١٥مريضًا/ سنة، باستخدام الاختبارات الإحصائية القياسية لتحديد عما إذا كانت الفروق الملاحظة كانت بانتظام أو راجعة تمامًا للصدفة. وعُدت الدراسة فقط تلكم الأطباء الذين لهم مؤشر من غير المحتمل جدًا حدوثه بالصدفة (فرصة واحدة في

العشرين). وكان حوالى واحد من كل ثمانية أطباء فى الدراسة له أطوال من الإقامة على الأقل ٢٠٪ أكثر من المتوسط للطبيب السريع "phantom" ذى نفس النمط من الإدخال للمستشفى ولكن بمتوسط طول إقامة لكل مريض، وإن حوالى واحد من كل سنة أطباء، له مؤشر على الأقل ٢٠٪ أقل من المتوسط.

وتعقيدات أوضح لدراسات من هذا النوع، هى أن بعض الأطباء سيعاملون بانتظام المرضى الأكثر شدة فى المرض، وخاصة تلكم الأطباء فى الممارسات الحوالة. والتحكم فى هذه المشكلة، فتلك الدراسة فصلت حساب مؤشر طول مدة الإقامة لكل مريض بعد استبعاد كل المرضى من قاعدة البيانات الذين تبين أن لهم مضاعفات طبية. وهذه الخطوة أزالت حوالى نصف الأطباء الذين كان لهم ظاهريًا أطوال إقامة كبيرة بدون هذا التعديل، وهى دليل مشاهد على أن بعض الأطباء يتعاملون مع مجموعة معقدة نسبيًا من المرضى، ولكن مجموعة من حوالى ٦٪ من الأطباء بقيت بمؤشرات عالية من طول الإقامة (Los) المقبل ٢٠٪ فوق المتوسط)، وفوق ٢٠٪ من الأطباء كان لهم مؤشر على الأقل ٢٠٪ أقل من المتوسط. والفروق فى استخدام المستشفى، بين Los العالى و Los المنخفض، كان ذا ثقل، وهى تمثل شكلاً أخر من عدم الاتفاق على الإنتاجية الحدية للرعاية الصحية.

## الفروق الحدية المتوسعة والمكثفة: هل يتماثلون؟

#### : Extensive and Intensive Margin Differences: Are they similar?

قد يتساط المرء عما إذا كان للأقاليم (أو الأطباء) التي لاتتفق على الرعاية الطبية المتوسعة – عدم اتفاق حول الاستخدام الحدى المكثف. فمثلاً، إذا عرف شخص ما أن منطقة بوسطن (مثلاً) كانت "مخاطرة aggressive جدًا" فيما يتعلق بالحدية المتوسعة ( التصريح بدخول المستشفى)، فهل سيكونون أكثر من المحتمل ليكونوا عالين أو منخفضين عن الاختيارات للحدية المكثفة (طول مدة الإقامة) . وللأسف فقليل من الدراسات يمكن أن تقوم بهذه المقارنة، فأحد الدراسات، التي كانت تبحث في

استخدام الرعاية الإسعافية من قبل مرضى برنامج Medicare، استنتجت أن الميل الحدى propensity لاستخدام رعاية على العموم (الزيارات الطبيب/ فرد) لم يكن متعلقًا بالعلاج المكثف الذي اتخذ (ستانو، فولاند، ١٩٨٨). وتستخدم تلك الدراسة مقياسًا واسعا وعامًا تمامًا للرعاية الطبية (الزيارات)، وأن ذلك قد يحجب بعض العلاقات الهامة. ودراسة لمرضى برنامج Medicare (شاسين وأخرين، ١٩٨٦) بحثوا في إجراء جراحي معين، وتوصلوا إلى نفس النتيجة.

وفى دراسة أجراها رووس وزملاؤه فى مانيتوبا (كندا) استخدمت فيها البيانات الفردية للمرضى من نظام ادعاءاتهم على مستوى الإقليم، للتعامل مع سؤال مماثل. فقد قدروا ميل propensity الأطباء للسماح للمرضى بدخول المستشفى، وأيضًا متوسط طول الإقامة بها للمرضى الذين دخلوا. وقد وجدوا علاقة طفيفة ولكن سالبة بين المؤشرين لكل طبيب، منوها بذلك إلى أنه على الأقل، فى هذا الإقليم، أن الأطباء الذين يميلون إلى السماح بدخول أكثر من المرضى للمستشفى، ينتهى الأمر (فى المتوسط) بمرضى أقل مرضًا. وفى كلمات أخرى، فى بياناتهم، فالزيادات فى الحدية المتوسعة (التصريحات بدخول المستشفى للعلاج) أدت إلى نقص طفيف فى الكثافة المتوسطة average intensity (طول الإقامة) ، كما قد يُتوقع مع "الفرز" sorting" تيت، ١٩٨٦).

# سؤال بخصوص السياسات: ما يجب أن نفعله بخصوص التباينات؟ : The Policy Question: What Should We Do About Variations?

إن عدم الاتفاقات الكبيرة الظاهرة فيما يتعلق بالاستخدام المناسب التدخلات الطبية لتقلق العديد من محللى نظام الرعاية الصحية. فاللايقين الذى رأيناه من هذه التبيانات ليلقى الضوء على سؤال هام: كيف يصبح التدخل الطبى مقبولاً كممارسة طبية قياسية ، وما الذى يدفع المجتمع الطبى إلى تغيير معتقداته بخصوص الفعالية

العلاجية؟ والأكثر بالأخص، ماهى الطريقة المناسبة لخلق ونشر المعلومات المتعلقة بفعالية التدخلات الجراحية - إنتاجيتهم الحدية ؟

تلك أسئلة معقدة، تستحق عناية شديدة. وعند هذه النقطة، فنستطيع بالكاد النظر إلى نقاط تالية في هذا الكتاب ، فمعلومات مثل تلك لهى "سلعة عامة" public good ومن المحتمل أن لاتدخل تلقائيًا خلال أنشطة خاصة. والباب الرابع عشر يصف دور النظام الطبي – القضائي في التأثير على نوعية الرعاية في الطب. وحتى حينه، فسنقف عند الملاحظة السابق قولها: معظم ما يكون "الطب الحديث" لم يُختبر أبدًا بطريقة علمية، وأن إنتاجيته الحدية في إنتاج أوتعظيم الصحة يبقى سؤالاً مفترحاً.

#### الخلاص\_\_\_ة

الصحة يمكن أن تنتجها الرعاية الطبية، بالرغم من أن العملية غالبًا غير مؤكدة، ولاتتقدم دائمًا كما قصد منها. وكما مع عمليات إنتاجية أخرى، فإنتاج الصحة هو بالتاكيد مادة لقانون تناقص الغلة diminishing returns to scale : فكلما استخدمنا أكثر من الرعاية الصحية، حصلنا على معدل مكاسب أقل في شكل تحسين للصحة.

وتشير الشواهد المتاحة إلى أن متوسط تأثير الرعاية الصحية كان هامًا تمامًا في تعظيم صحتنا، وأن التأثير التزايدي incremental effect لرعاية صحية أبعد قد يكون صغيرًا جدًا. ويمكن أن تُوجه موارد أكثر إلى الرعاية الصحية التأثير على كل من الحدية المتوسعة (معالجة ناس أكثر) والحدية المكثفة (معالجات أكثر لكل شخص معالج). ويتراعى أن الأطباء يختلفون بدرجة كبيرة حول الكميات الصحيحة من الرعاية الصحية لاستخدامها في كل من هذه الحديات المعدلة. و فيما يختص بالحدية المتوسعة، تظهر دراسات عديدة تباينات جذرية في معدل استخدام التدخلات الطبية، وتتطلب تلك التباينات عدم الاتفاق بين الأطباء، فهم يعطون إشارة بالحيرة الطبية. وعلى جانب الحدية المكثفة، فيتواجد عدم اتفاق كبير جدًا وكذلك حول الطول المناسب للإقامة،

(مثلاً) العلاجات العديدة بالمستشفى، ويظهر أن الأطباء لهم "توقيعات" تصف خطط طول مدة الإقامة.

خلاصة القول، فالفروق في الرأى بخصوص المارسة الطبية الملائمة لها مداولات كبيرة لاستخدام المورد. فعلى سبيل المثال، فقد قرر وينبرج ورفاقه أنه إذا طبق نموذج الممارسة بمنطقة بوسطن على الدولة ككل، فإننا سننفق ١٥-١٧٪ من إجمالي ناتجنا القومي GNP، على الرعاية الصحية (بدلاً من نسبة ١١٪ الجارية). وعلى النقيض، إذا طبق نموذج الممارسة بمنطقة نيوهافن على الدولة ككل، فسننفق حوالي ٨٪ من GNP على الرعاية الصحية. وفي الوقت الحاضر، فلدينا قليل من الشواهد المباشرة على الفروق في إنتاج الصحة المنبثقة من مثل هذه الاختيارات المتباينة في معدل استخدام التدخلات الطبية. وتقترح نتائج دراسة RAND - HIS أن التحسين في شكل الصحة من ناحية مثل تلك الأنماط من الاختلاف الجذري في الإنفاق، قد يكون صغيرًا، في أحسن الأحوال .

# ملحق الباب الثالث

يلخص هذا الملحق مفاهيم الإنتاجية المتوسطة والحدية، المذكورة في الغالبية العامة الدالة الإنتاجية— حيث الناتج يتباين مع مدخل INPUT متغير واحد، فمثلاً إنتاج صحة، "H مع مدخل واحد يسمى رعاية صحية ، M . ومن هنا (M) بنتج عائدات مختلفة الدالة الإنتاجية التي نناقشها. الفكرة المركزية هي أن المدخل (M) ينتج عائدات مختلفة متزايدة incremental returns من الناتج، ويتوقف ذلك على كم من المدخل يستخدم؟ والدالة الإنتاجية المساهدة هنا تعرض (مبدئيًا) عائدات متزايدة increasing إلى الحجم، ثم حينئذ العائدات التناقصية إلى الحجم الأكثر شيوعًا. وسنشاهد أن أكثر شيء منطقي وشائع هو التفكير بخصوص الدالة الإنتاجية ذات العوائد المتناقصة.

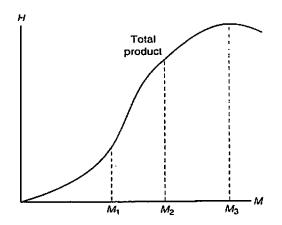
يبين الشكل ( $^{7}$  –  $^{1}$  –  $^{1}$ ) منحنى الناتج ( $^{H}$ ) مقابل ( $^{M}$ ) . فالمنحنى مبدئيًا يأخذ شكل ( $^{1}$ ) ثم يتغير ليكون شكل تل . ونقطة التغير بين الشكلين تسمى نقطة الانقلاب شكل ( $^{1}$ ) ثم يتغير ليكون شكل تل . ونقطة التغير بين الشكلين تسمى مع فكرة inflection point ( $^{M}$ 1) على المنحنى. والناتج ( $^{1}$ 1) يتزايد بزيادة ( $^{1}$ 2) عيث بعد قمة  $^{1}$ 3 كلما استخدم الكثير من  $^{1}$ 4 فتنتج الكثير من ( $^{1}$ 4) حتى النقطة ( $^{1}$ 5) حيث بعد قمة  $^{1}$ 4 كلما الناتج الطبى من الصحة في التناقص مع الالستخدام الأكثر من ( $^{1}$ 4) . وفي الأسئلة الطبية ، هذا يسمى "مَرَضيًا iatrogenic" حيث الصحة ستتدهور بزيادة استخدام الرعاية الصحية .

والشكل ( $\Upsilon - i - \Upsilon$ ) يبين نفس الدالة الإنتاجية ولكن يرسم على المحور الرأسى إما الإنتاجية الحدية (H/M) بدلاً من الناتج الما الإنتاجية المتوسطة (H/M) بدلاً من الناتج الحدى الإجمالي (H) الذي يظهر في الشكل (H) ويرتفع منحني الناتج الحدي

ميدئيًا، حتى يصل إلى مستوى M من الناتج (نقطة الانقلاب) ثم يبدأ في السقوط. ونقطة ثانية أخرى محل اهتمام هي (M2) وهي النقطة التي عندها الناتج المتوسط يصل إلى أقصى ارتفاع له كما في الشكل (٣ - أ - ٢). لاحظ أن ذلك يحدث في الشكل (1 - 1 - 1) عند النقطة حيث شعاع من المصدر (بداية المحاور) إلى المنحنى، يكون في قمة اندداره. وعند هذه النقطة يتساوى الناتج المتوسط مع الناتج الدي حيث يتقاطع منحنياهما عند معدل استخدام المدخل (M2) فإذا قلنا: إن "وحدة أخرى من(H) تشمن بـ (P) وإن وحدة أخرى من (M) تتكلف (W) حينئذ فالاستخدام الأمثل لـ (M) يُتوسع في إستخدامه حتى أن قيمة الناتج المتزايد يتساوى بالضبط مع التكلفة المترايدة لوحدة أخرى من المدخل - ذلك بأن W = M6 / H6 م ، أو بطريقة يمكن رسمها في الشكل ( $\Upsilon - 1 - \Upsilon$ ) نتوسع في استخدام (M) حتى M = M + M = M + M. والأن نستطيع أن نرى لماذا من المنطق العمل دائمًا من واقع تناقص الإنتاجية الحدية حيث الناتج الحدى موجب ، ولكن متناقص في الشكل ( $\Upsilon - 1 - \Upsilon$ ) . وفي هذا الشكل فالوضع الأمثل optimality يحدث عند نقطتين، يشار إليهما (M°) عند معدل منخفض جدًا من M) و شه (عند معدل كبير جدًا من M) ، حيث رياضيًا يجب أن تحدث عند معدل للمدخل يزيد عن M2 . فإذا توقف استخدام (M) عند النقطة \* M ، فسنفتقد كثيرًا من الناتج (H) الذي سيتكلف أقل للإنتاج ، للوحدة، عن قيمة P . لذلك فمن المنطق التوسع في استخدام M حتى  $^{**}M$  ، وليس أكثر، ولنقل قبل  $(M_3)$  حيث يهبط الناتج الحدى إلى الصفر.

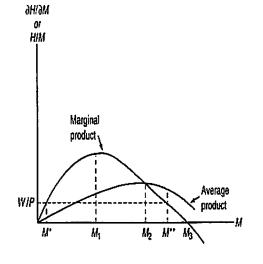
وربما النقطة الرئيسية للتذكر هي أننا سنحصل على أقل من الناتج المتوسط لناتج المصحة عندما نستخدم أكثر من الرعاية الصحية قرب الوضع الأمثل. وهذا هو السبب لماذا يجب أن نفكر باستمرار بخصوص المنافع الحدية "incremental" بدلاً من المنافع المتوسطة للرعاية الصحية؟

## الناتج الكلي



شکل (۲ – 1 – ۱)

(رعاية صحية )



شکل (۲ – 1 – ۲)

الناتج المتوسط

\* \* \*

#### الباب الرابع

## الطلب على الرعاية الصحية مفهوم لإطار عمل

في هذا اليباب ، نشبتق منحني طلب المستهلك للرعاية الصحية من دالة المنفعة الموصوفة سابقًا، ثم نطل آثار سياسات التامين على الصحة على منحني الطلب والكميات المطلوبة. وأخيرًا، سندرس الشواهد التي تُظهر كيف أن الطلب يتباين مع سمات منتظمة مثل الدخل، العمس ، الجنس ، والموقع . سنتعلم كم كثيرًا يكون السعر والتغطية التامينية ، تغير من استخدام الرعاية الصحية ، وسنرى كيف أن الزمن يتمثل كتكلفة للرعاية ، ونرى بعض الشواهد عن كم من الأهمية أن بكون هذا مؤثرًا في استخدام الناس للرعباية ، وفي النهاية سنرى كيف أن أحداث المرض – مستوى المرض الذي يستشعره الناس – يسود اختيارات الفرد لكم كثير من الرعباية الصحية لتُشتري في سنة ما ، وهذا، بدوره يجهز لمرحلة تحليل الطلب على تأمين الصحة في الباب العاشر . والأبواب القليلة التالية تزود بتوصيف كامل واف لكيفية تحول النموذج الاقتصادي من دوال المنفعة إلى منحنيات الطلب. وياقى المرجم سيعتمد بكثافة على منحنى الطلب ، بدلاً من دالة المنفعة ، إلا أنه بالنسبة للذين يرغبون في استثمار الجهد ، والإبحار خلال بواليب نظرية المنفعة التي تتبع سيضيفون إلى تفهمهم النهائي لمعنى منحنيات الطلب، وكيف أن العديد من الأحداث الاقتصادية والمتعلقة بالصحة تغير من تلك منحنيات الطلب.

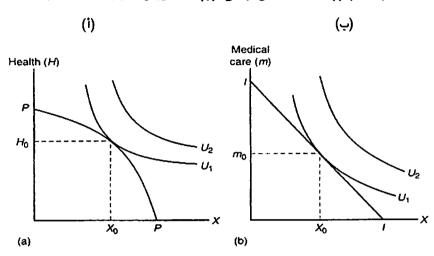
## منحنيات السواء للصحة وسلع أخرى :

#### Indifference Curves For Health And Other Goods

إن نموذج طلب المستهلك، بالنسبة للباحث الاقتصادى، يبدأ بدالة المنفعة، السابق وصفها فى الباب الأول. ونفترض أن المستهلك لديه دالة مستقرة للمنفعة، بمعنى أنها لاتتغير من فترة إلى أخرى، أو بمعلومات جديدة (ولنقل) بخصوص قيمة الرعاية الطبية. ونبدأ بهذا الفرض، لأن بدونه، نفقد القدرة على قول الكثير حول سلوك المستهلك، ولكن علينا أن نتذكر أنه فقط فرض. ويهذا، فإن نقطة البداية هى دالة المنفعة = دالة (H,x) أي (Utility = U(X,H)).

ولقد طورنا في الباب الأول فكرة منحنى السواء Indifference Curves ، وهي مجموعة التوليفات من (H,x) التي تُوجد نفس مستوى المنفعة. وكما في النظرية القياسية لطلب المستهلك، فالمستهلك يُحاول الوصول إلى منحني السواء المكن والأكثر علوا، حيث تكون المنفعة أعلى، وقيد الميزانية يضع حدا على هذه العملية. فالمستهلك يجب أن يدفع لـ (x) ولأي رعاية طبية (m) تستخدم لإنتاج صحة (H) ، وأن الإنفاق العام يجب أن يكون محددا بالميزانية المتاحة، وهذا يمثل "التجعيد" الأول في تطبيق النظرية القياسية الاقتصادية للطلب على الرعاية الطبية. وإلى حد ما، فإننا نحتاج لعمل الترجمة من الصحة (H) ، التي تحسن المنفعة، إلى الرعاية الطبية (M)التي تنفق عليها النقود. وتزود العملية الإنتاجية بهذه الترجمة، والتي وصفناها في الباب الأول بالعلاقة H=g(m) ، وكما رأينا في الباب الثالث، فهذه العملبة هي بالتأكيد موضع لقانون تناقص الغلة، ولذلك فالسؤال المتعلق هو كيف أن تغيرات الصحة مثل الاستخدام الطبي، تتغير. وللتزود بطريقة مختصرة لذلك، فُسنعرُّف (m) / dm= g (m) / dm= g (m) / dm كالمعدل الذي عنده تتحسن الصحة لتغير صغير في (m)(وبالاستخدام الرياضي، نحتاج الإنتاجية الحدية ، AH / 8m . و كا كانت (H=g (m ، فإننا سنصفها خلال هذا الكتاب باستخدام الملحوظة (g'e dH / dm حيث g'e dH / dm هي الإنتاجية الحدية لـ (m) ). مبهذا، فيمكننا إعادة رسم الشكل في (3-1-1) (الذي يرسم خرائط توليفات من x و H) بالشكل ( $3 - 1 - \gamma$ ) ( الذي يرسم خرائط توليفات منو  $\chi$  و m (ليس  $\chi$  و H). فإذا كانت ( $\chi$ ) دائمًا ثابتة لأي كمية من m المختارة (أي لا يوجد تناقص غلة لإنتاج H)، حينئذ هذان الشكلان سيتشابهان، باستثناء أن وحدات القياس على مسار المحور الأفقي ستكون في وحدات رعاية صحية، بدلا من وحدات صحة. إلا أنه لما كان إنتاج الصحة يعرض تناقصاً للعائدات مع الزيادة الحجمية، فالمنحنيات يمكنها أيضا تغيير شكلها.

ويعرض أيضا الشكل (٤ - ١ - أ) منحنى المكنات الإنتاجية ، PP الذي يمثل المجمعات المكنة من التوليفات من (١) و (١) التي يستطيع المستهلك الحصول عليها في ضوء الميزانية المتاحة والدالة الإنتاجية (H=g (m ، وشكلها مقعر (أي تنحني إلى أسفل) بسبب الإنتاجية الحدية المتناقصة لـ (m) لإنتاج (H). ويبين الشكل (٤ - ١ - ب) نفس الموقف في خريطة ذات أبعاد ( $\chi$ ) و (m) (وليس  $\chi$  و H). بدلا من منحنى إنتاجي ممكن ، فالشكل (٤ - ١ - ب) له خط ميزانية ١١، مبينًا الميزانية l = p<sub>x</sub> X + p<sub>m</sub> m والخط مستقيم لأن المستهلكين الأفراد يمكنهم التعامل مع أسعار السوق كثوابت) . ونحتاج فقط لأن نعرف هنا أن منحنيات السواء المقارنة لها نفس الشكل العام لمنحنيات السواء في الشكل (٤ - ١ - أ)، التي تحاكي  $m,\chi$ مباشرة عن قرب لدالة المنفعة (ولقد ذكرنا في الباب الأول أن بعض أنواع السلع في حزمة سلم x هي في الحقيقة خفَّضت من مستوى الصحة. ويعني وجود مثل هذه السلع (رسميًا) أن : (H = g (m,  $\chi_B$ ,  $\chi_G$ ) ، ونحتاج إلى تعريف g' (m) بأنه التفاضل الجزئى له و مع ثبات عدم ، الذي يجعل تماما PP أكثر تقعرا (أكثر انحناءا)، ولكن الفكرة العامة تظل كما هي وكما سيصبح أوضح بعد لحظة، فالترجمة من الشكل الذي يبين  $\chi$  و m ،  $\mu$  الذي يبين  $\chi$  الذي يبين  $\chi$ فقط لمرض معين ، منذ أن كان تأثير الرعاية الطبية على الصحة يعتمد على مرض معين وشدته. . شكل (٤ - ١) (أ) ممكنات منحنى الإنتاج، (ب) خط الميزانية للقرار الأمثل للاستهلاك .



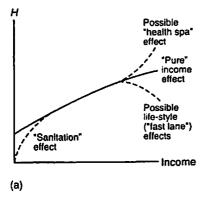
يمكننا الآن أن نبين في الأشكال (3 - 7 - 1) و (3 - 7 - 1) تأثيرات أن يصبح المستهلك "مريضًا". فنبدأ بالشكل (3 - 7 - 1) عند الاستهلاك الأمثل السابق وصفه، والذي يقع عند النقطة (3 - 7 - 1) والذي يقع عند النقطة (3 - 7 - 1) والذي يقع عند النقطة (3 - 7 - 1)

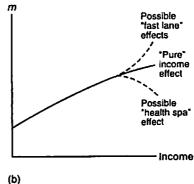
وبسمًى تلك الخسارة فى الصحة (L)، وفى نفس الوقت، فمجموعة التوليفات المتحققة من  $\chi$  و H تنتقل إلى الداخل لكل مستوى من ( $\chi$ ) بنفس الكمية (I) . وفقدان الصحة تسلك  $\chi$  و H تنتقل إلى الداخل لكل مستوى من ( $\chi$ ) بنفس المتحققة لمستهلك  $\chi$  و H . إلا أن النقطة  $\chi$  فى الشكل ( $\chi$  –  $\chi$  –  $\chi$  ) ليست أحسن المتحققة منا، فبعد المرض، فالمستهلك من  $\chi$  النقطة  $\chi$  ألى النقطة  $\chi$  ، متنازلاً عن بعض الاستهلاك من  $\chi$  (من  $\chi$  إلى المتحديث إلى H . والنقطة  $\chi$  هى أحسن ما يمكن المستهلك عمله. فالمرض يسقط مبدئيًا مستوى المنفعة من  $\chi$  الى  $\chi$  ) وشراء الرعاية الصحيف فالمرض يسقط مبدئيًا مستوى المنفعة من  $\chi$  الى  $\chi$  ) (لاحظ فى هذا الشكل ، أن الدلائل ( بالتضحية ببعض ) يرفعها ثانية إلى  $\chi$  الى، وليس مستويات مقارنة من المنفعة).

فى الشكل ( $3-7-\gamma$ ) ، نستطيع أن نرى نفس الموقف فى خريطة من  $\chi$  و m ، وبعض الفروق الهامة تحدث هنا. فأولاً، كل منحنيات السواء تنتقل عندما يصبح المستهلك مريضًا، وعلى وجه الخصوص، فهم يغيرون الانحدارات لكى ينتقل معدل الإحلال الحدى بين  $\chi$  و m . وبينما دالة المنفعة مستقرة، فخريطة منحنيات السواء من  $\chi$  و m كمحاور تنتقل مع مستوى المرض.

شكل (٤ – ٢ – أ) عندما يصبح المستهلك مريضًا ، والصحة

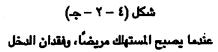
شكل (٤ – ٢ – ب) عندما يصبح المستهلك مريضًا ، والرعاية الصحية

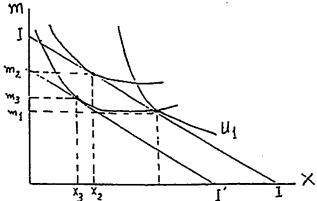




فى الشكل (3-7-p) ، المنحنيات الثقيلة تبين تفضيلات الشخص قبل أن يصبح مريضًا، ومنحنيات السواء الخفيفة تبين نفس تفضيلات الشخص بعد أحداث المرض، فالهبوط فى الاستهلاك من  $\chi_1$  إلى  $\chi_2$  مصاحبًا لزيادة استخدام الرعاية الطبية من  $\chi_2$  المرض على أنماط الإنفاق فى السوق.

هذا بالإضافة، فإذا كان المرض يصيب قدرة الشخص على تكسب دخله، فحينئذ قيد الميزانية في الشكل  $(3-7-\psi)$  قد ينتقل أيضًا إلى الداخل بسبب المرض، والشكل  $(3-7-\psi)$  يعكس ذلك بنفس النمط من التفضيلات مثل ما في شكل  $(3-7-\psi)$ ، ولكن مع نقص في الدخل من الإلى  $(3-7-\psi)$ ، ولكن مع نقص في الدخل من الإلى  $(3-7-\psi)$ ، ولكن مع نقص هذا الفقد في الدخل، وهذا هو أحد الأسباب لماذا الدخل والصحة الجيدة مرتبطان إيجابيًا Positively Correlated ؟ وسبب آخر هو أن دخلاً أكثر يسمح بشراء رعاية صحية أكثر .





وفى الشكل ( $\xi - Y - \xi$ )، فالاختيار لما قبل المرض من  $\chi$  و m يقع عند تلامس منحنى السواء الثقيل  $U_1$  مع خط الميزانية  $U_1$  . ومستوى المنفعة  $U_1$  هو أعلى ما يتحصل عليه للدخل  $U_1$  ، وعند حدوث المرض، فمنحنيات السواء تتداور rotate و يهبط الدخل

إلى 1/1 ، وأحسن اختيار لما بعد المرض هو مماس خط الميزانية 1/1 مع منحنى السواء الخفيف، عند نقطة  $(m_3, \chi_3)$  . ولقد تسبب المرض فى حدوث ثلاثة أشياء ملحوظة كامنة: الدخل هبط، كمية نقصت وكمية m قد زادت، وحتى إذا لم يسبب المرض انخفاضًا فى الدخل (مثلاً)، وإذا كان لدى الشخص تأمين جيد لفقدان الدخل بسبب المرض أو إجازة مرضية، فإن  $\chi$  ستظل تسقط ، m ستزال تزداد، مقارنة باختيارات غير مرضية. فاختيار  $\chi_3$  ،  $\chi_4$  يمثلان هذه الحالة.

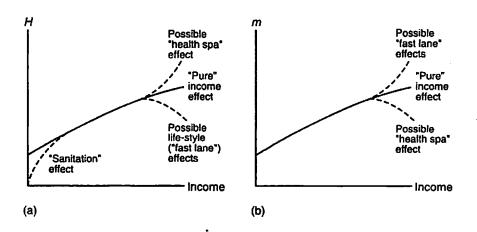
## تأثيرات الزيادة في الدخل:

نستطيع استخدام هذا النوع من التحليل السؤال عن ما ستؤدى إليه تأثيرات الدخل، مع بقاء كل شيء آخر ثابتًا، على استهلاك الرعاية الطبية، تلك هي الخطوة الأولى في اشتقاق منحنيات الطلب الرعاية الصحية. ونعرض ذلك في الشكل (3-7-i) مع انتقال إلى الخارج في خط المكنات الإنتاجية (PP)، أو في الشكل (3-7-i) مع انتقال متواز إلى الخارج لخط الميزانية (II). وهذه الأشكال تعرض لنا مسار التوسع expansion path لكيف أن استهلاك  $\chi$ ، سيتغير مع تزايد الدخل، وبقاء العوامل الأخرى ثابتة.

شكل (٤ – ٣ – ب) تأثير الدخل على الرعاية الصحية شكل (٤ – ٣ – أ) تأثير الدخل على الصحة

ومن الأهمية تذكر هذه الحالة: في بيانات الحياة الفعلية، فالناس نوو الدخول الأعلى غالبًا ما يكون لديهم تأمين صحى أحسن من نوى الدخول المنخفضة، مؤديا إلى استخدام أكثر الرعاية الصحية، كما سنرى فيما بعد، كما أنهم أيضا يمرضون في قليل من الأحيان، مؤديا إلى استخدام أقل الرعاية الصحية. وابعضهم، فاختيارات أسلوب الحياة عند دخول أعلى (الحياة في الوقع السريع) قد تسبب هبوط الصحة مع دخول أعلى. وعلى الميزان، فتوقيع بسيط لاستخدام الرعاية الصحية مقابل الدخل سيكمن فيه مجموعة من الظواهر المعقدة التي تؤثر في استخدام الرعاية الصحية. الا أنه، إذا استمرينا في بقاء كل شيء آخر على حاله، كما في الشكل (3-7-)، في متحنيات فتوقيع استهلاك الصحة (H) مقابل الدخل ، m مقابل الدخل الماخوذ من الأشكال (3-7-)، (3-7-)، من منحنيات أنجل له (H) و (m) . (منحنيات أنجل هي توقيعات للدخل مقابل كميات استهلكت). ونمط منحنيات السواء في الشكل (3-7) ومنحنيات أنجل في الشكل (3-7) ومنحنيات أنجل في الشكل (3-7) المنتغيرات في دخول الأفراد (مع بقاء العوامل الأخرى على ما هي عليه) لا يُرى بأنها تغير كثيرًا من كمية الرعاية الصحية المستفدة.

شكل (3 - 3) لنحنيات أنجل لـ (H) و (m)



وتبين الأشكال (٤ - ٤ - أ) و (٤ - ٤ - ب) بعض (وليس كل) التعقيدات الممكنة التى يمكن أن تدخل في مقارنة بسيطة للدخل مقابل الصحة أو الرعاية الصحية. فمثلاً في الشكل (٤ - ٤ - أ)، فتأثير تعزيز الصحة العامة Sanitation effect عند الدخول المنخفضة، تقدم إمكانية أن نتائج الصحة outcomes قد ترتفع سريعًا جدًا مع المنخفضة، تقدم إمكانية أن نتائج الصحية الأساسية (مثل مياه الشرب، واللقاحات (مثل مياه الشرب، واللقاحات (التي تغير بشدة الأحوال التي يعيش فيها الناس، وهذه وثيقة الصلة، على سبيل المثال، بدولة نامية (ولنقل) في قرية ريفية فقيرة. كما يشاهد أيضًا مناك في الأشكال (٤ - ٤ - أ) و (٤ - ٤ - ب) تأثير الحياة في الوقع السريع، عيث زيادة الاستهلاك من XB مع دخل أعلى بسبب انخفاض الصحة (شكل ٤ - ٤ - أ) وزيادة النفقات الطبية بدرجة أعلى من التأثير المقترح للتأثير الخالص للدخل pure

وهذه الأشكال تلمح فقط إلى الكثير من التفاعلات المكنة من الدخل والصحة. ويظهر بعضهم بسبب أن التغيرات في الدخل تُغيِّر المكنات الإنتاجية للصحة "الخارجية" external (مثل إجراءات الصحة العامة). والبعض الآخر يظهر بسبب اختيارات أسلوب الحياة وكيف أنهم يتغيرون مع الدخل. وأخرى من التأثيرات "الخارجية" والداخلية internal التي قد تعمل في الاتجاه المضاد، فمثلاً، زيادة الدخل (على مستوى المجتمع) قد يأتي فقط بعملية صناعية التي تولد أخطارا صحية أكثر. وبالمثل، فلا شيء يقول بأن تأثيرات دخل أعلى "أسلوب الحياة" كان عليها أن تكون وبالمثل، فلا شيء يقول بأن تأثيرات دخل أعلى "أسلوب الحياة في المراكز الرياضية" للكي يساهم الدخل الأعلى، أكثر وليس أقل، في مستوى الصحة، إلى جانب الشراء للباشر الرعاية الصحية.

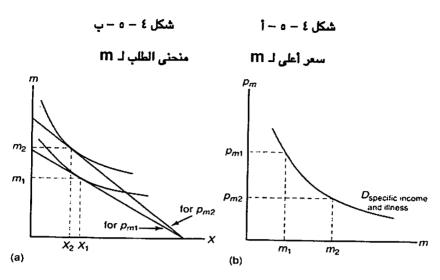
#### من منحنيات السواء إلى منحنيات الطلب

#### From Indifference Curves To Demand Curves

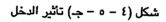
ونفس الأنواع من الرسوم البيانية يمكن أن تساعدنا في عمل نقلة هامة من منحنيات السواء، مبينة كيف أن توليفات متباينة من (H) و (X) تخلقان منفعة، إلى

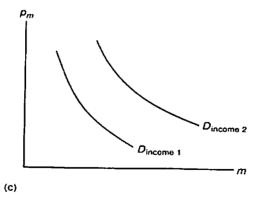
منحنيات طلب مبينة كيف أن الكمية المرغوبة من الرعاية الطبية (m) تتغير مع سعرها الخاص. ومنحنيات السواء بطبيعتها، غير ملحوظة حيث إننا لا يمكننا قياس المنفعة، إلا أنه إذا تصرف المستهلكون حسب النموذج الذى تعرضه منحنيات السواء، فحينئذ نستطيع أن نستدل شيئًا ملحوظًا كاملاً من هذا النموذج، ألا وهو "منحنى الطلب" القياسى، وهو توقيع لكم من الرعاية الطبية يمكن للناس استهلاكها عند أسعار مختلفة. ولعمل ذلك، نستخدم أسلوبًا قياسيًا: فلكل مستوى معين من المرض (حتى تكون منحنيات السواء مستقرة)، نغير السعر من  $m(p_m)$ ، مع ثبات الدخل النقدى (ا) وأسعار السلم الأخرى  $P_{\rm X}$  . وفي حالة رسم بياني لمنحني سواء مثل الشكل (3-o-i)، فتخفيض  $p_{\rm m}$  يعنى تحرك منحنى الميزانية إلى الخارج مع ثبات تقاطعه مع المحور السيني . وزيادة سعر  $p_{\rm m}$  سيداور خط الميزانية في الاتجاه الأخر حول تقاطعه مع المحور السيني .

ولاقتفاء أثر منحنى طلب، فببساطة تتباين  $p_m$ ، مع بقاء العوامل الأخرى على ما هي عليه (في هذه الحاله، الدخل ،  $P_{\rm X}$  ، ومستوى المرض (I) ، ونسرى ما هي الكميات المختارة من  $p_{\rm ml}$  الستهلك. ونبدأ بقيمة معينة  $p_{\rm m}$  ولنقل  $p_{\rm ml}$  ، التي تعطينا قيمة معينة  $m_{\rm l}$  كأحسن اختيار، وفي الرسم البياني لمنحنى الطلب نستطيع توقيع التوليفات من  $p_{\rm ml}$  و  $p_{\rm ml}$  . والآن نقلل السعر إلى  $p_{\rm m2}$  ونجد أن الكمية المستهلكة المقابلة  $p_{\rm m2}$  ، وبتكرار هذه العملية لكل سعر ممكن سنتحصل على كل منحنى الطلب  $p_{\rm m2}$  المشاهد في الشكل ( $p_{\rm m2}$  ) ، وهذا المنحنى ملحوظ كلية في عالم الواقع .



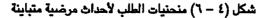
وإذا بدأنا اقتفاء أثر منحنى الطلب عند مستوى أعلى من الدخل، فسنلاحظ أنه عند كل سعر p نراه، سيُختار أكثر من m عند دخل أعلى أكثر من الدخل المنخفض. وطالما أن الصحة هي سلعة عادية normal good (بمعنى أن الناس يطلبون منها أكثر كلما ازداد دخلهم) ، ومنحنيات الطلب المصاحبة لدخول أعلى ستتواجد دائما في الشمال الشرقى من منحنيات الطلب المصاحبة لدخول أقل. وبينما يكون من الشائع عرض مثل هذه الانتقالات كمتوازيات، فلا شيء يتطلب ذلك عمومًا.

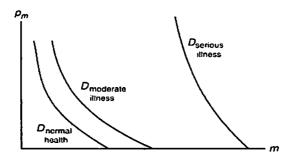




### كيف أن منحنيات الطلب تعتمد على أحداث المرض:

نفس نظرية الطلب لها نفس المنطق القائل بأن الناس المرضى جداً سيطلبون رعاية طبية أكثر، مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة، عن الناس الأقل مرضاً. وتظهر الفكرة الرئيسية لذلك في الأشكال (٤ - ٢ - أ) و (٤ - ٢ - ب)؛ فكلما كان حدث المرض أكبر (L) كلما كثر فقدان الصحة في الشكل (L - Y - أ)، وكلما كانت منحنيات السواء أكثر تفلط على المنكل (٤ - ٢ - ب). ويتغير انحدارات Slopes منحنيات السواء، فالتماس tangency (الاختيار الأمثل للاستهلاك) يجب أن يحدث عند مستوى أكبر من m ، مع ثبات انحدار خط الميزانية. وفي الشكل (3-7) نستطيع أن نرى مسلسلاً من منحنيات الطلب لأحداث مرضية متباينة ، تتراوح ما بين "صحة عادية (حينما سيزور الستهلك طبيبا ريما مرة في السنة)، إلى مسلسل من الصداع (زيارات عديدة للطبيب، وربما اختباران معمليان)، وحادثة سيارة متوسطة الخطورة (زبارة حجرة الطوارئ وبعض من أشعة - x، وخياطات، وزيارتان للمتابعة في عيادة الطبيب)، وحالة متأخرة مع السرطان ( اختبارات تشخيصية عديدة، جراحة، مداواة، إلخ). وكل من تلك منحنيات الطلب تعتمد أيضنا على مستوى الدخل، فعند دخل أعلى، فالطلب المصاحب لكل حدث سيكون في مكان ما على يمين تلك المساهد في شكل (٤ – ٦). والنظرية لا تستطيع أن تخبرنا كم كثيرا يُحتاج من دراسات تطبيقية التزويد بتلك المعلومات.





### منحنيات الطلب لكثير من الخدمات الطبية

المناقشة بعاليه تحجب فكرة أن المستهلكين متاح لهم ليس فقط خدمة "رعاية طبية" بل تشكيلة معقدة من الخدمات، وبينما النظرية الرسمية تكسوها التداخلات، فالأفكار التعامل معها مشابهة تماما لما وصف هنا، وهناك فقط تعديلات نريد أن نُحدثها ، وهي (١) لنعترف بأن الصحة يمكن أن تتأثر بأكثر من نوع من الرعاية الطبية (٢) أن الأنواع المختلفة من الرعاية الصحية يمكن أن تكون بدائل أو متكاملة، وسنناقش كل من تلك الأفكار فيما يلي:

### المدخلات الصحية المتعددة:

إذا كانت الأنواع المتعددة من الرعاية الطبية تؤثر في الصحة، فحينئذ نحتاج إلى كتابة الدالة الإنتاجية للصحة كد ( H=g (m<sub>1</sub>, m<sub>2</sub>,...m<sub>n</sub> ) ، لأنواع من الرعاية الطبية المتاحة. وكل نوع من الرعاية الطبية سيطلب حينئذ طبقا لإنتاجيته الحدية، مع بقاء كل من المدخلات الطبية الأخرى ثابتة، وكل مدخل طبي سيكون له منحني طلبه الخاص، المشتق بنفس الطريقة التي رأيناها في السلعة الفردية m .

### : Complements Or Substitutes المتكاملات أو البدائل

أحد الأسئلة الهامة التى تظهر حينما نعتبر أكثر من نوع واحد من الرعاية الطبية هي عما إذا كانت الخدمات المتباينة متكاملة أو بدائل. فالمتكاملات هي سلع أو خدمات التي تستهلك معًا، "وتساعد كل من الأخرى" في إنتاج صحة، فالوقود والإطارات هي متكاملة في إنتاج كيلومترات مقطوعة. والبدائل هي تمامًا التي صداها مثل "إستخدام الكثير من شيء يسمح باستخدام القليل من الآخر لتحقيق نفس النتيجة"، فالسيارات والطائرات هي بدائل في إنتاج وسائل نقل الركاب. ورسميا، نُعرف الرعاية الصحية للأنواع المختلفة كبدائل أو متكاملات على أساس السلوك في

الاستجابة لتغيرات السعر، فإذا ارتفعت كمية الخدمة  $m_i$  كلما ارتفع السعر  $p_j$  (سعر الخدمة  $m_i$ ) ، فحينئذ تكون السلعتان متبادلتين ؛ وإذا انخفضت  $m_i$  كلما ارتفعت و الخدمة فالسلعتان متكاملتان. ولما كنا نتوقع  $m_i$  أن تهبط كلما ارتفعت  $p_j$  (انحدار منحنى الطلب إلى أسفل)، فحينئذ نقول: إن  $m_i$   $m_j$  متكاملتان، وهذا ببساطة يعنى أن الاستخدام لكليهما يهبط كلما ارتفعت  $p_j$  . وفي كلمات أخرى، فأنماط استخدامهم تتحرك معًا كلما تغير سعر أيهما، والعكس تمامًا يحدث إذا كانا بدائل.

وفى الرعاية الصحية، فقد أثير فى وقت مضى سؤال هام بخصوص السياسات فى هذا الشأن: هل رعاية المستشفى والرعاية الإسعافية متكاملة أم بدائل؟ وأكثر عمومية، هل الرعاية الوقائية والرعاية الطبية الحادة متكاملة أم متبادلة؟ ومن بين الأشياء الأخرى، فأحسن تصميم لحزمة تأمين على الصحة يعتمد على هذه العلاقات. فإذا كانت الرعاية الوقائية والحادة، بدائل، فحينئذ قد يشجع برنامج " ذكى" للتأمين على الصحة استخدم الرعاية الوقائية، حتى ولو كانت هذه الرعاية تكلف المؤسسة التأمينية بعض المال، لأنه سيكون أكثر مما قد يتوفر هذا الكثير باستخدام إنفاق أقل على الرعاية الطبية الحادة. (ونفس السؤال يُطرح مع رعاية المستشفى والرعاية الإسعافية الطبية الكاملة الرعاية الوقائية/ الإسعافية "حريص على كل مليم ولكن الذى أنكر التغطية الكاملة الرعاية الوقائية/ الإسعافية "حريص على كل مليم ولكن شديد الغباء" وكمثل السمات الأخرى الهامة للطلب على الرعاية الصحية، فالنظرية وحدها لا تستطيع أن تزود بإجابة، إذ يُحتاج إلى دراسات تطبيقية الطلب على الرعاية الواعية الرعاية وحدها لا تستطيع أن تزود بإجابة، إذ يُحتاج إلى دراسات تطبيقية الطلب على الرعاية الأسئلة.

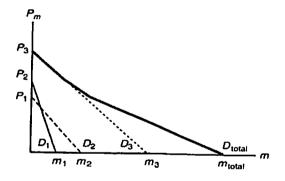
### منحنى الطلب لمجتمع: تجميعات لطلبات فردية :

كل المناقشات حتى الآن تتركز فى الواقع على شخص بمفرده، ولكن الانتقال من فرد إلى مجموعة أكبر (المجتمع) بسيط جدًا. فمنحنى الطلب المتجمع aggregate يُجمّع ببساطة عند كل سعر، الكميات على كل منحنى طلب فردى من المجتمع (وهو ما يسمى

بالتجميع الأفقى horizontal aggregate أى ما على المحور السينى الممثلة تقليديًا للكميات عند كل سعر)، والشكل (V = V) يبين مثل هذا التجميع لمجتمع من ثلاثة أشخاص على سبيل المثال. فالمنحنى المسمى  $D_1$  هو للشخص  $V_2$  الشخص  $V_3$  .

ومنحنى الطلب التجميعى  $D_1$  (إجمالى) يُجمّع عند كل سعر ممكن، إجمالى الكميات المطلوبة، وهو يتطابق مع  $D_2$  عند أسعار أعلى، حيث أنه الشخص  $D_3$  فقط الذى له أى طلب موجب له  $D_4$  عند أسعار أعلى من  $D_5$  وهناك اعوجاج kink فى  $D_5$  مند  $D_5$  مند أسعار أعلى من  $D_5$  وهناك اعوجاج  $D_5$  في النهالى) عند  $D_5$  محيث طلبات الشخص  $D_5$  تبدأ فى التجميع، ومرة ثانية عند  $D_5$  طلبات الشخص  $D_5$  تبدأ فى التجميع . وعند السعر  $D_5$  صفر ، فإن إجمالى الكمية المطلوبة  $D_5$  (إجمالى) ستساوى مجموع  $D_5$   $D_5$  ، وهو محور الكميات الذى يتقاطع مع كل شخص فى المجتمع .

شكل (٤- ٧) منحنى الطلب التجميعي لمجتمع من ثلاثة أشخاص



ومن الأهمية تذكر أن منحنيات الطلب D<sub>1</sub> حتى D<sub>3</sub> تعتمد كلها على مستويات مرض معين عاناه هؤلاء الأشخاص، ومن هذا، فإن منحنى طلبهم سينتقل إذا تغير مرضهم، وبالتالى منحنى طلب المجتمع D (إجمالى).

# استخدام منحنى الطلب لقياس قيمة الرعاية الطبية القيمة الحدية Marginal value :

تصف منحنيات الطلب السابق مناقشتها العلاقة بين الكمية كدالة للسعر، ويمكن أيضًا أن يُحوُّلوا لوصف القيمة التزايدية incremental (الحدية marginal) التى يلحقها المستهلكون للاستهلاك الإضافى من الرعاية الطبية عند أى مستوى مُلاحظ من الاستهلاك. وهنا بدلاً من القول بأن الكميات المطلوبة تعتمد على السعر، نستطيع أن نقول بنفس القدر أن القيمة التزايدية لاستهلاك أكثر من m، تكافئ رغبة المستهلك فى الدفع مقابل كمية أكثر من m. وكما أن الكمية المطلوبة تقل مع زيادة السعر، فنستطيع أيضًا أن نرى القيمة الحدية للمستهلكين تقل كلما ارتفعت الكمية المستهلكة، ونستطيع أن نصف هذه المنحنيات بأنها منحنيات طلب معكوسة inverse أو منحنيات قيمة ويما

ومنحنيات الطلب المعكوسة ( الرغبة في الدفع ) تنحدر إلى أسفل اسببين:
(١) الإنتاجية الحدية المتناقصة للرعاية الطبية لإنتاج صحة ،(٢) المنفعة الحدية المتناقصة لـ H في إنتاج منفعة . فالقضية الأولى ستكون كافية لإنتاج منحنيات طلب ذات انحدار إلى أسفل لشخص ( انظر المناقشة في الباب الثالث عن الحدية المكثفة )، أو لمجتمع ( انظر المناقشة عن الحدية المتوسعة )، والقضية الثانية، بالكاد تضيف إلى قائمة الأسباب لماذا منحنيات الطلب ستنحدر إلى أسفل ؟

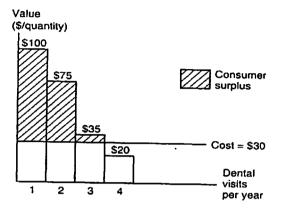
ونستطيع أن نمد نفس فكرة القضية الثانية خطوة أخرى، بالانتباه إلى أن القيمة الكلية المستهلكين نظير استخدام كمية معينة من الرعاية الطبية هى المساحة تحت منحنى الطلب، وقد يكون مفيدًا أن نفكر بنصوص معينة، مثل الطلب على نظافة

الأسنان والفحص الدورى عليها. نفترض أن الزيارة الأولى لفحص الأسنان كل عام تخلق ١٠٠ دولار كقيمة للمستهلك (أسنان أحسن انطباعًا، تقليل الأرق بخصوص التسوس)؛ فإذا كانت تكلفة الزيارة ٣٠ دولارًا فالمستهلك سيتحصل على ٧٠دولارًا فى شكل فائض المستهلك sconsumer surplus من هذه الزيارة. وزيارة ثانية/سنة (أى على فترات كل ٦ اشهر) قد تخلق ما قيمته ٧٥ دولارًا، ومرة ثانية فالتكلفة ٣٠ دولارًا وتخلق ٥٤ دولار كفائض المستهلك، وزيارة ثالثة/سنة (كل ٤ اشهر) قد تخلق قيمة حدية قدرها ٣٠ دولارًا وفائض المستهلك قدره ٥ دولارات فقط ، وزيارة رابعة/سنة مستخلق فقط ٢٠ دولارًا كقيمة حدية وتتكلف ٣٠ دولارًا، وإن يفعل ذلك مستهلك ذكى، حيث سيتكلف أكثر مما تستحقه الزيارة الرابعة كل عام. وسنلاحظ ثلاث زيارات يقوم بها المستهلك كل عام، مالم تؤدً بعض الأحداث (أسنان مكسورة، تسوس) إلى زيارات أخرى.

وتظهر فكرتان من هذه المناقشة، الأولى: أن منحنيات الطلب يمكن أن تخبرنا عن كيفية التنبؤ بالكميات المستهلكة، قرارات ذكية ستستمر للتوسع في الكمية المستهلكة حتى تتساوى القيمة الحدية المتلقاة مع التكلفة الحدية للخدمة. (في حالة الزيارات للكشف عن الأسنان، فلا نحقق تمامًا "مساواة" لأننا وصفنا القيمة التزايدية للزيارات كدالة درجيّة تكتلية السلام step function ، وهابطة من ١٠٠دولارًا إلى ٧٥دولارًا إلى ٢٠دولارًا الزيارات، والتكلفة وصفت بمبلغ ٣٠دولارًا).

والمفهوم الثانى : هو إجمالى فائض المستهلك لحصوله على عدد معين من الزيارات كل عام، وكما لاحظنا فالمستهلك الذكى سيتوقف بعد الزيارة الثالثة كل عام، وإجمالى فائض المستهلك يجمع كل القيم الزائدة للمستهلكين (ما فوق التكاليف المدفوعة) لكل وحدة من الرعاية المستهلكة. والشكل (٤ – ٨) يبين كيف تُرى هذه الزيارات ، والجدول (٤ – ١) يبين نفس البيانات رقميًا.

### شكل (٤ - ٨) فائض المستهلك لزيارات عيادة الأسنان



جدول (٤- ١) فائض المستهلك لزيارات عيادة الأسنان

إجمالي القيمة الصافية	صافى قيمة الزيادة	القيمة التزايدية	الكمية الستهلكة
(فائض المستهلك)	مع ٣٠ دولارًا تكلفة	للعناية	في العام

.....ىنىڭىڭلار.....ىنىنىڭ

٧.	٧.	١	١
110	. ٤٥	٧٥	۲
١٢.	•	٢٥	۲
١٠٥	10-	۲.	٤

ومن السهل إثبات أن فائض المستهلك يتعظّم بقاعدة بسيطة، توسعً في استخدام الخدمة حتى تتساوى المنفعة الحدية التي تتناقص، مع التكلفة الحدية. وفي حالتنا، فعند الزيارة الثالثة/عام، فالمنفعة الحدية تتناقص حتى ٣٥ دولارًا، والتكلفة الحدية ٢٠ دولارًا/للزيارة، والتوقف عند هذا المعدل من الزيارات الذي يُعظّم فائض المستهلك، كما يظهره العمود الأخير من جدول (٤ - ١).

وطبعًا، ذلك النوع من "القيمة التزايدية" المشار إليها في الشكل  $(3-\Lambda)$  والجدول  $(3-\Lambda)$  هو نسخة معدلة متكتلة lumpy version لمنحنى طلب، فتستطيع رسم خط ناعم يمر من خلال النقط الوسطية لقمم هذه القضبان في الشكل  $(3-\Lambda)$  وتسميه منحنى الطلب، وبإضافة منحنيات أكثر من هذا النوع عبر الكثير من الأشخاص ستزداد نعومة الخط المشار إليه .

### كيف يؤثر التأمين على منحنى الطلب للرعاية الطبية ؟

إن الطريقة التى عادة ما أجرى عليها هيكلة التأمين على الصحة، تقلل السعر الذى يدفعه المستهلك عند وقت شرائه للرعاية الطبية، فالتأمين على الصحة يقلل الأسعار الفعالة. فإذا أطاعت الرعاية الطبية القوانين العادية للاقتصاد، فتزويد الناس ببوالص تأمين صحى سيزيد استخدامهم للرعاية الصحية. (الوظيفة الرئيسية للتأمين هو تقليل المخاطرة المالية، وآلية عمل ذلك – تخفيض سعر الرعاية الطبية – تنتج أثرًا جانبيًا من زيادة استخدام الرعاية الطبية، والبان العاشر يناقش الطلب على التأمين الصحى بالتفصيل).

والتأمين على الصحة يمكن هيكلته بطرق كثيرة، ولكن عديدًا من الصفات القياسية تظهر في الكثير من السياسات، وتفهم كيف تعمل وكيف تؤثر في الطلب على الرعاية الطبية، لتزودنا برؤية أعمق أهمية في الكثير من قضايا سياسات الصحة. والصفات التقليدية هي (١) المشاركة في السدادco-payments ، (٢) تخصيمات deductibles (٣) حدود عليا في التغطية. وسنناقش كل فيما يلي.

### المشاركة في السداد co-payments :

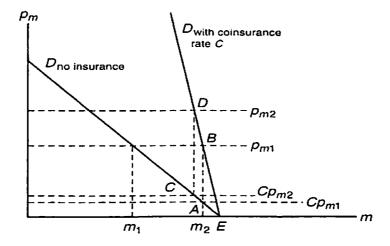
وهى ببساطة ترتيبات مشاركة بين المستهلك وشركة التأمين، مقررة مقدمًا في عقد التأمين. فعندما ينفق المستهلك مالاً على الرعاية الطبية، فشركة التأمين تسدد بعضه

والمستهلك يسدد الباقى (المشاركة فى السداد). وتأتى المشاركة فى السداد فى شكلين تقليديين، معدل مشاركة تناسبى، سداد قيمة معينة تعويضية flat indemnity payment من شركة التأمن .

وفى ترتيبات المساركة فى السداد، فالمستهلك يدفع بعض الكسور من الفاتورة الطبية (مثل YV, أو VV, وأحيانًا VV, فى التأمين على الأسنان)، وتدفع شركة التأمين، الباقى ، فإذا سمّينا نصيب المستهلك من المساركة فى السداد، (c) ، فتدفع شركة التأمين نصيبًا قدره (c-1) ، وباستخدام وسائل نظرية الطلب، فنستطيع أن نرى بدقة كيف أن خطط التأمين المبنية على المساركة فى السداد تغير من اختيارات المستهلك للرعاية الطبية. يبين الشكل VV منحنى طلب المستهلك بخصوص مرض معين، بدون أى تأمين. وبافتراض أن سعر الرعاية هو VV ، فإذا كان المستهلك لديه خطة تأمين التى تدفع VV (1-1) من كل الفواتير الطبية، حينئذ فالسعر الفعال الرعاية الطبية قد هبط إلى VV الفواتير الطبية، حينئذ فالسعر الفعال الرعاية المستهلك مع تفعيل بوليصة التأمين المنكورة، فيلزم البحث عن الكمية المطلوبة عند المستهلك مع تفعيل بوليصة التأمين المنكل VV ) ، وتلك هى الكمية المطلوبة عند VV مع بوليصة التأمين المشاركة فى السداد عند موضع التنفيذ. وبهذا على منحنى الطلب الشخص المؤمن عليه ، نستطيع أن نُوقًع النقطة (B) عند نفس كمية النقطة (A) ، ولكن عند السعر الطلب الأصلى والنقطة (D) على منحنى طلب المؤمن عليه .

والنقطتان (B) و (D) لتبدأ في تتبع منحنى طلب مؤمن عليه. ونقطة أخرى – سهل إيجادها – هي حيث منحنى الطلب الأصلى يبين pm = صفر. وحينما يكون pm حمفر، وCpm = أيضا صفر، لذا فالكميات المستهلكة هي نفسها عند سعر صفري للسوق مع أو بدون تأمين، النقطة (E). وبهذا، فعلى الأقل كتقريب أول، نعلم أن خطة نوعية التأمين المشارك في السداد يجب أن تذهب من خلال تقاطع نفس محور الكمية مع منحنى الطلب الغير مؤمَّن.

### شكل (٤ – ٩) منحنى طلب المستهلك لمرض معين



ويتأتى التأثير على الكميات المستهلكة بمقارنة الكميات المطلوبة على منحنيى الطلب (المؤمَّن مقابل الغير مؤمَّن) عند سعر سوقى معين مثل p<sub>1</sub> ، فنفس الشخص مع تنفيذ سياسة التأمين المشاركة في السداد، سيستهلك m<sub>2</sub> عند سعر سوقى p<sub>1</sub> .

وبعمومية أكثر، نستطيع أن نتوقع أن خطة سياسة التأمين المشارك في السداد ستُوجَد دائما بتدوير rotating منحنى الطلب المؤمّن عليه – مع عقارب الساعة حول تقاطع محور الكميات مع منحنى الطلب الغير مؤمّن، فكلما صَغُر معدل التأمين المشارك (C) ، كُبُر التدوير أكثر. وعند الأقاصى (C) = صفر، أو التغطية الكاملة من شركة التأمين)، فالمستهلك سيستهلك دائمًا نفس الكمية، لأن خطة التأمين تدفع كل التكاليف حيث C = صفر. وعلى وجه الخصوص، فكمية التدوير يسهل حسابها، فإذا أردنا أن نفكر في الزاوية المحصورة بين منحنى الطلب الغير مؤمّن ومنحنى الطلب الرأسى (C) = صفر) كد (C) ( تسمى ألفا)، حينئذ سياسة التأمين مع معدل تأمين مشارك (C) ولنقل (C) ولنقل

والسياسة التأمينية تجعل أيضا منحني الطلب أقل مرونة على العموم. وتصف مرونة منحنى الطلب نسبة التغير في الكمية الناتجة من تغير قدره ١٪ في السعر (انظر الصندوق (٤ - ١) لمناقشة مختصرة لمفهوم مرونات الطلب). وكما يبين لنا ملحق هذا الباب، إذا كان منحنى الطلب الغير مؤمَّن له مرونة (ח) ، فإن منحنى الطلب المؤمن عليه له مرونة تساوى تقريبًا Cn ، حيث (C) هي معدل التأمين المشارك. وحينما C = صفر فالمرونة = صفر - وهي طريقة أخرى القول بأن المستهلك يتجاهل السعر في اتخاذ القرار بخصوص شراء رعاية طبية. وهذا الملحق يثبت أيضًا أن الاستجابة للتغيرات في معدل التأمين المشارك هو تمامًا مثل الاستجابة للتغير في السعر. وهذا يتأتى بدون إثارة الدهشة ، حيث إن التأمين المشارك يعمل على تخفيض للأسعار، ذلك  $p_{m}$  بأنه إذا نقص الطلب ه/ لزيادة ١٠٪ في السعر، ولنقل من  $p_{m} = 7$  دولارًا إلى = ۲۲ دولار  $( η = - ه, \cdot )$ ، حينئذ سينقص أيضا الطلب ه٪ لزيادة ۱۰٪ في معدل التامين المشارك (وإنقل) من c . ٤٤ = C . إلى c . بعض هذا، فالمرونة فيما يتعلق بمعدل التأمين المشارك هي نفسها المرونة فيما يتعلق بتغير السعر لشخص معه تأمين، فإذا كانت المرونة السعرية (- ١,٠) فحيننذ مرونة الكمية المطلوبة فيما يتعلق بمعدل التأمين المشارك تكون أيضًا (- ١,٠). ويتبقى في النهاية إضافة فنية تستدعى الذكر هنا، فمنحنيات الطلب التي للتو وصفت هنا يجب أيضا أن تنتقل إلى الداخل shift inward لتدخل في حسابها تأثيرات الدخل لعلاوة التأمين. فلنفترض أن علاوة التأمين (القسط) يتكلف R \$ سنويا، فسداد بوليصة التأمين عند بداية العام يقلل من دخل المستهلك بـ R \$ السنة، وبهذا فمنحنيات الطلب لكل سلعة، بما فيها خدمات الرعاية الصحية، يجب أن تنتقل إلى الداخل لتأخذ في حسابها الدخل المخفِّض. (انظر المناقشة السابقة بخصوص تأثيرات الدخل)، وبطريقة أخرى، فمنحنيات الطلب يجب أن تحسب لدخل من (I - R) بدلا من دخل (I) بمجرد التزام المستهلك بشراء بوليصة تأمين (والباب العاشر يصف تعديلات لتلك الصورة عندما يُزوَّد التأمين من خلال مجموعة عمل متعلقة بالعمالة، والباب الحادى عشر يصف بالتفصيل كيف أن أقساط التأمين insurance premiums (مثل R) تتكون) ، وطبعًا، إذا كانت تأثيرات الدخل على استخدام الرعاية الطبية صغيرة، فالتعديل سيكون صغيرا، وربما يُتجاهل تماما.

### التأمين ذو القيمة التعويضية Indemnity Insurance :

ونوع من التأمين على الصحة، أقل شيوعا من التأمين بالمساركة، فيه يُدفع المستهاك قيمة معينة تعويضية لكل خدمة طبية استنفدت، وحيث الكمية سبق إرساؤها في عقد التأمين. فبعض بوالص تأمين مستشفى تفعل ذلك، مثلا، بدفع ١٢٥ يولارًا / يوم في المستشفى، وتأثيرهم على طلب الرعاية سهل وصفه باستخدام نماذجنا القياسية. فلنفترض أن بوليصة التأمين تحدد أن كمية p ستُدفع كل مرة يستخدم المستهلك خدمة طبية معينة، فحينئذ منحنى طلب المستهلك ينتقل إلى الخارج وإلى أعلى المستهلك خدمة طبية مستهلكة ممكنة. والشكل p - ١٠) يبين هذا التوجه، والكمية المستهلكة بدون تأمين هي p وبخطة تأمين ذي قيمة تعويضية p لكل وحدة، فالكمية المستهلكة تكون p .

# صندوق (٤ - ١) مرونات منحنيات الطلب:

يبين منحنى الطلب العلاقة بين الكميات المطلوبة من قبل المستهلكين والسعر، مع بقاء العوامل الأخرى بدون تغيير. ويخبرنا انحدار slope منحنى الطلب بمعدل التغير في الكمية (p) كلما تغير السعر(p). لنفترض أن لدينا ملاحظتين على منحنى الطلب ، ( $p_1$ ,  $q_1$ ) و ( $p_1$ ,  $q_2$ ) حيث شيء سبب في تغير السعر ونلاحظ التغير في الكمية المطلوبة. نُعرَّف التغير في  $p_1$  مثل ( $p_2$  -  $p_2$ ) والتغير في السعر مثل ( $p_2$  -  $p_2$ ). ومعدل التغير في  $p_1$  بتغير  $p_2$  بكون  $p_2$  ( $p_1$ ) ( $p_2$ ) ( $p_2$ ) معدل التغير في  $p_2$  بتغير  $p_2$  بكون  $p_2$  ( $p_2$ ) ( $p_2$ ) ( $p_2$ ) معدل التغير عند أي خدًا، فباستخدام أساليب التفاضل ، فسنعرَّف معدل التغير عند أي نقطة كالمهروب وهو التفاضل الأول لمنحنى الطلب ( $p_2$ ) وعدث الكمية دالة السعر).

ومرونة منحنى الطلب هي مقياس أخر للمعدل الذي عنده الكميات تتفير بتغير الأسعار. وفائدة المرونات أنها بدون تعريفات، فمثلا الكمية

يمكن أن تقاس فى زيارات عيادة الطبيب لكل ١٠٠ شخصاً فى العام أو زيارات الطبيب لكل ١٠٠ شخص فى الشهر. لذلك، فبدلا من القول: كيف تتغير الكميات مع السعر Δq/Δp ؟ نسأل: ما نسبة التغير فى الكمية (% dp) كاستجابة لنسبة التغير فى السعر(//dp) ؟ وهذا ما يسمى بالمرونة، نسبة (% dp) إلى (% dp) .

والاقتصاديون يشاع بينهم إستخدام الحرف اليونانى η (إيتا) لوصف مرونة الطلب. فالمرونة تعرف كالآتى = % dq/q) / (dp/p) = dq % / dp % = α «dq/q) / (dp/p) = dq % / dp % وكل متغير (كمية سعر) يُعدُّل normalized إلى قيمته الخاصة التى تجعل المرونة بدون تعريف. (لها بُعدُّ الرقم فقط، بينما الانصدار له بُعدُ الكمية/السعر). لاحظ أن المرونة عموما تتغير بتحركك على منحنى الطلب، لذلك فالتعريف يذكر مدى البيانات المتعلقة به.

فى بعض البيانات، يُتاح فقط نقطتان على منحنى الطلب، وفى هذه الحالة نحسب عادة مرونة القوس Arc - elasticity . وهذا المقياس يحسب التغير فى الكمية والسعر بالنسبة إلى متوسط القيمتين الملاحظتين . ولذلك ،

$$\operatorname{arc} - \eta = \frac{[\Delta q] / [(q_1 + q_2)/2]}{[\Delta p] / [(= p_1 + p_2)/2]}$$

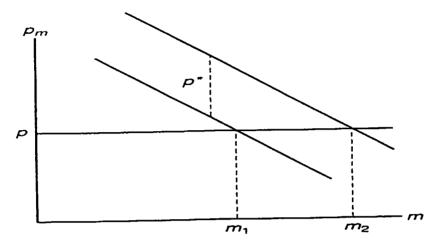
وذلك يزودنا بطريقة لتقدير المرونة عندما تتواجد فقط بيانات نقطتين، وهو موقف يحدث بتكرار مدهش في جهود جمع البيانات في واقع الحياة.

### مرونة الدخل Income Elasticity

وتقيس مرونات الدخل نسبة التغير في الكمية لـ ١٪ تغير في الدخل. والأدب الاقتصادي يستخدم عادة الرمز E لمرونة الدخل.

$$E= (dq / dl) % = (dq / dl) * (l /q)$$

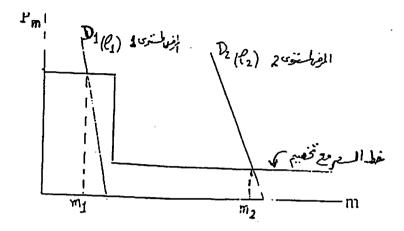
شكل (٤ - ١٠) تأثير التأمين نو القيمة التعويضية على طلب المستهلك



### : Deductibles التخصيمات

وهى سمة شائعة لخطط تأمينية كثيرة فى كل من التأمين على الصحة وغيره. والتخصيم هو كمية ثابتة، ولنقل ١٥٠ دولارًا – التي يجب أن يدفعها المستهلك مقابل الفواتير الطبية كل عام قبل أن تؤدًى أى مدفوعات تأمين. والتخصيم قد يكون بأى حجم (من ٢٥ دولارًا إلى ٥٠ دولارًا إلى ما يزيد عن ١٠٠٠ دولار فى أخرى). والفكرة ليست فى تأمين الخسائر الصغيرة، ولكن فى توفير تكاليف التأمين فى المقابل. وعند النظرة الأولى، فالتخصيم يسبب هبوطا مثل درجة السلَّم فى السعر الذى يواجهه المستهلكون، كما فى الشكل (٤ – ١١) ، وفى ذلك العالم، فالمستهلك يدفع سعر السوق بالكامل عند حدوث الحدث مع منحنى طلب  $D_1$  (مرض مستوى  $D_1$ ) ، ولمثل هذا المرض البسيط، فالتأمين لن يؤثر كلية فى طلب المستهلك للرعاية، وسيطلب المستهلك  $D_1$  من وحدات الرعاية ، بوجود أو عدم وجود بوليصة تأمين سارية المفعول. فإذا حدث مرض شديد الخطورة مثل  $D_1$  ، فمنحنى الطلب فى هذه الحالة هو  $D_2$ 0 ، والمستهلك سيدفع فقط المعدل السابق تحديده من التأمين بالمشاركة، فى كل النفقات التى تزيد عن التخصيم .

### شكل (٤ – ١١) تأثير خطة التخصيم على طلب المستهلك



(ويعرض الشكل ٨٠٪ تغطية فوق التخصيم، حيث  $\cdot$  ٠٠ ٠ ٠ ١ الأمراض الأكبر). ولمثل هذه الأمراض، فالمستهلك سيتصرف كما لم يتواجد مثل هذا التخصيم، باستثناء تأثير صغير جدا الدخل على الطلب. (فالدخل قد هبط بكمية التخصيمات) ولمنحنى الطلب  $0_2$  فالمستهلك المؤمَّن عليه سيطلب  $0_2$  وحدة من الرعاية، حيث بدون التأمين (عند سعر السوق  $0_2$ )، فالمستهلك سيطلب  $0_2$  وحدة.

ويا للحسرة ، فالحياة ليست سهلة تماما إذا أريد فى الحقيقة فهم تأثيرات بوليصة التأمين ذات التخصيمات، لأن التخصيم يتراكم على أكثر من حدث مرضى واحد، وكمثال بسيط يشرح المشكلة كاملة، لنفرض أن المستهلك لديه بوليصة تأمين ذات تخصيم سنوني قدره ٢٠٠ دولار، بداية من أول يناير. وفى ١٥ فبراير، أصبح المستهلك مريضاً بعد عشاء اليوم السنوى المحبين، ربما تسمم غذائى ، وزيارة إلى الطبيب وبعض الاختبارات المعملية (٧٥ دولارًا) أزاحت القلق بخصوص المشكلة، التى أصبحت أحسن . ولهذا المرض، فالمستهلك لا يستلم أى مدفوعات تأمينية ، إلا أنه لأى مرض مستقبلي خلال العام، فالمستهلك له بوليصة تأمين متبقيا بها فقط ١٢٥ دولارًا للتخصيم . وبهذا فزيارة الطبيب أنتجت ليس فقط المنفعة المباشرة للعلاج ، بل أيضا منفعة مضافة "لتبادل" trading المحتمدة لأجل خطة

مخصمة قدرها ١٢٥ دولارًا. فالقيمة الاقتصادية لهذه المكافئة (بوليصة التأمين المحسنة) تعمل لتغطية التكلفة ٧٥ دولارًا لزيارة الطبيب. وبأسلوب معقد، فالسعر الظاهري الذي يواجهه المريض يهبط كلما يقترب الإنفاق الكلي من الكمية المخصمة، ولكن المعدل الذي يحدث ذلك عنده يتباين مع الوقت من العام. (لا يفيد كثيرا إنفاقك بما يتعدى قيمة التخصيم بعد ٢٨ ديسمبر، إذا كان تخصيمًا جديدًا يبدأ ثانية في أول يناير).

إلا أن التأثير الواضح للتخصيم يتبقى فالطلب على الرعاية يجب أن يكون من الكثرة مُشكلاً الطلب من مستهلك "غير مؤمن عليه" على أحداث مرضية صغيرة، ومن الكثرة من مستهلك مؤمن عليه، لأحداث مرضية كبرى، ويبقى التأثير الشامل على الطلب، قضية تطبيقية، والتى نناقشها فى الباب التالى بالتفصيل. ولناقشة أكثر اكتمالا لهذه المشكلة، انظر كلير، نيوهاوس، فيلبس (١٩٧٧).

### الحدود القصوى للمدفوعات Maximum Payments Limits

بعض بوالص التأمين لها أيضا غطاء على الكمية التى تدفعها شركة التأمين. وكانت بوالص التأمين بخصوص المستشفيات تفرض غطاءً عند ٣٠ يومًا بالمستشفى، بعده يكون المستهلك غير مؤمَّن عليه. والكثير من بوالص التأمين للأحداث المرضية الكبرى تضع غطاءً على إجمالي الإنفاق ١٠٠٠٠٠٠ دولار في العام و ٢٠٠٠٠٠٠ دولار مدى الحياة .

وأثار الغطاء على التأمين هي العكس التخصيم – وهم في الحقيقة يصنعون أحداثًا طبية خطيرة عير مؤمنين وبسبب ذلك، فقد يُظن أن هذا سيكون بوليصة تأمين مُحبَّبة جدا، ولكنهم كانوا كثيرى الشيوع في الماضى. (انظر الباب العاشر المناقشة). والآن، الكثير من بوالص التأمين الخاصة، لها سمة إيقاف الخسارة التي تضع حدا أعلى على ما ينفقه المستهلك من ماله، حتى ولو كان هناك مشاركة في السداد لبعض الرعاية.

### التأمين مختلط السياسات Mixed - Bag Insurance

كثير من بوالص التأمين تضع بعضا من النسب الثابتة على كل الفواتير الطبية فوق التخصيمات (مثل ١٥٠ دولاراً في العام). و بوالص التأمين "للأحداث المرضية الكبرى" Major Medical تنتشر بينها هذه السمة، وبعض بوالص أخرى تدفع ببعض التوليفات من التأمين ذي القيمة التعويضية indemnity والتأمين المشارك في السداد coinsurance . ومثال هام لذلك هو برنامج الرعاية الطبية Medicare الجزء B ، الذي يدفع لخدمات الطبيب لأجل المنتفعين ببرنامج Medicare . وتدفع هذه الخطة ٨٠٪ من فواتير الطبيب (لما يتجاوز ٧٠ دولاراً من التخصيم السنوي)، ولكن فقط إذا كانت أتعاب الطبيب لا تكون أعلى من كمية مسبق تحديدها مثل ٤٠ دولاراً الزيارة. (وتتباين الكمية حسب الإقليم ونوع الخدمة المزودة). وإذا حدث ذلك، فبرنامج Medicare الجزء الكمية حسب الإقليم ونوع الخدمة المزودة). وإذا حدث ذلك، فبرنامج عولار (أي الكمية حسب الإقليم ونوع الخدمة المؤتدة). وإذا حدث ذلك، فبرنامج عن ٤٠ دولار (أي المداد ويوليصة تأمين ذي قيمة تعويضية .

### : Time Costs And Travel Costs الانتقال المقت وتكاليف الانتقال

يجب أن نتعرف أيضا على دور الوقت كـ "تكلفة" للحصول على الرعاية الطبية. وكأى خدمة فتتطلب الرعاية الطبية حضور المريض. (لماذا تظن أننا نسمى مرضى بينما نحن في انتظار المريض؟) الانتقال إلى ومن الطبيب يخلق أيضا تكاليف، في كل من الوقت، والانتقال المياشر.

"فالقيمة" المناسبة من الزمن لاستخدامها في حساب "تكلفة الوقت" للرعاية الطبية يمكن أن تصبح معقدة تماما، فلشخص يعمل ليس متاحا له انقطاع مرضى sick يمكن أن تصبح معقدة تماما، فلشخص يعمل ليس متاحا له انقطاع مرضى leave ويعمل بالأجر بالساعة، فتكلفة ذهابه إلى الطبيب خلال يوم العمل من الواضح أنها تتساوى مع معدل أجره wage rate . فإذا كان الشخص يتكسب ٢٠ دولار في الساعة، ويأخذ ساعتين لرؤية الطبيب، فلقد فقد ٤٠ دولاراً كأجور، "وتكلفة الوقت" لزيارة الطبيب تكون ٤٠ دولاراً. فإذا كان لدى ذلك الشخص سياسة كريمة للانقطاع

المرضى، فتكلفة الوقت قد تكون صغيرة جدا، إن لم تكن صفرا. وللأشخاص الذين لا يعملون مباشرة في السوق (مثل ربة المنزل)، فهناك ما يزال متعلقا تكلفة وقت حقيمة وقت هذا الشخص في المنزل. ولما كان معظم الأشخاص العاملين في القطاع المنزلي household (وليس في السوق) لهم الفرصة للعمل في السوق، فنستطيع أن نستقرئ أن وقتهم يكون أكثر قيمة لهم في المنزل عن أحسن فرصهم السوقية، لأنهم اختاروا المنزل، وليس السوق كمكان لعملهم، ولذلك، فوقتهم يساوي على الأقل الكثير من أجر فرصتهم السوقية، والزيارات للرعاية الطبية لها تكلفة وقت تتناسب مع هذه الكمية. وطبعًا، فالأشخاص العاملون في موقع القطاع العائلي ليس لديهم أي شيء يشبه الانقطاع المرضى الذي قد يكون لدى الشخص العامل لدى آخرين، لذا فهم يتحملون وطأة حدوث أي تكلفة وقت.

وتكاليف الوقت تعمل تماما مثل تكاليف النقود فى تأثيرها على طلب الرعاية الصحية فإذا ارتفعت تكاليف الوقت (إما بسبب ارتفاع الوقت الفعلى المنفق، أو ارتفاع قيمة الوقت)، حينئذ سيهبط الطلب على الرعاية الطبية. ويلعب الانقطاع المرضى من أماكن العمل نفس دور تكاليف الوقت كما يفعله التأمين على الصحة لتكلفة المال، فكلما حسنت سياسة الانقطاع المرضى (كان التأمين أكثر جودة)، فسنتوقع استخداما أكثر الرعاية الطبية. وكما فى نواح أخرى من الطلب على الرعاية الطبية، فيجب أن نتوجه إلى دراسات تطبيقية لتحديد أهمية تكاليف الوقت فى تأثير الطلب على الرعاية.

### دور الجودة في الطلب على الرعاية

### The Role Of Quality In The Demand For Care

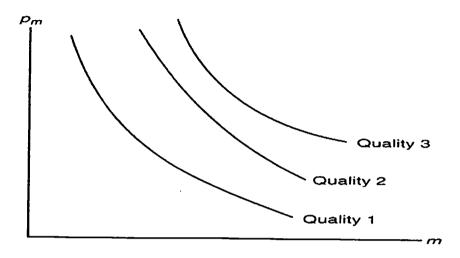
جودة الرعاية لها (على الأقل) مظهران هامان، الأول منهما: أن جودة الرعاية الطبية تُقيِّم كيفية أدائها بإنتاج نواتج من صحة متحسنة وبهذا، فجودة الرعاية تعنى أن التدخل الطبي قد اختير ملائما ومناسبا في تنفيذه. ففي زيارة عيادة الطبيب، على

سبيل المثال ، يمكن أن يحكم المستهلكون على هذه الجودة بتقييم تدريب الطبيب (مدرسة طبية جيدة؟ عضوية الزمالة؟ تدريب فرعى خاص ذو صلة؟ )، أو الوقت الذي يقضيه الطبيب مع الريض.

كما يضع المستهلكون قيمة على الأريحيات " amenities " المصاحبة الرعاية الصحية، حيث عليهم أن يشاركوا في كل خطوة على هذا الطريق. ففي عيادة الطبيب، فهذا قد يعنى أن العيادة أنيقة، ومنظمة، والمعروض من المجلات يُجدد في كثير من الأحيان، وأن جهاز التكييف يعمل في الصيف. وفي المستشفى، فجودة وتنوع الغذاء، وجودة استقبال الإرسال التليفزيوني، وترحيب العاملين بالعيادة – وخلاصة القول، مظاهر الضيافة الفندقية للمستشفى – هي مظاهر عامة لهذه النوعية من الجودة. (وسنعود إلى السؤال عن كيفية استقراء المستهلكين الجودة الفنية الرعاية عندما تُناقش تراخيص العمل للأطباء، ومعالجين أخرين، في الباب السادس عشر).

لذلك فعندما نقول إن المستهلك عنده الرغبة في دفع (X) دولار لزيارة عيادة الطبيب، فيجب أن نكون متأكدين في ذهننا من جودة معينة للرعاية. وربما فأكثر الآراء فائدة (التي ستطفو لاحقا في دراساتنا لسلوك المستشفى بمباشرة أكثر) هو أننا نستطيع فعلا تكوين عائلة كاملة من منحنيات الطلب على الرعاية الطبية، وكل عضو من الأسرة يمثل جودة مختلفة. فإذا كنا نفكر في تلك كمنحنيات للرغبة في الدفع، فالفكرة تصبح واضحة تمامًا فعند كل كمية مستهلكة، فرغبة المستهلك الرشيد في الدفع ستزداد مع الجودة. فإذا وجدنا منحنيات الطلب على أساس الجودة، فعائلة منحنيات الطلب ستكون أعلى (رغبة أعلى في الدفع)، بارتفاع الجودة. ويمثل الشكل منحنيات الطلب شكون الجودة منحنيات طلب للرعاية الطبية (m) عند ثلاثة مستويات من الجودة، لكي تكون الجودة ٢ أكبر من الجودة ٢ أكبر من الجودة ١ أكب

### شكل (٤ – ١٧) الجودة ومنحنيات الطلب



والجودة يمكن أن يكون مدلولها على الأقل، الكفاءة التى بها تنتج المدخلات الطبية - صحة وعلينا أن نتوقع أن المستهلك المطلع على مجريات الأمور سيكون راغبًا في دفع أكثر لجودة أعلى من الرعاية.

### الخلاصة

إن الطلب على الرعاية الطبية يُشتق من الطلب على الصحة ذاتها، التى تنتج منفعة، فطالما تساعد الرعاية الطبية على تتويج الصحة – على سبيل المثال، بإحياء صحة شخص مريض – فاتخاذ القرار الرشيد سيخلق تدريجيا منحنيات طلب الرعاية الطبية، من قبل الأفراد. وتنحدر تلك منحنيات الطلب إلى أسفل، لكى تُطلب رعاية أقل عند أسعار أعلى، مع ثبات الأشياء الأخرى، وكثير من أمراض خطرة تنقل منحنيات الطلب الرعاية الطبية – إلى الخارج لكى (مع ثبات الأشياء الأخرى) تُطلب رعاية طبية أكثر، من قبل أناس مرضى أكثر مما من الأصحاء. والدخل (بين الأشياء الأخرى) سيسبب أيضا لمنحنيات الطلب على الرعاية الطبية، للانتقال إلى الخارج لكى (عند

أسعار ثابتة) يستطيع الناس نوو الدخول الأكثر من شراء رعاية طبية أكثر. وهذه العلاقة يمكن أن تُدمج جديا بأشياء مثل أنماط الاستهلاك (٣٤,٣٤٠...إلخ)، فقدان الدخل مع المرض، وعوامل أخرى. وعند مستوى المجتمع بدلا من مستوى الفرد، فالعلاقة تختلط بأشياء مثل التلوث والحوادث الصناعية، التي تُوجِد دخلا أكثر ولكن تسبب أيضاً صحة متدنية.

والتغطية التأمينية تعمل عمومًا بطريقة ما، على تخفيض سعر الرعاية الطبية، وستثبت النماذج الاقتصادية القياسية فائدتها في تحليل تأثيرات التأمين على كميات الرعاية الطبية المطلوبة.

\* \* \*

### ملحق الباب الرابع

### منحنيات ومرونات الطلب

السعر الذى يدفعه المستهلكون الرعاية الطبية مع بوليصة التأمين بسيط هو: P<sub>m</sub> x C حيث (C) هى معدل التأمين المشارك في السداد و P<sub>m</sub> هو سعر السوق الرعاية الصحية . وتتكلف بوليصة التأمين R \$ سنويًا. وبهذا فقيد الميزانية المستهلك ذى التأمين ، عند وقت شراء الرعاية الطبية ، هو R -1. واقد رأينا في الرجع كيف أن هذا يمكن أن يؤدى إلى منحنى طلب المستهلك في الصورة :

m = f (مستوى المرض والسعر والدخل)

ولنفترض أننا نأخذ تقريبًا خَطِّيًّا لهذا المنحنى لكى تكون:

 $m_{ni} = \alpha_0 + \alpha_1$  الدخل +  $\alpha_2$  السعر +  $\alpha_3$  (مستوى المرض)

والتفاضل لـ m بالنسبة إلى السعر يكون  $\alpha_2$  ، والمرونة السعرية لمنحنى الطلب تكون ( $\alpha_2$  \* السعر \*  $\alpha_2$  ) ، حيث  $\alpha_1$  تعنى الكمية المشتراة من m بدون تأمين (ni) ، وهذا بالطبع يعتمد على الدخل، والسعر ...إلخ . فإذا تحصل المستهلك على بوليصة تأمين ذات مشاركة في السداد (C) ، فحينئذ في كل مكان يظهر "السعر" في منحنى الطلب يُستبدل بـ  $\alpha_2$  ، ويُستبدل الدخل بـ  $\alpha_2$  ، وبهذا فمنحنى الطلب بتأمين ( $\alpha_3$ ) يكون:

$$m_{wi} = \alpha_{0+} \alpha_{1(1-R)+o2} (C \times + \alpha_{3} (مستوى المرض))$$

والتفاضل لـ  $m_{wi}$  بالنسبة إلى السعر يكون  $\alpha_2 C$  ، والمرونة السعرية لمنحنى الطلب تكون (  $m_{wi} \times m_{wi}$  ) ، حيث  $m_{mi} < m_{wi}$  ، حيث  $m_{mi} < m_{wi}$ 

وبالمثل ، فالتفاضل لـ  $m_{wi}$  بالنسبة إلى C يكون السعر ×  $\alpha_2$  ، والمرونة تكون + السعر + + السعر + + السعر + + السعر + السعر + وبهذا، فإن المرونات بالنسبة إلى السعر والتأمين مع السداد تتساوى .

وطبعا، فحينما يتاح أكثر من نوع واحد من الرعاية الطبية، فالطلب لنوع من الرعاية يمكن أن يعتمد على أسعار (وتغطية تأمينية) أنواع أخرى من الرعاية. لنفترض أن نوعين من الرعاية الطبية (ولنقل) الإسعاف ودخول المستشفى inpatient يمكن أن يعالجا نفس مرض المريض، حينئذ سيكون لدينا منحنى طلب، هنا مُقصرِّين السعر price إلى "p" ومستخدمين دلائل من "A" للإسعاف و "I" لمريض المستشفى:

 $m_I=\alpha_{0+}\,\alpha_1\,(I-R\,)+\alpha_2\,(C_I\,X\,P_A)+\,\alpha_3\,(C_A\,X\,P_A)+\,\alpha_4\,\left(مستوى المرض \right)$  and,

$$m_A = \beta_{0+} \beta_1 (I - R) + \beta_2 (C_1 X P_A) + \beta_3 (C_A X P_A) + \beta_4 (مستوى المرض)$$

والطلب لكل نوع من الرعاية سيعتمد على سعره الخاص و "سعر التقاطع cross والطلب لكل نوع من الرعاية وكما نوقش في المرجع، فإذا كانت السلع بديلة وللنوع الآخر من الرعاية وكما نوقش في المرجع، فإذا كانت السلع حيننذ  $\beta_2$  ،  $\alpha_3$  سيكون لهما إشارات موجبة، وإشارات سالبة إذا كانت السلع متكاملة وهذه الفكرة تُعمَّم إلى حالة الأنواع المتعددة من الرعاية الطبية.

لاحظ أن كل نوع من الرعاية يمكن أن يكون له معدل ضاص به من التأمين المشارك، ورعاية المستشفى والإسعاف معروف عنهما اختلاف معدلهما عن بعضهما، وبالمثل الرعاية الطبية للأسنان وأنواع أخرى من الرعاية. وحزمة المنافع لبوليصة تأمين تحدد معدلات التأمين المشارك بالسداد لبوليصة معينة.

إثبات أن مروبة منحنى الطلب التجميعي (M) هي متوسط مجموع المروبات الفردية مرجحة بالكميات.

يُعرُّف ( $\mathbf{m} = \sum_{i=1}^{n} \mathbf{m}_{i}$ ) بالإنفاق التجميعى لمجتمع مكون من n أفراد، وكل له طلب مساو لـ  $\mathbf{m}_{i}$  ، ومعدل التغير في الطلب ( $\partial \mathbf{m}_{i}/\partial P = \beta$ ) ومرونة طلب  $\mathbf{n}_{i}$  . والآن، التغير في M بالنسبة إلى p كالآتى:

$$\frac{dM}{dp} = \sum_{i=1}^{n} \beta_i = \sum \eta_i \times (m_i / p)$$

وبذلك فإن:

$$\eta = \frac{dM / M}{dp / P} = \sum_{i=1}^{n} \eta_{i} \times (mi / M) = \sum_{i=1}^{n} s_{i} \eta_{i}$$

حيث (s<sub>i</sub> = m<sub>i</sub>/M) هو حصة الشخص i من إجمالي الكمية M . وبهذا فإن المرونات التجميعية للطلب هي خليط من مرونات طلب فردية مرجحة بالكميات.

\* \* \*

### الياب الخامس

# دراسات تطبيقية للطلب على الرعاية الطبية

طور الباب السابق نموذج فكرى للطلب على الرعاية الطبية، مبينا كيف نستطيع التحرك من النموذج الأساسى لمنفعة الصحة (غير ملحوظ unobserved) إلى منحنى طلب ملحوظ. والعلاقات الرئيسية التى نتوقع وجودها، تشمل التنبؤات التالية لكميات الرعاية الطبية المطلوبة، في كل حالة مع بقاء العوامل الأخرى على ما هي عليه. والكميات المطلوبة يجب أن تزيد: عند هبوط الأسعار، عند شدة المرض، عند كرم التغطية التأمينية (سواء مع المشاركة المنخفضة في السداد أو تخصيمات أقل)، عند تناقص تكلفة الوقت، وعند تناقص (الوقت المستخدم للحصول على الرعاية، أو مع العمر للبالغين).

ونعلم أيضا أن الدخل يزيد الطلب التجميعى على السلع والخدمات، ولكن بينما لا يوجد تنبؤ معين لأى سلعة أو خدمة، بما فيه أى نوع معين من الرعاية الطبية – فدخل أعلى قد يزيد كثيرًا من الطلب على الرعاية. وأخيرًا عندما تتحرك الأسعار لخدمتين (مثل رعاية المستشفى وزيارات عيادة الطبيب) بانفصال بينهما، أو باختلاف في التأمين عليهما، فحينئذ كيف أن استخدام أحد الخدمتين يتغير بتغير السعر أو التغطية التأمينية للآخر تتغير – وهذا سيعتمد على عما إذا كانت الخدمتان متكاملتين أو بديلتين. وبتوفر هذه المعلومات نستطيع الآن التوجه إلى الدراسات عن كيفية استخدام الناس فعليًا للرعاية الطبية، وكيف أن العوامل المتغايرة تؤثر فعليًا على الطلب.

### دراسات على منحنيات الطلب:

لقد قدرً عدد من الاقتصاديين ، منحنيات الطلب لأنواع مختلفة من الرعاية الطبية في مواقف مختلفة، مستخدمين أنواعًا مختلفة من البيانات المتاحة أو (بين الحين والآخر) مجَّمعة للغرض البحثي. فالمرونة السعرية المقدَّرة للطلب، التي وُجدت في هذه الدراسات تتباين في درجة حجمها من الأكبر إلى الأصغر ، فعلى سبيل المثال، فهذه الدراسات وجدت تقديرات للمرونة السعرية لأيام المستشفى تتفاوت من (-٧٠,٠) (مارتن فيلدشتين،١٩٧١) إلى (- ٧٠,٠) (دافيس ، روسل ، ١٩٧٢) إلى (صفر) لبعض الأمراض (روزنثال، ١٩٧٠). وللرعاية الطبية، فتفاوتت التقديرات من (- ١٠,٠) (فيلبس، نيوهاوس، ١٩٧٧ ، سكيتوفسكي، سنايدر، ١٩٧٧) إلى (-١) (لزيارات العيادات بالمستشفى hospital outpatient (دافيس، روسل، ١٩٧٧). وذكرت أحد الدراسات، مرونة عامة للطلب على الرعاية الطبية، من الكبر مثل (- ٥،١) (روزيت، هوانج، ١٩٧٧)، والكثير من هذه الدراسات كان لها مشاكل إحصائية معقدة، جعلت النتائج صعبة التفسير، وربما الاتفاق الوحيد فيما كُتب في منتصف السبعينيات هو أن الأسعار هي الأساس".

وجزئيًا بسبب الصعوبات التى وُجدت فى دراسات سابقة، فقد استهلّت الحكومة الفيدرالية فى منتصف السبعينيات ، محاولة عشوائية متحكم فيها ، للتأمين على الصحة لتعلُّم أحسن لدور التأمين فى التأثير على الطلب للرعاية ، وهى دراسة التأمين على الصحة (Health Insurance Study (HIS) التى قادتها شركة RAND . ولأغراض كثيرة ، نستطيع معاملة هذه النتائج بدراسات سابقة ، أظهرتها تحليلات دراسة شركة RAND فى هذا الخصوص (HIS) ، وأن أحجام العينات تجاوزت كثيرًا تلك المتاح فى معظم الدراسات . ولهذا فبينما تتواجد تقديرات أخرى ، نستطيع أن نركز هنا على نتائج دراسة RAND لمعظم الأنواع من الرعاية الصحية.

## دراسة التأمين على الصحة التي قامت بها شركة RAND

كانت هذه الدراسة أحد أكبر تجارب عملية اجتماعية أجريت تحت إشراف الحكومة الفيدرالية في منتصف السبعينيات، وتُبعت هذه الدراسة طرق تصميم التجارب القياسية "معمل"، عُدِّلت فقط للضرورة لأغراض عرقية وإدارية ، واختير فيها ٥٨٠٩ مشتركا، من أربع مدن هي دايتون، سياتل، شارلتون (كارولينا الجنوبية)، فيتشبرج (ماساشوتس)، وموقعين ريفيين (أحدهما في كارولينا الجنوبية، والآخر في ماساشوتس). وقد طُلب من المشاركين الاشتراك إما لمدة ٣ أو ٥ سنوات (وفرق التوقيت الزمني time horizon بين الولايات الأمريكية أعطى الفرصة لمعرفة عما إذا كان التوقيت القصير نسبيًا للدراسة ، قد أثَّر في النتائج. عمومًا، لم يؤثَّر، باستثناء استخدام رعاية الأسنان، التي كانت عالية بدرجة غير عادية في الدراسة في السنة الأولى لأشخاص لهم بوالص تأمينية ذات تغطية شاملة)، والاستغناء عن استخدام أي بوليصة تأمين التي قد يكونوا مستخدمين لها، مستخدمين فقط التأمين المعيَّن عشوائيًا من (HIS) لذات الفترة. وكان إجمالي عدد الأشخاص - سنوات، المتاح التحليل هو ٢٠١٩٠ فردا، وتكونَّن المجتمع المؤهل من أشخاص تحت سن ٦٥ والذين لم يكن لهم تغطية للرعاية الطبية (استبعد ما فوق سن ٦٥ لأن القرارات الحكومية حظَّرت مشتركي الرعاية الطبية Medicare من التنازل عن حقهم في غطاء برنامج Medicare . ولما كان على كل المشتركين أن يتوقفوا عن استخدام تأمينهم السابق لكي يشتركوا في الدراسة، فهذا الحظر أزال إمكانية دراسة الأفراد فوق سن ٦٥). وعند التسجيل أخبر الأشخاص أي البوالص التأمينية سيستخدمونها من مجموعة تتضمن (١) تغطية كاملة (c = صفر) لكل الخدمات، (٢) ٢٥٪ مشاركة في السداد ( ٠,٢٥ = ٥٠) لكل الخدمات ، (٣) ٥٠٪ مشاركة سداد لكل الخدمات، (٤) ٥٠٪ مشاركة سداد لخدمات الأسنان والصحة العقلية ، (٥) التخصيم الفردي لرعاية إسعافية فقط بمقدار ١٥٠ بولارًا الشخص في العائلة (٤٥٠ دولارًا إجمالي العائلة) ، ( وصنعًم هذا البحث لاختبار ما إذا كانت رعاية المرضى بالمستشفى والمرضى في العيادات الخارجية بالمستشفى هي متكاملة أو متبادلة) ، (٦) أساسيًّا لا تغطية حتى الوصول إلى غطاء لمأساة (تكوِّن ٥٪، ١٠٪، أو ١٥٪ من دخل الأسرة، مقيدة بحد أقصى شامل قدره ١٠٠٠ دولار). وهذه الخطة لها فعلا ٥٪ معدل سداد ( ٢٠ = ٥٠, ٥) لكى تزود حافزا الأسر لتقديم طلبات استحقاق، والتى من خلالها تُشتُق بيانات الاستخدامات الطبية . وبانفصال عن هذه الدراسة ، فبعض الأشخاص سُجلوا في منظمة الحفاظ على الصحة maintenance organization (HMO) في مدينة سياتل، ونوقشت نتائجها في الباب الحادى عشر.

وفى كل خطة، فإن المُسجُّاين غطاء على مخاطرتهم المالية، تماما كما فى خطة تغطية مأساة، حتى لا تلجأ أى أسرة لإنفاق ما يزيد على ٥٪، ١٠٪، ١٥٪ من دخلها (حتى ١٠٠٠ دولار حد أقصى) على الرعاية الطبية من جيبهم الخاص. (إذا كان الرقم ١٠٠٠ يتراسى كبيرا، فلنتذكر أنه فوق ١٠٪ من إجمالى الدخل القومى GNP يُنفق على الرعاية الصحية). وإذا تجاوز الإنفاق الطبى للأسرة هذا الحد، فهم يتسلمون تغطية كلية ( C = صفر) لكل النفقات الباقية للعام . وطبعاً ، الأسرة المندرجة فى خطة كيون من غير المحتمل جدا أن تصل إلى غطاء مثل ذلك عن الأسرة ذات خطة ( C = ٥٠,٠) .

وقد وُضع رسميا "الغطاء" Cap لتزويد الناس بحافز لتسجيل أنفسهم فى الخطة، وتزاوجه مع مدفوعات "حافز مشاركة" participation incentive مساوية لأقصى مخاطرة واجهتها الأسرة. فمثلاً، إذا كان لأسرة دخلُ سنوى قدره ١٥٠٠٠ دولار ولها غطاء ماساة (٥٪ من الدخل)، فإن لهم مخاطرة قصوى قدرها ٧٥٠ دولارًا، وسيستلمون بالتمام ٧٥٠ دولارًا لاشتراكهم فى التجربة. وهذه السمة للتجربة لها خواص أخلاقية موجبة (لا أحد جُعل فى ضنك مالى نتيجة للاشتراك)، وخواص جيدة لتصميم التجربة (فقد أزالت بنجاح رفض وندم كل المسجلين أثناء التجربة)، ولكن من الواضح عقدت التحليل بعض الشيء، مقارنة بالخطط التي كان يمكن استخدامها. إلا أن تحليلا تاليا مبنيا على سلسلة أحداث عرضية من المرض (كلير، باخان، رولف، أخرين ، ١٩٨٨) بدلا من مقارنات خطة بسيطة، سمح بالتنبؤ بالنتائج من دراسة HIS لخطط تأمينية أخرى معقدة، بعضها بتصميمات مختلفة تماما عن المجموعة الصغيرة الخطط التجريبية.

وتقارن النتائج الأولية من RAND - HIS المتوسط العام عبر الخطط، المدخل الأبسط والمسموح له بالتصميم العشوائي للتجربة. وتحليل الانحدار للتحكم في عوامل أخرى، يزيد من دقة التقديرات، ويبين أيضا تأثير المتغيرات الأخرى (مثل السن والدخل) والتي سنطرحها بعد قليل. ويبين الجدول (o - 1) النتائج الأساسية لرعاية مرضى العيادة الخارجية و إجمالي الإنفاق الطبي. والجدول (o - 1) يحوّل هذه البيانات إلى مرونات القوس.

وتحليل أكثر نقاء لبيانات HIS قد أخذ في الحسبان، غطاء إنفاق المساة، مستخدما تحليلا مبنيًا على أساس تراجيديات episodes من المرض وليس الإنفاق السنوى؛ وهو يجزئ الاستجابة السعرية إلى مُكونين: عدد سلاسل التراجيديات، والإنفاق لكل مسلسل منهم. والجدول (٥ - ٣) يُبين نتائج مرونات القوس مجزأة أكثر حسب نوع العناية المستلمة، وعمومًا، فالاستجابة السعرية للخدمات الطبية مازالت صغيرة نسبيا، ولكن أكبر مما تظهره المقارنة البسيطة لمتوسطات الخطط. (يجب أن نتوقع حدوث ذلك بسبب غطاء المأساة الداخل في خطط دراسة HIS). ولأحداث الأمراض الخطيرة (إنفاق طبي كبير)،

# جدول (٥ – ١) متوسطات العينات للاستخدام السنوى للخدمات الطبية للفرد

، الاخطاء الميارية ( التي بين الأقواس) صححت للارتباطات بين الأسر لشرائح رأسية intertemporal. وبين Interfamily . تمن عن الدلار بأسعاء عنده ١٩٨٤ . الزمارات وحما لهجه مع الأطباء الشير بن والأسنان ، وموردي الصحة الآخرين (علاج								
	·.·.×	·.···\	; <del>,</del> ,	غير جوهرية	·,···×	·····,···	۲	٠,٠٠٠
	۸,۸۲	۸٥,٢	11,4	٤,١	188,4	14.0	10.1	١٧,٠
	(·,)v)	(11.9)	(×·)	(٤١,0)	(١.0٤)	(•••)	(13)	(°1)
	77	rro	110	TVT	٧٢,٢	1.1	۲.۲	4.
حتمال کا۲	(·. \\\\	(\r.·)	(·.··v)	(m.v)	(٢.٢)	(•, ••)	(££,A)	(k3)
کا۲(مربع کای)	۲. ۲.	۲.۲	.,.44	۲۱,	1,71	۲.۰	%	.30
	(·. xx)	(۱٦.٨)	(-,-)11)	(١٢٩)	(r. r1)	? ( <u>*</u>	(331)	(?··)
تخصيمات للأفراد	7,.7	448	79	٤٥٠	٧٧. ٢	٧, ٢	341	\$
·**	(·. ¼.)	(1£.Y·)	(1.)	(£Y.\)	(1. rx)	(·.·)	(۴٥)	(٤3)
%.	۲,۲۲	7.	.,1.0	777	٧,,	۶, ۸	371	411
۰٪٪	(v.r)	(1.,4)	(····ν·)	(r <b>v.</b> ·)	(۲۰۸۰۰)	(03)	(T4)	(rs)
مخازا	٥٥, ٤	٧٤.	٠,١٢٨	1.3	۸۲.۸	1.,7	<b>73</b> 4	. Vo
نَهُ	وجها لوجه	وجها لوجه (بنسمار عام ۱۹۸۶)	بالمستشفى	(بئسعار عام ۱۹۸۶)	رعاية (٪)	بالستشفى (٪)	( ينسما	( بنسسار عام ۱۹۸۶ )
	زيارات	إنفاق مرضى	السماح بالإقامة	السماح بالإقامة إنكاق موضى العبادات احتمال أي	احتمال أي	'	إجمالي الإنفاق	احتمال اى إجمالي الإنفاق الإجمالي المدل الإنفاق

المصدر: مانينج، نيوهاوس، دوان، وأخرون، ١٩٨٧.

جدول (٥ – ٢) مروبات القوس السعرية للرعاية الطبية

رعاية العيادة	كل الرعاية	التباين في المتوسط	مدی	این الظاهری	مدى التبا
الخارجية	عن الرعاية	في السداد)	امينية	ى المشاركة الت	i )
٠,١٣	٠,١٠	صفر – ۱٦	%	صفر – ۲۵	(١)
٠,٢١	٠,١٤	r1 – 17	;	/90 - Yo	(٢)

المصدر: مانينج، نيوهاوس ، دوان ، وأخرون ، ١٩٨٧ .

جدول (٥ - ٣) مروبات القوس السعرية للإنفاق الطبي

أستان	الإجمالي	â. <del>1</del>		الخارجية	العيادات		مدى المشاركة
, men	الطبي	مستشقى	الإجمالي	ختد	مزمن	حاد	التأمينية
٠,١٢	٠,١٧	٠,١٧	٠,١٧	٠,١٤	٠,٢٠	٢١,٠	صفر – ۲۵
(٠,٠٣)	$(\cdot,\cdot^{\star})$	(٠,٠٤)	$(\cdot,\cdot^{r})$	$(\cdot,\cdot$ Y)	(٠,٠٤)	$(\cdot,\cdot^{r})$	
٠,٣٩	٠,٢٢	٠,١٤	۰,۳۱	., 27	٠,٢٢	٠,٣٢	90 - 40
$(\cdot,\cdot$ 7)	(r, r)	(٠,١٠)	(·,·ξ)	(-,-0)	(·,·Y)	(٠,٠٥)	

ملاحظة: كل الأخطاء المعيارية بين أقواس. لكيفية حسابهم، انظر كلير، وأخرين، ١٩٨٨ . المصدر: كلير، باخانان، رواف، وأخرون، ١٩٨٨ .

فكل الخطط زوَّدت تغطية كاملة ، ولذلك فلا يوجد الكثير من "الاختلافات" بين الخطط كما يُودُ أن يكون بدون الغطاء المأساة، والفروق في الاستخدام الطبي يجب أن تُضغط بشكل ما. وأنماط مرونات الطلب تتوافق مع الحدس بخصوص "الضرورة الطبية"، فالطلب على رعاية المستشفى هو على الأقل مستجيب السعر (خاصة عند معدلات عالية من المشاركة التأمينية في السداد"، "الرعاية الجيدة" (الكشف الدوري

الوقائي، ..إلخ) مستجيبة جداً للسعر، والرعاية لمرضى العيادة الخارجية بالمستشفى للأمراض المزمنة والحادة تقع بينهما (والتمييز بين المزمن والحاد يذكره الطبيب في المكان المخصص من استمارة التأمين). فلكل المخدمات الطبية، فقد قُدرت مرونة الأسعار ما بين (-٧٠,٠) في المدى للتغطية التقريبية الكاملة ( C = صفر إلى C الأسعار ما بين (-٢٢,٠) لمعدلات أعلى من المشاركة في السداد. وأكبر استجابة سعرية كانت (-٢٢,٠) لمرعاية الجيدة "Well Care" في المدى الأعلى المشاركة التأمينية في السداد. ويمكن في الخلاصة القول بأن هناك ثقة كبيرة في أن استخدام الرعاية الطبية يستجيب السعر، ومعدل الاستجابة صغير معتدل، مقارنا ببعض السلع والخدمات الأخرى، مع مرونات عمومًا في المحدى من (-١٠,٠) إلى (-٢٠,٠) لمعظم الخدمات الطبية. والشخص نو التأمين الكامل (رعاية مجانية) يستخدم حوالي ٧٥٪ الظاهرة تحدث في نواح كثيرة ، بما فيها الريف في الصين (الصندوق ٥ -١).

وتقف هذه النتائج في تضاد لكثير من الأدبيات السابقة الغير تجريبية كما كان متوقعًا ، حيث (مع قليل من الاستثناءات) واجهت الأدبيات السابقة مشاكل إحصائية خطيرة . ويرهنت الدراسات القليلة القديمة التي اعتمدت على تجارب طبيعية natural خطيرة . وعدما استعادت أحداثها، بأنها كانت للعجب قريبة من "المعيار الذهبي "gold standard" دراسة HIS (وأميز تلك الدراسات كانت من البيانات التي جمعتها أن سكيتوفسكي، نيلدا سنيدر من تجربة طبيعية على العاملين بجامعة ستانفورد (سيتوفسكي، سنيدر، ۱۹۷۲)، ففي تحليل الانحدار المتعدد لهذه البيانات (فيلبس، نيوهاوس ، ۱۹۷۲) ، قدرت المرونة لرعاية المرضى في العيادات الخارجية ، في المدى عصفر إلى ع = ۲۰,۰، مكانت (-۱۹۰۰) وهي قريبة جدًا من تقدير (-۱۰,۰) .

(ولم تتضمن دراستهما غطاءًا للمأساة على الإنفاق) ، بينما تلكم التى اعتمدت على بيانات تجميعية aggregated عند التأمل في تلك الأحداث ، كانت بعيدًا جدًا عن الهدف.

### صندوق (٥ - ١) منحنيات الطلب في الريف الصيني.

لا نتوقع أن نجد فقط منحنيات طلب في الولايات المتحدة الأمريكية أو أي دول أخرى "متقدمة"، فالأفكار لنظرية طلب المستهلك عليها أن تطبق أيضاً بالمثل في الدول ذات الدخل المنخفض، حتى بطرق مختلفة جداً من إنتاج الرعاية الطبية. وتبين دراسة لـ (كريتين، دوان، وليامز، جو، شي، ١٩٨٨) كيف أن فكرة منحنيات الطلب تنفّ ذحتى في موقع من طب الريف الصيني. في الريف الصيني، معظم الفلاحين ليس لديهم تأمين صحى على الإطلاق، ولكن يتسلمون رعاية طبية من مراكز صحة في القرية. وخلال العقد الأخير من الإصلاح الاجتماعي، شملت الإصلاحات الاقتصادية كلاً من الانتقال Shift إلى نظام زراعي ذي حوافز (والذي توسع في إنتاج الغذاء إلى حد كبير)، وإدخال رسم مقابل الخدمة الطبية من أطباء القرية. والأرصدة المالية الطبية والتعاونيات المحلية في مختلف الأقاليم زودت ما يعادل "تأمين الصحة" للعاملين في أقاليمهم.

والمصادفة لأغراضنا، فقد اختارت هذه البرامج مستويات مختلفة من السداد الرسوم التى يحصلها أطباء القرية. وعينة من الأشخاص داخل هذه الخطط الصحية المختلفة قيس متوسط استخدامهم الرعاية الطبية، بكفاءة عند أسعار مختلفة الرعاية الطبية. بعض هذه الخطط أساسًا زُوَّدت تغطية كاملة ، وأخرى دُفع لها حوالى نصف تكاليف الرعاية ، والبعض كانت مدفوعاتهم أقل من الاكتمال ، والبعض ليس له تأمين على الإطلاق . والإنفاق المقدر السنوى لمرضى العيادة الخارجية الفرد يظهر في الجدول التالى :

والبيانات عن متوسط الاستخدام مقابل المشاركة التأمينية في السداد (كسر يدفعه الفلاح الصيني) يبين التأثيرات التنظيمية للسعر على الاستخدام، تمامًا كما تتنبأ به النظرية الاقتصادية. فكانت مرونة الطلب في الريف الصيني حوالي (-٢,٠) للرعاية الطبية الإسعافية ، على أساس هذه البيانات ، وبطريقة للمقارنة ١ يُوان = ٢٠,٠ دولارًا تقريبًا . ولهذا فالإنفاق السنوى للرعاية الإسعافية هو ٢٦ يُوانًا ويساوى تقريبًا الـ ٩ دولارات أمريكية .

استخدام الرعاية الطبية في الريف الصيني كدالة للتفطية التأمينية

الإنفاق الفردى لمريض العيادة الخارجية	نسبة التكاليف
(یوان / عام)	المدفوعة من التأمين
17,01	مىفر
17,17	١.
14,97	۲.
71,17	٠ ٣٠
77,07	٤٠
۲٦,٠٤	٥٠
Y9,0Y	٦.
77,17	٧.
۲٦,٩٦	r1,41

وبالمثل ، يَتَفاوت أيضاً استخدام المستشفى بنسبة رعاية المستشفى التى يدفعها التأمين. والاحتمال المقدر لاستخدام المستشفى يتباين حسب معدلات المشاركة التأمينية في السداد، كالآتى:

درجة احتمال دخول المستشفى	نسبة التكاليف المدفوعة من التأمين
٠,٠١٨	مىقر
٠,٠٢٣	۲٥
.,.۲۹	۰۰
۲۲۰,۰	Vo
٠,٠٤٥	١

ومرة ثانية، فالتأثير التنظيمي للتأمين يكون واضحا، فالمرونة السعرية للطلب على رعاية المستشفى بين الفلاحين الصينيين حوالى -3, . كما قُدرت من هذه البيانات. وكما في البيانات الأمريكية، فالطلب على رعاية المستشفى (بافتراض مرض شديد جدًا) هو أقل حساسية سعرية من الرعاية الإسعافية.

## هل رعاية المستشفى والعيادة الخارجية، بديلة أو متكاملة؟

صُمُّمت دراسة RAND - HIS التأمين على الصحة لتظهر عما إذا كانت رعاية المستشفى والرعاية الإسعافية متكاملتين لبعضهما (مثل إطارات السيارة والوقود) أو بديلتين (مثل السيارات والطائرات كوسائل انتقال). والد ١٥٠ دولاراً تخصيمات للفرد تزود تماماً بهذا الاختبار ؛ لأن التخصيمات تُطبَّق فقط على الرعاية الإسعافية، والمسجلون في هذه الخطة لهم تغطية كاملة لكل رعاية المستشفى، وبهذا فأي فروق في استخدام المستشفى بين هذه المجموعة وخطة التغطية الكاملة (٢ = صفر لكل الرعايات) يمكن أن تجيب على هذا السؤال الهام. والجدول (٥ – ٤) يبين لنا السماح بدخول المستشفى و ٩٪ أقل المستشفى و ٩٪ أقل المستشفى و ٩٪ أقل من دخول المستشفى و ٩٪ أقل من إجمالي تكاليف رعاية المستشفى، عن مجموعة التغطية الكاملة. وبينما الدقة من إجمالي تكاليف رعاية المستشفى، عن مجموعة التغطية الكاملة. وبينما الدقة الإحصائية ليست قوية بالكفاية ، فتلك النتائج تقول : إن هاتين الخدمتين متكاملتان، وليستا بديلتين، بمعنى أنه كلما قل الكرم التأميني للرعاية الإسعافية ، فكلُّ من استخدام الإسعاف والمستشفى يقل أيضاً.

#### رعاية الأسنان Dental Care

تبين أيضا دراسة RAND - HIS مرونات الطلب لخدمات أخرى، تتضمن رعاية الأسنان، رعاية الأمراض العقلية، ورعاية غرفة الطوارئ. وبالنسبة لرعاية الأسنان، فقد زُوِّدت الدراسات السابقة بمعلومات متناثرة عن الاستجابات السعرية، وكلهم بمشاكل منهجية كامنة (فيلبس، نيوهاوس، ١٩٧٤). فإذا كان هناك شيء ، فتقترح هذه البيانات أن الطلب على رعاية الأسنان سيكون أكثر مرونة من الخدمات الطبية الأخرى، وتؤكد نتائج HIS هذا الأمر، على الأقل جزئيًا، كما يكشفه الجدول (٥ – ٥). فعلى مستويات أعلى من المشاركة التأمينية في السداد ( c) أكبر من ٢٥,٥) ، كانت مرونة القوس الطلبية الأخرى باستثناء الطلبية الأخرى باستثناء

الرعاية الجيدة Well care . إلا أنه في المدى C = صفر إلى Vell care . وقط كان تقدير مرونة الطلب لرعاية الأسنان (-٠, ١٦) ، أقل من غالبية الخدمات الطبية الأخرى، بما فيها رعاية المستشفى . ورعاية الأسنان كانت إحدى النواحى حيث السلوكيات اختلفت بين سنوات التجارب الأولى والسنوات الأخيرة . وبالحس الذاتى ، فالناس تستطيع إدخال زيارات عيادات الأسنان بسهولة أكثر من أنواع أخرى من الرعاية ، فالمرضى الذين توجهوا من تأمين فقير نسبيًا للأسنان إلى خطة HIS ذات الكرم (C) = صفر أو C - رم ) سيكون لديهم "قاعدة المساومة" bargain basement

وعلينا أن نتوقع منهم الاستفادة من ذلك بتصحيح أي تراكميات لمشاكل الأسنان، ويبين الجدول (٥ - ٥) ذلك الحدث بالضبط. ففي السنة الأولى فالفرق في الإنفاق لأي من خطط التأمين الأحسن مقابل ٩٥٪ خطة تأمين بمشاركة في السداد، كان أكبر لرعاية الأسنان عن أي رعاية طبية أخرى، ويكون الفروق أصبحت أكثر وضوحًا، فالتغطية التأمينية تكون أحسن جودة. علاوة على ذلك، ففي السنة الثانية فإن الفروق الإنفاقية في الخطط الأحسن تأمينًا كانت غالبًا ودائما أقل لرعاية الأسنان عن الرعاية الطبية العادية 'regular'. فبانتهاء التعامل مع تراكمات مشاكل الأسنان (في السنة الأولى)، فالناس نوو التأمين الجيد لا يُتراعي شراؤهم لكثير من رعاية الأسنان عن مثيلهم من حملة التأمين الأكثر فقرًا مع ملاحظة استثناء خطط التغطية الكاملة (٢ =صفر).

جدول (ه – ٤) استخدام المستشفى في دراسة RAND - HIS

تكلفة مرضى المستشفى سنويًا (أسعار عام ١٩٨٤) Inpatients	السماح بدخول المستشفى سنويا Admissions	الخطة
\$1.9	۸۲۸۰	C = صفر
\$rvr	٠,١٠٥	·, Yo =
\$£0·	٠,٠٩٢	., 0 - =
\$710	.,.99	- ۹۰, ۰
\$ 777	٠,١١٥	١٥٠ دولارًا تخصيمات للفرد

المصدر : مانينج ، نيوهاوس ، وآخرون ، ١٩٨٧ .

وتقترح هذه النتائج أهمية بعض الخطط التأمينية ذات المشاركة في السداد للتحكم في الإنفاق من داخل خطط الأسنان، حتى ولو كانت ذات حجم متواضع.

جبول (ه - ه) الإنفاق السنوي بالنولار في ظل الفطة C = ه م ، والفطة ١٠٠ = ٢

لثانية	السنة ا	ڈولی	السنة اا	خطة التأمين
للأسنان	لغير الأسنان	للأسنان	لغير الأسنان	لغير رعاية الأسنان / لرعاية الأسنان
107	١٧٧	707	۲	مجانا / مجانا
1.9	١٢٨	۱۰۸	١٤٥	/Yo / /Yo
٩٨	177	171	331	/.o · / /.Yo
117	١٠٥	114	111	<b>%0.</b>
١	١	١	١	% 90
9.8	١٧٤	177	73/	١٥٠ دولارًا تخصميات للفرد

المصدر: مانينج ، بنجامين، باليت، نيوهاوس، ١٩٨٥ .

## تأثيرات التخصيم Effects of a Deductible

تسمح نتائج دراسة HIS بمحاكاة Simulation أنماط الإنفاق في ظل سياسات تأمينية لم تُختبر فعليًا، مثل خطة ذات ٢٥٪ مشاركة تأمين في السداد و ١٠٠ دولارًا تخصيم أو ٥٠٠ دولارًا. وكما وصف باختصار سابقًا، فإن التأثيرات المتوقعة لمثل هذه الخطة تكون معقدة، وبالجودة الواضحة فإن تخصيمات أعلى ستؤدى إلى تكاليف كلية للرعاية أكثر انخفاضًا، لأن التخصيمات الأعلى تجعل سعر الرعاية الطبية أعلى عن كثير من أنواع الأحداث المرضية.

ويبين الجدول (٥ - ٦) نتائج المحاكاة من تحليل شركة RAND (كيلر، آخرين، المجدول (٥ - ٦) نتائج المحاكاة من الخطط التجريبية الفعلية، وما تطلبه من إسقاط للبيانات extrapolating وإقحام لعناصر أخرى interpolate . وتراءت النتائج صارخة تمامًا، فالتأثير المبدئي لتخصيم صعير (٥٠ دولارًا) يكون محسوسًا، وحينئذ

يحدث القليل للطلب حتى تصل التخصيمات في المدى فوق ٥٠٠ بولارًا، وخاصة لرعاية المستشفى. ونستطيع أن نحسب مرونة الطلب كاستجابة التغيير في التخصيم، مثل ما نستطيع ذلك لمعدل التأمين بالمشاركة في السداد، أو السعر، أو الدخل. وباستخدام البيانات في الجدول (٥ – ٦) على سبيل المثال، فهي تبين أن مرونة إجمالي الإنفاق بالنسبة إلى التخصيم تكون (-٧,٠)، ولنفقات المستشفى (-٤٠,٠) (وتتأتى هذه التقديرات من معادلات الانحدار ذات اللوغاريتم لإجمالي الإنفاق (أو إنفاقات المستشفى على لوغاريتم التخصيم .). ورعاية المستشفى لا تستجيب كثيرًا حتى يتجاوز التخصيم ٥٠٠ دولارًا، وتسقط الرعاية الفائقة عدى قرب المستوى لشخص صغير، وبعدها فبنعومة (وأبطأ). وإجمالي رعاية الإسعاف تكون قرب المستوى لشخص غير مؤمن عليه بحلول الوقت الذي تصل فيه التخصيمات إلى ٥٠٠ دولارًا. وتخصيم بمقدار ١٥٠ دولارًا فقط يحرك الشخص نصف المسافة بين الاستخدام الكلى الطبي

ولمشاهدة تمهيدية النتائج في الباب العاشر الطلب على التأمين، نستطيع ببساطة أن نقول هنا: إن تأثيرات التكاليف المقتصدة لخطة تخصيم متوسطة تماثل تلك من خطط التأمين بالمشاركة في السداد التي تواجه المستهلك ببعض مخاطر مالية أكبر. وبناء على تلك النتائج التجريبية، فالأنواع "الأحسن" من خطط التأمين تشمل تخصيمات من حجم متوسط.

#### تاثیرات الدخل Income Effects

إن نتائج دراسة HIS تسمح بتقدير تأثيرات الدخل على طلب الرعاية، شاملة تفاعلا بين الدخل وكرم خطة التأمين. ويقترح كل من الحس المنطقى والاستخدام الكامل للنظرية الاقتصادية، أن التأثيرات الصافية للدخل لابد أن تكون صغيرة، إن لم تكن صفرية، مع التغطية التأمينية الكاملة . (وحتى مع التغطية الكاملة للرعاية الطبية، فقد يكون هناك تأثير موجب للدخل على الطلب) وهذا يمكن حدوثه بسبب أن الصحة الأحسن يمكن أن ترفع القيمة (المنفعة الحدية) لسلع أخرى (x)، ودخل أكبر يسمح بشراء كثير من (x) . فمثلاً لأن ركوب الدراجة والجولف يكونان أكثر استمتاعًا عندما

تكون فى حالة صحية جيدة ، (فالناس نوو الدخل الأعلى قد يبحثون عن رعاية صحية أكثر حتى يمكنهم الاستمتاع أكثر بأنشطتهم الرياضية) وعلى العموم، فبيانات HIS تبين تأثيرات صغيرة موجبة للدخل على استخدام الرعاية الطبية باستثناء دخول المستشفى .

ومقارنات معدلات الاستخدام حسب توزيعات الدخل (الأقل ، المتوسط، والثلث العلوى) تبين نمطا تقريبيًا ذا الشكل U للرعاية لمعظم الخدمات، مع أسر ذات دخول منخفضة وعالية، مستخدمين الرعاية الأكثر ، والأسر ذات الدخل المتوسط أقلهم استخدامًا للرعاية. ويعكس هذا، جزئيًا، تأثيرات المرض على دخل الأسرة، وعلى وجه الخصوص، أن الاشخاص ذوى الدخول الأعلى يدخلون المستشفى بتكرارية أقل من هؤلاء ذوى الدخول الأقل . وباستخدام بيانات من دراسة BIS ، فمرونات الدخل المحسوبة لعدد من التراجيديات المرضية تظهر في جدول (٥ -٧)، ورقم تلخيصي سريع سيقترح أن المرونة الدخلية للطلب تكون ٢ ، ٥ أو أقل للرعاية الطبية.

جدول (٥ - ٦) تكاليف الرعاية الطبية، المتنبأ بها لخطط التأمين بتخصيمات

	الإنفاق السنوى حسب نوع المعاملة الطبية (\$)				
الإجمالي	المزمنة Chronic	الجيدة Well	الشديدة Acute	المستشفي	التخصيمات
738	١٤٨	٦٨	777	٤٠٠	صفر (عناية مجانية)
۷۱۳	117	٤٧	177	۲۸۷	٥٠ بولارًا
7.7.7	١٠٤	٤٣	١٥٢	3 8 7	1
٦٤٤	9.4	٣٧	١٣٦	779	۲
717	۸۳	77	171	777	0
٥١٥	٧٨	77	118	791	١
٥٠١	٧٦	71	111	77.7	۲
۲۸۲	٧٣	٣.	1.9	۲۸.	لا تأمين

المصدر: كلير ، باخان ، رولف ، أخرون ، ١٩٨٨ .

وحينما ندرس تأثير الدخل على الطلب، يجب أن نراعى أن الدراسات المقطعية وحينما ندرس تأثير الدخل على الطلب، يجب أن نراعى أن الدراسات المقطعية Cross - Sectional تبنّت التكنولوجيا الطبية المتاحة (مثل الأجهزة، الأدوية، الأساليب الجراحية ، ....إلخ ) . فبزيادة الدخل فإن الطلب على المناهج الجديدة للعلاج والتغير التقنى الذي يواكب ذلك سيغير أنماط وكميات الرعاية الطبية المطلوبة. وفي الحقيقة فالكثير من النمو في الإنفاق على الرعاية الصحية في سنوات ما بعد الحرب العالمية الثانية قد أتى بكثير من التغير التقنى .

وأحد الطرق لفهم مدى أهمية التغير التقنى، هو فى المدى الطويل ، لرؤية مدى الاختلاف فى تقديرات مرونات الدخل المأخوذة من بيانات سلسلة زمنية ، التى تحوى تأثيرات التغير التقنى ، بدلاً من أخذ التكنولوجيا كثابت (كما تفعله الدراسات المقطعية). وطريقة أخرى لاشتقاق مثل هذا التقدير هو بمقارنة الدخول واستخدام الرعاية الطبية عبر الدول المختلفة، وعدد من الدراسات التي نوقشت بالتفصيل فى الباب السابم عشر وجدت أن المرونة الدخلية للطلب على الرعاية الصحية، فوق (٠٠٠).

جدول (ه - ٧) مروبات الدخل لتراجيديات من الأمراض

مرونة الدخل	نوع العناية الطبية	
٠,٢٢	شديدة	
٠,٢٢	مزمنة	
٠,١٢	جيدة	
.,10	أسنان	
غير معنوية	مستشفى	

المصدر: محسوبة من كيلر، وأخرين، ١٩٨٨، جدول (٣-١) (لمتوسط أعداد التراجيدايات المرضية) وجدول (٤-١) (لمعاملات الدخل Coefficients في معادلة الانحدار). واستخدمت المعادلة المقدرة الجذر التربيعي لـ (الزيارات + ٣٥٥,٠) كمتغير تابع ، لوغاريتم (الدخل) كمتغير استكشافي explanatory . والمرونة حُسبت كـ B الجذر التربيعي (الزيارات + ٣٧٥,٠) / الزيارات ، حيث B (بيتا) هي معامل الانحدار المقدر.

## تأثيرات العمر والنوع على الطلب Age and Gender

وكما تقترح مناقشة الوهن (كبر السن) في الباب الأول، فعلى هؤلاء الناس طلب رعاية طبية أكثر. وفي الأغلب، فإن أي مجموعة كبرى من البيانات تبين استخدام الناس الرعاية الطبية، السن، والنوع، وستؤكد هذه الظاهرة المشار إليها، بالإضافة، إلى أن الفروق النظامية تحدث بين الذكور والإناث، وخاصة للإناث في سنوات الحمل (إذ يستخدمون رعاية أكثر)، ولكبار البالغين فالموقف ينعكس، فمثلاً لمرضى برنامج Medicare ، فالنساء في أي فئة عمرية يستخدمون رعاية طبية أقل من الرجال، وفي الحقيقة فالنساء في المجتمع الأمريكي يعشن جذريًا أطول من الرجال، في المتوسط.

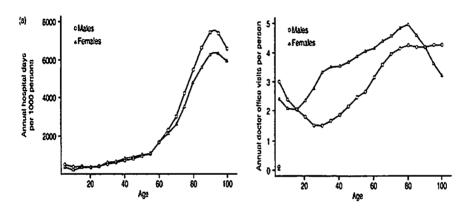
أحد عروض هذه الظاهرة هو عدد أيام استخدام المستشفى لكل ١٠٠٠ شخص فى العام، حسب العمر والنوع. ويعرض الشكل (٥ -١ أ) نمط الاستخدام، مبينًا التعجيل السريع لاستخدام الرعاية فوق سن الخمسين، والفجوة الجذرية المتزايدة بين النساء والرجال فى الفئة السكانية أكبر من ٦٥ عامًا. والاستخدام الأعلى للرعاية للنساء بين الأعمار ٢٠ و ٥٠ عاما يرجع فى الغالب إلى استخدام المستشفى لولادة الأطفال والأحداث المتعلقة بذلك. وتظهر أنماط مماثلة من الرعاية للرعاية الإسعافية فى أى مجموعة بيانات، ويبين الشكل (٥ -١ ب) تلك العلاقات بين النوع، فى زيارات عيادة الطبيب، كأكبر مكون للرعاية الإسعافية.

## الطلب على جودة الخدمة : اختيار مُورِّد التخصص :

The Demand For Quality: Choice of Provider Specialization

أحد المؤشرات العامة للنوعية هى كمية التدريب التى حصل عليها الطبيب. فالأطباء ذوو التدريب الإضافى المتخصص بعد البكالوريوس، يمكنهم دخول امتحانات خاصة يديرها ويقدمها مجالس ممتحنين من التخصصات الطبية المختلفة ، عادة بعد

اكتمال ثلاث إلى ست سنوات (أو أكثر) من التدريب المتخصص في برنامج نيابة موافق عليه، بمستشفى ، hospital residence program .ويسمح هذا التدريب المتخصص، للطبيب باستخدام الوصف "مؤهل من مجلس الزمالة" (إذا كان التدريب وليس الامتحانات قد استكمل بنجاح). فإذا كان التدريب الزائد يرفع من نوعية الأطباء، فالناس سيكون لديهم الرغبة لدفع أكثر لزيارة طبيب له هذا التدريب، عن الطبيب الأقل تدريبًا.



المصدر: , Health Care Financing Review

وهذا يزود بتقدير واحد لإجمالي الرغبة للدفع لجودة أعلى، ولو أن ذلك مقارنة ضعيفة. (على سبيل المثال، لا يطلعنا على أي شيء بخصوص كم من الوقت ينفقه الطبيب مع كل مريض).

ولقد انبثق اختبار أكثر مباشرة ، عن هذه الدراسة، فالناس نوو التغطية التأمينية أكثر سيختارون الأطباء نوى التدريب المتخصص، أكثر من الأشخاص نوى التخصيمات التأمينية أو المشاركة تأمينيًا في السداد، عالية، إذا كانت الجودة الأعلى (مُعرَّفة من مجلس الزمالة) يُرغَب فيها. إلا أنه من بين كل مرضى الدراسة، فاختيار المتخصص لم يكن معنويًا في علاقته مع خطط التأمين (ماركوس، ١٩٨٥). وهذه

الموجودات بمفردها، من الدراسة لن تُوجِد دهشة كبيرة. تذكّر أن دراسة HIS قد خصصت عشوائيًا الناس للخطط التجارية التأمينية، حتى يمكن للأنواع من الأطباء الذين كانوا يستخدمونهم قبل بداية الدراسة ، أن يمتزجوا بعشوائية بين الخطط. ولما كانت الدراسة ستُجرى لمدة ثلاث سنوات لمعظم المشاركين (وخمسة سنوات لأخرين)، فقد يمكن أن يكونوا أكثر ترددًا في إنهاء علاقاتهم مع الترتيبات القائمة مع المزودين الحاليين للرعاية الصحية . ومع ذلك فقد غيَّر بعض المرضى أطباءهم خلال الدراسة، فهم يكونون مجموعة مشيرة أكثر للاهتمام ، لدراسة تأثير التأمين على طلب جودة الخدمة .

هذا ومن بين المسجلين في دراسة HIS الذين غيروا الأطباء خلل الدراسة، فما زالت أي تأثيرات للكرم التأميني على اختيار تلك المؤسسات التأمينية ضعيفة. وفقط بين الأطفال في تلك الدراسة تظهر التأثيرات المعنوية إحصائيًا، فالذين بتغطية تأمينية كاملة كانوا بنسبة ١٠ - ٢٠ ٪ أكثر احتمالا ليكون لديهم أخصائي (عادة طبيب أطفال) كمعالج جديد لهم، عن الأشخاص في خطط التأمين الأخرى (ماركوس، المهال). وخلاصة القول، فنحن نعرف القليل مما طبق عن دور التأمين في الطلب على الجودة. وكل حدسنا يخبرنا بأن الذين لديهم تأمين أحسن سيكونون أكثر احتمالاً في البحث عن نوعية أعلى من مقدمي الرعاية سواء الرعاية الطبية أو الأريحيات -ameni وللأسف فالدراسات المباشرة لهذا السؤال من الصعب أن تُوجَد.

## دراسات أخرى للطلب على الرعاية الطبية

إن واجهة عريضة غير مدروسة ستظل مطلبًا لاستكشاف أكثر للطلب على الأنواع المختلفة من الرعاية الطبية، والطلبات في المواقف المتباينة. فالطلب سيتباين مع الدخل، والحالة التعليمية للسكان، وجودة الرعاية، والمؤسسات المعنية التي تُجرى الرعاية عن طريقها. لذا فمن المهم أن نعرف كيف نجد البيانات التي تنتج معلومات مفيدة عن طلب المستهلك، ويزودنا القسم التالي ببعض الأمثلة.

## تجارب طبيعية (أ): الطلب على رعاية الطبيب

#### Natural Experiments (1): The Demand For Physician Care

أحيانا تُجرى فى الواقع "تجارب طبيعية" التى تسمح لنا بالدراسة بعناية الطلب على الرعاية الطبية، وربما أدبيات مثل هذه الدراسات نتجت من عمل سكيتوفسكى سنايدر (١٩٧٢) فى عيادة بالوالتو الطبية Palo Alto . فقد علمت أن سكيتوفسكى أن جامعة ستانفورد غيرت التغطية التأمينية للعاملين بها لأن التأمين لن يكلفهم أكثر مما رغبوا فى دفعه. وكان الجامعة اختيار إما أن يدفع العاملون أكثر التأمين، أو يتغير هيكل الخطة التأمينية ليكون أقل تكلفة، ولحسن الحظ (من وجهة نظر التجارب الطبيعية) فقد اختاروا الأخير. فقد زادوا المشاركة التأمينية فى السداد لزيارة عيادات الأطباء من ع = صفر (تغطية كاملة) إلى ع = ٢٠,٠ (مشاركة سداد قدرها ٢٠٪). ودرس الباحثان استخدام الرعاية الطبية (مستخدمين بيانات المطالبات التأمينية) للعام قبل التغيير (١٩٦٨) والعام بعد التغيير (١٩٦٨)، فإذا لم يحدث أى تغيير فى الصورة (ثبات العوامل الأخرى) فأى فروق فى استخدام الرعاية الطبية سيرجع إلى الزيادة فى المشاركة التأمينية فى السداد.

وقد عرضت النتائج من سكيتوفسكى، سنايدر (١٩٧٢) ، فيلبس ، نيوهاوس (١٩٧٢) فى نوع مختلف من التحليل الإحصائى، فوُجِد تماثل متقارب بعد فترة زمنية من العقد، من دراسة RAND - HIS ، فقد هبط متوسط عدد مرات زيارة عيادة الطبيب بمقدار ٢٥٪، وكذلك استخدام اختبارات التشخيص بنسبة ١٠ -٧٠٪ (يتوقف على نوع الاختبار). والتغير كان تقريبًا بنفس الفحوص الطبية السنوية الوقائية كما للأنواع الأخرى من الرعاية.

والضعف الكامن في مثل هذه "التجارب الطبيعية" هو إمكانية حدوث تغير لشيء اَخر خلال الفترة موضع التساؤل ، مُعقِّدًا للتحليل ، فمثلاً إذا حدثت موجة إنفلونزا عام ١٩٦٦ ، فحينئذ الاستخدام في ١٩٦٦ سيكون مرتفعًا بدرجة غير عادية، (ولأنها سنة عادية) والأثر الظاهري للمشاركة التأمينية في السداد على تقليل الطلب سيكون

أكبر ، وطبعًا، العكس صحيح أيضًا، فإذا كان عام ١٩٦٨ ساده موجة إنفلونزا بدرجة كبيرة غير عادية، فقد لا نرى أى تأثير على الإطلاق ، وبعدم الصحة نستنتج أن السعر ليس له تأثير وفي بيانات سنايدر لم تظهر أحداث غير عادية على دراسة استخدام الرعاية الصحية بصفة عامة في المنطقة، ولكن تمثل دائمًا بعض الشيء لنكون على وعي به في دراسة التجارب الطبيعية. وفي هذه الحالة، فتحليلات مكررة، بعد خمس سنوات، أجراها نفس الباحثين أظهرت استقرارية نفس التأثيرات، معطية قوة أكثر لصحة سابقة أعمالهم (سكيتوفسكي، ماكول ، ١٩٧٧).

# تجارب طبيعية (ب): الطلب على الدواء The Demand For Drugs دراسة المسيسيي لبرنامج Medicaid

حدثت هذه التجربة الثانية الطبيعية في ولاية المسيسبي حينما بدأ برنامج Medicaid في دفع قيمة الدواء الموصوف في وقت معين. (وهذا البرنامج بديره التأمين الصحي الولاية المواطنين محدودي الدخل. وكل ولاية تضم إطار برنامجها ومن يستحقونه من خلال مواصفات وضعها القانون الفيدرالي، والحكومة الفيدرالية تساعد الولايات بالمشاركة في تكلفة هذه البرامج، والباب الثالث عشر يناقش هذه البرامج). و قارنت الدراسة استخدام الدواء الموصوف لمستحقى برنامج Medicaid ، لمدة ثلاثة أشهر قبل ، وثلاثة أشهر بعد إدخال التغطية التأمينية للأدوية. فقد حصلوا على البيانات من سجلات كل صيدلية في المدينة، وتحققوا من النتائج بالنظر مباشرة في سجلات -Med icaid . وأظهرت الدراسة تأثيرات كبرى للتغطية التأمينية على استخدام الدواء (سمیث، جارنر، ۱۹۷۶)، وتظهر النتائج فی جدول (۵ -۸)، وهی تبین أن عدد الدواء الموصوف قد تضاعف تقريبًا، وزدات النفقة لكل دواء بمقدار ٢٥٪، وإجمالي الإنفاق على الأدوية الموصوفة تعدى الضعف. فإذا حُسبَت مرونة القوس للطلب على المدي السعري (السعر كاملاً مقابل القيمة الصفرية)، فالتقدير كان (-٤,٠)، وبالاستكمال إلى أسفل لإظهار تأثيرات ٢٥٪ من معدل المشاركة التأمينية في السداد (مقابل التغطية التأمينية الكاملة)، فالتأثير المتنبأ به سيكون حوالى ١٥٪ فرق في الاستخدام.

## الدراسة الكندية لخطة التأمين

فى تكوينة مختلفة تمامًا قامت نقابة للصيادلة فى وندسور / أنتاريو / بكندا، بتقديم خطة للدواء الموصوف، مزوِّدة بتغطية كاملة لكل دواء موصوف فوق ٣٠,٠ دولارًا تخصيم (كان ذلك عام ١٩٥٨، والكمية المقابلة الآن عام ١٩٩٢ ستكون حوالى ٢,٢٥ دولارًا). وقارنت الدراسة الاستخدام للفرد فى كل المجتمع المحلى مع الاستخدام للذين اشتروه فى الخطة التأمينية، وكانت النتائج مماثلة بدرجة من الدهشة، للتى وُجدت فى دراسة برنامج Medicaid الأمريكى : فحوالى الضعف من الأدوية الموصوفة قد طلبت، بمتوسط تكلفة لكل دواء، أعلى (ولكن فقط بمقدار ٧ ٪ فى هذه الحالة)، وأن إجمالى الإنفاق كان حوالى الضعف فى ارتفاعه.

جدول (٥ -٨) الطلب على الدواء في تجرية طبيعية (٨- مقارنة استخدام الدواء قبل وبعد التغطية التأمينية للإنفاق الدوائي ببرنامج Medicald )

ثلاثة أشهر بعد (**)	ثلاثة أشهر قبل (*)	البيان	
تطبيق برنامج Medicaid			
٩,٤٨	0,88	عدد الأدوية لكل شخص	
\$ 8,89	\$ 4,04	المنفق لكل دواء	
\$ 27,02	\$ 14,47	المنفق لكل شخص	
721	721	حجم العينة	

<sup>(\*)</sup> بيانات من سجلات جميع الصيدليات في المدينة موضع الدراسة.

المصدر: سمیث، دیوی جارنر، تأثیرات برنامج Medicaid علی وصف الدواء المتاح والحصول علیه ، ۱۲۰ دوته ۱۲۰ (۱۹۷۶) ، ۷۱ م ۱۸۰ - ۸۱ .

<sup>(\*\*)</sup> بيانات من سجلات برنامج Medicaid بولاية المسيسبي.

ومن السمات الملحوظة عن هذه النتيجة (أو تماثلها مع نتائج Medicaid في المسيسبي) أننا قد كنا في أحسن الظن توقعنا فروقًا أكبر. فالخطة التأمينية للدواء سبتكون من المحتمل جدًّا أن يشتريها أشخاص خططوا اشراء كثير من الأدوية الموصوفة. (انظر الباب العاشر، حيث يناقش الطلب على التأمين)، وهذا دائمًا مُشاهد مع التجارب الطبيعية. وبعض الأحيان "فمن الموضوعات" subjects عليهم أن يختاروا أي "معاملة" treatment يتلقونها (كما كان الحال في ذلك التأمين الدوائي) ، وأن ذلك كان له مخاطرة انحراف النتائج .

## معلومات السلاسل الزمنية : الطلب على الأدوية مرة ثانية

Time Series Information: The Demand For Drugs Yet Again

## تجارب طبيعية (ج): دور الوقت في الطلب على الرعاية

#### The Role Of Time In Demand For Care

توضح إحدى التجارب الطبيعية أهمية تكاليف الوقت في الطلب على الرعاية ، ففي هذه الحالة ، فالخدمة الصحية الطلبة في إحدى الجامعات الكبرى، تغيرت من موقع (٥ -١٠ دقائق كمتوسط لزمن انتقال الطلبة) إلى آخر (٢٠ دقيقة كمتوسط) . وأظهرت الدراسة عدد زيارات الطلبة (سيمون، سميث ، ١٩٧٣). ومرة ثانية، باستخدام تحليل الانحدار المتعدد ، فقد قدر فيلبس، نيوهاوس ، (١٩٧٤) التثير التنظيمي Systematic التغير في الموقع الخدمة الصحية، وتبيَّن أن الزيارات انخفضت بالثاث عن المستويات السابقة، بالرغم من التحسينات الظاهرة فيما يحيط بالموقع، ومناخ أقل زحامًا. ومرونة القوس لزيارات الخدمة الصحية الطلبة فيما يتعلق بالوقت تراوحت ما بين (- ٥٠,٠) و (- ٥٠,٠) معتمدة سواء كان الوقت المبدئي للانتقال أحسن ما يوصف ك ده دقائق أو ١٠ دقائق.

# مزيد على دور الوقت في الطلب على الرعاية الطبية : وقت الانتقال في ناحية ، بالو ألتو،

فى الدراسات المستخدمة لبيانات سكيتوفسكى، سنايدر، يكون أيضًا ممكنا رؤية التأثيرات التنظيمية لوقت الانتقال، على استخدام الرعاية الصحية، حيث رُمز Coded لموقع سكن المرضى، وحُسبِت مسافة الانتقال إلى بالو ألتو، حيث على المرضى الذهاب لتلقى الرعاية.

وتأثير مسافة الانتقال على زيارات الطبيب والإنفاق تظهر بالضبط كما تُوقِّع لها في نظرية الطلب ، فالذين يعيشون أبعد يستخدمون رعاية أقل، لأن تكاليف الوقت والانتقال كانت أعلى، وخاصة للأسر للذين عاشوا على بعد أكثر من ٣٠ كيلومترا، فالتأثيرات ستكون محسوسة، فقد استخدموا زيارات الأطباء أقل بنسبة ٣٠٪ عن الذين عاشوا قريبًا جدا من العيادة . بعض من ذلك ، قد يكون تأثير رؤية أطباء مختلفين، عن أن يكون ذهابهم إلى العيادة للرعاية، ولكن الخطة التأمينية تدفع فقط

للرعاية عند العيادة. لذا، فإذا كان لهذه الأسر أن تقرر ذهابها إلى مكان آخر، فعليهم أن يدفعوا السعر كاملاً (حوالى ١٥ دولارًا لكل زيارة فى ذلك الوقت)، بدلاً من ٢٥,٠ دولار فى عيادة آبالو ألتو".

# تكاليف الوقت للناس ذوى الدخل المحدود في مدينة نيويورك

#### Time Costs For Low - Income People in New York

دراسة أخرى (أكتون، ١٩٧٥) حلَّت بيانات استخدام الرعاية الطبية من قبل الأسر محدودة الدخل في مدينة نيويورك. فهناك، تُزوَّد المدينة بعدد لا بأس به من العيادات الخارجية، مجانًا free - Standing وفي مستشفيات المحليات. وكما سبق ، فالنظرية الاقتصادية للطلب تتنبأ بأن الذين يرتحلون مسافات أطول إلى هذه العيادات سيستخدمون عناية طبية أقل، حتى ولو كانت مجانية اسميًا nominally free للكل . ففي الحقيقة ، فبعض ممن أجابوا الاستبيان استخدموا أيضًا (ودفعوا) لخدمات الأطباء الخصوصيين .

وقد أظهرت تقديرات (أكتون) أن زيادة قدرها ١٠٪ في مسافة انتقال المرضى قللت الزيارات السنوية بمتوسط قدره ٢٠٪ (المرونة – ٢٠٪). وبالتوازي، فنفس الزيادة في المسافة إلى عيادة المستشفى ستزيد من استخدام الأطباء الخصوصيين بنسبة ٧٠٪ – كمية صغيرة لتكون على يقين بذلك، ولكن ليست كافية لمغالبة النقص في الطلب على العيادات، والذين يعيشون أبعد عن العيادة سيستخدمون على العموم رعاية أقل، ولكن يقومون ببعض الإحلال الخاص مكان الرعاية المجانية .

# تطبيقات وتوسيعات فى نظرية الطلب

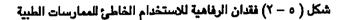
تسمح أساليب نظرية الطلب بتوسيع مفهومنا لأحداث أخرى ودراسات في ميدان الرعاية الصحية. ففي تطبيق هام لأدوات تحليل الطلب، نعود إلى مشكلة التباينات في الممارسة الطبية.

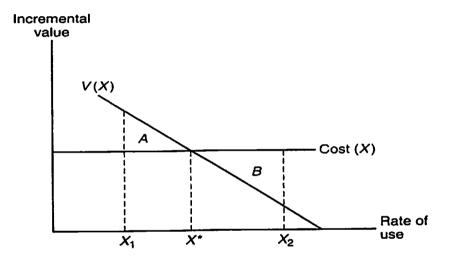
## تباينات مفقودات الرفاهية والممارسة الطبية

تسمح قدرة هذه الأساليب في حساب القيمة التزايدية للتدخلات الطبية مستخدمة نموذج طلب المستهلك، فنستطيع أن نحسب القيمة الدولارية لتكاليف التباينات، أو على الأقل الحد الأدنى لمثل هذه التكلفة، فالشكل (٥ -٢) يبين البناء الأساسى للمشكلة. ولنفترض منطقتين متطابقتين تتواجدان لهما معدلات مختلفة من استخدام تدخل طبى معين (١) ، وأن متوسط المعدل بين هذين الإقليمين صحيح، بمعنى أن التكلفة الحدية (c) تتساوى مع القيمة الحدية (منحنى الطلب). (وسنرى لاحقًا تأثير خطأ تنظيمي، والحين، فسنفترض أن المتوسط صحيح). فكل إقليم (حسب البناء) له نفس منحنى الطلب لـ (x) ، وفقط أخطاء في الحكم تؤدى إلى الفروق في معدلات الاستخدام. فالإقليم (١) يستخدم الإجراء عند معدل 🛪 ، والإقليم (٢) يستخدمه عند معدل 🛪 . وفي الإقليم (١) يُستخدم القليل جدًا من (١٪) ، ويقاسي المستهلك من فقدان في الرفاهية لأنه سيكون لديه الرغبة للدفع أكثر لـ (١٤) (عند معدل الاستخدام ٢١) عن التكلفة لإنتاجه. والفقد الدقيق الذين يقاسونه هو المساحة تحت منحنى الطلب، ولكن فوق منحنى التكلفة، بين  $\chi$  وثم وفي كلمات أخرى، فإنهم يفقدون فانضهم المستهلك على الاستهلاك بين x1 و x2 ، وهو المثلث (A) في الشكل (ه - Y). وبالمثل المستهلكون في الإقليم (٢) يفقدون فانضهم المستهلك على الاستهلاك المتجاوز بين ٣٠ و ١٠٥ ، وهو المثلث (В) . وتحدث خسارتهم الرفاهية الأنهم ينفقون أكثر على كل وحدة من الرعاية فوق \*x عما يستحق بالنسبة لهم .

والمناقشة في الشكل (٥ – ٢) لا تذكر ما يمكن أن يدفع الناس على استخدام الكمية الخطأ من الرعاية، ولكن يصف كيفية حساب فقدان الرفاهية بملاحظتنا إقليما يستخدم الكمية الخطأ. أحد الطرق لاكتشاف أن الناس تستخدم الكمية الخطأ هو ببساطة عندما يرتكبون الخطأ – مثلاً، باختيار كمية من العناية حيث القيمة الحدية لا تتساوى مع التكلفة الحدية ، أحيانًا الضرائب ، الإعانات ، أو القيود على المعروض ستودى إلى هذا النوع من السلوك . ومدخل بديل الذي نستطيع استكشافه هنا يتعلق بالدور الذي تقوم به المعلومات. ويسال هذا المدخل ، ماذا يحدث

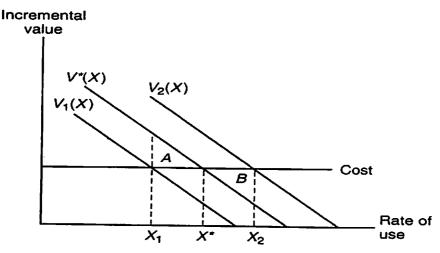
إذا كانت معلومات الناس عن كفاءة تدخل طبى معين ، تكون خاطئة ، ثم التقدم لقياس قيمة المعلومات التى ستصحح سوء فهم الناس بخصوص الكفاءة الحدية للتدخل .





ويبين الشكل (٥ –٣) مجتمعًا ملونًا من مدينتين (١ ، ٢) لهما منحنيان من القيم التزايدية لتدخل ( $\chi$ ) يمثل بـ ( $\chi$ )  $\chi$ 0 ( $\chi$ 0 القيم التوالى . ومنحنيا متوسط قيمهما ( $\chi$ 0 أي يمثل بـ ( $\chi$ 0 أنه الذي سيتحركون إليه إذا ما توفرت لديهم كل المعلومات . فالمدينتان (١) و (٢) تحتلان معتقدات مختلفة بخصوص القيمة الحدية لتدخل ( $\chi$ 0 ولكن في ظل هذه المعتقدات، فسلوكهم أمثل optimal بوضع استهلاكهم عند نقطة تساوى القيمة الحدية مع التكلفة الحدية. وكما نرى، فهذا ينتج نفس النوع من الاستخدام المتجاوز أو بون الاستخدام لتدخل ( $\chi$ 0 كما يبينه لنا الشكل (٥ – ٢) ، المستثناء أن لدينا الآن سببًا خاصًا معرفًا بأنه سبب هذه الأخطاء – وهو معلومات غير صحيحة حول كفاءة التدخل .

#### شكل (٥ - ٣) معلومات غير صحيحة تحمل فقدانا للرفاهية



كم كثيرًا من فقدان الرفاهية يتواجد من التباينات في أنماط الممارسة؟ أولا، نعتبر المدينة (١) ، ذات منحنى القيمة (x) (x) فالمثلث A له قيمة دولارية تساوى مساحته. ونستطيع أن نستقرئ ارتفاع هذا المثلث إذا عرفنا كيف يستجيب الطلب إلى السعر، وكيف تتغير القيمة الحدية بتغير معدل الاستخدام. وبالفاظ أكثر دقة نريد أن نعرف التفاضل x) (x) dp x) (x) dp x) dp x) dp x dp x) dp x d

0.5 (dp / d $\chi$ ) ( $\chi^*$  -  $\chi_1$ )<sup>2</sup>

 $\cdot (x^* - x_2)^2$  والمثلث (B) له مساحة مماثلة، ماعدا أنه يستخدم

والآن إذا اعتبرنا N من الأقاليم مشابهة للاثنين اللذين ناقشناهما، وكل بمعدلات استخدام ، حينئذ نستطيع أن نصف متوسط معدل الاستخدام لكل هذه الأقاليم والتباين حول هذا المتوسط . والتباين هو القيمة المتوقعة لـ  $(x-x^*)^2$  ، مضيفين

كل قيمة ملاحظة لـ xi مرجحة باحتمال حدوثها. ولذلك، من السهل أن نبين (مرة ثانية، إذا كان متوسط معدل الاستخدام صحيحًا) أن الفقد المتوقع للرفاهية لعدد كبير من الأقاليم المصاحبة لمعدلات متباينة من استخدام التدخل، يكون:

عقدان الرفاهية = 0.5 
$$\frac{dp}{d\chi}$$
 x  $\frac{\text{Variance}(\chi).N}{\chi}$  تباین  $\chi$ 

حيث تباين χ هو التباين الملاحظ في معدلات الاستخدام، ويتعاملات جبرية قليلة نحوًل تلك المعادلة إلى تركيبة أكثر بساطة:

فقدان الرفاهية = 0.5 x Price 
$$\chi^*$$
 x N x  $\frac{\text{Variance}(\chi)}{(\chi^*)^2 \cdot \eta}$ 

حيث  $\eta$  هي مرونة الطلب لتدخل ( $\chi$ ) (وبدقة أكثر مرونة الطلب لمنحنى كامل المعلومات) ،  $\chi$  هي متوسط الاستهلاك ، ومربع معامل التغاير (COV) الموصوف في الباب الثالث يساوى  $\chi$  ( $\chi$ )  $\chi$  ( $\chi$ )  $\chi$  Variance ( $\chi$ )  $\chi$  المعلومات على معاملات التباين في الباب الثالث هي هامة ولكنها جزء غير كامل من مقياس فقدان الرفاهية. ويكون المقياس النهائي لفقدان الرفاهية كالآتى :

يارفامية 
$$\times$$
 (COV)  $\times$  إجمالي الانفاق  $\times$  0.5 = فقدان الرفامية

وهذه التركيبة تُعرَّف مقياسًا مباشرًا للأهمية المحتملة المعلومات بخصوص الإجراء . وتستطيع المعلومات الجيدة تحريك كل المستهلكين إلى منحنى الطلب ذى المعلومة، بعيدًا عن منحنيات طلبهم الحالية الغير متوفر لها معلومات. ونستطيع أن نفكر في هذا المقياس كأن له ثلاثة مكونات : (١) قانون ساتون (وهو لص بنوك مشهور) سنئل بعد القبض عليه : لماذا سرقت كل هذه البنوك؟ فكانت إجابته : "لأنه حيث توجد النقود" ، (٢) النتيجة الطبيعية الطبيعية علاومات وينبرج، روس (باحثان مشهوران في أدبيات التباين) ، (٣) وإضافة addendum اقتصادية. وقانون ساتون البسيط : المال هام ، والنصوص السعر × الكمية = (إجمالي الإنفاق) تعكس هذه الفكرة . والنتيجة الطبيعية لوينبرج / روس، وقانون ساتون هو أيضًا بسيط: فالتشويش يضخم من أهمية النقود. وإضافة الاقتصادي ببساطة يقول الآتي: لكمية معينة من التباين،

ففقدان الرفاهية يكون أكبر إذا كانت القيمة التزايدية تتغير بسرعة مع تغيرات الاستهلاك، وفي كلمات أخرى، فمنحنى الطلب يكون "غير مرن"، الذي (في غير شكله المعتاد) يقول: إن الكمية المطلوبة هي غير حساسة السعر المدفوع.

ومفقودات الرفاهية من التباينات في أنماط الممارسة، قد حُسبت باستخدام بيانات ولاية نيويورك (فيلبس، بارنتي، ١٩٩٠)، وكان أكبر فقدان منفرد من دخول المستشفى هو لإجراء كبارى شرايين القلب، بمعدل سنوى من فقدان الرفاهية قدره ٤ دولارات للشخص. وهذه المفقودات بالإضافة إلى نواح أخرى قد تكون صغيرة على أساس الفرد، ولكن تجميعيًا تضيف لتصبح مفقودات كبيرة جدًا، فمثلاً، الولايات المتحدة الأمريكية، ذات تعداد سكاني حوالي ٢٥٠ مليون شخص، كانت مفقودات الرفاهية السنوية من هذه التباينات في استخدام جراحة كباري شرايين القلب، ٥٠,٧٥ بليون دولارًا. إلا أنه لما كانت المعرفة التي نحتاجها لتقليل التباينات ستكون قَيِّمة لكثير من السنوات، فقيمة هذه المعرفة ستتعدى بكثير ٧٥,٠ بليون دولارًا، فمثلاً، إذا استمرت هذه المعرفة لمدة ٢٠ عامًا قبل أن تصبح متقادمة (عند سعر خصم ٣ ٪)، فالقيمة الحاضرة للمعرفة سنتعدى ١٥ مرة الفقد السنوى للرفاهية، أو حوالي ١,٥٠ مليون يولارًا. وحتى إذا كانت هناك دراسة ستتكلف العديد من بلايين الدولارات فسيكون لها عائد متوقع موجب، ولحسن الحظ، فتكلفة الدراسات الجادة لتقييم المتحصلات من التدخلات الطبية والجراحية هي فقط العديد من ملايين الدولارات، على الأكثر. والعوائد المتوقعة هي من المحتمل بالمئات إن لم تكن بالآلاف المرات أكبر من تكاليف مثل هذه الدراسات.

وكل من التحليل السابق، يعتمد على افتراض أن متوسط معدل الاستخدام صحيح إلى حد ما. وطبعًا، فمن غير المحتمل أن يكون ذلك حقيقيًا بافتراض اللايقين بخصوص الاستخدام الصحيح ، وتحيز تنظيمى قد يكون هبط على الاختيارات الطبية، فإذا كان الأمر هكذا، فمن السهل أن نبين أن مقاييس فقدان الرفاهية المشار إليها بعاليه تكون منخفضة جدًا. والمقياس الصحيح هو مجموع المكونات التي وصفت بأعلاه (متضمنه معامل الاختلاف) مضافًا إليه النص الأتي:

## $\eta \div {}^{Y}(\%)$ مفقودات الرفاهية نتيجة للتحيز

حيث (التحيز %) هو التحيز كنسبة من الاستخدام الملحوظ (فيلبس، بارنتي ١٩٩٠). وارؤية أهمية ما يفعله ذلك في مفقودات الرفاهية، اعتبر إجراءً مثل جراحة الظهر (Laminectomy) ، فمفقود الرفاهية من التباينات في هذا الإجراء محسوبة من فيلبس، بارنتي، كانت ١,١٠ دولار للفرد في السنة، أو ٢٥,٠ بليون دولارًا لكل الدولة. وسنويًا، حوالي ١٩٠٠٠٠ من مثل هذه العمليات تُجرى بمتوسط تكلفة قدرها ٥٠٠٠٥ بولار، وبذلك يكون إجمالي الإنفاق ٩٤,٠ بليون بولار، أو حوالي ٣,٩٠ بولار للفرد. وباستخدام مرونة الطلب لكل من دخلوا المستشفى في دراسة RAND - HIS ، نستطيع القول بأن η = ۱, ۰ كقيمة مطلقة. فإذا كان معدل الاستخدام (مثلاً) ١٠ ٪ عاليًا جدًا (أو منخفضًا جدًا)، فالمفقود من معدلات الاستخدام المنحازة (بالإضافة إلى الفقدان من التباين) هو ٢٦, ٠ دولارا أخرى سنويًا (إجمالي ٦٢ مليون دولارًا). والمفقود من التحيز يرتفع مع مربع نسبة التحيز، فمثلاً إذا كان التحيز ٢٠٪ من المعدل الجاري، فالتحيز المتعلق بالفقدان يكون أربع أضعاف من الذي يتأتى من ارتفاع ١٠٪ في معدل التحيز، أو حوالي ٢٥٠ مليون دولارًا سنويًا. ومرة ثانية فقيمة التعلم من هذا التحييز هو القيمة الحاضرة المخصومة لكل السنوات المستقبلية حيث المعرفة تبقى مفيدة (مثل، حتى يُتواجد علاج جديد للمرض) وهذا قد يكون ١٥ - ٢٠ ضعفًا أكبر من المعدل السنوي، أو حوالي ٤ بليون دولارًا أخرى،

ومن الطبيعى أننا لا نستطيع تعلم معدل الاستخدام المناسب (الذي عنده سيشاهد منحنى طلب كامل المعلومة) بالنظر إلى هذه التباينات . ونستطيع فقط أن نستقرئ أنه حيث تتواجد التباينات، فالاحتمالات تكون أكبر لدرجة أن الارتباك يتواجد، ولذلك فدراسة كاملة للإجراء ستنتج قيمة محسوسة . وإذا اكتشفت هذه الدراسات تحيزًا تنظيميًا في استخدام الإجراء ، فحتى قيمة أكبر يمكن أن تخرج من مثل هذه الدراسات عن تلك التي أظهرت وصححت مسببات التباينات الغير ملائمة .

#### نظرية القرار: اشتقاق المنحنى الصحيح للطلب على الرعاية الطبية

إن الموجودات الواسعة الانتشار عن التباينات في استخدام الرعاية الطبية تبين أن الكثيرين ، وربما الغالبية ، من الأطباء لا يستخدمون بالصحيح التدخلات الطبية التي في متناول أيديهم. وإذا لم يستطيعوا نصح مرضاهم بالصحيح، فقد يكون من غير المنطق توقع المرضى أن يتصرفوا "كمستهلكين بدون دراية" -uninformed consu . وجزئيًا ، فالسبب في الأنماط العالية التباين من الاستخدام، قد تكون أن الأطباء لم يُعلموا جيدًا كيفية اتخاذ القرارات . فاتخاذ القرار العلاجي هو فن متحصلًا عليه لمعظم الأطباء، تُعلم بالقدوة خلال سنواتهم العملية في كلية الطب، وفي خلال تدريبهم فترة النيابة (الإقامة بالمستشفى).

ولحسن الحظ، فالطرق الرسمية تتواجد، والتي يمكن أن تساعد الأطباء في فرز المشاكل شديدة التعقيد لاتخاذ القرارات الطبية. ومن خلال تطبيق النظرية الرسمية للقرارات على المشاكل الطبية، فالأطباء يتعلمون بالأحسن كيفية نصح المرضى بخصوص استخدام التدخلات الطبية. وبمصطلاحات النظرية الاقتصادية للطلب، فنظرية القرارات الطبية تطرح أحسن الوسائل المكنة في استخدام الرعاية الطبية لإنتاج الصحة، وحتى إمكانية بيان أحسن الطرق لإنتاج المنفعة vuility . وبالإجراء الملائم، فالتحليل الطبي للقرار يساعد في إيجاد "أحسن" منحني طلب للرعاية الطبية. ويعرض ذلك باختلاف طفيف، فالتحليل الرسمي الطبي للقرار يشتق "ما يجب" أن يكون عليه منحني الطلب لمستهلك يحاول تعظيم دالة المنفعة التي تشمل كلاً من الصحة وسلم أخرى — (x, H) المطريقة متسقة ومنظمة.

ويزودنا الملحق بهذا الباب بمثال لكيفية عمل نظرية القرار الطبى، دارساً مشكلة استخدام دراسة تشخيصية لمريض للمساعدة فى تشخيص وجود المرض من عدمه. وهذا المثال، سيبين للمهتمين كيف أن نظرية القرار الطبى ونظرية الطلب الطبى حميمتان فى علاقتهما ببعض.

## لماذا التباينات في الممارسة الطبية؟

إن الإتاحة لنظرية رسمية للقرار لتزيد الصيرة حول التباينات الجوهرية في استخدام الممارسة الطبية من منطقة إلى أخرى. فهل لا يتفق الأطباء حول القيم المرضى؟ (أو هل المرضى قيم مختلفة في مناطق مختلفة من البلد؟). ذلك من الصعب قبوله، على الأقل بدرجة كافية للأخذ في الحساب التباينات الكبرى في أنماط الممارسة. هل الأطباء لا يتفقون حول احتمالات المرضى؟ أحد الطرق لإجابة هذا السؤال هو استخدام معلومات عن أنماط استخدام اختبارات التشخيص ، ثم المعالجة التالية لذلك. ففى دراسة لمرضى برنامج Medicare ، وجد شاسين وأخرون ، (١٩٨٦) أنه في الأقاليم التي كان استخدام الاختبارات عاليا، كان كذلك استخدام العلاج المتوازي معه . وهذا قد يعيد طرح السؤال خطوة أكثر: لماذا يستخدم الأطباء الاختبارات التشخيصية diagnostic tests بطرق مختلفة؟ الأطباء قد يكون لديهم معتقدات مختلفة حول سمات هامة لأمان المعالجة وكفاعتها. فالأطباء في مجتمعات محلية معينة قد يكونون تشاركوا في الخبرات والمعتقدات التي تبدأ في تكوين "ثقافة" طبية محلية، مختلف التعرف عليها في المناطق المتباينة. ويتراسى أهمية تعلُّم ما يشكل معتقدات الأطباء والمرضى بخصوص العلاج الآمن وكفاعته، معتقداتهم حول احتمالات المرض، واستخدامهم لاختبارات التشخيص. وبتعلمنا المزيد عن هذه القضايا، نستطيع أن نعرُّف الاستراتيجيات الصحيحة العلاجية للمرضى، وبذلك يُعطى المرضى أحكامًا أحسن مصداقية عن التدخل الطبي. وكما يرينا تحليل الرفاهية للتباينات في الممارسة الطبية، فالمكاسب من هذه النوعية من الدراسة يمكن في الحقيقة أن تكون كبيرة للغاية.

#### الخلاصية

لقد أكدت الدراسات التطبيقية للطلب على الرعاية الصحية دور السعر في اختيارات الناس للرعاية الطبية من مختلف أنواعها. ولما كان التأمين يحوِّل السعر الصافى للعناية إلى الناس، فغالبية هذه الدراسات استخدمت استجابات الناس إلى تغطية تأمينية مختلفة، كتقريب للأسعار المختلفة، حيث تخبرنا النظرية الاقتصادية أن

المرونات بالنسبة لأى سعر أو مشاركة تأمينية بالسداد ، تتكافأ. وقد وجدت الدراسات المبكرة لمرونات الطلب، مدى واسعًا من المرونات، يمتد من (الصفر) (لبعض أنواع رعاية المستشفى) إلى (- ٥,٠) أو أكبر (للإنفاق التجميعي الطبي). وهذا المدى من اللايقين ، مصاحبًا بالرغبة الشديدة من الحكومة الفيدرالية لمعرفة استجابات الطلب مع المزيد من اليقين، أدى إلى الرصد المالى لتجربة عشوائية كبرى متحكم فيها، دراسة RAND للتأمين على الصحة.

وتقدم RAND - HIS أنظف وأدق تقديرات لتأثير السعر على الطلب على الرعاية الطبية. هذه التقديرات تؤكد أن السعر له القول، ولكن من المحتمل ليس بمثل الكثير الذي أظهرته الدراسات المبكرة.

فالطلب على رعاية المستشفى يكون أقلهم حساسية سعرية، والرعاية الإسعافية (الحادة ، والمزمنة ، والعادية) ورعاية الأسنان هم أكثر حساسية السعر. وبالرغم من ذلك فمن المؤكد أن الطلب غير مرن سعريًا (أى أقل من ١,٠) لكل هذه الخدمات. وتشكيلة عريضة من شواهد تجارب شبه رسمية تتوج النتائج من دراسة RAND ، مضيفة لمعرفتنا كيفية استجابة الطلب السعر، الدخل، وتكاليف الوقت والانتقال ، والمرض ، ومحددات أخرى الطلب .

ونستطيع أيضًا تطبيق نظرية الطلب لتفهم أبعد لتباينات الممارسة الطبية، السابق وصفها في الباب الثالث. وبتبنى نموذج لرداءة المعلومات بخصوص الكفاءة الحدية للتدخلات الطبية كالمسببات الرئيسية للتباينات ، نستطيع تقدير مفقودات الرفاهية المصاحبة للتباينات . فإذا كان نموذج رداءة المعلومات المذكور صحيحًا ، فهذه التقديرات تدعم بقوة قيمة إجراء الدراسات (وتطبيق النتائج على نطاق واسع) حول المداخل الصحيحة لاستخدام التداخلات الطبية المختلفة ، بيد أن قيمة مثل تلك الدراسات ستتعدى بكثير تكاليفهم ، وحتى لكل تدخلات غير متكررة بكثرة ، وذات تباين نسبى منخفض . ولإجراءات شائعة، مكلفة ، عالية التباين، فالمتحصلات من تحسين المعلومات تتجاوز بكثير التكاليف الظاهرة لهذه الدراسات.

# ملحق الباب الخامس

## مثال لنموذج نظرية طبية لاتخاذ القرار

لقد أجتذبت مشكلة دراسة تشخيصية انتباها كبيرا في الأدبيات الطبية. (الدراسة المشهورة كانت لـ بوكر، كاسيرير، ١٩٨٠ وحتى في أبسط أشكالها، فالمشكلة لها بعض المضاعفات الهامة، جاعلة منها مثالاً جيدًا الكيفية الرسمية التي يمكن لنظرية اتخاذ القرار المساعدة في توضيح الحكم الطبي. ولعرض المشكلة للإفادة منها، نحتاج لبعض الرموز. فلندع:

- . patient is sic K مريض الشخص مريض + F
- . patient is healthy علمال أن الشخص صحيح (1-f)

تركزت هذه المشكلة على استخدام الأجهزة التشخيصية diagnostic devices ! الذا نحتاج إلى طريقة سهلة لتوصيف قدراتها. وكل هذه الأجهزة غير تامة الكمال -im الحيانا تعطى الاجابة الخاطئة. نستطيع أن نتبع المدخل القياسي بقياس معدلات التشخيص الصحيحة والغير صحيحة كالآتي :

- p =احتمال موجب صحيح (إذا كان الشخص مريضًا Sick )=الحساسية .
  - (إذا كان الشخص مريضاً Sick ) احتمال سالب زائف (إذا كان الشخص مريضاً
  - q = احتمال موجب زائف false positive (إذا كان الشخص صحيحًا) .
- (q-q) = احتمال سالب صحيح true negative (إذا كان الشخص صحيحًا) = بالتحديد specificity .

ونُصفُ المنافع المرضى (utilities) مثل U والتكاليف مثل C. وهذه هى المنافع الخاصة بالمريض (وفى الحقيقة، تساعد بعض أساليب قياسية فى استحضار هذه المنافع من المرضى واستخدامهم فى تحليلات من هذا النوع). ويحتوى فقط عالمنا البسيط على اختيارين العلاج: معالجة (T) أو لا معالجة(N). ومن هذا ، فالمنافع والتكاليف لها صفة ازدواجية الاعتماد، (U) و Cij ، حيث ا تمثل الحالة الحقيقية الصحة، ز تمثل المالجة. وبهذا فإن:

UST = منفعة شخص مريض (Sick) ، مُعالَج (treated) .

. (not treated) ، غير معالج (Sick) . منفعة شخص مريض

UHT = منفعة شخص صحيح (healthy) ، مُعالَج .

UHN = منفعة شخص صحيح، غير مُعالَج .

نفترض أن  $U_{SN} < U_{ST}$  ، إذا كان العلاج له أثره. وبالمثل  $U_{HN} > U_{HN} > U_{HN}$  مثلاً، وذلك الأعراض الجانبية للعلاج. وفعليا، قياس هذه المنافع لهو مشكلة معقدة، ويخصوصها كمية اعتبارية معروفة الأن (تلك الأساليب تستخدم طرق المفاضلة بين الوقت time والمعتادة والمقامرات القياسية"، وقياس المرتبة rating scale ، ولمراجعة خلاصة ممتازة لهذا العمل، انظر ثورانس (١٩٨٦).

وفى رموز، فالتكاليف المشاركة هي:

CST = تكلفة شخص مريض ، معالج .

CSN = تكلفة شخص مريض ، غير معالج .

CHT = تكلفة شخص صحيح ، معالج .

CHN = تكلفة شخص صحيح ، غير معالج .

ونستطيع الآن تعريف بعض التكاليف والمنافع التفاضلية ، مقارنين في كل حالة القيمة (أو التكلفة) المصاحبة لمعالجة الناس "بالطريقة الصحيحة" طبقًا لحالتهم الحقيقية، مقارنة بالفعل غير الصحيح incorrect action . نسمًى ذلك المنافع التزايدية ويذلك:

.  $\Delta U_s = U_{sr} - U_{sn} = المنفعة المكتسبة من معالجة شخص مريض$ 

.  $\Delta U_{H^{-}}U_{HN} - U_{HT} = كالم مناجعة شخص مناجعة المكتسبة بدون معالجة شخص مناجعة المكتسبة بدون معالجة المخص$ 

.  $\Delta C_{s} = C_{st} - C_{sn}$  التغير في التكافة بمعالجة شخص مريض

.  $\Delta C_{H} = C_{HN} - C_{HT} = من عدم معالجة شخص صحيح <math>C_{HN} - C_{HN} - C_{HT}$  . (من المحتمل سالب)

وبهذه الرموز، نستطيع أن نقيعً المكاسب الصافية من استخدام جهاز تشخيص. ولعمل ذلك ، نحتاج للإجابة على عدة أسئلة معينة: بدون اختيار إضافي، ما هي المعالجة (إذا لزم الأمر) على المعالج التوصية بها؟ هل استخدم الاختبارات التشخيصية؟ وإذا كان الأمر هكذا، فكيف يفسرهم المعالج بأحسن ما يمكن؟ وإذا استُخدم الاختبار التشخيصي، فكيف سنتغير أحوال المريض outcomes ؟ وكيف ستقارن الفوائد benefits من أي تغيير في التكاليف؟ إجابات هذه الأسئلة تزودنا بالأسس لتقييم الفوائد والتكاليف لتشخيص تكنولوجي، ولاشتقاق طلب المريض على اختبار التشخيص.

إذا كان احتمال مرض ما هو f فالمنفعة المتوقعة من المعالجة تكون

والفعل  $[f \times C_{ST} + (1 - f) \times C_{HT}]$  وتكون التكلفة المتوقعة و $[f \times U_{ST} + (1 - f) \times U_{HT}]$  . والفعل البديل هو عدم المعالجة، مع تكاليف ومنافع متوقعة على التوالى :

و  $[f \times U_{ST} + (1 - f) \times U_{HT}]$  و  $[f \times C_{SN} + (1 - f) \times C_{HT}]$  و المنفعة التزايدية من المعالجة مقابل عدم المعالجة هي الفرق بينهما:

$$= \left[ f \times \mathsf{U}_{\mathsf{ST}} + (1-f) \times \mathsf{U}_{\mathsf{HT}} \right] - \left[ f \times \mathsf{U}_{\mathsf{SN}} + (1-f) \times \mathsf{U}_{\mathsf{HN}} \right].$$

$$= f \times (U_{SN} - U_{SN}) + (1 - f) \times (U_{HT} - U_{HN}).$$

$$= f \times \Delta U_{S} + (1 - f) \times \Delta U_{H} \quad \dots \qquad (1 - o)$$

وهذا في الحقيقة فكرة بسيطة. فالمكسب المتوقع من معالجة كل شخص هو المكسب المنين عولجوا صحيحًا (ΔU) ، مضروبًا في احتمال أن يكون الشخص مريضًا (f)، مطروحًا منه قيمة صحة عدم معالجة الناس الأصحاء (ΔH<sub>g</sub>) ، مضروبا في احتمال حدوث ذلك (f-1) . وبالمثل ، يمكن أن نُعرَّف الفروق المتوقعة في التكلفة من معالجة كل شخص (مقابل عام معالجة كل شخص) كالتالي:

$$f \times (C_{ST} - C_{SN}) + (1 - f) \times (C_{HT} - C_{HN}).$$

$$= f \times \Delta C_s - (1 - f) \times \Delta C_s \qquad (Y - o)$$

نستطيع الآن أن نحوِّل ذلك إلى مشكلة بسيطة لقرار إذا كنا نعرف كم كثيرًا يقيمُّ المستهلك بالدولارات وحدة من المنفعة. ذلك، أننا نحتاج شيئًا يسمح لنا لتحويل "المنفعيات" utils إلى دولارات أو العكس ، وبينما عملية فعل ذلك معقدة بعض الشيء، فإنه يمكن عملها. فمثلا المنافع U's يمكن التعبير عنها بكمية معدلة بسنوات العمر (QALYs) ونستطيع أن نسأل أو نستقرئ كم كثيرا من الناس راغبون في الدفع لأجل QALY . مدخل آخر نو قيمة، في بعض الأحوال مثل علاج السرطان، يُستَخدم كمتحصلة احتمالية متزايدة للبقاء. ونستطيع أن نتعلم من دراسة الاختبارات الخاصة للناس كم كثيرًا لديهم العزم على الدفع لزيادة فرصتهم في البقاء (الطرق الأكثر شيوعًا تنظر إلى الأجور التي يكتسبها الناس في القوة العاملة ومخاطر وظائفهم، فالأجور الأعلى التي يتحصل عليها الناس في أعمال أكثر مخاطرة تسمح لنا باستقراء كم كثيرًا من الناس يُقَيمُّون نقصًا في احتمال وفاتهم، وذلك خلاصة ليحث أُجرى مبكرًا (جراهام ، قوبل (١٩٨١)). وتضع دراسة حديثة القيمة لحياة أنقذت "إحصائيًا" فيما يزيد عن ٥ مليون دولار [باستخدام هذا المدخل (مور، فيسكوزي، ١٩٨٨)]. سنستخدم التوضيح g لتحديد كم كثيرًا يزمع الناس دفعه لوحدة من متحصلات الصحة، فإذا كانت المتحصلة هي QALY، على سبيل المثال، فقد يقيمُون المتحصلة عند ١٠٠٠٠٠٠ دولار ، فإذا كان الأمر كذلك، حيننذ و = ١ / ١٠٠٠٠٠٠ .

والآن نستطيع أن نحولً مشكلة القرار إلى سؤال بسيط: ماهو الخيار (معالجة أو عدم معالجة) نو الأعلى صافى منفعة متوقعة ، طارحًا قيمة المنفعة من كل التكاليف المصاحبة؟ وهنا حيث يدخل العامل و، فباستخدام المضاعف multiplier (إذا أزمعت، معدل تبادل بين الدولارات والمنفعيات)، فقاعدة القرار تقول -- A التوجه للمعالجة ، إذ المنفعة المتوقعة من المعالجة تتجاوز ذاتها عند عدم المعالجة:

$$f \times (\Delta U_S - g \times \Delta C_S) > (1 - f) \times (\Delta U_H - g \Delta C_H)$$
 .....  $(\Upsilon - \circ)$ 

ونستطيع إعادة تنظيم نفس المعلومات لإظهار ماهية احتمالية f في تحديد الاختيار للمعالجة مقابل عدم المعالجة. وللبحث عن نقطة السواء indifference بين الاختيارين، نصنع المعادلة (g –g) في صورة متساوية لإيجاد قيمة g1، منتجة الاحتمال الحرج للمرض:

$$f_{c} = \frac{(\Delta U_{H} - g \times \Delta C_{H})}{(\Delta U_{H} - g \times \Delta C_{H}) + (\Delta U_{S} - g \times \Delta C_{S})} \dots (\xi - o)$$

فإذا كان احتمال المرض f يتجاوز (الحرج) فالمعالجة تكون الاختيار الصحيح، والعكس إذا قلت f عن Fc . ونستطيع أن نسمى هذا الاختيار استراتيجية التراجع Fallback strategy، فهى تزود بأحسن نصيحة للمريض إذا لم تتوافر معلومات أكثر – بمعنى ، لا يوجد مزيد من اختبارات التشخيص التى يمكن أن تستخدم.

واختيار استراتيجية التراجع تجهز لمرحلة تحليل الرغبة في استخدام المعلومات التشخيصية، إذ يتبين أن القيمة المتوقعة لاختبار التشخيص للمريض تعتمد على استراتيجية التراجع، وبالمثل دقة الاختبار. والبديهية تعطى هنا ارشاداً جيداً للمفاهيم المنهجية التي تتبع ، فإذا كان الطبيب سيعالج في أي حال (التراجع = معالجة) فالقيمة المتوقعة لاختبار ستكون عالية جداً إذا كان الاحتمال الحقيقي لمرض الشخص – منخفضاً، لأن الاختبار من المحتمل أن يظهر الطبيب بكونه متخذا الاختيار الخاطئ (يعالج شخصاً غير مريض). وبالمثل إذا كان الشخص ذا احتمال عال كونه مريضاً، حينذ، فالاختبار لا يستحق الكثير، حيث إنه فقط يعزز استراتيجية التراجم للمعالجة.

وبالضبط، فالنمط المقابل يتواجد إذا كان التراجع هو عدم المعالجة. فالاختبار نو قيمة كبيرة لشخص مريض حقيقة، وليس ذا أهمية الشخص الصحيح، وسيستخدم الاختبار حيثما القيمة المتوقعة المعلومات التشخيصية EVDI على استراتيجية information (EVDI) على استراتيجية التراجع، فإذا كان التراجع هو للمعالجة، حينئذ:

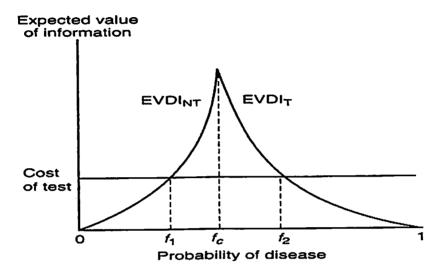
$$\mathsf{EVDI}_\mathsf{T} = - (1 - \mathsf{p}) \times f \times (\Delta \mathsf{U}_\mathsf{S} - \mathsf{g} \times \Delta \mathsf{C}_\mathsf{S}) + (1 - \mathsf{q}) \times (1 - f) \times (\Delta \mathsf{U}_\mathsf{H} - \mathsf{g} \Delta \mathsf{C}_\mathsf{H}) \qquad \left( \circ - \circ \right)$$

وبالمثل، إذا كان التراجع ليس للمعالجة، فحينئذ تكون EVDI

$$= f \times p \times (\Delta U_{S} - g \times \Delta C_{S}) - (1 - f) \times q \times (\Delta U_{H} - g \Delta C_{H})$$
 (7 - 0)

ويجب أن يستخدم الاختبار إذا كانت C<sub>1</sub>< EVDI في أي حالة. وهاتان المعادلتان، مع تكلفة الاختبار، تُعرِّفًان القرار الصحيح بين الثلاث بدائل للاختبار، المعالجة في الحال، أو عمل لا شيء. والشكل (ه -٤) يبين منحنيي EVDI الموقعين مقابل احتمالات المرض (f) . والمنحني على الجانب الأيمن (نو الانحدار الهابط) له معنى عندما يكون التراجع للمعالجة، والمنحني على الجانب الأيسر (نو الانحدار الصاعد) هو عندما يكون التراجع ليس للعلاج. وسيبجرى الاختبار عندما يتعدى EVDI تكلفة الاختبار (محولًا إلى منفعيات مع المضاعف g)، لكى يكون القرار المتعلق هو للاختبار إذا كان احتمال المرض يقع بين 1 و 1 و 1 في يكون الشخص له أحسن حدس لاحتمال المرض يكون أقل من 1 مفينئذ لا شيء سيبجرى ، وإذا كان الاحتمال المسبق يتعدى وf ، فالطبيب سيعامل الشخص بدون الأخذ في الاعتبار تكلفة الاختبار. ويتمخض ذلك عن أن أعلى هيمة ممكنة للمعلومات من اختبار تشخيصي، تحدث عندما f = 1 وهذا كلام منطقي، حيث إن تلك هي النقطة التي فيها المريض سيكون سواء بين الاختيار "للعلاج".

شكل (٥ - ٤) منحنيات القيمة المتوقعة لمعلومات تشخيصية



وتكون و منطة أقصى لايقين، والتي يجب أن يكون للمعلومات عندها أكبر قيمة ممكنة. ومنحنى طلب الفرد المريض يعتمد على احتمال المرض (وطبعًا ، المنافع، تكاليف المعالجة، ومعامل التحويل g) . ونستطيع أن نرى بسهولة أن الرغبة في الاختيار تزداد كلما انخفضت التكاليف C، والمدى حيث الاختبار هو فكرة جيدة (بين (بين عرداد اتساعًا كلما أصبحت C، أكثر صغرًا.

ومنحنى الطلب التجميعى لمجتمع، يضيف ببساطة كل طلبات الأفراد. وفي أي مجتمع سيكون هناك توزيع احتمالي مسبق لمرض، حيث الشخص (i) له مخاطرة مرض أن بعض المرضى (الذين لهم أبالقرب من أن سيكون لهم قيمة عالية متوقعة للاختبار، وسيكون ون الجزء العلوى من منحنى طلب المجتمع للاختبار، وأخرون (عند قيم عالية جدًا أو منخفضة جدًا من أن) سيكون لهم فقط قيمة منخفضة متوقعة للاختبار، وهم يكوننون قاع منحنى الطلب على الاختبار. وملق القيمة المتوقعة للمعلومات التشخيصية لكل شخص يعطى منحنى الطلب للاختبار لكل المجتمع. وينتقل ذاك منحنى الطلب إلى أعلى والخارج إذا كانت الرغبة في الدفع إلى CALY تزداد (مثلا،

بسبب زيادة الدخل) أو إذا هبطت تكاليف العلاج، وطبعًا ينتقل إلى أسفل والداخل إذا حدث العكس.

وهذه المشكلة البسيطة لمريض المستشفى Clinical تبين كيف أن النظرية الطبية لاتخاذ القرار مرتبطة بالطلب على الرعاية الطبية، فهي تأخذ قيم الصحة كمع طيات، ثم تعمل من خلال الاستخدام "الصحيح" للرعاية الطبية. فإذا لم تتح الاختبارات، حينئذ اختبار استراتيجية التراجع تُعرَّف طلب المريض للرعاية الطبية، ومنحنى الطلب التجميعى للعلاج يضيف قيم كل المرضى في المجتمع، وكل منهم له احتماله الخاص من المرض أ . وإذا أُجرى الاختبار، فحينئذ يُستحدث اعتقاد الطبيب والمريض حول احتمال المرض، وتحدث توصيات علاج مختلفة، بمعنى أن منحنى الطلب ذا المعلومة لعلاج طبى يعتمد على جودة المعلومة التشخيصية المتاحة.

\* \* \*

#### الباب السادس

#### الطبيب The physician

يقف الطبيب كممثل مركزى في إنتاج الرعاية الطبية والصحية. ويعيداً كل البعد عن الدولارات المدفوعة فعلاً للأطباء، فإنهم يوجهون ويشكلون توزيع الموارد في أسواق الرعاية الطبية، بادئين بأصغر التفاصيل من العناية بالمريض وانتهاء بالخطط التوزيعية الرأسمالية المستشفيات ، وحتى البحوث الطبية الحيوية المتوخاة في المعاهد القومية للصحة، والجامعات، والشركات المصنعة للأدوية، والأجهزة، والإمدادات لقطاع الرعاية الطبية.

وسيدرس هذا الباب الطبيب كعميل اقتصادى economic agent ؛ ولعمل ذلك جيدًا، نحتاج أن نميز بعناية بين الأدوار المختلفة التي يمكن أن يقوم بها الطبيب في إنتاج الخدمة الطبية والصحة، والمفتاح الذي نحتاجه هو التمييز بين الأطباء كمدخلات inputs في العملية الإنتاجية ، والأطباء كرجال أعمال entrepreneurs ، والناتج النهائي لخدمات الطبيب physician output هو الحدث الفعلى الذي يتضمن المرض .

وفى معظم الأحوال ، فكل فكرة فى هذا الباب تنطبق بالتساوى على أنواع أخرى من الرعاية الطبية التى يزودها المعالجون الآخرون من أطباء الأسنان، والعاملين بالخدمات الاجتماعية social workers ، والأطباء النفسيين، وأخصائيى البصريات، وممارسى التمريض، ومُجبِّرى الكسور chiropractors، وأنواع أخرى من تخصصات الأشخاص العاملين فى فنون المعالجة.

# "المؤسسة"، المدخلات، الناخ، والتكلفة The Firm, Input, output, and Cost

#### منطق المؤسسية Rationale for The Firm

قبل بدء الدراسة الفعلية لعرض خدمات الطبيب، فعرض سريع لاقتصاديات المؤسسة سيكون نافعا. "المؤسسة" هي كينونة اقتصادية مصممة لاتخاذ قرارات. و"السوق" أيضا يتخذ قرارات، غالبا نفس النوعية من القرارات التي تتخذها المؤسسة الفردية. فمثلاً، قد تشتري شركة الصلب فحمها من مُورِّد مستقل (وفي هذه الحالة فالسوق يحدد سعر الفحم)، أو تنتج فحمها من منجمها الخاص. وفي الحالة الأخيرة فالإنتاج يُجري داخليا. والمدى "للتكامل الرأسي" لمؤسسة هو أحد القرارات الهامة التي على المديرين أن يتخنوها. وبينما الاقتصاديون مغرمون بالقول بأن "السوق" هو الموزع على المديرين أن يتخنوها. وبينما الاقتصاديين المنشغلين بتعاقدات مع بعضهم، وتظهر بدقة في الواقع هو تجميع العملاء الاقتصاديين المنشغلين بتعاقدات مع بعضهم، وتظهر بدقة كمؤسسات العيان لأنهم أكثر كفاءة لإدارة العملية الإنتاجية بالأمر والمراقبة عن أن تدار من خلال مسلسل من علاقات خارجية (تعاقدية (تعاقدين يعتقدون أن أي محاولة الأسواق ، نلاحظ أن أكثر من مؤسسة، وكذلك الاقتصاديين يعتقدون أن أي محاولة لتنظيم السوق بكامله من خلال الأمر والمراقبة سيقلل من كفاءة الإنتاج . (وشيوع عدم كفاءة الاقتصاد السوفيتي يقف كمثال كلاسيكي لما يحدث عندما يعتمد الاقتصاد كثيرًا على سياسة الأمر والمراقبة واليس بكفاءة السوق).

وفى الكثير من نواح توجه الموارد فى الرعاية الطبية، فلقد ابتعدنا عن أسواق غير مغلولة للأحسن أو للأسوأ، تجاه التحكم المركزى (عن طريق التنظيمات -regula غير مغلولة للأحسن أو للأسوأ، تجاه التحكم المركزى (عن طريق التنظيمات نطاق دون )؛ ففى سوق خدمات الأطباء البشريين ، حدث ذلك فى أضيق نطاق دون قطاعات الرعاية الطبية الأخرى، بـ "مؤسسات" تقوم بأدوار أكثر أهمية فى توجه الموارد، مع وجود اليد الخفية invisible hand فى السوق، عنها من خلال الأمر والتحكم المركزى أو التنظيمات .

فالمؤسسات تؤجّر وتتحكم في استخدام الموارد، وطريقة اتخاذهم القرار تحدد أربحية وبقاء المؤسسة، ومتخذو القرارات في المؤسسة يواجهون قيدين منفصلين في ذلك: العملية الإنتاجية المتاحة أمامهم، والطلب السوقي على ناتجهم النهائي. ونستطيع أن نفترض أن هؤلاء متخذى القرارات يبحثون في معظمة بعض أهداف دالتهم -Objec أن نفترض أن هؤلاء متخذى القرارات يبحثون في معظمة بعض أهداف دالتهم المؤسسة العادية تحوى فقط أرباح المؤسسة في هدف دالتها. ومعظم مناقشتنا للمؤسسات – طبيب physician - firms قد أوفقط أوسعت هدف الدالة لتضم على الأقل وقت الاستمتاع Leisure لمؤسسة (وفقط الطبيب، إذا كانت المؤسسة "ممارسة فرد" (solo)، وأحيانا أيضا لتشمل صحة المريض. وهذه القضية الأخيرة تخلق انفصالا قوياً بين مجموعات الاقتصاديين الدارسين لقطاع الرعاية الصحية، فبعضهم يعتقد أن ذلك على الأقل غير ضرودي وبدعي، وأخرون يرونه كإضافة هامة الدراسة المتأنية السلوك الاقتصادي للأطباء.

وهذه القضايا تركز الانتباه على التفاعل بين الطبيب والمريض، الذي نعتبره في كثير من التفصيل في الباب السابع. وكمقدمة مختصرة للقضايا نستطيع أن نلاحظ هنا أن السؤال يدور حول استجابة السوق لنوع رئيسي من اللايقين في الرعاية الصحية – مُسمَّى، التشخيص والتوصيات والعلاج المناسب للمرضى. وكمتوارث عليه، فالأطباء يعرفون أكثر من المرضى عن هذه الأشياء، وذلك مرجعه إلى تدريبهم المهني، وبهذا الوضع المتميز، فلديهم الفرصة لخداع المريض في شراء الكثير من الرعاية الطبية عن الأمثل بالمنطق المحسوس. وتعريف دالة المنفعة للأطباء معبرا عنها بالعمالة ووقت الاستمتاع فقط، يقودنا إلى مجموعة من النتائج عن كيف قد يتصرف بالعمالة ووقت الاستمتاع فقط، يقودنا إلى مجموعة من النتائج عن كيف قد يتصرف السوق ، (وبالتالي) كيف قد ترغب الحكومة في التدخل في السوق (مثلا، لحماية المريض) . إلا أنه إذا أريد احتواء صحة المريض في دالة منفعة الطبيب، فمن السهل أن يُرى حدوث توازن ، حيث اهتمامات الطبيب في حماية صحة المريض تحد من أي حوافز لخداع المريض، وإلا قد تؤدي إلى أرباح أعلى للطبيب.

# الطبيب كرجل أعمال The Physician As Entrepreneur

الطبيب كمدير لـ مؤسسة - طبيب يخدم دورين، أحدهما عمالة كمدخل في المؤسسة، والآخر كرجل أعمال. ونستطيع أن نستقرئ قيمة العمالة بسؤال ما هي

الفرص البديلة التى يمكن أن تكون للطبيب، مثلاً، بمرتب فى مجموعة ممارسة من أطباء آخرين، أو كموظف فى بعض هيئات أخرى؟ أو أى عوائد أخرى يتسلمها الطبيب كرجل أعمال – طبيب ترجع إلى إدارة المؤسسة، والعائدات (للأحسن أو للأسوأ) من القرارات التى ترشد المؤسسة. وهذه القرارات تشمل الموقع، العاملين، خط المؤسسة من الناتج (مثل: التخصص، درجة التكامل الرأسى) ، التسعير، واختيارات أخرى مشادهة.

## المؤسسة - طبيب ودالة الإنتاجية

#### The Physician - Firm and Its Production Function

إن الناتج للمؤسسة - طبيب هو الزيارات للطبيب Physician visits . وبالطبع، هذا مُساءٌ تفسيره كالقول بأن دخول المستشفى hospital admission هو نتاج المستشفيات. فكما أن المستشفى تكون متعددة الأوجه "متجر وظيفى" Job shop فكذا المؤسسة - طبيب ، فالإنتاج لـ مؤسسة - طبيب هو فى الحقيقة مصفوفة من المعالجات للمرضى ذات مزيج من المرض والعلل، وكلٌ فريد على الأقل بطرق ما، ولكن لهم صفات مشتركة عن مدى إلمام الطبيب والمحيطين به فى المؤسسة من معرفة.

"والمؤسسة - طبيب" التقليدية أحسن ما تعُرف كـ "ممارسة مكتبية" -office prac ؛ لأنه يُجرى في معظم الأحيان في هذا التشكيل. (أحيانا يسمى العناية الإسعافية، حيث المرضى يخطون إليه. ووصف بديل هو " رعاية العيادة الخارجية المقابلة الرعاية للمرضى الداخلين بالمستشفى. وبالطبع، فالرعاية الإسعافية، ورعاية العيادة الخارجية، تتضمن ليس فقط ممارسات عيادات الأطباء، ولكن أيضًا خدمات العيادات الخارجية لمرضى المستشفيات، وغرف الطوارئ، وكذلك التشكيلات الأخرى للمعالجات المتصمصة). (والطبيب سيعمل أيضاً في المستشفى، ويمكن، في ظروف غير عادية، معالجة المرضى في ذات منازلهم).

والمؤسسة – طبيب يجب أن تتضمن على الأقل طبيباً واحداً. فطبقا القانون، فنشاط المؤسسة يجب أن يُجرى تحت الإشراف المباشر لطبيب مرخُص، ومدخلات عمالة أخرى تشمل ممرضات، عاملات استقبال، ماسكى دفاتر، محاسبين، محامين، فنيى معمل، وفي بعض الأحيان فنيى أشعة، فنيى علاج طبيعى، وعاملين متخصصين أخرين. ومن المدخلات – غير العمالة – فتشمل مبنى المكتب نفسه، أجهزته، الأجهزة الطبية، الحاسبات الآلية، الإمدادات، الطاقة الكهربائية، والتأمين بما فيه التأمين ضد رداءة ممارسة المهنة الطبية. وهذه القائمة من مدخلات المؤسسة – طبيب لا تخبرنا بالكثير عن السلوك الاقتصادي للمنظمة. نستطيع أن نسأل، على سبيل المثال، كيف تُختار التوليفات من المدخلات لإنتاج مجموعة معطاه من النواتج – أي – مزيج من زيارات الطبيب؟ ولفهم كيف أن هذه الاختبارات يمكن أن تعمل؟ نحتاج أن نتحرى عن العملية الإنتاجية نفسها.

وككل الأنشطة المنتجة، فإنتاج خدمات الطبيب يسمح ببعض الإحلال لنوع من المدخلات محل آخر. بعض أنواع الإحلال تكون واضحة: فعمالة الاستقبال يمكنها الإحلال لبعض وظائف "غرض عام" لمرض. والمحاسب يمكنه الإحلال لبعض أنشطة المالك (الطبيب)، ولكن لا يؤمل في التي تتضمن الإجراءات الجراحية ، الإمدادات المكن التخلص منها disposable والتي يمكن إحلالها محل العمالة ورأس المال (الوقت والأجهزة الضرورية لتعقيم الأدوات). وأنواع أخرى من الإحلال أقل وضوحا، ولكنها أيضا متاحة على قدم المساواة، عناية الطبيب الجيدة بإمساك الدفاتر يمكن أن تحل محل استخدام الخدمات القانونية (بتجنب قضايا المارسة الرديئة).

ومدى الإحلال فى الإنتاج يقيده العامل الفنى والقانونى. وفى بعض الحالات، فالتكنولوجيا لن تسمح بالإحلال ، فعلى سبيل المثال، فليس لدينا الإنسان الآلى robot الذي يمكنه القيام بالجراحة بنجاح. والمؤسسة – طبيب رجل الأعمال لا يستطيع أن يعمل مثل هذه الإحلالات، وفى حالات أخرى ، فالقانون لن يسمح بذلك. فرجال الأعمال قد لا يمكنهم عمل هذه الأنواع من الإحلال ، ولكن فقط الأطباء المرخص لهم بمزاولة المهنة يمكنهم إجراء الجراحة، على سبيل المثال، ولو أن التخدير للعملية الجراحية يمكن جراحيا إجراؤه عن طريق طبيب أو ممرضة جامعية معتمدة (R.N) registered nurse .

وقد قُدرت فعلا دراسات عديدة فرص الإحلال (رينهارت ١٩٧٢، ١٩٧٣، ١٩٧٥) باستخدام بيانات استبيانية من الأطباء. وضم الاستبيان بيانات عن الدخل ، الإنفاق ، عدد المكاتب، المستشفيات ، زيارات المنزل ، المنطقة الجغرافية ، التخصص الطبى ، هيئة الممارسة (منفردة أو مجموعة). وسألت الدراسة أيضاً عن عدد المساعدين العاملين ومرتباتهم، موصوفين في مجموعات تشمل ممرضات جامعيات معتمدات ، فنيين طبيين ، ومساعدي مكاتب (سعاة)، والكل مصنف حسب العمل كل الوقت أو بعض الوقت . ورأس المال الذي يمتلكه الطبيب جُرى تقريبه وتقديمه كالاهتلاك السنوى للأثاث والأجهزة ، مضافًا إليه تكلفة شغل الفراغ . وبذلك ، فالبيانات تسمح بصورة واضحة لمخلوط المدخلات في ممارسات الطبيب .

وأساليب التحليل الإحصائي للانحدار المتعدد سمحت لرينهات بالتقدير منفصلا لكل من تأثير الساعات الخاصة للطبيب، لساعات مساعديه، لرأس المال ، وإجمالي الناتج (الزيارات أو الفواتير) للمؤسسة – طبيب. النتائج كانت مروَّعة إلى حد ما: فالأطباء يتضح استخدامهم لمساعدين أقل عما يجب أن يكون، إذا كان هدفهم هو معظمة دالة منفعتهم والتي تتضمن الدخل ووقت الفراغ (نفس دالة المنفعة التي يستخدمها الاقتصاديون عندما يفكرون بخصوص قرار الطبيب بعرض عمالته). وبينما متوسط عدد المساعدين العاملين لكل طبيب، كان دون الاثنين، "فمعظمة" عدد المساعدين سيكون أقرب إلى الأربعة، أو ضعف متوسط العينة. نفس الأطباء يمكنهم إنتاج ٢٥٪ أكثر من زيارات المرضى بهذه الإضافات من المساعدين.

إن الأسباب وراء سلوك الأطباء بهذه الطريقة لمثيرة للحيرة لحد ما، سبب واضع لذلك قد يكون أن عمل رينهات خاطئ تماما، ولكن تراءى أنه قد تم بعناية وليس عرضة لأى خطأ واضح. والبديل الآخر هو أن دالة منفعة الأطباء تحتوى على شيء أبعد من الدخل ووقت الترويح. فمثلاً، إذا الأطباء فعلاً، لا يرغبون في مداواة المرضى، فقد يعتقدون أن وقتهم أكثر أهمية للمرضى عن وقت المرضات أو المسعفين الأولية -para وقسم أبى قراط به التزام منهم نحو المريض وينظر إليه كقاعدة أساسية في الأخلاقيات الطبية، وعناية أكثر للمريض (مبتعدا عن الاختبارات المعظمة للدخل – وقت الترويح) قد تسبب هذا النوع من المفارقة. وهذه الفكرة صعب إثباتها أو عدم

إثباتها، ولكن جذبت انتباه عديد من الدراسين البارزين فى الاقتصاديات الصحية، ولا يمكن إزاحتها جانبا. (دراسة أرو عن اللايقين واقتصاديات الرفاهية للرعاية الطبية، ١٩٦٣، أكدت التقاليد غير السوقية لسوق خدمات الأطباء. وقد فاز أرو بجائزة نوبل فى الاقتصاد).

والنقطة الأخيرة التي نود أن نبرزها هنا تعتمد على مشكلة اقتصادية معقدة تواجه مؤسسات متكاملة رأسيًا. فإذا كانت المؤسسة تنتمى إلى ذلك المنظور -- وتمتلك مدخلا يكون محتكراً، فحينئذ يظهر السؤال الواضح نو الحس الاقتصادى لاستخدام احتكار المدخلات، ويتطلب الأمر أن أحسن طريقة لفعل ذلك هو بيع هذا المدخل إلى المؤسسة الأم عند أسعار تنافسية، ثم تسعير الناتج النهائى أعلى مما لو كان الحال غير ذلك. والخلاصة تعتمد على نماذج الاستخدام الكفء للمدخلات لتجميع مخرجات، والسؤال يتركز على السعر الذي عنده المُدخل يجب أن يباع إلى مؤسسة الناتج النهائى، المعروف بـ "سعر التحول" transfer price مقابل السعر الذي عنده المُدخل كان سيباع لبعض مؤسسات خارجية (سعر الاحتكار). والخلاصة تقول: إن الأسسن لسعر التحول هو السعر التنافسي، لأنه لن يشتت العملية الإنتاجية في المؤسسة الأم. وإذا نظر من الخارج فسترى نتيجة واحدة ، أن المؤسسة الأم ستست خدم ظاهريا "كثيرا جدا" من المدخلات، إذا قيم المُدخل عند مستواه الاحتكارى من سعر السوق .

لنفترض الآن أن الأطباء كمدخلات عمالة قد قيدوا العرض كلية، ربما نتيجة رقابة تراخيص لمزاولة المهنة أو قيود أخرى. هذا سيخلق "سعرًا احتكاريًا" عاليًا المدخل، إلا أن، الأطباء (عموما) يملكون أيضاً المؤسسات التي يعملون فيها (أو على الأقل شركاء فيها). وبتعبيرات اقتصادية، فهم يظهرون كأنهم مؤسسات متكاملة رأسيا ذات مدخل input احتكارى، ومن هذا فنستطيع أن نفسر الاستخدام الزائد الظاهرى المدخل المسمى عمالة الطبيب في دراسات رينهات كشاهد على أن سوق الطبيب، على الأقل في هذا الوقت، احتوت على أجور احتكارية للأطباء كمدخلات عمالة. والبيانات في الجدول (٢ - ٢) التي تظهر لاحقا تقترح بقوة عائدات احتكارية للأطباء حيث المعدلات الداخلية للعائد تتجاوز بكثير العائدات التنافسية التي تقليديا قرب ٣ - ٥٪

للاستثمارات منخفضة المخاطرة، وأن البينات في الجدول (٦ - ٣) لاحقا تقترح عائدات أكثر علوا للتخصصات التي تعتمد على المستشفيات بدرجة كبيرة - كالجراحة والولادة.

### التكاليف لمؤسسة Costs Of Firm

وبتجميع المؤسسات لناتج نهائى، فهم يُولِّدون طلبا على المدخلات التى ستتباين عكسيا مع السعر لهذه المدخلات، ومباشرة مع كمية الناتج النهائي (عموما) . (بعض المدخلات أقل جودة inferior بمعنى أنه بزيادة حجم المؤسسة، فالطلب على هذه المدخلات يقل ، وهذا عادة يحدث عندما تتحرك المؤسسة من عمومية أكثر إلى خصوصية إنتاجية أكثر علوا. فمثلا، عيادة صغيرة لطبيب قد تكون بها ممرضة ذات غرض عام التى تقوم بوظائف متنوعة، وعيادة أكبر لطبيب قد تحل محل تلك الممرضة العمومية بممرضة ذات تدريب متخصص، وبأخرى مختصة بالدفاتر والاستقبال ، وبأخرى العلاج الطبيعى، بدلا من استخدام ببساطة ثلاث ممرضات عنص عام .

وبربط هذه المدخلات، باستخدام كل ما هو قانونى من الإحلال ومتاح فنيًا، فالمؤسسة تنتج ناتجها أو خدمتها. والمدفوعات التي تقوم بها لهذه المدخلات هى تكلفتها، ملخصة في الصندوق (٦ - ١) من استبيان حديث لمؤسسات - أطباء . والعلاقة بين ناتج المؤسسة وتكاليفها تكون منحنى التكلفة التقليدي الذي درسه الاقتصاديون.

ومنحنى التكلفة لمؤسسة يربط فكرتين ، الأولى : أنه يلخص تكاليف الموارد المستخدمة فعليا من قبل المؤسسة ، وهذا يعكس التكاليف المحاسبية التى تقليديا ستظهر فى الدفاتر المالية للمؤسسة ؛ والشىء الثانى : أن منحنى التكلفة يعكس العلاقة الفنية بين المدخلات والمخرجات، وهو شىء لا يستطيع المحاسب أن يصفه

أو يقيسه. ودراسة هندسية أو بحوث عمليات قد تكشف عن هذه العلاقات، ولكن عموما، فالذي تظهره هو أنه كلما توسعت المؤسسة في حجم نشاطها (وبالتالي استخدام مدخلاتها المتنوعة) فإن تكلفتها المتوسطة تتناقص أولا ( مع اقتصاديات الحجم).

وإذا كان علينا أن نرسم منحنى التكلفة للمؤسسة - طبيب (بافتراض للحظة أننا عرفنا ماهية ناتجه) ، فسنعمل ما يجب أن نعمله لأى كيان اقتصادى ذى أساليب إنتاج تقليدية ، مسماة ، تستخدم منحنى بشكل - U مبينا كيف أن التكاليف المتوسسة هبطت مع زيادة الناتج أولا، ثم زادت مع زيادة اقتصاديات الحجم للمؤسسة . وعند حجم ناتج معين، فالمؤسسة كان لها أقل تكلفة متوسطة ممكنة (حد أدنى) عند قاع - U ، وهو معدل الناتج الذى تعقبته مؤسسات المنافسة التامة، ولكن كما سنرى ، فإنه يتراعى من غير المحتمل أن المؤسسات - طبيب تدار عند هذه النقطة.

ويمكننا أيضا رسم التكلفة الحدية المؤسسة، وهو المعدل الذي تتغير عنده التكاليف الكلية كلما تغير الناتج. ومنحنيات التكلفة الحدية دائمًا ترتفع وتسقط بانحدار شديد أكثر من منحنيات التكلفة المتوسطة، و دائما تمر من خلال منحنى التكلفة المتوسطة عند أدنى نقطة فيها . وهذا منحنى التكلفة سينتقل إلى أعلى وأسفل كلما انتقلت تكلفة أى مدخل إلى أعلى أو أسفل . فمثلاً إذا زادت أجور الممرضات ، حينئذ منحنى التكلفة المتوسطة لمكتب الطبيب سينتقل إلى أعلى . وعند أى إنتاج ممكن ، فستكون التكلفة أكثر الإنتاج " زيارات الطبيب " عما عند أجور ممكن ، فستكون التكلفة أكثر الإنتاج " زيارات الطبيب " عما عند أجور أقل المرضات . وهذه العلاقة بين أسعار المدخلات وتكاليف المخرجات يجب أن تترجم أيضاً مباشرة إلى سعر أعلى للناتج ، ولو أنه ليس من الضرورى على أساس شيء بشيء . ولتوازن الأوضاع في المدى الطويل في سوق تنافسي ، فكل ا \$ زيادة في المتكلفة الحدية الإنتاج سلعة أو خدمة يؤدي إلى ا \$ زيادة في سعر الناتج .

وفى أى مدى "قصير" فالزيادة السعرية ستكون أقل من التكاليف، وعلى الخصوص، فنسبة الاختراق (P) لأى سوق ستكون (E-η) حيث (E-η) هي مروبة

العرض الناتج النهائى ، (١١) هى مرونة الطلب عند مستوى السوق . وهذا يزود بتوصيف جميل المدى الطويل أيضًا ، فحينما كل المدخلات تكون حرة فى تباينها ، فإن مرونة العرض فى صناعة تنافسية ستصبح كبيرة جدًا . وباقتراب (٤) من لا نهاية ، فمعدل الاختراق (٩) يقترب من الواحد الصحيح لأى مرونة طلب مصدودة . لذا فالمقولة السابقة بخصوص دولار لكل دولار اختراق فى المدى الطويل هو تماماً حالة خاصة من هذا النموذج العام . وعلى العكس ، ففى حالة الاحتكار التام ، فإن زيادة فى السعر تتعدى دولارا واحد ستؤدى إلى زيادة فى السعر تتعدى دولارا .

ولقد درس شتاين والد، سلون، (١٩٧٤) الأتعاب التي تقاضاها الأطباء بالولايات المتحدة الأمريكية، بما فيها تأثير أجور العاملين بالمكاتب على تلك الرسوم fees. ولقد استخدموا مقياسا مركبا من معدلات الأجور لخمسة عمالة تقليدية مكتبية في مكاتب الأطباء لقياس الأجور، وأظهرت نتائجهم أن الأتعاب دائمًا زادت تناسبيا مع تكاليف الأجور ، بطريقة قريبة تماماً لما تُوقع في صناعة تنافسية (أو منافسه احتكارية). فمثلاً فلأتعاب الممارس العام ، فزيادة ١٪ في تكاليف بند الأجور سيؤدي إلى زياة قدرها ٤٨,٠٪ في الأتعاب؛ ولأتعاب زيارة عيادة الجراح العام ، ف ١٪ زيادة في تكاليف بند الأجور سيؤدي إلى زيادة قدرها الأجور سيؤدي إلى زيادة قدرها الأجور سيؤدي ألى ذيادة قدرها الأبيادة في الأتعاب ، ولأطباء الأطفال تكون الزيادة في الأتعاب ، ولأطباء الألودة في الأتعاب ، ولأبياء الأبياء ال

## صندوق ٦ - ١ هيكلة تكلفة الأطباء

تختلف هيكلة تكلفة الأطباء حسب نوع الممارسة ، والجدول التالى يعرض هيكل التكاليف في عام ١٩٨٠، مستخدما بيانات من استبيان أجرته نقابة الأطباء الأمريكية.

\*\*\*\*\*\* توزيع نفقات لا تتعلق بالطبيب \* \*\*\*\*\*\*\*

أخرى	نفقات مكتبية	أجهزة طبية	تأمين ضد الغير	عمالة غير أطباء	إجمالي إنفاق غير الأطباء **	التخميص
۰,۳۳٪	X <b>Y</b> Y, -	%A,9	<u>/</u> ኚ,•	/,٣٦,٦	Yo, 9	إجمالي
7,77%	۷,۲۲٪	۵, ۷ <u>٪</u>	% 8,9	% <b>٣٩</b> ,٧	٥٥,٧٠٠	ممارس عام
3,77%	% <b>۲</b> ۳,۲	%A,Y	% 0,7	% <b></b>	Yo, o	باطنى
<u>%</u> \٧,٧	٣, ٥٧٪	۲,۸٪	% 2,2	7,22,.	۸۱٬۰۰۰	أطفال
7,77%	٧,٠٠	%V,V	% 18,8	۷,۳۳٪	٦٧,	ولادة / أمراض نساء
۲,۲۲٪	۲۱٫۹٪	7,9,7	۸,۷۱٪	7,37%	٦٩,	جراحة
7,77%	۲,۷۷٪	۸, ه٪	٤, ه ٪	%Y0,•	77,1	أمراض عقلية
Z17,V	۲,۳۲٪	3,7%	% <b>۲</b> ۷, .	۷,۰۳٪	۲٦,٣٠٠	تخدير

- \* كنسبة من كل إنفاق غير الأطباء
- \*\* مستبعدا صافى مكاسب الأطباء. والسنة الميلادية ١٩٧٩، متوسط صافى دخل الأطباء كان ٧٨،٤٠٠ دولارًا ، ويتراوح بين ٢٢,٠٠٠ دولارًا المجراح.

المصدر: Profile عن الممارسة الطبية، ، ١٩٨١ شيكاغو: نقابة الأطباء الأمريكية ، ١٩٨١، جيول ٣٨ .

هيكل تكاليف الرعاية الأولية 'primary cae' للأطباء (الممارسة العامة ، الباطنى ، الأطفال) تتماثل تماما. الجراحون وأخصائيو أمراض النساء لهم نفس تكاليف المكتب ، ولكن تأمينا أعلى لرداءة الممارسة. أطباء الأمراض العقلية والتخدير كلاهما لهما إجمالي تكاليف منخفضة ، ولكن هيكل تكاليف مختلف تماماً. والممارسة التقليدية لطبيب الأمراض العقلية في الغالب تكون في فراغ مُستأجر ، مع أجهزة طبية قليلة التخصص ، ومع احتمال فقط لموظفة استقبال بعض الوقت / ماسكة للدفاتر . طبيب التخدير لا ينفق وقته في

المكتب مع مرضى، ولكن كل اتصالاته بالمرضى فى المستشفى ، ولهذا يكون له فراغ مكتبى مُستأجر فقط لأعمال السكرتارية الكتابية ، وهكذا ، إلا أن بوالـص تأمين أطباء التخدير ضد الغير هي الأعلى في أى من التخصصات التي ذكرت، عاكسة المخاطر المصاحبة للاشتراك فى الأنشطة الجراحية . ويناقش الباب الرابع عشر قضايا لرداءة الأداء الطبى بكثير من التفصيل ، ودراسة تقصيلية أكثر للتكاليف الطبية تظهر فى بيكر ، دران ، هيسياوو ، ١٩٨٨ ، ص ٢٣٩٧ - ٢٤٠٢ .

وفى سوق كامل التنافسية، فالزيادة التناسبية ستكون دائما أقل من \ ما لم تكن المؤسسة تقاسى من مرحلة لا اقتصاديات الحجم الكبير Diseconomics of Scale ( لتقدير التفاضل الأول ، فمرونة الطلب بالنسبة لتكلفة مدخل "L" (Labor) عمالة ستكون :

 $\varepsilon/(\varepsilon - \eta) \times COST$  Share x %dL / %dQ where %dL = dL/L and % dQ = dQ/Q

والجزء (٣-١) الذي يحتوى على مرونات العرض والطلب يجب أن يكون أقل من ١٠،٠ وكما يجب أن تكون كذلك مساهمة التكلفة Cost Share . وبهذا ، فمرونة الأتعاب بالنسبة للأجور يجب أن تكون أقل من ١٠،٠ في صناعة تنافسية مالم تكن 4dk / dd / كبر من ١٠،٠ بما فيه الكفاية لتزيل أثر العاملين الآخرين الذين أقل من ١٠،٠ وهذا يحدث فقط إذا كانت المؤسسة تقاسى من مرحلة لا اقتصاديات الحجم الكبير في العمالة. والمرونات لإجراءات معينة بالمستشفى متاحة أيضا في دراسة شتاين والد. وللزائدة الدودية ، فالمرونة كانت ٨٠،٠، وللولادة العادية عن طريق طبيب أمراض نساء، فالمرونة كانت ٧٥،٠، وللولادة العادية عن طريق طبيب أمراض نساء،

# مُزُوِّدُو الرعاية الأولِية من غير الأطباء Nonphysician Primary Care Providers

إن الكثير من زيارات الأطباء على العموم، كل يوم، تتضمن ببساطة أحوال طبية بسيطة ، والممارسة للطبيب الذي يتعامل مع هذه الأحداث يمكن أن توصف بأنها رعاية أولية". والمارسات الطبية للممارسين العامين ، والأخصائيين في المارسة العائلية، والباطنية، والأطفال، والنساء والولادة، تحتوى على كثير من هذا النوع من النشاط. ولهذه الزيارات من "الرعاية الأولية" ، فحتى إحلال أكثر تطرفا في إنتاج الصحة ممكن تواجده عما اقترحه رينهارت ، وذلك بكسر النموذج الذي يتطلب من الطبيب التواجد وجها لوجه في زيارات المريض . وبينما رقابة تراخيص المهنة بالولاية تتطلب عموما وجود الأطباء في مثل هذه الأوضاع، فبعض الشواهد تقترح وجود طرق أخرى لإنتاج زيارات رعاية أولية يمكن أن تكون على الأقل جيدة وعند تكلفة أقل .

أحد المنظمات التى يمكنها استخدام نماذج مختلفة من إنتاج الرعاية الأولية هى النظام العسكرى للرعاية الصحية للولايات المتحدة، فكل من الأسلحة المكونة لها (الجيش، البحرية، الطيران) يدير نظامه من الرعاية الصحية، مسئول ليس فقط عن رعاية العاملين في الخدمة الحالية، ولكن أيضاً لمن يعولونهم وأى متقاعدين من العسكريين. ولأن الحكومة الفيدرالية تدير البرامج، فقوانين مراقبة تراخيص الولايات لا تطبق عليهم. وفي خلال السبعينيات ، أعد سلاح الطيران الأمريكي نموذجا تجريبيا للزيارات الأولية للمرضى في عدد من عياداتهم حيث المريض يرى فقط مسعفين لانواين / متمرنين trained paramedics . وبينما الطبيب يكون في الناحية vicinity المستشارة ، فيحدد المسعفين الأولين متى يستدعون الطبيب للمساعدة.

ودراسات لهذه الطريقة البديلة لإنتاج زيارات للمريض كشفت عن ثلاث ظواهر واضحة (باخانان ، خوسك، ١٩٨٣)، أولاً: أن التكلفة كانت أقل بدرجة ملحوظة، فالمسعفون الأولون تكسبوا ربع ما تكسبه الأطباء، ثانيا: أن جودة الرعاية المقيمة من قبل محكمين من الأطباء فاحصين للملفات الطبية، كانت على الأقل جيدة مثل الأطباء، ثالثاً: أن المرضى كانوا مسرورين من زيارات المسعفين الأولين بمثل زيارات الأطباء (جولدبرج، ماكسويل - جولى، هوسك، شو، ١٩٨١). وتسمح الآن عدة ولايات للمسعفين الأولين للمارسة تحت الإشراف الغير محكم من الأطباء، ولكن لا يسمح بالمارسة الحرة للمسعفين الأولين، على سبيل المثال ، التى تشمل وصف دواء. ونموذج بالمارسة الحرة للمسعفية يستخدم المرضة المارسة عدم وجود تقييم كامل جديد لإنتاج زيارات صحية يستخدم المرضة المارسة عدم وجود تقييم كامل

لتكاليفهم وتواجد لكفاعتهم، ولكن عندما يصبحوا أكثر انتشارا، فمثل هذه الدراسات ستنبثق بالتأكيد.

## حجم المؤسسة - ممارسة المجموعة للطب

#### The Size of The Firm - Group Practice of Medicine

المؤسسات – طبيب physician - firms ممكن من الواضع احتواؤها على أكثر من طبيب ، وفي الحقيقة ، معظم الأطباء يمارسون الآن المهنة في مجموعات طبية متعددة multidoctor groups ، وهذه المجموعات يمكن بدورها أن تشمل فقط تخصصاً مفردًا (مثل أطفال) أو تخصصات متعددة. والمدى الذي تصبح فيه هذه المجموعات مرغوبة، يتوقف على اقتصاديات الحجم واقتصاديات مجال Scope الممارسة الطبية .

واقتصادیات الحجم فی المؤسسات – طبیب، مثلها ما المستشفیات (أو أی مؤسسة إنتاجیة)، تحدث عندما تنقص التكلفة المتغیرة من زیادة سعة scale المؤسسة. ومن المكن لكل من متوسط التكلفة المتغیرة ومتوسط التكلفة الكلیة أن تنقص (بما فیها التكلفة الثابتة)، وفی النهایة لتزداد، مع توسع المؤسسة. فالفكرة بأن التكالیف یمكن أن تنقص مع الحجم، تحدث عموما الناس، مثلا، بملاحظة ممكنات تجمیع الأطباء مع بعضهم المشاركة فی عناصر التكالیف الثابتة overhead (مثل التلیفون والعاملین بالسكرتاریة ... أی ذات الخدمة المشتركة بین الجمیع) التی یمكن أن لا ینتفع بها بالكامل فی مكتب طبیب منفرد.

وأحد الطرق التى يمكن للمجموعات أن تستطيع فى آخر الأمر أن ترى زيادة التكاليف (تناقص العائدات بالنسبة الحجم أو "لا جودة لاقتصاديات الحجم") تتأتى من خلال مشاكل التنسيق، مراقبة التكاليف، ومتابعة الأداء – والذى بدوره يعتمد على كيفية الدفع للطبيب من خلال المجموعة. لنفترض فى حالة متطرفة أن كل طبيب فى مجموعة يُدفع له مرتب ثابت flat salary معروف ، وذلك ترتيب معروف فى المجموعات الكبيرة متعددة التخصصات ، وفى معظم الأحيان حقيقى للأعضاء الصغار

مجموعة أطباء هو إلى حد ما مختلف ليُلاعظ مباشرة (صحة المرضى)، لذا فأى مجموعة أطباء هو إلى حد ما مختلف ليُلاعظ مباشرة (صحة المرضى)، لذا فأى محاولة لمتابعة مستوى عمل طبيب داخل مجموعة عادة ما تقع على بعض من المقاييس الوسيطة، مثل زيارات المريض / ساعة أو / يوم . بعض المجموعات تتحكم فى هذا بإحكام جدولة زيارات المريض لكل طبيب. (النظم العسكرية للرعاية الصحية تطبق هذا الأسلوب إلى أقصاه، انظر فيلبس ، هوسك ، باخان ، ١٩٨٤) . وبالطبع فإجمالى حمل عمل الطبيب يتوقف جزئيا على تعقيدات حالات المرضى الذين يراهم ، لذا فأحد الاستجابات المكنة هو محاولة إرجاع المرضى أكثر مرارا لفحص أيسر متكرر . (فى النظام العسكرى للرعاية الصحية، حيث الأطباء بالمرتبات، فهذه السلوكيات حصص القابلات وعلية من زيارات الطبيب . فمثلاً ، فحيث الطبيب العادى المارس الخاص قد يرى مريضا بالسكر ٣ – ٤ مرات فى العام فحيث الطبيب العادى المارس الخاص قد يرى مريضا بالسكر ٣ – ٤ مرات فى العام يستطيعون إجبار تنفيذ ذلك بوصف الأدوية التى تستمر فقط لمدة شهر واحد . يستطيعون إجبار تنفيذ ذلك بوصف الأدوية التى تستمر فقط لمدة شهر واحد . فالمرضى، نسبيا أسرى فى هذا النظام، مجبورون على التعاون مع أنشطة الطبيب لفاميمة لتدنية إجمالى جهد العمل اليومى الخاضع لقيود يفرضها النظام) .

ولأطباء المرتبات حافز ضئيل لمراقبة استخدام الموارد العالية التكلفة داخل المجموعة ؛ لأن ما يتكسبونه مستقل عن التكاليف الأخرى المجموعة . فإذا أمكنهم قضاء أعمالهم الخاصة بطريقة أيسر – مثلاً – باستخدام أكثر لمرضات جامعيات أو بعض الوقت من أعمال السكرتارية – فإنه يمكن أن يتوقع قيامهم بذلك. والصعوبة في موالاة الرقابة لمثل هذا السلوك من قبل المجموعة يتأتى من طبيعة متجر الوظيفة بفي موالاة الرقابة لمثل هذا السلوك من قبل المجموعة يتأتى من طبيعة متجر الوظيفة بيصبح أكثر صعوبة في مراقبة الاستخدام الجائر الموارد أو أنشطة أخرى مكلفة ، بعقة أكبر . وإحدى الطرق لتقليل هذه المشاكل هو الدفع لكل الأطباء داخل المجموعة على أساس المشاركة في الربح ، حتى يكون استخدامهم الموارد الغالية مقتطع (على أساس المشاركة في الربح ، حتى يكون استخدامهم الموارد الغالية مقتطع (على الأقل جزئيا) من جيوبهم الخاصة .

ولقد بيُّن نيوهاوس (١٩٧٣) كيفية عمل هذا. فإذا كان كل من ١٨ من الأطباء في المجموعة له ( $^{1}$ ) من المرضى، لذلك فكل من الأطباء سيقلق بخصوص ( $^{1}$ ) من التكاليف. وفي موقف إجمالي غير تعاوني ، فإن مجموعة كبيرة تتشابه أكثر مع مجموعة تدفع للأطباء بمرتبات، وكل له قليل من الاهتمام بخصوص تكاليف المجموعة. وأحد أدلة الشواهد على دور الحوافز في مجهود العمل للأطباء تنبثق بمقارنة معدلات زيارات المريض التي يقوم بها الأطباء في الممارسة الخاصة (أتعاب مقابل الخدمة) وفي الأتعاب - مقابل - خطة الخدمة المدفوعة (نقابة الممارسة المستقلة ، IPA) مع معدلات الذين على مرتب فقط straight salary في "نموذج هيئة العاملين" staff model الكيان HMO . (ويناقش الباب الحادي عشر مفاهيم HMO ، IPA بتفاصيل أكثر. وللأن ، فنحتاج فقط لتفهم أن نموذج هيئة العاملين لأطباء HMO يتسلمون راتبا سنويا لا يعتمد مباشرة على عدد زيارات المرضى الذين ينتجونهم ، بينما ١٩٨ وأتعاب - مقابل -خدمات الأطباء يتسلمون نقودا أكثر عن كل زيارة مريض يقومون بها)، ففي استبيان للأطباء عام ١٩٨٠، أنتج أطباء HMO نو المرتبات زيارات عيادات ومستشفيات عند معدل ٨٠٪ فقط من قرنائهم في ١٩٨ (جدول ٦ -١) ، بينما كانوا يعملون ٩٣ ٪ من الساعات / أسبوع. ويرجع معظم الفرق إلى الظاهر بأن أطباء HMO يقضون وقتا أطول مع كل مريض، إلا أن 'الوقت / مريض' لم يكن مقاسا مساشرة هنا، ولكن تُوصِّل إليه ، بقسمة الساعات المنفقة في وقت الزيارات بالعيادات على عدد الزيارات ، وبذلك ، فالوقت الأكبر للزيارة من هذا الحساب يستطيع أن يعكس أيضاً، على سبيل المثال، رحلات أكثر إلى مشرب المياه المتلجة ، التكلم مع الزملاء ، أو أشكال أخرى من الخطاب الجانبي Shirking صعب متابعته في كيان مهني.

وفيما يؤول إليه الأمر لاحقا من لا اقتصاديات الحجم الكبير للمجموعات الكبيرة من الأطباء هو مظهر أخر من الدور المنتشر للايقين في الرعاية الطبية، فالمشكلة تمتد ليس فقط إلى مراقبة التكاليف ، ولكن أيضًا إلى متابعة جودة الرعاية التي يقوم بها الطبيب. ولأن الناتج النهائي لكل طبيب من الصعب ملاحظته، لدرجة أن الطبيب الرديء يمكن أن يتواجد لمدة طويلة داخل مجموعة قبل أن يصبح واضحا، فمسلسل من النواتج السيئة قد يمكن من السهل ظهوره لسوء الحظ. وبالمثل بالنسبة للجودة،

فصعوبات مماثلة تحدث مع اكتشاف أطباء متجاوزين استخداماتهم للموارد، فطبيب قد يخفى بنجاح الاستخدام الجائر لموارد المجموعة لبعض الوقت، وذلك للصعوبة في معرفة ما يجب أن يستخدم لمجموعة معينة من المرضى.

جدول (١- ٦) إنتاجية الطبيب في أوضاع ممارسة بديلة

الساعات / أس	زيارات	المريض	دقائق / زیارة	
	عيادة	مستشفى	عيادة	مستشفى
أطباء HMO بالمرتبات 3,	٧٦,٢	72,0	77	٤٠
أطباء IPA (المستقلين) ٦,	۸۳,۰	٣٠,٠	۲.	77
كل الأطباء ٦,	<b>V</b> A, <b>V</b>	77,1	۲.	٣.

ومشكلة جهد العمل المفقود (الخطاب الجانبى) تتواجد داخل أى هيئة، ولكنها تتناقص بسرعة فى المؤسسات الصغيرة لأن اكتشافها أيسر. فهى أصعب فى التحكم فيها ومراقبتها داخل هيئة تنتج خدمات ، عما أن تكون نواتج مادية لأن المهام أصعب فى قياسها . وطبيعة متجر الوظيفة Job - Shop للمؤسسة – طبيب يعقد المشكلة. وهذه القضايا، فى أخر الأمر تؤدى إلى تزايد التكاليف بزيادة حجم المؤسسة – طبيب لمبيب وفى النهاية ستحد من الحجم الأمثل للمؤسسة.

وقصور هام أخر في حجم المؤسسة - طبيب هو تكلفة لا تظهر على دفاتر المؤسسة: وقت انتقال المريض travel time ، وكأى خدمة ، تتطلب مشاركة المريض المؤسسة - العميل، فوقت الانتقال سيحد في النهاية من المدى الذي يستطيع سوق المؤسسة - الطبيب بهذا المعنى أن يعمل فيه، مزودا بلا اقتصاديات أخرى من الحجم ، وهي لا تظهر في حسابات تكاليف الأطباء حيث المرضى لهم طرقهم الخاصة للانتقال إلى مكتب الطبيب . إلا أنه على الجانب الآخر فترتيبة فنية ممكنة يمكن للطبيب فيها تزويد انتقال لكل مريض ، وفي تلك الحالة فتكاليف التوسع في حجم مكتب الطبيب سيصبح من الظاهر ممكنا.

### الإحالات بين الأطباء - التعاقد من الباطن في الطب

#### Referrals Among Doctors - "Subcontracting" in Medicine

أحيانا، المريض الذي يأتى إلى الطبيب الذي سيقرر حينئذ، أن مرض المريض سيكون من المستحسن علاجه عند طبيب ذي تخصص آخر أو دقيق . وعادة ، ما يقترح طبيب الرعاية الأولية طبيب إحالة أكثر تخصصا والذي يعالج المريض لمرض معين فقط . لذا فأحد الفضائل الخاصة بالرعاية الأولية للمؤسسة – طبيب هي مجموعة الأخصائين الذين يُحال لهم .

وهذه الشبكة من إحالات الأطباء القائم عليها أطباء الرعاية الأولية تتأتى من خلال العديد من الطرق ، بمعنى أن طبيب الرعاية الأولية يأخذ مكان المريض في البحث عن طبيب أخر. وهذا المدلول من نشاط الطبيب بُحرِث بالتفصيل في الباب السابع حيث يناقش بالتفصيل البحث في أسواق الأطباء .

إحدى الظواهر اسوق الإحالات تجذب انتباه الاقتصاديين، ألا وهي النظرة العامة "لاقتسام الأتعاب" fee Splitting. وتعنى اقتسام الأتعاب ببساطة أن الطبيب الذي يقوم بالإحالة يستلم جزءا من الأتعاب التي يتقاضاها الأخصائي كمكافأة على إرسال المريض إليه. وممارسة اقتسام الأتعاب يعارض بشدة في الأخلاقيات الطبية، وأحد الأسباب في أن الأخلاقيات الطبية تنظر إلى هذه الممارسة كمشكلة – المرة الثانية، هو أنها تشتت حكم الطبيب بخصوص أحسن إحالة يقررها لمريض معين. فإذا كان على الطبيب أن يتصرف نيابة عن المريض في اختيار الأخصائي للاستشارة، فأي ترتيبات بخصوص اقتسام الأتعاب يمكن فقط أن تشتت هذا الاختيار ، إلى درجة (مثلا) أنها يمكن أن تخالف متطلبات قسم "أبو قراط" لعمل أحسن ما يمكن المريض.

ولاقتسام الأتعاب جانب حسن كامن أيضا. فعلى سبيل المثال، بعض الإجراءات يمكن تنفيذها إما عند أول اتصال طبيب عام أو أخصائى إحالات . فإذا كان الأخصائى يقدم جودة أعلى (مثل، فرصة أقل لأعراض جانبية) حينئذ بعض الشيء الذي يزيد من معدل الإحالات يمكن أن يكون مرغوبا للمريض. (لاحظ أننا لا نستطيع

أن نقول: "سيكون مرغوبا" حيث المريض قد يفضل أن يدفع أقل لجودة أقل). والمدى الفعلى لاقتسام الأتعاب يكاد يكون مستحيلا قياسه ؛ لأنه لا طبيب سيكون مستعدا للاعتراف به.

### مؤسسات متعددة التخصص Multispeciality Firms

يعمل بعض الأطباء في مجموعات متعددة التخصص، عادة ذات أعداد كبيرة من الأطباء. والعديد من هذه المجموعات صارت مشهورة على المستوى القومى (عيادة مايو mayo clinic بولاية مينسوتا، أكثرهم شهرة، ويرجع الاسم الفعلى لذلك إلى مكان كبير للتنزه في المدينة، وفي أحد شهور الصيف، وحيث صارت سلطة الدجاج بالمايونيز فاسدة، فتسببت في انتشار علة في المعدة. وكان لنجاح الأطباء في معالجة الحالات أن الحدث أدى إلى تكوين عيادة "مايو" ، بالرغم من طبيعتها ذات الندرة النسبية). وميزة لهذه المجموعات المتعددة التخصصات من وجهة نظر المريض هي "التسوق من مكان واحد" One - stop shopping لتنوع عريض من التشخيصات الطبية والمعالجات البديلة، (بافتراض) تنسيق أقرب العناية. والتقارب المكاني Physical proximity الأطباء داخل مجموعة التخصصات يقدم أيضا ميزة المرضى، مقللا وقت الانتقال والتكاليف، مقارنا بترتيبات أخرى. وموقع كثير من الأطباء في عيادة مفردة من مبني إدارى يقدم نفس الميزة، يمكن أن يساعد في شرح لماذا الأطباء يتكدسون bunch up في نفس الناحية؟ وطبعا، مباني عيادات الأطباء أيضا في المستشفي بسهولة.

ومن وجهة نظر المجموعة ، "فالإحالات" المضمونة داخل المجموعة قد تزيد الربحية بتخفيض الاعتماد على إحالات خارجية . إلا أن الحجم الشامل المجموعة عادة ما يجب أن يكون كبيرا جدا حتى يُجرى هذا العمل جيدا، خاصة فى الندرة من استخدام تخصصات دقيقة. والمشكلة التى يمكن أن تتواجد، هو أن المجموعة متعددة التخصيصات تستأجر (ولنقل) جراح أعصاب، ولكن حينئذ عدد المرضى الذين يحتاجون هذا النوع من العناية قد يكون صغيرا جدا ليتحمل مرتب الجراح.

ومن أكثر الاحتمالات، بسبب أن الحجم الكبير من المرضى المُتَطلُب للحفاظ على فعل متوازن ملائم، فإن معظم المجموعات متعددة التخصصات قد زادت من توافقها مع خطط التأمين التي تجذب بطبيعتها الكثير من المرضى. هذه التوافيق – منظمات الحفاظ على الصحة وترتيبات مشابهة – قد نوقشت في الباب الحادي عشر، بعد مناقشتنا سوق التأمين باكتمال أكثر.

### الطبيب كعمالية

#### The physician as labor

المناقشة السابقة ألقت الضوء على قضايا قررها الأطباء ممثلون كرجال أعمال، وعليهم أيضا أن يتمثلوا كعمال في القوى العاملة . ولهذا نستطيع الآن أن نتوجه بالأسئلة عن كيف يقرر الطبيب عرض العمل supply labor في السوق. بدون شك ، فالكثير من الناس يقرر دخول كلية الطب لأسباب ليست كلها متعلقة بالعوائد المالية . في الحقيقة ، كما سنرى لاحقا بعض القرارات بخصوص التدريب التخصصي تظهر لتبين عوامل هامة بالإضافة إلى المال الذي يؤثر في بعض اختيارات التخصص . إلا أن هناك أيضًا أسئلة مالية تنظيمية مصاحبة الممارسة الطبية، والتي تستحق الدراسة .

والقراران الكبيران الهامان اللذان نستطيع دراستهما هما:

(۱) القرار المبدئى لتصبح طبيباً، (۲) القرار بخصوص كم كثيرا ستعمل (ساعات في السنة) بمجرد استكمال الطبيب للتدريب. وكل من القرارين له مكونات القتصادية تنظيمية .

### القرار لتصبح طبيبا The Decision to Become a Physician:

دخول كلية الطب هو استثمار هام . فطبيب المستقبل يستثمر رسوم التعليم وتكاليف أخرى دراسية (حاليا ما يزيد عن ٢٠٠٠٠٠ دولارًا سنويًا) لمدة أربع سنوات

بعد البكالوريوس من كلية أخرى ، إضافة إلى ثلاث سنوات أو أكثر من التدريب التخصصى، التى يمكن أن تُستخدم فى بعض الأعمال الأخرى البديلة. ولهذا ، فالتكلفة البديلة opportunity cost لدخول كلية الطب هى المكاسب التى طرحت جانبا من بعض منافح حياتية أخرى التى ستكون متعلقة بشخص ذى درجة جامعية.

فبنظرة استثمارية خالصة يستطيع المرء تقييم جاذبية مدرسة الطب بمقارنتها باستثمارات بديلة قد يتخذها طبيب المستقبل . فاستثمارات مدرسة الطب لها تكاليف ثقيلة في الأول والآخر front - end ، ومكتسبات أعلى في سنوات متأخرة . فاستثمارات الكلية لها مكتسبات مبدئية أعلى ، ومتوسط مكتسبات أقل في سنوات متأخرة . والرغبة في إحدى الاستثمارات دون الأخرى سيتوقف على التفضيل الزمني سيكونون أقل لطبيب المستقبل ، فالذين لديهم تفضيلات نسبية قوية للاستهلاك الجارى سيكونون أقل احتمالا ليكونوا أطباء ، أما الذين تفضيلاتهم النسبية المماثلة للاستهلاك الجارى الأن، والمستقبلي أقل قوة فسيكونون مسرورين بالتخلى عن بعض الاستهلاك الجارى الأن، مقابل فرص استهلاكية أكبر جذريا (من المكتسبات) في المستقبل .

ويُعبر عن الرغبة في الاستثمار باستخدام "المعدل الداخلي للعائد" IRR . وفي أبسط نصوصه، IRR يسال إذا أنا وضعت نفس كمية النقود في حساب بالبنك كما في هذا الاستثمار، فما هو معدل سعر الفائدة الذي على البنك أن يدفعه ليجعلني على السواء indifferent بين حساب البنك واستثمار بديل؟ فعند دراسة العائدات الاقتصادية لما بعد التعليم الجامعي post - college ، فالدراسات تستخدم عموما الفرص الاقتصادية التقليدية للطالب الجامعي كأساس للمقارنة. ودراسة حديثة (برنشتين، كرمويل، ١٩٨٥) حسبت ذلك للأطباء ، والمحامين ، وفي كل حالة، قارنت مع البديل للذهاب إلى العمل مباشرة بعد التخرج. ( في الولايات المتحده الأمريكية دخول كلية الطب والحقوق يتم بعد حصول الطالب على درجة البكالوريوس في أي فرع أخر من العلوم أولا، بما يتناسب مع هذه الكليات) .

وهذه الدراسة ، ولصالح متوسط التكاليف الدراسية ، فلقد عدلت الأجور المتلقاه أثناء مرحلة ما بعد مدرسة الطب ( " الامتياز" ) ، ومتوسط الساعات التي أداها

الأطباء في سنوات ما بعد التمرين، فالأطباء يعملون ساعات أكثر في الأسبوع عن متوسط خريج أي كلية ، ولأسباب سنناقشها لاحقا ، فإذا تجاهلنا هذا الجهد الأكبر من العمل، فإن العائدات الظاهرية من مدرسة الطب سيكون مبالغا فيها. ويبين الجدول (٦ - ٢) تلك العوائد الاقتصادية.

جدول (٦ - ٢) معدلات العائد على التدريب الاحترافي

المحامون ،	أطباء الأسنان ،		طباء،		
الساعات المدلة	الساعات للعدلة		ه المعدلة	تادلساا	
<u> </u>	¥	نعم	نعم لا		<u> </u>
%V,Y	_	_	۲,۱٤,٠	X17,1	19.4.
٧,١	%17,V .	۲,۲۱٪	18,7	11,7	1940
٧,٠	۸,۶۲	14,1	18,7	11,4	194.
-	-	_	78,1	-	1970
-	•		79,1	-	1900

المصدر : برنشتين ، كرمويل (١٩٨٥) للسنوات ١٩٧٠ - ١٩٨٠ ؛ سلون (١٩٧٠) للسنوات ١٩٥٥ - ١٩٦٥ .

وكما يُتراس ، فالعوائل المالية لمن سيصبح طبيبا تكون ذات ثقل. فمعدل عائد داخلي قدره ١٢٪ معناه أنه عليك إيجاد بنك يدفع ١٢٪ كم عدل حقيقي للفائدة (أي ١٢٪ فوق معدل التضخم) لكي يمكن المقارنة. وعلى النقيض، فالمعدل الحقيقي للعائد على الاستثمار منخفض المخاطرة الذي مر به الاقتصاد الأمريكي خلال هذا القرن تذبذت حول ٣٪.

بعض من الدخول الأعلى التى تناولها الأطباء تعكس الساعات الطويلة من العمل، وعندما لا يجرى التعديل اللازم لذلك، فالمعدل الظاهرى للعائد لهم يتجاوز ٤١٪ فى معظم السنوات التي درسها برنشتين، كرمويل، وفى المتوسط، فالتعديل لمجهود العمل يقلل معدل العائد المحسوب بنسبة ٢ – ٣٪. ومهما يكن الأمر، فالعائد على الاستثمار فى التعليم للأطباء يكون له وزن، ويتعدى ما هو متاح فى معظم الاستثمارات البديلة.

### : The Decision to specialize القرار للتخصص

معظم الأطباء في الولايات المتحدة الأمريكية يمدون تدريبهم إلى ما بعد ما يتطلبه القانون (لكي يحصلوا على ترخيص لممارسة الطب). وتختلف متطلبات مراقبات التراخيص من ولاية لأخرى، ولكنهم يشتركون في الآتى: (١) التخرج من مدرسة طبية موافق عليها، (٢) عام من التدريب في منحة داخلية internship موافق عليها أو برنامج نيابة residency. حتى وقت قريب، كانت كل من برامج الدراسات العليا، postgraduate تسمى منح داخلية ، ثم أصبحت متخصصة مثل منح داخلية طبية wedical internships أو منح داخلية طبية للأطفال pediatric internships والآن مثل هذه البرامج، غالبيتها هي جزء من برنامج للأطفال pediatric internships والآن مثل هذه البرامج، غالبيتها هي جزء من برنامج متعدد – السنوات postgraduate ، والآن مثل هذه البرامج، غالبيتها هي جزء من برنامج متعدد – السنوات postatric internships ، (وهي تسمى نيابات السنة الأولى متعدد – السنوات تطوعية للصلاحية تقدمها مجالس متخصصة "Speciality Boards ، موهلين لامتحانات تطوعية للصلاحية تقدمها مجالس متخصصة الطبية، وحينئذ تسمح وهي هيئات تدير اختبارات متقدمة في نواح خاصة من الجدارة الطبية، وحينئذ تسمح وهي هيئات تدير اختبارات متقدمة في نواح خاصة من الجدارة الطبية، وحينئذ تسمح الهؤلاء الأطباء الناجحين لتلك الاختبارات بأن يظهروا بأنهم أعضاء بالمجلس المتخصص المناسب. وهذه المجالس المتخصصة تتواجد حقيقة في كل ناحية من الطب، مقارنة بالكثير من غير الأطباء مزودي الرعامة الصحة.

وتوثيقات المجالس المتخصصة تتطلب على الأقل ثلاث سنوات من السنوات لفترة تدريب الطبيب، فمعظم المجالس المتخصصة تتطلب على الأقل ثلاث سنوات من التدريب بعد أربع سنوات بمدرسة الطب، وبعض التخصصات الجراحية المعقدة (مثل جراحات الأعصاب) لها متطلبات تمتد إلى سبع سنوات أو أكثر بعد مدرسة الطب. بعض الأطباء يبحثون في التدريب قدما في "الزمالة" fellowship لتعلم أساليب معينة، أو ليصبح على بينة أكثر في ناحية من البحث. وهذا التدريب التخصصي يأخذ مكانة في "برامج النيابة" residency programs في المستشفيات في الولايات المتحدة الأمريكية.

البرامج ، فالتشابك ضعيف جدا ، والتدريب النيابى يُقدَّم على أسس تطوعية -on volun من قبل أعضاء هيئة التدريس tary basis من قبل هيئة أطباء المستشفى ، وليس من قبل أعضاء هيئة التدريس العاملين كل الوقت بكلية الطب . وكل مجلس متخصص يوافق على برامج النيابة المتراسل بشائها ، والاكتمال بنجاح النيابة الموافق عليها هو متطلب لدخول الامتحان النهائى التخصصى لمجلس الامتحان التأهيلى . ( وبنجاح الطبيب ، يمكنه استخدام اللقب "مؤهل من المجلس" Board certified) .

والعائدات الاقتصادية التدريب المتخصص، في معظم الأحيان، تكون عالية جدا. فكما استطعنا تحليل قرار دخول مدرسة الطب كاستثمار، فنستطيع أن نحلل القرار بالتخصص. وكان لمادر، ويلكي ، (١٩٩١) ، برنشتين ، كرمويل (١٩٨٥) ، سلون بالتخصص. وكان لمادر، ويلكي ، (١٩٩١) ، برنشتين ، كرمويل (١٩٨٥) ، سلون (١٩٧٠) تقديرات لهذه الحوافز الاقتصادية، والتي كانت متشابهة لحد الإعجاب، بالرغم من اعتماد تلك الدراسات على بيانات من فترات مختلفة تماما (قبل وبعد برنامج Medicare) . فالعوائد من سؤال التخصص يمكن أن يلخص في التالى: "أساسا إذا من الطبيب في الحال إلى المارسة الخاصة بدلا من التخصص، فمسار مؤكد متوقع من الدخل يُجرى تحقيقه، وإذا تخصص الطبيب، فبعض سنوات إضافية من التدريب تنفذ مكانها، ودخول منخفضة (خلال فترة النيابة) ، حينئذ يستطيع الطبيب أن يكتسب دخولا أعلى. فما هو معدل سعر الخصم الذي يجعل هذين الاختيارين متكافئين؟ وكما سبق ذكره، فمعدل العائد الداخلي IRR يلخص هذا الاختيار. انظر الجدول (٢ – ٣)، حيث IRR التخصص يتجاوز جذريا العوائد التنافسية، وخاصة التخصصات الجراحية. لاحظ أن كل الدراسات الثلاث تتفق في أن هناك معدلات عائد منخفضة، وأحيانا سالبة – لأطباء الأطفال، وأنها تتفق أيضا في أن هناك معدلات عائد منخفضة، وأحيانا سالبة – لأطباء الأطفال، وأنها تتفق أيضا في أن هناك معدلات عائد المنهنبي التخصصات التي أساسها، المستشفي hospital - based .

جنول (٦ - ٢) معدلات العائد على التدريب التخصصي (ساعات معدلة)

أطفال	أمراض نساء وولادة	جراحة عامة	باطنى	
<u>//</u> 0	%Y0,9	٧,٢٢,١	%\ <b>Y</b> ,V	1947
_	۱٤,٨	17,7	٩,٨	۱۹۸۰
_	۱۲,۱	۲۱,۳	17,0	1940
۲, ٤	۱۱,۸	11,7	٩,٣	194.
١,٦	٥,٧	٧,٤	۸,۳	1977
<مسقر	٤,٨	۲, ه	١,٥	1970
< صفر	٦,٧	٥,٧	< مىقر	1900

المصادر: ماردر، ويلكي (۱۹۹۱) لتقديرات ۱۹۸۷، برنشتين، كرمويل (۱۹۸۵) للسنوات ۱۹۲۷ -- ۱۹۸۰ .

## ساعات العمل المعروضة Hours of Labor Supplied

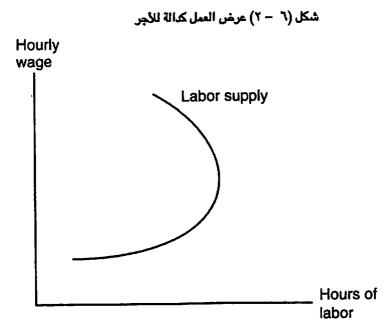
أى دراسة عن الأطباء تبين أنهم يعملون ساعات أطول أسبوعيا أو فى العام عن غالبية الأشخاص. فما هو الذى يُحتسب لهذا المستوى العالى من الجهد؟ تفسير واحد يتأتى من الاقتصاديات البسيطة لعرض العمل . فللتفكير بخصوص كم عدد الساعات التى يمكن الشخص أن يعملها فى فترة ما من الوقت (أسبوع أو عام) ، اعتبر ما هو الآخر الذى يمكنهم عمله بهذا الوقت : حضور مباريات كرة السلة أو الأوبرا ، القراءة ، طهى الطعام ، القيام بأجازات ، صيد ، وجولف ، إصلاح سقف المنزل ، تصليح البالوعة المستودة ، أو اللعب مع الأطفال . وإجمالا ، يمكنهم الانشغال بأنشطة الاستمتاع Leisure – التى لا تقترن بتكسب دخل أكثر .

وطبعا، أي دخل يتكسبونه يساعد في الإنفاق على هذه الأنشطة، بالإضافة إلى الطعام، والمأوى، والانتقال ، وأشياء أخرى متضمنة في "الاستهلاك". ومن هنا فمشكلة تقرير الكمية الصحيحة من عرض العمل: كل ساعة عمل يتنازل عنها الطبيب تزود بوقت استمتاع أكثر ولكن بدخل أقل ، فما هو الميزان الصحيح؟ فإذا اعتبرنا شخصًا له دالة منفعة U=U (X,L) حيث (X) تمثل استهلاك السلع ، (L) تمثل نشاط الاستمتاع، فحينئذ نستطيع عمل بعض المنطق من ذلك (إذ نستطيع القول بسهولة أن المنفعة هي دالة U = U (X,H,L) دالة U = U . ثم بافتراض لبرهة أن H تبقى ثابتة، بذلك نستطيع دراسةخيار العمل - الاستمتاع بالتجاهل المؤقت لـ (H) والتركيز على (X) و (L) ، حيث يعنى ذلك أننا نستطيع بشرعية، التحدث عن دالة المنفعة حيث تتغير فقط (X) ، (L) ، ونستطيع رسم أنواق هذا الشخص في خريطة السواء indifference ، وسعر (X) هو تماما تكلفته في السوق، وسعر ساعة الاستمتاع هي الكمية التي يستطيع الشخص أن يكتسبها في العمل،خالية من الضرائب. وبهذا نستطيع أن نرسم خط ميزانية الشخص، التي تبين (التقاطع (التقاطع كثيرا من (X) سيتشرى إذا عمل "كل الساعات المتاحة" (التقاطع مع محور (X) بدون استمتاع)، وانحدار هذا الخط هو معدل الأجرة (بالسالب) الشخص. وفي مجتمع بدون معدلات حدية الضرائب، غير ثابتة، فمن البديهي أن التكلفة المختصة بالاستمتاع تتغير مع الدخل ، ولهذا، فحيث (t) هي المعدل الحدي للضربية، (W) هي معدل الأجر بالساعة ضمنيا أو صريحا لمكتسب الأجر، فإن التكلفة الحدية لساعة استمتاع تكون X W (1-t) ] .

وإذا تحصل شخص على معدل أجرة أعلى – على سبيل المثال، نتيجة للاستثمار في التعليم الطبى – حينئذ يحدث لخط الميزانية شيئان: أنه ينتقل إلى الخارج، ويصبح أيضا أكثر انحدارا، حيث إن ساعة الاستمتاع تتكلف أكثر. والتأثيران يدفعان في اتجاهات متعارضة، فالتكلفة الأعلى للاستمتاع (معدل أجرة أعلى) تدفع ساعات العمل إلى أعلى، والدخل الأعلى يمكن أن يدفع في الاتجاه المضاد، حيث الاستمتاع (مثل سلع أخرى) من المحتمل أن بعض الناس يرغبونه أكثر كلما زادت دخولهم.

وبربط هذه الظواهر، يمكن للمرء رسم منحنى عرض العمل لشخص كما فى الشكل (٦ - ٢). فهو سينحدر مبدئيا إلى أعلى (أجور أعلى تؤدى إلى ساعات عمل

أكثر)، ولكن فى نهاية الأمر، فالدخل الأعلى يمكن أن يؤدى إلى تقليل الساعات المعروضة. وإذا وصلنا إلى هذه النقطة يمكن القول بأن منحنى عرض العمل منحنى مُرتد backward.



مثل هذه المنحنيات من عرض العمل تختلف لكل شخص، في سوق ما ، ومنحني عرض العمل لكل السوق هو مجموع كل المنحنيات للأفراد المشتركين (أي الإضافة الأفقية ، فعند أي معدل أجر، فإن العرض الإجمالي aggregate يجمع الساعات التي يقدمها كل فرد) . لاحظ أن منحني عرض العمل السوق لا يحتاج لأن ينحني مرتدا حتى ولو انحنت الكثير من منحنيات الأفراد المشتركين. فعند معدلات أجر أعلى، بعض منحنيات الأفراد قد تنحني إلى الخلف ، وأخرون قد يظلوا محافظين على انحدارهم إلى أعلى، وفي الحقيقة فالبعض قد يستجد دخوله السوق عند أجور أعلى، مضيفون موردون "جدد إلى الإجمالي .

وعلى العموم، لا يوجد شواهد جادة متاحة عما إذا كان منحنى العرض الأطباء "الحقيقيين" له ما يتعلق بالانحناء المرتد أم لا. فنظرية عرض العمل تقول: إن هذا ممكن، وتطبيقيا، فالمشاكل المصاحبة لإيجاد منحنى العرض، لها ثقل كبير. والمشكلة الفاصة هى: أن قليلا من الأطباء يُستأجرون فعليا "بالساعة" ليمكن تقدير الأجر بالساعة ، فالكثيرون منهم رجال أعمال فى مؤسساتهم ، وأخرون يعملون لدى مجموعات – طبيب ومنهم وتعلق بالساعة "ضمنيا" بمقارنة صافى ما تستلمه "كلما احتاج الأمر". ويمكن حساب الأجر بالساعة "ضمنيا" بمقارنة صافى ما تستلمه المؤسسة – طبيب لتنفيذ إجراءات تقليدية (مثل زيارة العيادة ، إصلاح جراحى لفتق ، ...إلخ) بعدد من الساعات التي اشتغلها، أو بحساب متوسط المبالغ التي يتكسبها الطبيب عن كل ساعة عمل يقوم بها. وكل من هذه المداخل تزود ببعض المساعدة فى الطبيب عن كل ساعة على عمالة الطبيب، ولكن تخلق صعوبات فنية عندما تُستخدم مثل الطبيب في محاولة تقدير منحنيات عرض عمل الطبيب . وهذا المفهوم من منحنى العرض المرتد يستخدم معدل الأجر بالساعة، وإن كنا لا نلاحظه تماما فى أغلب الحيان .

والفرصة لدراسة هذه الظاهرة تحدث مع الأطباء "ذى النشاط المسائى المتقطع moonlighting " وهم عادة المقيمون بالمستشفى فى تدريب متقدم ، والذين يعملون بالساعة (أجر معين بالساعة) فى غرف الطوارئ أو أوضاع ممائلة. ولقد أجريت العديد من الدراسات على المجهود ذى النشاط المسائى المتقطع من قبل المقيمين بالمستشفيات، وتشير أحدثها (كالر، بازولى، ١٩٨٥) إلى استجابة عرض كبيرة موجبة للمقيمين كلما زاد الأجر بالساعة، ولم تجد هذه الدراسة انحناء مرتدا لمنحنى العرض، وهذه تقف فى بعض المفارقة مع نتائج سلون (١٩٧٥) من دراسة مبكرة ، التى وجدت فقط فى بعض المفارقة مع نتائج سلون (١٩٧٥) من دراسة مبكرة ، التى وجدت فقط تأثيرات صغيرة جدا "للسعر"، والكثير مما يلغى تأثيرات الدخل، والتى لذلك منتجة لمنحنى عرض العمل ، المرتد تقليديا. والنتائج التطبيقية المتاحة تُطبق فقط على مجموعة ثانوية subset من الأطباء ، الذين نعرف أن دخولهم أقل مما فى فترات أخرى من حياتهم المهنية ، وللأطباء الذين فى حياة مهنية أكثر اعتيادا، فالكثير عن ذلك غير معروف.

تحذير لصانعى السياسات ، فبعض الناس، بافتراضهم أنه بسبب أن منحنيات عرض العمل لها جزء مرتد للأفراد، فمن الضرورى أيضا أن يكون ذلك على المستوى التجميعى aggregate ، ويرسمون سياسيات ليس لها ما يعضدها تطبيقيا. وذلك يمكن أن يؤدى إلى مصدر ازعاج كبير. فمثلا، قد يستطيع المرء أن يجادل بأن زيادة الضرائب على الأطباء، تجميد الأجور التي يتسلمونها حسب القانون (كما حدث في السبعينيات) أو تخفيض الرسوم التي يتقاضونها من Medicare "سيزيد" من عرض عملهم. هذا قد يمكن حدوثه، ولكن استجابتهم يمكن أن تكون العكس تماما ، ولم يتحصل بعد على دراسات جيدة للمساعدة في توضيح كيف أن هذا الاختيار حدث فعلا من قبل الأطباء، ولفهم ذلك، سنحتاج إلى فهم المنحنى التجميعي للعرض

## المنحنى التجميعي للعرض: الدخول والخروج

The Aggregate Supply Curve: Entry and Exit

إن العرض التجميعى للأطباء فى سوق العمل، والمؤسسات – طبيب اسوق الناتج النهائى، يتكون من الجمع الأفقى horizontal summation لكل المعروض (عند مختلف الأسعار) لكل طبيب أو مؤسسة مشتركة فى السوق. ففى حالة عرض عمالة الطبيب، فالطبيب قد يقرر التقاعد، وبهذا يسحب خدماته من سوق العمل، وهذا ليس من الضرورى أن يغير الناتج النهائى للسوق. فإذا كان الطبيب يعمل لدى مجموعة، فالمجموعة يمكن ببساطة شديدة استئجار طبيب آخر. وإذا كان الطبيب رجل أعمال يدير مؤسسات – طبيب physician - firms ، فالمؤسسة قد تباع إلى طبيب أخر. ويتواجد سوق نشط النوع الأخير من الصفقات، شاملا عددا من مؤسسات السماسرة التى تعلن أسبوعيا عن ذلك فى المجلات الطبية الواسعة الانتشار مثل مجلة نقابة الأطباء الأمريكية، والمجلة الطبية لنيوإنجلند، والعديد من المجلات الطبية .

## الاقتصاد المفتوح: الولايات المتحدة والأطباء المتدريون الأجانب

The Open Economy: U.S and Foreign - Trained physicians

المعروض من خدمات الأطباء في أي وقت يتأتى من كل الذين دخلوا المسارسة ولم يتقاعدوا بعد. وتغيير المخزون stock من الأطباء يستلزم وقتا، حيث التدفق السنوى للأطباء الجدد يتحرك ببطء بالنسبة إلى المخزون.

وفي الاقتصاد الأمريكي، حيث الطلب الكلى على الرعاية الطبية يتنامى (وهو كذاك العقود العديدة الأخيرة)، فمصدران يمكنهما التزويد بأطباء جدد السوق الأمريكية، مدارس الطب الأجنبية. وفي الاقتصاد المفتوح (المشتمل على التجارة الخارجية) فزيادة كبيرة في الطلب (كالذي صاحب تقديم برنامجي Medicaid ، Medicare في الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٦٥) كان عليه أن يُولِّد زيادة سريعة في المعروض من كل المصادر المتاحة، والعرض الأكثر مرونة هو من باقي دول العالم، حيث نستطيع أن نستجلب أطباء ليس فقط من خريجي كليات الطب بدول أخرى، بل أيضا من مخزون الأطباء الممارسين بها. وعلى الأقل تتهم بعض المصادر أن الأطباء نوى التدريب الأمريكي نوو جودة أعلى من أمثالهم نوى التدريب الأجنبي. وتشير المعدلات التي يمر بها خريجو المدارس الطبية الأجنبية في امتحانات الحصول على تراخيص مزاولة المهنة ، إلى أنهم دون أمثالهم من خريجي مدارس الطب الأمريكية، وذلك على سبيل المثال.

### الخلاصية

يتحكم الأطباء في كثير من تدفقات موارد نظام رعاية الصحة الأمريكي. ونستطيع أن نفكر في الأطباء في أدوار منفصلة ، أولا : كرجال أعمال لمؤسسات - طبيب ، وثانيًا: كمدخل عمالة في الدالة الإنتاجية لمؤسسات - طبيب physician - firms ففي المعنى السابق ، فالأطباء يقومون بنفس الأنواع من القرارات كأي رجال أعمال -

على سبيل المثال ، أى مدخل سيستخدم ، وكم كثيرا سينتج ، وكيفية تثمين ناتجه ، وهكذا ، وفى المعنى اللاحق ، فالأطباء يسلكون كثيرا مثل سلوك عمال مهرة . ونستطيع أن نفكر بخصوص العوائد الاقتصادية التخصص ، على سبيل المثال ، كالاستثمار الرشيد فى التعليم مثل أى قرار لعامل آخر، فالأطباء مثل العمال عليهم أيضا قرارات تتخذ بخصوص عرض العمل فى السوق ، و(مالم تكن لهم حماية قانونية) سيكون من المحتمل مواجهتهم بمنافسة من مصادر عرض أجنبية.

\* \* \*

# ملحق الباب السادس

### اختراق التكاليف Cost passthrough

#### \ - الأسواق التنافسية Competitive markets

سلوك الأسعار في سوق تنافسي يتبع قاعدة بسيطة: زيادات التكلفة تُمرَّد إلى المستهلكين في صورة أسعار أعلى، بنسبة تعتمد على مرونات العرض والطلب في السـوق. فنسبـة التغير في السعر (dp) نتيجة لـ ١٪ تغير في التكلفة الحدية للإنتاج (dMC) تكون:

$$dp\% / dMC\% = \varepsilon / (\varepsilon - \eta)$$

والبرهان على ذلك يتبع منحنيات خطية للعرض والطلب، ولو أن هذه الفرضية قائمة عموما.

لندع مقلوب منحنى العرض (منحنى العرض السعرى) يكون في الشكل:

$$P_s = \alpha_s \% + \beta Q$$

ومقلوب منحنى الطلب يكون في الشكل:

$$P_d = \alpha_d \% + DQ$$

تقاطع منحنیات العرض والطلب هما  $\alpha_s$  و  $\alpha_s$  حیث ( $\alpha_s$  >  $\alpha_s$  ) ، وانحدار کل منحنی هما B، D، علی التوالی (B > صفر ، D < صفر)

وفي ظل المنافسة Pa = P ، ويتساوى هاتين المعادلتين ولحل كمية التعادل Q\*

$$Q^* = (\alpha_d - \alpha_g) / (B - D)$$

لاحظ أن "Q يجب أن تكون موجبة: لأن ( $\alpha_s$ - $\alpha_s$ )، ( $\alpha_s$ ) المالبة حيث إنها انحدار وقلوب منحنى الطلب. وبمجرد معرفتنا " $\alpha_s$  ، نستطيع أن نجد سعر التوازن " $\alpha_s$  باستخدام أى من علاقة العرض والطلب. وبإدخال " $\alpha_s$  في (ولنقل) منحنى العرض، ينتج:

$$P^* = (B \alpha_d - \alpha_s D) / (B - D)$$

والآن نستطيع أن نجد تأثير التغير في التكلفة الحدية، وأسهل طريقة لتغيير التكلفة الحدية هو نقل كل منحنى التكلفة إلى أعلى - أي بتغيير  $\alpha$  ولرؤية التأثير على - ولنأخذ تفاضل - بالنسبة إلى  $\alpha$  :

$$dP^*/d\alpha_s = (-D)/(B-D)$$

والآن، إذا ضربنا كلاً من البسط والمقام في (Q/P) ، نحصل على: (1/n) <u>dP\*</u>

$$\frac{dP^*}{d\alpha_s} = \frac{(-1/\eta)}{(1-\epsilon) - (1/\eta)}$$

حيث dp%/Qb% = 3 وتساوى مرونة العرض،

η= %dQ / %dP

ويعد معاملات جبرية لاستكمال البرهان، نحصل على :

$$\frac{dP^*}{d\alpha_e} = \frac{\varepsilon}{(\varepsilon - \eta)}$$

Monopoly Markets إلاسباق الاحتكارية

ويقوم المحتكر بتساوى الإيراد الحدى مع التكلفة الحدية، حتى يكون

$$P(1+1/\eta) = MC$$

ومع التعديلات البسيطة نحصل على:

$$P = \eta MC / (1 + \eta)$$

وان يرغب أى محتكر فى العمل حيث الطلب غير مرن، لأنه يستطيع دائما زيادة الأرباح بتخفيض الانتاج (وذلك يقلل التكلفة وزيادة الإيراد) ، وحتى تظل (١+١) دائمًا سالبة، وأن النسبة (١-١) / π دائما تتعدى الواحد. وحينئذ يكون من البساطة الرؤية أنه بتفاضل P بالنسبة إلى MC ، فإن التغير فى السعر نتيجة تغير جنيه واحد فى MC يتجاوز دائما الواحد للمحتكر المعظم للربح .

\* \* \*

### الباب السابع

# الأطباء في الحيط السوقي

وصف الباب السادس المؤسسات – طبيب، بدون اعتبار كثير لكيفية تفاعل هذه المؤسسات مع بعضها ومع بعض المرضى، وهذا الباب يحلل السوق لخدمات الأطباء مكتسبًا بعدا آخر، مؤكدًا التفاعلات بين المؤسسات المُنتَجة، والتفاعل بين المؤسسات والمستهلكين.

نبدأ هذا الباب بالسؤال الأكثر عمومية " المدى الطويل" الذى يواجهه الأطباء:

أين تتواجد ممارساتنا Locate our practices ؟ " الإجابة على هذا السؤال تحتوى
على معلومات اقتصادية هامة ، ولكن تمثل أيضًا قضية مثارة لوقت طويل فى السياسة
العامة. فلعقود اختصت مناقشات السياسة العامة – نفسها – باستجلاب كثير من
الأطباء إلى نواح ريفية " لا تستحق " ونواح حضرية ذات دخل منخفض. وأى ألية
لتحقيق ذلك فى الولايات المتحدة ( وأى نظام أخر متوسط اللامركزية للرعاية الصحية )
يجب أن تعمل من خلال هيكل سوق، حيث الأطباء يمكنهم الهجرة migrate بحرية
واختيار مواقعهم للممارسة الطبية.

والبؤرة المركزية الثانية لهذا الباب تتعامل مع عملية " المدى الوسيط intermediate . وهذه العملية - run - "التى من خلالها يتناغم الأفراد المرضى مع الأطباء matching . وهذه العملية من البحث والتناغم تلعب دورا رئيسيا فى درجة أداء " السوق" فى أحوال الرعاية الطبية والصحة. وكما سنرى، فهى تتكلم أيضًا بأهمية عن السؤال الثالث الذى سندرسه فى هذا الباب وهو العلاقات بين الأطباء والمرضى .

ويتركز السؤال الثالث على التفاعل بين الأطباء والمرضى ودور المعلومات في هذا التفاعل. فالأطباء لديهم معرفة أكثر – والمجادلة، معلومات متماسكة – عن المرضى بخصوص التبادل بينهم، وخط عريض من التحقيق في اقتصاديات الصحة يبحث في معرفة كيف يستخدم الأطباء تلك الميزة المعلوماتية. البعض يعتقد أن الأطباء يستخدمون هذه الميزة لخلق طلب أكثر على خدماتهم، مع إمكانية التوقف فقط عند وصواهم " دخل مستهدف target income ". وآخرون يعتقدون، أنه بينما خلق مثل هذا الطلب قد يمكن حدوثه، فإنه ليس جزءا هامًا من التبادل بين الأطباء والمرضى ، وبالتأكيد فإنه محدود ذاتيًا بقوى السوق ، إلا أنه مازال آخرون ينكرون وجود توالد الطلب. وسنبحث المنطق والشواهد خلف ظاهرة الطلب المُستحث ، ببعض التفصيل ، ومفهوم الطلب المُستحث ، ببعض التفصيل ، ومفهوم الطلب المُستحث المنطق والشواهد خلف ظاهرة الطلب المُستحث ، ببعض السوق ومفهوم الطلب المُستحث المنطق والشواهد خلف فاهرة الطلب المُستحث ، ببعض التفصيل ، ومفهوم الطلب المُستحث المنطق والمواهات تؤثر مركزيًا على الطريقة التى يؤدى بها السوق وظائفه، والطرق التى بها علينا أن نفكر بخصوص سوق الرعاية الطبية .

وتكون تلك الأسئلة الثلاثة أسس مناقشتنا لأسواق الأطباء، ونبدأ بقرار المدى الطويل للموقع الجغرافي location، ويعقب ذلك، مواصلة أسئلة المدى القصير للتناغم matching بين المرضى والأطباء، وأخيرًا السؤال الخاص بالطلب المُستحث.

## قرارات الأطباء بخصوص الموقع Physician Location Decisions

وهى ظاهرة عامة للأسواق تُرى فى انتشار الموردين مقابل الطالبين، وأول ما وصف تلك العملية، هوتيلنج ( ١٩٢٩ ). ونموذج بسيط المماثلة هو بائعو الأيس كريم على الشاطئ مع الناس ( زبائن كامنون للأيس كريم ) موزعون بانتظام على مداهم . ( وهذا يبسط المشكلة لأن " العالم " خطى، بدلا من كونه له بعدان). فإذا تواجد بائع واحد فقط، فالموقع الأمثل له سيكون في وسط الشاطئ، مع أعداد متساوية من الزبائن على كل جانب، وهذا يدنّى من متوسط تكلفة الانتقال الزبائن، وذلك يُعظّم الطلب الذي

يواجهه البائع. وإذا تواجد أكثر من بائع واحد، فالجدد منهم سيحاولون المنافسة للموقع بوجودهم بين البائعين الموجودين والمجموعة الأكبر الممكنة من الزبائن ، حيث ( فرضياً ) سيتوقف الزبائن عند أقرب بائع محتمل .

والفكرة الرئيسية لهذا النوع من المنافسة المكانية spacial competition هو أن كل بائع سيواجه نفس العدد المتوقع من الزبائن. وإذا وجد البائعون الجدد أنه سيكون مربحًا لهم الدخول في السوق، فتوزيع المدى الطويل البائعين المواقع يجب أن يتعدل ليتساوى عدد الزبائن لكل . وبالطبع، إذا كان بعض الزبائن لديهم دخل أكثر من الحرين، فسيكون لهم ثقل " عددى " في هذه العملية، حيث سينتشرون أكثر من سلع البائعين. ولهذا، فعلى وجه الدقة، فكل بائع سيواجه نفس الطلب الفعال عندما تحدث عملية المنافسة المكانية.

وفى أسواق الأطباء، نستطيع أن نتفهم هذه العملية، بالتفكير فى عدد من المدن ذات أعداد متباينة من السكان. فالجدول ( ٧ - ١ ) يبين مجتمع صغير من ثلاث مدن وإجمالى سكان ١٢٥٠،٥٠٠ نسمة. فإذا كانت نسبة الطبيب / السكان هى تمامًا تحت / ١٠٠،٠٠٠ ( إجمالى ١٢ طبيبًا فى هذا المجتمع الصغير) فحينئذ المدن A و B سيكون لهما نفس النسب من الأطباء ، ولكن المدينة C لن يكون لديها شيء ؛ لأنها بتعداد ١٠٠، ه نسمة لا تستطيع المنافسة مع مدينة A أو B لجذب طبيب جديد ؛ وحتى لو زاد العدد الكلى للأطباء إلى ٢٣، فكلُّ سيجد أنه سيكون أكثر ربحية له دخول المدن لو زاد العدد الكلى للأطباء إلى ٢٣، فكلُّ سيجد أنه سيكون أعلى هناك . ( هذا المثال يتجاهل بوضوح إمكانية التسعير الاحتكارى ، الذى سيغير الصورة بعض الشيء ، ولكن ليس بوضوح إمكانية التسعير الاحتكارى ، الذى سيغير الصورة بعض الشيء ، ولكن ليس الفكرة العامة. وبذلك، يمكننا التقدم بالاعتقاد المبسط بأن كل طبيب سيتقاضى نفس الشعر، بصرف النظر عن أي مدينة مختارة. وفقط عندما يتجاوز العدد الكلى للأطباء السعر، بصرف النظر عن أي مدينة طبيبًا. ( فالأربعة وعشرون طبيبا سيسقطون تماما نسبة التوازن طبيب / مريض إلى ١/٠٠٠، ه في كل من المدن A ، B ) .

ويمكننا ملاحظة هذه العملية عند سريانها، من واقع التجربة الطبيعية التي أجرتها مدارس الطب الأمريكية خلال السبعينيات. فبسبب مضاعفة عدد الطلبة المقبولين

بمدارس الطب، بالإضافة إلى قدوم الأطباء ذوى التدريب الأجنبى، فإن عدد الأطباء الفاعلين لكل ٠٠٠ ر١٠٠ نسمة زاد فعليًا بحوالى ٥٠٪ (من ١٤٦ إلى ٢١٤ لكل ٠٠٠ ر١٠٠ نسمة ). وفي الوقت الحالى فجعبة الأطباء مازالت تنمو بنسبة ٥٠٪٪ سنويًا، بما يزيد عن ثلاثة أضعاف معدل النمو السكاني، وبهذا، فنستطيع بالفحص الفعلى أن نعرف أين اختار الأطباء ممارستهم الطبية، وكيف أن ذلك غيَّر الاستجابة للأعداد الكبيرة من الخريجين الجدد.

وفى ظل نموذج واحد متطرف، فالأطباء الجدد سيختارون المواقع الأكثر أمنية الممارسة، يثبتون أنفسهم، ويستحثون طلبًا كافيا الحفاظ على قناعتهم. (وهذا يتطلب في الغالب قدرة غير محدودة على حث الطلب في الحالة المتطرفة). وتحت النموذج الآخر المتطرف (منافسة تامة مكانية)، فالأطباء سيستقرون بطريقة لما هو ظاهر بالجدول (٧ - ١) بين العمودين الأخيرين ، وهذا النوع من التغيير سيفرض نفسه في ظهور أطباء في المدن الصغيرة، حيث لا يوجد من سبق له المارسة.

جدول ( ٧ - ١ ) توزيعات افتراضية للأطباء على المدن

عدد الأطباء	عدد الأطباء	تعداد	المدينة
(۱ لکل ۰۰۰ ره)	(۱ لکل ۲۰۰۰ ر۱۰)	ائســـکان -	
۲.	١.	1,	A
٤	۲	۲۰,۰۰۰	В
١	صفر	۵.,۰۰۰	С

وفى معظم المدن الكبرى cities ، وحتى غالبية المدن الصغيرة towns ، فعلى الأقل يوجد طبيب، ولكن نفس الفكرة "المنافسة المكانية" ستظهر أيضًا فى صورة مواقع الأطباء داخل التخصصات الفردية individual specialties ، فبمجرد اختيار تخصص، فالأطباء يجب أيضًا أن يختاروا موقعًا. فكم كثيرًا يلعب الاقتصاد دورًا فى هذا القرار؟

النتائج تتمشى بقرب لما هو متوقع من نماذج المنافسة المكانية (شوارز، نيوهاوس، بينت، شوارز، ١٩٨٢ أ، ب). وكما يبين لنا الجدول (٧ - ٢) المستخرج من أعمالهم، فانتشار الأخصائيين في

المدن الصغيرة حدث فقط حينما صارت نسب Ratios الطبيب / السكان عالية بما فيه الكفاية لجعل المدن الصغيرة منافسة فعالة لطبيب جديد . زد على ذلك ، فالنسبة التجميعية aggregate الطبيب / السكان لكل من هؤلاء الأخصائيين تتمشى عن قرب مع حجم المدينة التي يمكنها أن تنافس بفعالية للطبيب داخل هذا التخصص. فمثلاً، في عام ١٩٧٩، كان هناك حوالي ٩ أطباء أطفال لكل ٢٠٠٠ ر١٠٠ نسمة تجميعية، أو حوالي ٢٠٠٠ ر١٠ نسمة لكل طبيب. ويشير نموذج المنافسة المكانية إلى أن المدن دون هذا الحجم لن تكون قادرة على جذب طبيب أطفال .

جنول ( ٧ - ٢ ) نسبة المجتمعات التي بنون خدمات فيدرالية من الأطباء الأخصائيين في عام ١٩٧٠ و ١٩٧٩\*

	عدد السكان بالآلاف							1
			I				ين يعملون كل الوقت	التخصص الا
+۰۰+	۲۰۰- ۵۰	۰۰ ۴۰	۲۰ – ۲۰	۱۰- ۲۰	ه ۱۰۰	o – Y, o	ني ٢٣ عينة ولايات	i
								المجموعة الأولى
		ŀ		1				طبيب عام عائلي
١	١	١	١	11	17	٨٩.	11,018	147.
١	١	١	١	11	47	۸٦	11,774	1974
		1						المجموعة الثانية
			ì					باطنى
١	١	١	47	71	٤.	۱۷	0.787	147.
١	١	١	4٧	٨٤	70	77	4,577	1474
1								جراحة عامة
١	١	١	١	47	V1	23	3/٢,٥	117.
1	١	١	١	47	w	٤٤	٦,٠٧١	1474
ŀ								نساء وولادة
١٠	١	١	17	٧٤	1 7.7	١٢	۲,۹۲۸	114
١	١	١	17	W	۲0	١٥	7,478	1171
					1	Ì	1	أطفال
1	١	١	44	۷۵	۱۷	٦	7,777	117.
1 1	١	١	44	٦A	40	14	4,249	1474
								المجموعة الثالثة
		ł		1				التخدير
١	17	۹.	70	37	11	- 11	1,oYV .	117.
١	١	١	۸۳	٤٠ ا	11	111	۲,۲۰۳	1171
I		1					- La	جراحة العظام
1	١	41	٦٧	71	٦	۲	١,٣٨٠	147.
١	١	١	м	٤٧	17	٧	4, 2.4	1474

بعسده

وفى الحقيقة، فكما يبين الجدول ( ٧ - ٢ )، ففقط جزء صغير من المدن ذات التعداد من ٠٠٠ره إلى ١٩٧٩ نسمة ، احتوت على طبيب أطفال، حتى عام ١٩٧٩ . وغالبية نصف المدن ذات التعداد من ٠٠٠ ر ١٠ إلى ٠٠٠ ر ٢٠ نسمة اجتذبت طبيب أطفال حينئذ، وتقريبًا كل المدن الصغيرة ذات أحجام أكبر كان بها واحد.

تكملة جدول ( ٧ - ٢ ) نسبة المجتمعات التي بدون خدمات فيدرالية من الأطباء الأخصائيين في عام ١٩٧٠ و ١٩٧٩\*

		الآلاف	العدد المكافئ للأطباء					
۲۰۰+	۲۰۰- ۰۰	٥٠- ٣٠	۲۰- ۲۰	۲۰- ۱۰	ه۱	0 - 4,0	ون كل الوقت مينة ولايات*	التخصص النين يعما في ٢٢ ء
۱ ۱	١	۱۰۰	AV A1	30 77	10	£	1.0 <b>71</b> 7,187	عیون ۱۹۷۰ ۱۹۷۹
١	1	۹۸	7 <i>7</i> 70	79 EV	٧	1	90. 1,7£.	مسالك بولية ١٩٧٠ ١٩٧٩
١	\ 4A	V4 47	71 09	١.	۲	``	0 Y A V ¶ 0	جلـدية ۱۹۷۰ ۱۹۷۹
١	۷۲ ۹۸	£A V.	70 72	7 18	٤	۱ مىئر	677 37V	المجموعة الرابعة أعمىاب ١٩٧٠ ١٩٧٩
١	٧٨ ٨٨	۸۲ ۲۵	A 1A	۲	``	مى <b>ئ</b> ر مى <b>ئ</b> ر	7 <b>£9</b> 770	جراحة أعصاب ۱۹۷۰ ۱۹۷۹
1V 1	0 \ AT	71 73	۲,	١ ٨	1	مىقر ۱	Y1. 27.	جراحة تجميل ۱۹۷۰ ۱۹۷۹
\ \	١	۱ ۱	\ \	44 1	1V 1A	4Y 4Y	677,13 17,80	أى لمبيب ١٩٧٠ ١٩٧٩
77 71	٤٠	۸۵۷	7°	7A/ 7-Y	707 774	710 33 <i>F</i>	<u>-</u>	عدد المدن في كل مدى من السكان : ١٩٧٠ ١٩٧٩

<sup>، :</sup> هذه القيم تشمل أطباء في مدن صغيرة ذات تعداد أقل من ٢٥٠٠ نسمة.

المصدر: نيوهاوس، آخرين، ۱۹۸۲ (أ).

وتبين هذه الدراسات بوضوح مدى قوة القوى الاقتصادية فى توجيه موقع الأطباء. فالأطباء يستجيبون لطلب فعال بالبحث عن مواقع فى الأقاليم ذات الأعلى نسبة متاحة من السكان / الطبيب. ونتيجة لتدفق الأطباء من المدارس الطبية والهجرة، فلقد زادت النسبة العامة: الطبيب / السكان ( وبالمثل فى كل تخصص )، فهم ينتشرون عبر الولايات و بازدياد فى المدن الصغيرة small towns ، تمامًا كما تتطلبه المنافسة المكانية. وبنهاية الفترة التى درستها المجموعة فى RAND ، فإن نسبة المرضى إلى الطبيب قد هبطت بدرجة ملحوظة، لدرجة أن مدنا أصغر أصبحت أكثر احتمالاً لتحوى الأخصائى الذى يناسب تلك الفئة الحجمية.

وفى دراسة الهجرة الداخلية للأطباء البشريين وأطباء الأسنان ( بنهام، موريزى، ريدر، ١٩٦٨) فهى تزود بصورة مدعمة ولكن مختلفة لنفس القوى السوقية. فالدراسة غطت الولايات ( وليس المدن towns ) ، ووجدت أن الأطباء يميلون إلى التحرك من الولايات ذات العوائد الدخلية المرتفعة نسبيًا. لذا فالدراسة المباشرة لحركة الأطباء عبر الولايات تدعم أهمية قوى السوق فى تحديد موقع الأطباء والمهن العلاجية healing الأخرى .

#### الفرق الوطنية للخدمة الصحية (HSC) الفرق الوطنية للخدمة

إن نفس القوى التى خلقت هذا الانتشار للأطباء فى المدن الصغيرة، خلقت عبثا عامًا لبرنامج عام حديث مصمم لحث الأطباء لإرساء ممارستهم فى المدن الصغيرة. والبرنامج، الفرق الوطنية للخدمة الصحية، ساعد الأطباء لسداد تكاليف مدرسة الطب مقابل موافقتهم التعيين فى مناطق "تنقصها الخدمة underserved" لفترة زمنية محددة بعد تخرجهم. وهذه البرامج يمكن أن تنجح فقط مؤقتًا فى توجيه طبيب لموقع فى مدينة صغيرة حيث قوى السوق لن تؤثر فى توجهه. ولقد افترض فى فكرة البرنامج جذب الأطباء "للاستقرار "settle in" فى ناحية، ثم يفتح ممارسة طبية خاصة به بعد اكتمال خدمته الإلزامية لوجود الأطباء فى مناطق سابقة "تنقصها الخدمة" المدن التى عُينوا بها، فدراسة لوجود الأطباء فى مناطق سابقة "تنقصها الخدمة"

أظهرت أن هذه المناطق كان لها نفس الاحتمال التحوى طبيبًا سواء كان أم لم يكن لها طبيب عُين من قبل الفرق الوطنية للخدمة الصحية (هيلا، ١٩٧٦). زد على ذلك، أنه منذ أننا نعرف التأثير العام لقوى السوق في توجيه أطباء أكثر إلى المدن الصغيرة الآن، فلا نستطيع القول بالتأكيد بأن المدن التي بها أطباء من الفرق الوطنية للخدمة الطبية لن يكون بها تمامًا أطباء من نتائج قوى السوق.

#### المماثلة للقرار للتخصص Similarity To Decision To Specialize

إن القرار بخصوص الموقع للممارسة الطبية له مماثلة بدرجة كبيرة لقرار اختيار التخصص . ففى كلِّ الحالات ، توجه القوى الاقتصادية الأنماط التجميعية patterns ، بينما التفضيلات الفردية يمكن أن تؤثر جيدًا على الاختيارات الفردية . وعما إذا كنا نفكر بخصوص اختيار بين "جراحة الأعصاب" و "أخصائى الأشعة أو الاختيار بين مدينة سبوكان بولاية واشنطون، وواشنطون، العاصمة، فنفس القوى الاقتصادية تؤثر في اختيارات الأطباء. وفي حالة اختيار التخصص، كما رأينا سابقًا، فيجب أن يُدخل في الاعتبار القيمة الحاضرة (عند وقت اتخاذ القرار) للتدفق النقدى المستقبلي، حيث قرار التخصص يمثل استثمارا استهلاكيا للزمن، فاختيار الموقع الجغرافي له تكاليف أقل انخفاضًا وأسهل في التواؤم معه، وبصرف النظر عن هذه الفروق، فالمُقترح العام general proposition يبقى كما هو: الأطباء يستجيبون للقوى الاقتصادية بطرق نظامية ومُثنباً بها.

#### استقصاء المستهلك وتوازن السوق Consumer Search And Market Equilibrium

بعد الدراسة لكيفية اختيار الأطباء لموقع، نستطيع أن نتجه إلى السؤال التالى فى تحليلنا لأسواق خدمة الطبيب physician - service : كيف أن الأطباء والمرضى يتناغمون "match - up" وكيف يتحدد الثمن؟ ففى كتاب " تقليدى أكاديمي "batch - up" للسوق التنافسي، يظهر بوضوح العديد من الأوجه الميزة، أولاً، نستطيع بوضوح

تحديد منحنيات عرض وطلب السوق بتجميع كل من منحنيات العرض والطلب لكل المشاركين في السوق، والكمية والسعر الذي نشاهده في ذلك السوق سيتحدد عند تقاطع منحنيات العرض والطلب، ونستطيع أيضًا حساب تأثير التغيرات في التكلفة على كمية وسعر التوازن ( انظر ملحق الباب السادس )، وكل مستهلك ومُورِد الخدمة سيتخذ نتيجة الضرورة، السعر الذي يحدده السوق كمُعطَى وسيستجيب تبعًا لذلك ، فالموردون سيختارون الكمية التي ينتجونها، والمستهلكون سيختارون الكمية التي سيستهلكونها، على أساس سعر السوق. هذه الاختيارية الجماعية collective سيوضوح الى الكمية " الصحيحة right " التي تُنتَج وتُستهلك. وأخيرًا، إذا استطعنا بوضوح إلى الكمية العناية، ففقط سعر واحد سيسود في السوق لكل مستوى من الجودة قياس نوعية العناية، ففقط سعر واحد سيسود في السوق لكل مستوى من الجودة المشاهدة، وهذا سيكون " ثمن زيارة عيادة الطبيب في السوق.

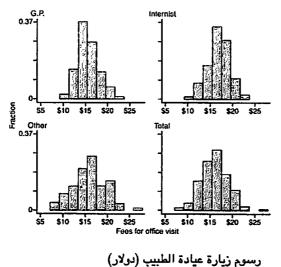
والتغاير مع ما نشاهده في البيانات الفعلية يتراي جديرًا بالملاحظة كما يشاهد في الصندوق ( ٧ - ١ ). والجزء الأكبر، ساد الكثير من الأسعار في ناحية معطاة من السوق ، وانتشار الأسعار dispersion يتراي كبيرًا جدًا ليتمشى مع اختلافات الجودة. وفي الحقيقة، فالعديد من الدراسات قد أظهرت انتشارا جذريا للسعر لسلع "متطابقة identical" في نفس المنطقة الجغرافية ( انظر، على سبيل المثال، برات، وايز، وكهاوزر، ١٩٧٩) .

وثانيًا، فالأطباء يُتراس أنهم يواجهون منحنى طلب ذى انحدار إلى أسفل لخدماتهم. فهناك اعتقاد منتشر ( بالرغم من ضعف توثيقه ) بأن الأطباء الذين يتمايزون سعريًا price - discriminate يتقاضون من أناس مختلفين، كميات مالية مختلفة لنفس الخدمة المقالة التقليدية عن هذا الموضوع ( كيسيل، ١٩٥٨) تصف تخلل هذه الظاهرة، إلا أن المنطق الذى استخدمه كيسيل لا يوضع التمييز بين الاحتكار في سوق مدخلات input market (عمالة الطبيب) والطريقة التي يعمل بها سوق الناتج ( خدمات الطبيب ) . وهذا التمييز غير ممكن في سوق تنافسي كامل، والصندوق ( ٧ - ٢ ) يصف التسعير الاحتكاري والتميز السعري بكثير من التفصيل.

#### صندوق ٧ - ١ انتشار السعر في الأسواق الطبية Price Dispersion In Medical Markets

فى الأسواق الطبية، يشيع هذا الانتشار للأسعار. فبينما بعض الفروق السعرية هى بالتأكيد تتعلق بالجودة ، فإنه من الصعوبة بمكان قبول أن كل هذه الفروق تتعلق بالجودة. فمثلاً، فى مدينة دايتون، ولاية أوهايو، عام ١٩٧٥، كان متوسط الفرق فى السعر للزيارة العادية لعيادة الطبيب، ما بين الأطباء الممارسين العامين، والأخصائيين الباطنيين، هو ه , \ دولارًا فقط، بينما الانتشار السعرى كان أكبر كثيرًا من ذلك. ولقد تقاضى الأخصائيون فى المتوسط ١٠٪ زيادة فقط، عند زيارة عيادة الطبيب ، عن الأطباء الممارسين العامين ( ماركيز، ١٩٨٤ ).

والشكل (i) يبين التوزيعات لنفس المتوسطات والانحرافات المعيارية لتوزيعات الأسعار في دايتون. والمتوسطات في هذا الشكل هي للممارس العام (GP) ٢٠,٥٠ دولارًا ، ١٦,٩٠ دولارًا للباطني، ٨٠,٥١ دولارًا لآخرين. والمدى للأسعار للممارس العام يتراوح ما بين ٩ دولار وأعلى من ٢١ دولار وللأطباء الباطنيين internists من ١٠,٠ دولار إلى ما يقرب من ٢٢ دولار. هذا وبينما متوسط الفروق بين الأخصائيين والممارسين العامين كان فقط ١٠٪، فالانتشار السعرى داخل كل مجموعة تخصصية كان بدرجة أن أعلى سعر بلغ ضعف أقل سعر.

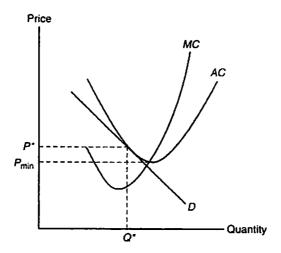


ونموذج المنافسة الاحتكارية يصف سوق خدمات الطبيب بفائدة تامة. فالفكرة الأساسية للمنافسة الاحتكارية هو أن كل منتج يواجه منحنى طلب ذى انحدار إلى أسفل الذى ينتقل إلى الداخل (أو الخارج) كلما زاد (أو نقص) عدد من منتجين أخرين يدخلون السوق، أو كلما منحنى طلب السوق ينتقل إلى الداخل (أو الخارج)، ويزداد (أو يقل) عدد البائعين الآخرين بتواجد الفرص للربح. والجزء الاحتكارى من السعر يتأتى من الانحدار إلى أسفل لمنحنى الطلب. والمنافسة كجزء من السعر تتأتى من فكرة حرية الدخول فى السوق من قبل منافسين آخرين. وفى ظل المنافسة الاحتكارية، فالدخول يحدث إلى حين يكون كل شخص محققًا معدلاً تنافسياً المعائد (صفراً من الأرباح الاحتكارية).

ويبين الشكل ( ٧ – ١) كيف يظهر توازن المؤسسة التنافسية الاحتكارية. فالمؤسسة تواجه منحنى طلب ذى انحدار إلى أسفل ومنحنى تكلفة متوسطة من الشكل التقليدى U . وفى التوازن equilibrium ، فدخول مؤسسات أخرى سيتم حتى يصبح منحنى الطلب لكل مؤسسة مماسًا لمنحنى متوسط تكلفتها. وعند هذه النقطة، فكل مؤسسة تكاد تغطى تكلفتها، وتواجه منحنى طلب ذى انحدار إلى أسفل، ولا يصبح الدخول إلى السوق ذا جذب اقتصادى بعد ذلك. ويتساوى السعر مع متوسط التكلفة ( بمعنى ليس عند الإنتاج لا يأخذ مكانه عند الحد الأدنى لمتوسط التكلفة ( بمعنى ليس عند الموق أقل المناه وصف تشامبرلين ( ١٩٦٢ ، مصدر الفكرة ) هنا، سيكون هناك طاقة إنتاجية متجاوزة دعوبة فى السوق، بمعنى أن كل منتج سيزيد من إنتاجه ويحصل على تكاليف أقل .

وقرار الطبيب بخصوص الموقع الجغرافي الموصوف سابقًا يصف هذا النوع من قرار الدخول – الخروج، فحينما يكون للسوق إمكانية اقتصادية فوق المتوسط، فسيدخل الأطباء، وإلا فسينتشرون بانتظام uniform حول الطلب الفعال في كل الأسواق الأخرى.

شكل (V - V) توازن المؤسسة في ظل المنافسة الاحتكارية



# صندوق ۷ - ۲ التسعير الاحتكاري والتمييز السعري Monopoly Pricing And Price Discrimination

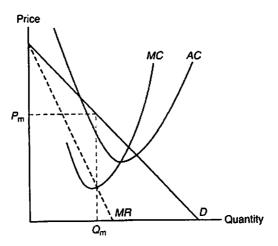
المحتكر هو البائع الوحيد في السوق، ولذلك فمنحنى الطلب الذي يواجهه البائع يطابق منحنى طلب السوق. فإذا رغب المحتكر في تعظيم الربح، فأحسن حل هو تخفيض الناتج إلى ما دون المستوى التنافسي، ويرفع السعر بالتوازي .

فلكل زيادة مقصودة فى حجم المبيعات ، فالمحتكر عليه تخفيض السعر على كل الوحدات المباعة. لذلك، فالإضافة إلى إجمالي الإيراد ( الإيراد الحدى ) والتى تتأتى من وحدة واحدة من زيادة فى المبيعات، هو الإيراد عن هذا البيع ناقصًا منه التخفيض فى السعر على كل الوحدات الأخرى المباعة. ولما كان المحتكر يجابه منحنى الطلب السوق، فكمية السعر التى يجب أن تسقط يمكن تحديدها من منحنى الطلب السوقي.

ويبين منحنى الإيراد الحدى في الشكل (ب) الإضافات إلى إجمالي الإيراد المساحب لمنحنى الطلب السوقي. ( لمنحنيات الطلب ذات الخط المستقيم، فمنحنى

الإيراد الحدى MR يُنصنف الزاوية بين منحنى الطلب والمحور الرأسى لرسم السعرالكمية ). ومن البديهى، أن ما يريده الاحتكارى هو تمديد الإنتاج حتى يتساوى
الإيراد الحدى مع التكلفة الحدية للإنتاج. وعند هذه النقطة فإن أى إضافات
للناتج ستخلق زيادات أقل فى الإيراد عن التكاليف الزائدية للإنتاج . وتصل
الأرباح إلى أقصاها عند تساوى MR = MC . ويلتقط المحتكر كمية الإنتاج،
وحينئذ يحدد السعر بالتحرك إلى أعلى ليتقاطع مع منحنى الطلب عند هذا
المستوى من الإنتاج . ولذلك ففى السوق الاحتكارى ، فالناتج أقل والسعر أعلى
عما هو فى سوق تنافسى سعرى بنفس منحنى الطلب ومنحنى التكلفة الحدية.

شکل (ب)



الإيراد الحدى يكون سالبًا إذا كان منحنى الطلب غير مرن (صفر  $\geq \eta > 1-$ )، وإذلك لا يوجد محتكر سيرغب في العمل في واقع الطلب غير المرن، وإنما هناك فائدة من تخفيض الناتج ورفع السعر. فقاعدة التسعير العامة للمحتكر هي MR = MC حتى يكون MC =  $(1+1/\eta)$  وشكل آخر من هذا يقول MC =  $(1+1/\eta)$  وشكل آخر من هذا يقول MC = (1+1) تكون سالبة عندما يكون الطلب مرنًا، فإن  $(1+\eta)$  عند كل النقط التي يعمل عندها المحتكر.

فمثلاً ، إذا كانت  $\eta = -0$  ، ، فإن  $P = 3 \times MC$ ) ، وإذا كانت  $\eta = -1$  ، فإن  $P = 2 \times MC$ ) ، وإذا كانت  $\eta = -1.05 \times mC$  وهذا ليس من الاهتمام الشديد، حيث لا نستطيع قياس MC للمؤسسات بدقة قدرها ه%. والقاعدة العامة أنه كلما كبرت مرونة الطلب التي يجابهها المحتكر، كلما قرب السعر من التكلفة الحدية.

وفى التمييز الاحتكارى ، Discriminating Monopoly، فالمحتكر يستطيع أن يتعرف على شرائح مختلفة من السوق ذات مرونات طلب مختلفة ويضع أسعارًا لكل حسب القاعدة السعرية التي وصفت بعاليه، فالذين لهم مرونة أكثر للطلبات يتحصلون على أسعار أقل، والعكس بالعكس.

والمحافظة على نجاح التمييز السعرى، فالمحتكر يجب أن يكون قادرًا على منع إعادة البيع الناتج من قبل النين يتحصلون على السعر المنخفض إلى النين يتحصلون على السعر المعالى. ويتفق ذلك مع الرعاية الطبية ؛ إذ من الصعب شراء قليل من الزيادة في عمليات استئصال الزائدة الدودية لإعادة بيعها الأصدقائك.

# البحث في المنافسة الاحتكارية Search In Monopolistic Competition

لفهم دور هذا البحث، نستطيع أن نبدأ بحالة متطرفة: نفترض عدم تواجد مستهلكين في سوق شاركوا في البحث عن طبيب أحسن (تحسن سعر، جودة، أو كليهما). فالمرضى والأطباء يمكن أن يتناغموا matched عشوائيًا أو على بعض أسس أخرى التي لا تتعلق بالسعر أو الجودة، وكل منحنى طلب لمؤسسة سيكون صورة مصغرة مماثلة لمنحنى طلب السوق. فإذا كان منحنى طلب السوق له مرونة قدرها و ١٠، اذا يكون ذلك لكل منحنى طلب مؤسسة. وكل سنيتمن حسب نموذج الاحتكار التام، حيث كل سيعرف أن المستهلكين الذين وصلوا إلى المؤسسة هم خاصون بها.

والآن اعتبر مستهلكًا يشترك في البحث، وانفترض على سبيل المثال، أن المستهلك يقرر ( بوسيلة ما ) التحرى بخصوص ثلاث مؤسسات، وينتقى المؤسسة ذات الأقل سعرًا ( أو الأكثر رغبة في التوافق بين السعر – الجودة ). الآن، تواجه المؤسسة،

حيرة عند تحديد الأسعار: فعند أسعار أعلى، تحصل على أرباح أكثر من المبيعات التى تقوم بها، ولكن يزيد من المخاطرة أن متسوقًا مُقارنًا سيجد مؤسسة ذات سعر أقل، وبالتالى ستفقد المؤسسة ذات السعر الأعلى – أعمالاً. ومن الواضح أن الأسعار المنخفضة أكثر ستعمل العكس تمامًا، فاختيار المؤسسة ذات الأحسن سعرًا يتطلب فعلاً توازنيًا بين القوتين ، ومن الواضح رؤية أنه كلما شارك الكثير من المستهلكين فى البحث ، يقترب السوق أكثر من المنافسة التامة. والقليل من المستهلكين الذى يتحرون، فسعر أعلى يمكن أن يتوقع، مع أسعار احتكارية كمتحصلة متطرفة حينما لا يشارك أحد فى التحرى. والسمة الأخرى المفيدة لهذا النموذج هى أنها تسمح بأسعار مختلفة لمن مختلفين، ويعتمد ذلك على هيكل تكلفتهم. فمثلا، الفروق فى التكاليف الثابتة لكل مؤسسة سيؤدى إلى أسعار مثلى optimal مختلفة لكل مؤسسة، فالذين تكاليفهم الشابتة أعلى لهم أسعار أعلى، وبالعكس. وطبعًا، عندما يتسوق جزء كبير من المستهلكين، فتوزيع الأسعار ينزلق إلى السعر التنافسي.

ويلعب التأمين الصحى دورين فى هذه القصة. فأولاً، من الناحية الفنية فى أليات نموذج المنافسة الاحتكارية، فكلما أصبح الطلب أقل مرونة (استجابة سعرية أقل)، ازداد انتشار السعر، ومتوسط الأسعار سيكون أعلى. وحدسيًا، نستطيع أن نرى كيفية حدوث ذلك بملاحظة أن منحنيات الطلب تصبح أكثر رأسية (أقل مرونة) بوجود التأمين (انظر الباب الثالث). ومن هنا، فالنقطة التى عندها يصبحون مماسين لأى منحنى AC (تكلفة متوسطة) لأى مؤسسة، ستكون أعلى إلى اليسار، بدلا من الانخفاض إلى أسفل قرب قاع شكل لا للمنحنى. وهذا هو تأثير واحد نتوقعه من التأمين على الصحة على توازن انتشار الأسعار، على أسواق الأطباء.

وثانيًا، فعلى الأقل فى بعض الأشكال، يمكن التأمين أن يغير أيضًا من حوافز الناس التسوق. والأثر الواضح ( ولنقل ) التغطية التأمينية الكاملة هو أنها تقلل من الدوافع التسوق السعر. بعض أشكال التأمين تحتفظ على الأقل ببعض الدوافع التحرى عن السعر، ولكن عند الأقاصى، فالشخص نو التغطية الكاملة ليس لديه دافع التحرى عن السعر، إلا أنه كما أظهرته إحدى الدراسات، أن التأمين يمكن أيضًا أن يزيد من كمية التسوق المقارن الجارى. وبإزالة الكثير من التكلفة المالية " زيارة طبيب آخر،

فالتأمين يمكن فعليًا أن يزيد من التحرى (دايون، ١٩٨٤)، وخاصة، إذا رغب بعض المستهلكين في إجراء عينة sample لجودة مُورِّد صحة مختلف، فالتأمين يمكن أن ينمى مثل هذا التحرى. وفي ضوء الانتشار الواسع النسبي في الأسعار، سيكون من الصعب افتراض أن الجودة والسعر، مرتبطة بقوة correlated في هذا السوق، حتى ولو كان من الواضع اتصالهم.

وهناك شواهد نامية بأن الأطباء يخلقون أسلوبًا style من الممارسة الذي يتناغم أحسن مع تفضيلاتهم الخاصة، وحينئذ يجتذبون المرضى الذين يفضلون أيضًا هذا الأسلوب (بوردمان، داود، أيزنبرج، وليامز، ١٩٨٣). أحد الأساليب، على سبيل المثال، يمكن أن يكون زحام الممارسة بالعيادة busy office practice مع ترويحيات samenities قياسية، وأخرى قد تكون "مرضى برنامج Medicare "التي من المحتمل ستقلل من الترويحيات وتزيد من المعدل الذي يُرى به المرضى في الممارسة، ونوع ثالث من الأساليب يمكن أن يسمى "أطباء بيفرلي هلز" وهو نو حجم منخفض من المرضى، وقد وصف العديد من الدراسات ووقت ممتد (وأسعار أعلى) لكل زيارة من مريض. وقد وصف العديد من الدراسات عملية التحرى التي قد يقوم بها المرضى بطريقة معينة، واستنتج أنه سيكون هناك تحريًا أقل في الأسواق ذات الكثافة العالية من الأطباء، ومنطقهم، هو أنه سيكون من الصعب لأي شخص أن يجد أي شخص آخر الذي يستخدم طبيبًا معينًا، حينما يكون هناك أعداد كبيرة من الأطباء في المدينة.

إلا أنه، تظهر مشكلتان في نموذج هذا التحرى. أولاً، إذا تركز البحث على الأسعار، فحيننذ لا يترابى تكلفة أكثر للحصول على معلومات سعرية من عينة من خمسة أطباء، بصرف النظر عما إذا كان هناك خمسة أو خمسمائة طبيب في المدينة. فكل يتطلب فقط مكالمة تليفونية السؤال (ولنقل): "كم تتقاضى لفحص طبى؟". فتلك النوعية من التحرى " نموذج ساتروايت " ستكون أكثر مناسبة التجميع المعلومات عن الجودة.

والقضية الثانية: هي كيف يجرى فعليًا المرضى تحرياتهم، وفي عملية تحرى بديلة النموذج السابق ساتروايت، فالشخص سيبدأ بسؤال عدة أصدقاء عن من هو

طبيبهم، وكم كثيرًا يحبون الطبيب ، وبعض الشيء عن أسلوب الطبيب. فباختيار أصدقاء ذوى تفضيلات متشابهة، فالشخص يمكن أن يجمع على الأقل بعض المعلومات المفيدة بخصوص بعض الأطباء في المدينة الصغيرة town، بسرعة تمامًا. وتكاليف جمع مثل هذه المعلومات يتراءى أنها متماثلة، كما في تحرى معلومات السعر، بصرف النظر عن كم عدد الأطباء في المدينة city.

والدافع الرئيسى للتحليل الذى قام به ساتروايت، هو لشرح ظاهرة تطبيقية شائعة – ألا وهى، أن أتعاب الأطباء تكون أعلى فى المدن الكبرى عنها فى المدن الصغرى، حتى بعد التعديل لتكاليف المدخلات ، وهو يشرح ذلك بمنطق أن التحرى أكثر تكلفة فى المدينة الأكبر. والمناظرة بين الاقتصاديين تعتمد على قضايا فنية عديدة، ولم يتوصل لحل واضح لها. ويجب أن نكون حذرين من احتضان أى نموذج اقتصادى لجرد أن البيانات نتسق معه. وتحدث الاختبارات الجذرية بين النماذج حينما يصنعون تنبؤات مختلفة حول عالمنا، وحينئذ يمكن أن تتواجد أو تُنتج بيانات حرجة التى تركّز بدقة على الفروق فى التنبؤات، بدلاً من التماثلات بينهم.

وفى حالة نموذج ساتروايت، على سبيل المثال، يتنبأ نموذج اقتصادى بسيط جدًا بنفس الظاهرة (أسعار أعلى عند حدوث كثافة طبية أعلى) وهذه الدراسة التى قام بها ديفانى، هاوس، سيفينج، (١٩٨١) تؤكد المفاضلة بين الرسم المتقاضى لزيارة الطبيب، ومعدل المرضى الذى يمكن للطبيب أن يخدمهم. ففى نموذجهم، لمجتمع حيث مرضاه لهم قيمة عالية نسبيًا للوقت سيؤدى بالمؤسسة – طبيب إلى إرساء أسلوب ممارسة ذى وقت انتظار للمرضى منخفض نسبيًا، ولكن عند تكلفة أعلى ( وبالتالى سعرًا أعلى )، والعكس بالعكس فى المجتمعات المحلية communities ذات النظرة القيمية المذخفضة للوقت. ولقد استخلصوا إلى " وجوب ملاحظة مشاركة إيجابية بين ثمن النقود وكثافة المؤسسة " ولذلك، فإن ما وجد تطبيقيًا من أن الأسعار تكون أعلى عندما تكون الكثافة الطبية أعلى، يمكن أن يظهر بدون أى من الفروق فى تكلفة التحرى التى يعتمد عليها ساتروايت.

#### التحري الفعلى للمرضى Actual Patient Search

تظهر إحدى الدراسات، كم من المرات يتحرى المرضى فعليًا عن طبيب جديد (ولأى أسباب) ( أولسن، كين، كاستلر، ١٩٧٦ ). ففى استبيان لـ ١٣٢ أسرة فى منطقة مدينة سولت ليك الأمريكية، عام ١٩٧٤ ، سنُلوا بخصوص استخدامهم للأطباء، بما يتضمن ذلك عما إذا كانوا غيروا الأطباء. حوالى ٢٠٪ من الاستجابات غيروا الأطباء في وقت ما، عند نفس المعدل تقريبًا لكل من مجموعة المكانة الاقتصادية الاجتماعية العالية والمنخفضة socioeconomic status (SES)، وحوالى ١٠٪ أخرى أرادت تغيير الأطباء ، ولكن ارتدعوا بطريقة ما (مثلاً، مخافة إغضاب الطبيب الحالى) . وتظهر الأسباب المعطاة لتغيير الأطباء في الجدول (٧ - ٢) . لاحظ أن أكثر الأسباب المعيزة هي كلها من النوع " الصحيح " right من وجهة نظر نماذج التحري الاقتصادي، فتحول المرضى إلى أطباء أخرين كان بسبب أن التأخيرات في تحديد المعادلة، كانت كبيرة، لم يتقبلوا جودة العناية، هدفوا إلى التحقق من التشخيص، أو أن السعر كان عاليًا جدًا. لاحظ أيضًا أن حوالى ١٠٪ من الذين تحولوا إلى طبيب أفر أن الستخدموا توصية منفردة لصديق .

جدول ( ٧ - ٢ ) أسباب التسوق عن أطباء، حسب المكانة الاقتصادية الاجتماعية

نسبة المتسوقين SES			
نو مكانة منخفضة	نر مكانة عالية	أسباب التسوق	
(ن = ۲۰۱)	(ن = ۲۳٤)		
٥١	٥٣	• لم يستطع الحصول على ميعاد خلال أسبوع	
٤٤	٤٩	• الطبيب الأول لم يكن مساعداً للمريض	
٣٤	۲۸	♦ للتحقق من تشخيص الطبيب الأول	
77	77	● مىدىق أرمىي بطبيب آخر	
17	١٩	• بُحثُ عن علاج غير تقليدي لأن الطبيب لم يكن مساعدًا	
77	١٢	<ul> <li>الرُعاية مكلفة جداً أو يمكن أداؤها بأقل إنفاقاً</li> </ul>	
٥	١٦	♦ صداقات شخصية مع الطبيب	
٥	٦	• ينتمى إلى نفس النادي، الكنيسة، الطبيب	
٣	۲	• يَفْضَلُ الطَّبِيبِ مِن الجِنْسِ الْمُخَالِفِ عِنْ الْطَبِيبِ الْأُولِ	

المصدر: أولسن، كين، كاستلر، ١٩٧٦.

### الإعلان وتكاليف المعلومات Advertising And The Costs Of Information

إحدى الطرق لزيادة كمية التحرى في سوق، هو تقليل تكلفة المعلومات. فوجود تحرى للمستهلكين مرغوب ذاتيًا لأنه يحرك السوق أقرب إلى كمية الرعاية الطبية المسلَّمة ( وبالتالى تُلقَيت، بمعنى صحيح correct من وجهة النظر الاقتصادية ، ويحدث المستوى الصحيح عندما تتساوى القيمة الحدية لكمية (X) من الرعاية للمرضى مع التكلفة الحدية لنفس الكمية، وهذا سيعظم إجمالى الصحة الاجتماعية ، والتي يُعبِّر عنها الاقتصاديون باللفظ " صحيح ").

الإعلان عن الخدمات المهنية كان محظوراً في الكثير من الولايات ، لسنوات ، وهذه المحظورات هُوجمت حديثًا من قبل كثير من الولايات كمعادية المنافسة، ولكن مازال هناك ضغط قوى من معظم المجموعات ضد الإعلان . فالإعلان ، مثل " القوة force في أفلام الخيال العلمي الجامح، التي لها جوانب جيدة وسيئة ، ومؤكد ، أن له القدرة على تشتيت اختيارات المرضى، وأن هذا هو الجانب المظلم من الإعلان الذي تؤكده المجموعات المهنية في معارضتها للإعلان . وبعض الناس يخشون أيضًا بأن الإعلان ، بزيادته الطلب على ناتج ، قد يسبب ظهور أسعار أعلى. ( ومن الطبيعي، عندما يكون الإعلان شائعًا في سوق ما، فتكاليف الإعلان تكون جزءًا من هيكل تكلفة المؤسسة، وبذلك تكون جزءًا من استراتيجيتها التسعير ).

ومع ذلك، فالشىء الآخر الذى قد يفعله الإعلان ، هو تخفيض تكاليف تزويد المعلومات المستهلكين. ففى نموذج التحرى المنافسة الاحتكارية ، يؤدى البحث الكثير المستهلك إلى أسعار أقل وتشتت أصغر بين الأسعار. ففى دراسة ابنهام، بنهام، (١٩٧٥) وُجد أن الثمن المدفوع انظارة فى ولايات سمحت بالإعلان ، كان حوالى ٥٧٪ أقل مما فى الولايات التى حظرت الإعلان، حتى بعد التحكم فى عوامل أخرى التى قد تؤثر فى السعر. وفى الولايات المسموح فيها بالإعلان، تجاوز متوسط حجم المؤسسات التى تبيع النظارات عن مثيله فى الولايات المحظور فيها الإعلان ، ومن الظاهر، أن أحد تأثيرات الدعاية هو السماح ابعض المؤسسات باجتذاب عدد كاف من الزبائن، والتى

قد تستفيد من اقتصاديات السعة القائمة. كما أظهر بنهام، بنهام، (١٩٧٥) أن الأسعار الأعلى نتيجة لقيود الإعلان، قد خفّضت أيضًا من كمية الناتج المستهلك. وقد قاس كووكا (١٩٨٤) جودة الخدمة المقدمة، ووجد أن أحد طرق الإعلان خفضت تكلفة النظارة، وموازية في نفس الوقت لخفض في جودة الخدمة. ومن الظاهر، حينما لا تستطيع المؤسسات الإعلان مع السعر، يلجأون إلى منافسة أساسها الجودة التي تؤدى إلى جودة تكون عالية جدًا من وجهة نظر السوق ( بمعنى أنه عند السماح بالإعلان، فالسوق يتوجه إلى توليفة من أسعار أقل، وجودة أقل ).

وتبقى بعض الأشياء المحيِّرة موضع تساؤل عن الإعلان المهنى. ففى معظم الأحيان، عندما يقوم الأطباء بالإعلان، فهم يفعلون ذلك لأنهم فى منافسة مباشرة مع مؤسسات غير طبية لخدمة مماثلة (عيادات تخفيض الوزن..)، أو بسبب أن لديهم خدمة جديدة لعرضها حيث القليل من الجمهور على بينة منها. (إجراء جراحى يقدم نموذجا ممتازا، حيث يُصحَّح الإبصار الضعيف بدون عدسات لاصقة أو نظارات، وهو أسلوب تطوَّر فى الاتحاد السوفيتى سابقًا).

## دور تراخيص مزاولة المهنة The Role Of Licensure

إن حكوماتنا (على مختلف المستويات) تُرخُّص للأطباء بمزاولة المهنة، والممرضات الجامعيات، وأطباء الأسنان، والكثير من المهن العلاجية الأخرى. كما تتطلب الحكومات الترخيص الحلاقين ومحلات التجميل، قائدى الطائرات، سائقى السيارات، والمهندسين المدنيين، وليس أساتذة الجامعات، لاعبى الهوكى، المستشارين المائيين، الموسيقيين، أو الاقتصاديين. والترخيص شائع تعضيده على اعتقاد بأنه يحمى سلامة الجمهور من عدم جودة الأداء من ممارسى المهنة. ومما هو جدير بالاهتمام أن الترخيص يُشاع حدوثه لمدخلات في عملية إنتاجية، ولكن نادرًا لاستجابة المؤسسة الناتج. وطبيعى، في الرعاية الطبية، يستلم الأطباء والمرضات تراخيص، ولكن ليس لمجموعات الأطباء. وبينما تتسلم المستشفيات تقرير تفتيش بسلامتها،

فتلك تتعلق أكثر بمخاطر الحريق وسلامة الأغذية - عن جودة الناتج الفعلى. وفي رحلات الطيران، فالطائرات وقائدوها يُرخُّص لكليهما بصرامة، وليس لشركات الطيران.

وكما في الإعلان، فالترخيص له سماته الكامنة الجيدة والسيئة ، والجيد الواضح هو المحافظة على الجودة ومنع الضرر عن المرضى، والذي يلوح على الأخص كبيرًا إذا وجد المرضى صعوبة في تقييم جودة مُورِّد الرعاية. ويمكن الترخيص المهنى أن يزود بأرضية لجودة الرعاية التي يمكن المستهلكين الاعتماد عليها بدون استفسار عن أي مُورِّد لرعاية معينة، وإلى الدرجة التي تنجح في ذلك، فالترخيص المهنى يمكن أن يزيد أيضًا في التحرى بجعل المعلومات السعرية تتراعى أكثر فائدة ( بمعنى أن السعر المنخفض لا يقتضى ضمنًا جودة منخفضة جدًا ).

والترخيص المهنى يمكن أن يقف أيضًا كعائق للدخول للمهنة، مقللاً المنافسة وموجدًا لاحتكارات إيجارية للذين يحصلون على ترخيص. والترخيص لسيارات تاكسى الأجرة في بعض المدن قد فعل ذلك بوضوح، على سبيل المثال، كما هو مشاهد بوجود تاكسيات أجرة غير مرخصة ( بالرغم من مخاطر الإدانة ). وأكثر أهمية، بسعر إعادة البيع للرخصة " ميداليون " وهى الترخيص الذي يلحق بالسيارة ( كيتش، إسحاق، كاسبر، ١٩٧٧ ).

وفى دراسة كالاسيكية لأسواق الطبيب، جادل كيسل (١٩٥٨) فى أن قيود الترخيص على الدخول فى المهنة الطبية، أدت إلى ليس فقط تسعير احتكارى من قبل الأطباء، ولكن أيضًا إلى تمييز سعرى. وبينما شواهد كيسل على التمييز السعرى قد تكون دقيقة، فاستنصال السبب للترخيص المهنى الطبى لا يمكن أن يكون صحيحًا. فالترخيص المهنى قد يخلق عائقًا لدخول مدخل input فى إنتاج خدمات الطبيب، ولكن لا يقول شيئًا بخصوص الإنتاج أو تنظيم السوق market organization لسوق الناتج سوق الناتج سوق الناتج سوق الدخل، فإنه سيرفع منحنى التكلفة لكل مؤسسة منتجة لخدمات الطبيب. ومع دلك، فالترخيص المهنى لا يستطيع خلق الفرصة لمثل هذه المؤسسات للتسعير احتكاريًا ذلك، فالترخيص المهنى للهجرة الداخلية ) ( انظر بنهام، موريزى، ريدر،

١٩٦٨ )، (٢) المؤسسات – طبيب تستطيع ( وتقوم بذلك ) بإحلال مدخلات أخرى لعمالة هؤلاء الأطباء ( رينهارت، ١٩٧٢ ). وظواهر اقتصادية أخرى، تشمل أوليًا مدى تحريات المرضى، ستحدد عما إذا كانت المؤسسات – طبيب تقوم بأدوار احتكارية أو تنافسية.

وخلاصة القول، فالقدرة على تقييد دخول المهنة، من الواضح أن لها بعض الالتزامات الاقتصادية المصاحبة لها، ومع ذلك فقدرات مراقبة الجودة للتراخيص ذات احتمال موجب، فلا يستطيع المرء القول بأن الترخيص المهنى بالضرورة مفيد أو مؤذ المستهاكين. فالمكاسب الكامنة في معلومات الجودة قد تزيد عن أي تكاليف عن الاحتكار. وفي الحقيقة، فقد يمكن السوق أن يعمل بتنافسية أكثر لأن " الحد الأدنى الجودة " الذي يضمنه الترخيص، قد يزيد عزم المستهلك على التحرى لأسعار أكثر انخفاضاً.

والمجالس الطبية المتخصصة لها نفس الوجوه للترخيص، ما عدا أنها تطوعية وليست إجبارية ، ولذلك، فبينما كل طبيب يفترض أن لديه ترخيصًا مهنيًا، فالإشهاد بالتخصص specialty certification ليس اختياريا كلية. وحيث إنه من الطبيعى أن مجالس التخصص لا تستطيع أن تحد من الدخول في المهنة الطبية، فهم يخدمون أوليًا كمؤشرات للجودة، وسيكون من الصعب وصفهم كعوائق للدخول للمهنة، طالما أن الطبيب يمكنه مزاولة التخصص بدون حصوله على الإشهاد بالتخصص ( ولكن الطبيب لا يستطيع أن يقول: إنه مشهود بتخصصه من المجلس مالم يكن ذلك صحيحًا ) ، إضافة إلى تواجد أحيانًا هيئات ( متنافسة ) متعددة تزود الإشهاد لنفس الناحية من الممارسة الطبية، ولكن عمومًا، يتواجد مجلس متخصص منفرد في أي ناحية من المارسة الطبية.

### تقديرات لمنحنى الطلب الذى تواجهه المؤسسات - طبيب

إن كل المفاهيم السابق مناقشتها، لها بعض التأثير على مجال ممارسات الطبيب، وحيث تتواجد. وفي ظل كل هذه العوامل، نعرف أن الأطباء سينشرون أنفسهم في

مناطق متباينة . فما هي ظروف السوق التي سيواجهونها حينئد؟ فقد قدرت دراسة حديثة منحنى الطلب الذي تجابهه المؤسسات - طبيب الرعاية الأولية، مستخدمة بيانات استبيان من نقابة الأطباء الأمريكيين ( مكارثي، ١٩٨٥ ) لمؤسسات مواقعها في مدن كبرى metropolitan (عدد السكان أكبر من مليون نسمة ). وتدعم النتائج الكثير من المناقشة السابقة، وتضيف نوعية تطبيقية للمفاهيم السابق مناقشتها، وربما أكثرها أهمية، المرونة السعرية لمنحنى الطلب، الذي يواجه طبيب رعاية أولية في مدينة تقليدية كبرى، حيث كانت كبيرة تمامًا. ففي كل الأشكال المتعددة التي تم تقديرها، فقد وجدت الدراسة أن منحنى الطلب لمؤسسة له مرونة قدرها -٣ ( أو أكبر، كقيمة مطلقة ). ويجب أن نعى عدم الخلط لذلك مع مرونة منحنى طلب السوق ( والتي طبقًا لنتائج RAND - HIS ) تكون من (-٢, ٠) إلى (-٣, ٠). والفرق، طبعًا هو أن المؤسسة الفردية تفقد عملاء لمؤسسات أخرى بزيادة الأسعار، حيث " السوق " ككل يفقد عملاء فقط عندما يسقط كلية نتيجة لأسعار أعلى، ومرونة بمقدار (-٣) تعزز بالتأكيد صحة استخدام شيء أخر غير نموذج " المنافسة التامة " لاستكشاف أسواق الطبيب، ولكن تبين أيضنًا أن الابتعاد عن أسواق المنافسة التامة لا يمكن أن يكون ضخمًا. ( فالسعر الأمثل لاحتكار أحادى هو متعلق بمقلوب معامل مرونة الطلب التي تواجه المؤسسة. وعمومًا، فحيث ما يكون MC = التكلفة الحدية للإنتاج، فالسعر الأمثل يتواجد من حساب ( $\gamma + 1/\eta$ ) حيث  $\eta$  هي مرونة الطلب الذي يواجه المؤسسة. فإذا كانت المروبة = -7، فحينند  $P = MC/(1 - \frac{1}{3}) = \frac{3}{2} MC$  ميكون هناك ٥٠٪ تسعيرًا أعلى markup فوق التكلفة الحدبة).

وقد أظهرت أيضنًا التقديرات في تلك الدراسة، تأثيرات وقت الانتظار، على الأسعار كما قد تُوقع لها ، فأوقات أطول للانتظار في عيادة الطبيب قد قلَّلت من زيارات العيادة، مع ثبات الأسعار. وترواحت المرونات الخاصة بذلك ما بين (-٤,٠) و (-١,١) في المنظورات المتباينة النموذج المقدر.

وفى سياق المنافسة الاحتكارية ونماذج التحرى، فقد انبثقت نتيجة أخرى تثير الاهتمام ، فعلى النقيض لموجودات تطبيقية سابقة (التى تبين رسومًا أعلى مع كثافة أعلى ) فهذه الدراسة، التى استخدمت بيانات عن مؤسسات فردية بدلاً من بيانات على

مستوى المركز أو مستوى المتروبوليتان SMSA ، وجدت أن كثافة أعلى الأطباء فى المنطقة خفَّضت الطلب الذى يجابهه الطبيب. وهذه الموجودات تتفق بدقة مع النموذج القياسى المنافسة الاحتكارية؛ حيث مؤسسات أكثر فى المجتمع المحلى لها زبائن أقل لكل مؤسسة، وهذا بالطبع ينقل إلى الداخل منحنى الطلب المواجه لأى مؤسسة، وبذلك ينخفض السعر الذى تستطيع أن تتقاضاه. وهذه الموجودات تساعد فى تقوية الاعتقاد بأن شيئًا آخر غير " التحرى الصعب " يجعل الأسعار أعلى فى الأسواق ذات المزيد من الأطباء.

#### الطاقة الاستيعابية الزائدة Excess Capacity

وجه أخير من نموذج المنافسة الاحتكارية هو الوجود المتنبأ به من "الطاقة الاستيعابية الزائدة "في السوق. وهذا النوع من الطاقة الزائدة أكثر احتمالاً ليظهر في النواحي حيث منحنى الطلب الذي يواجه مؤسسة منفردة – طبيب، يكون أقلها مرونة (انظر الشكل ۷ – ۱)، ويكون معدل الناتج حيث الماس مع منحنى متوسط التكلفة ذي الشكل لا، مقارنا بالناتج المفرز الحد الأدنى من متوسط التكلفة ، فبزيادة انحدار منحنى الطلب، يزداد بعدا الناتج الفعلى إلى أقل من النقطة الدنيا لمتوسط التكلفة فالأسواق التي التحرى فيها يكون أقلها احتمالاً حدوثه، وحيث التغطية التأمينية في أعظم حالتها – تقدم أهداقًا محتملة لوجود طاقة استيعابية زائدة ذات ثقل. ففي دراسة له هيوز، فوش، جاكوبي، ليفيت، (١٩٧٧)، حيث بفحصهم فعلاً شاعات العمل وممارسات الجراحين، وجدوا طاقة زائدة مستمرة بين الجراحين، غالبًا ما تصل إلى ٤٠٪ كوقت زائد slack time في ممارسات الجراحين.

# الطلب المُستحتث Induced Demand

من المحتمل العدل في القول بأن السؤال الخاص بالطلب المُستحث، يفصل الدراسة ' الاكاديمية ' لاقتصاديات الصحة عن أسئلة ' السياسات المتعلقة بها ' كأكثر

من أى موضوع رئيسى آخر. فالأكاديميون يجدون الموضوع مثيرًا، وينفقون موارد لانهاية لها تقريبًا لهذه الدراسة. وعلى النقيض، فمحتمل أن عددًا قليلاً من أعضاء الكونجرس يستطيعون التعرف على أولوية الموضوعات topic، ولو أنه ربما عليهم تُعلَّم ما هو الموضوع. والثلاث قضايا الرئيسية السياسية (والدراسات الحكومية المنبثقة من هذه الاهتمامات) هى مراقبة التكاليف، مراقبة التكاليف، ومراقبة التكاليف الحصد (كما يقال في العقارات: الموقع، الموقع، الموقع، الموقع). إلا أنه، إذا كان المؤيدون لمفهوم الطلب المستحث – صحيحين في دعواهم فلربما القضايا السياسية تستوجب أن تحتوى على الأقل مفهوم الطلب المستحث. ( التغيرات الحديثة المقترحة في مدفوعات برنامج على الأقل مفهوم الطلب المستحث. ( التغيرات الحديثة المقترحة في مدفوعات برنامج كمية الخدمات كاستجابة الخفض في أتعاب الطبيب؛ ولهذا، فالطلب المستحث، دخل عطريقة ما، السياسة الصحية ).

وفكرة الطلب المُستَحَث، لا تقتصر على تزويد الرعاية الطبية ، فغالبًا كل شخص امتلك سيارة، محتمل أنه شعر في وقت ما بأنه قد بيع له خدمة إصلاح repair لم يكن هناك حاجة لها. إلا أنه من وجهة نظر المستهلك، فإنه أحيانًا لا تُستحق متاعب الفحص على يد ميكانيكي السيارات (داربي، كارني، ١٩٧٣). وفي الرعاية الطبية، فالفروق الكبيرة في المعرفة بين الطبيب والمريض، من المؤكد أن تقترح إمكانية استخدام الأطباء لوضعهم من المعرفة المتفوقة، في منافعهم المالية الذاتية.

وفكرة الطلب المُستحث من قبل الأطباء، قد أخذت شهرتها من الدراسات التى قام بها روبرت إيفانز (١٩٧٤) وفيكتور فوش (١٩٧٨)؛ وبتاتى الفكرة المركزية من الملاحظة بأن ( مع المستشفيات ) النواحى التى بها عرض أكبر من أسرة المستشفى، لها استخدام أكثر المستشفيات ( رومر، ١٩٦١). وكان الاقتصاديون سريعين فى رفض ما يربط مثل تلك البيانات البسيطة بالملاحظة بأن السوق التنافسي سينتج مثل هذه النتائج، بالعرض متابعًا الطلب في نواح من الطلب العالى.

وتقدم لنا دراسة فوش، مثالاً جيدًا لنوع الإثبات المتاح لمدى الحثّ، فقد قدّر الطلب على الإجراءات الجراحية في عدد من مدن المتروبوليتان SMSA مع ثبات السعر،

الدخل، ومتغيرات متعلقة أخرى ، وباستخدام عرض الأطباء، تنبأ بوجود تلك الإجراءات فى منطقة من القوى الاقتصادية التى يمكن قياسها. ( وهذا الأسلوب يتضمن التقدير التلقائى simultaneous لمنحنيات العرض والطلب لناتج ، وفى اصطلاحات الاقتصاد القياسى، تُستخدم أقل المربعات ذات المرحلتين Two stage least square أو ما يكافئها من المعادلات غير الخطية. وقد وجد أن كلما زاد العرض المتنبأ به بمقدار ١٠٪، فإن عدد الإجراءات الجراحية زاد بـ ٣ - ٤ ٪، وهذا النوع من النتائج، كان أكثر إقلالا للراحة للاقتصاديين المجددين neoclassical ، لأنه تعامل مع الرفض المبكر لتلك الفكرة، ومازال ينتج النتيجة بأن العرض يمكن ظاهريًا أن يخلق طلبه الخاص، على الأقل لبعض الأجل.

وقد صار الحوار في أدبيات الاقتصاديات الصحية لغزًا ومعقدًا؛ فقد انبثق العديد من المفاهيم الفكرية بتعضيد غالب تقريبًا. فأولاً: إذا كان الحثُ يمكن حدوثه، فبعض الحد للحثُ - عليه أن يأخذ مكانًا، أو أن الأطباء سيمتلكون كل الدنيا. وقد وضع بعض المحللين " دخلاً مستهدفًا " للأطباء ( نيوهاوس، ١٩٧٠، إيفانز، ١٩٧٤ ) ، بينما أخرون وضعوا الطبيب الذي شعر بالذنب أكثر فأكثر ، مع حث أكبر ( سلون ، فلدمان ، وضعوا الطبيب الذي شعر بالذنب أكثر فأكثر ، مع حث أكبر ( سلون ، فلدمان ، ١٩٧٨ ) . ولاحظ بولى (١٩٨٠) وأخرون أنه في ظل أي من هذه النماذج، فأي أطباء يستحثون على الإطلاق سيستحثون " إلى الأقصى " أو إلى مدى ما يسمح به أي قيد، وأن هذه الفكرة قد لاقت تأييدًا واسع الانتشار ( ولو أن بعض الناس يعتقدون أن وأن هذه الفكرة قد لاقت تأييدًا واسع الانتشار ( ولو أن بعض الناس يعتقدون أن القيود مُلزمة كليًا، لدرجة أنه لا يوجد حث ). ولقد طور درانوف (١٩٨٨) نموذجًا حيث وعي المريض بخصوص الحث سيخلق حدودًا طبيعية limits للحث، حتى لطبيب مُعظم لربحه.

## الطبيب كوكيل للمريض The Physician As " Agent" For The Patient

إن مدخلاً للفكر الذى أثبت إثماره تمامًا فى هذه المناقشات يعتمد على مفهوم نظرية الألعاب game-theory "لعميل agent "حيث فيها الرئيس (المريض) يفوض السلطة لعميل (الطبيب) لاتخاذ قرارات حاسمة، والمشاكل بين الرؤساء والعملاء

تتصاعد عندما لا يستطيع الرئيس التحكم كلية في سلوك العميل، وكذلك قد يمكن أحيانًا للعميل مجابهة مواقف حيث أهداف الرئيس تتعارض مع تلك للعميل. وتنبثق ترتيبات متباينة (عقود، اتفاقات، وقواعد) لمحاولة جعل العميل يعمل ما يريده الرئيس، ولكن ذلك صعب تنفيذه في كثير من الأوضاع. ولقد أمدًّ درانوف، هوايت (١٩٨٧) بمناقشة جيدة عن دور العميل في تسليم الرعاية الصحية.

#### الطبيب/ العميل المتخذ لقرار الإحالات Doctor/Agent Marking Referrals

ناقشنا في الباب السابق، كيف أن الأطباء يشيرون بإحالات لبعض المعالجات، وكيف أن اقتسام الأتعاب fee splitting قد يمكن أن يغير من قرارات الطبيب بخصوص مثل هذه الترتيبات. ومن خلال سياق نموذج الرئيس / العميل، فالأهمية الكامنة لاقتسام الأتعاب يكون سهلاً فهمها، فحينما الطبيب (C) (جراح قلب cardiac الكامنة لاقتسام الأتعاب يكون سهلاً فهمها، فحينما الطبيب (A) (طبيب قلب cardiolo- يتفق على اقتسام أي رسوم جراحية مع الطبيب (A) (طبيب قلب قلب وgist مُحول ) أو الطبيب (B) (طبيب باطني، محال إليه ) لأي جراحة تُجري، حينئذ فالنصحية من الأطباء (A) و (B) ستشتت. وخاصة، إذا كان المرضى للأطباء (A) و (B) لا يعرفون عن هذه الترتيبات، فإنهم سيكونون عازمين على الاستشارة مع الطبيب (C) ، ومن ثم لديهم الرغبة الشديدة للمضي في إجراء الجراحة بناء على توصية الطبيب (C) .

وبنفس المقولة، فعلاقة أمينة الرئيس – العميل بين المريض والطبيب يمكن أن تذهب مسارًا طويلاً تجاه حل المشكلة الموروثة المعلومات غير المتماثلة ، فإذا كان العميل ( الطبيب ) في الحقيقة لا يتحيز في نصيحته بخصوص المداواة الطبية ، وخاصة فيما يتعلق بالإحالات ، فحينئذ لايهم كيف كان المريض الذي ليس على بيئة ، لأن العميل ( الطبيب ) سيزود دائمًا بنصيحة جيدة . فوا حسرتاه ، فلم نكتشف بعد اتفاقًا تعاقديًا الذي يحول كل الأطباء إلى عملاء كاملين . وأحد الأدوار الهامة لد الأخلاقيات الطبية "قد يمكن أن يكون لتشجيم أداء مثل هذا العميل الأمين .

## موجودات تطبيقية بخصوص الطلب المستحث

#### **Empirical Findings Regarding Induced Demand**

على مدى العقد السابق، فمجموعة عريضة من الموجودات التطبيقية قد شكّات جيدًا صورة الطلب المستحث. والدراسات ( السابق وصفها ) بخصوص قرارات مواقع الأطباء، قد أظهرت أن قوى السوق تلعب دورًا قويًا فى توجيه مواقع الأطباء، وهذا المُشاهد فى حد ذاته يؤيد الاعتقاد بأن أى حث قائم، قد استثمر كلية، منذ أن استطاع الأطباء الذين يمكنهم الحث لطلب أكثر، من احتمال اختيارهم مواقع الممارسة كما فعل من سبقوهم ، فى مدن أكبر بدلاً مما فى مدن صغيرة. وتزود ، دراسات أخرى ، على الأقبل ، باقتراح أن الحث يكون صعبًا تحقيقه لأطباء الرعاية الأولية ( مكارثى، المهرا )، ولكن مستحسن نسبيًا للجراحة ( فوش، ١٩٨٨ ، ميتشيل، كرمويل، ١٩٨٨ ).

وحاولت أيضاً العديد من الدراسات قياس دور معلومات المستهلك، بمقارنة المعدل الذي به الأطباء وأسرهم تلقوا معالجة طبية، مع المجتمع الأكثر عمومية. والفكرة العامة من هذه الدراسات هو أن الأطباء لا يستطيعون خداع fool أطباء آخرين بقبول رعاية "غير ضرورية". وقد أجرى بنكر، براون (١٩٧٤) أول مثل هذه الدراسات مستخدماً مهناً أخرى ( مدرسين، رجال دين، إلغ ) كـ " مجموعات مراقبة controls " ووجد أن الأطباء وأسرهم تلقوا رعاية أكثر من المراقبة، كما أن دراسات أخرى على المستوى القومي (هاى، ليهاى، ١٩٨٢) أكدت هذا الاتجاه. وهذا يلقى بظلال من الشك على المدى الذي يلعبه جهل المستهلك كدور قوى في الحث، ولو أن الدراسات مازالت لا تستطيع مباشرة تصحيح دور " المجاملة المهنية " التي ستخلق طلبات أكبر من قبل الأطباء وأسرهم، مع ثبات العوامل الأخرى، عن من قبل أشخاص آخرين المقارنة.

وأخيرًا، تُظهر بوضوح تجربة عشوائية متحكم فيها، وُصفت في الفصل التالي، قام بها هكسون، الترميير، بيرين ، (١٩٨٧) - أن مزودي الرعاية لا يحاولون فقط

بل ينجحون فى تغيير معدل زيارات المريض، بتغيير الحوافز المالية للطبيب. وهذا يُتراى أن يكون أحسن إثبات متاح لوجود الطلب المُستحث ، ولو أننا نستطيع التأكيد بتوقع أن حجم التوازن للحث سيختلف من موقف لآخر.

# دور برامج المدفوعات The Role Of Payment Schemes

إن فكرة موردى الرعاية الطبية، المُغيَّرة لتوصياتهم العلاجية على أساس العائد المالى تقع فى صميم مفهوم "الطلب المستحث ت. أحد التحليلات يطور بصفة خاصة الطرق التى بها أساليب الدفع ستغير توصيات العلاج للأطباء " نوى الأخلاقيات "الذين عرفوا القياس "الصحيح "الرعاية، والذين لهم دالة منفعة تضمنت الاستمتاع Leisure والإمداد بالرعاية الملائمة لمرضاهم (وود وارد، وارين بولتون، ١٩٨٤)، فقد اعتبروا ثلاثة أنواع من المدفوعات للأطباء راتبًا سنويًا، مدفوعات بالأجر على أساس زمنى، ومدفوعات على أساس عدد الإجراءات المؤداة (مثل نظام الرسوم المعتادة مقابل الخدمة). وهذا النموذج، بوضوحه، يتنبأ بأن الأطباء المدفوع لهم بالطريقتين الأوليين سيقدمان كمية العناية بأقل من المستحقة، وأن الأطباء المدفوع لهم فى نظام مقابل الخدمة سيعطيان كمية عناية أكثر من الكمية الواجبة.

ومما يثير الدهشة، أن تتواجد تجربة عشوائية متحكم فيها، والتى تختبر بدقة هذه الفكرة (هكسون، الترميير، بيرين، ١٩٨٧) (وهذه الدراسة غير معروفة بدرجة كبيرة في مجتمع الاقتصاديين لأنها نُشرت في مجلة أطباء الأطفال، وهي مجلة يشترك فيها القليل من الاقتصاديين، والتي لم يُجر توثيقها في قاعدة بيانات الأدبيات الاقتصادية). فباستخدام المقيمين في عيادة للرعاية المستمرة في مستشفى جامعي، اختارت تلك الدراسة عشوائيًا نصف الأطباء ليتلقوا مقابل الخدمة، والنصف الآخر ليُدفع لهم على أساس مرتب ثابت ، كما أنه أيضًا، المرضى القادمون للعيادة قد اختيروا عشوائيًا حسب الطبيب الذي سيرونه . وبمجرد توجههم إلى طبيب معين، فالمرضى استمروا مع الطبيب في كل رعايتهم، مالم يتخلف الطبيب عن الميعاد، وفي تلك الحالة سيرى المريض طبيبًا أخر. ولقد نُظّمت تلك المدفوعات، لكن في المتوسط سيتلقى كل طبيب

نفس الدخل من هذا النشاط، وليتمشى أيضًا مع "الربحية " عن كل مريض، والتى يحققها الأطباء فى الممارسة الخصوصية فى المجتمع المحلى (حوالى ٢ دولار للمريض). وقد دعمت هذه الدراسة مباشرة، نموذج وود وارد، بولتون. فالأطباء الذين دُفع لهم رسوم مقابل الخدمة، جُعولت زيارات أكثر لمرضاهم ( ٩, ٤ زيارة اسنة مقابل ٨, ٣ اسنة )، ورأوا مرضاهم أكثر من الأحيان ( ٣, ٦ زيارة مقابل ٩, ٢ زيارة مقابل وأرجعت معظم كل الفروق فى السلوك إلى الرعاية الجيدة للزيارات ( ٩, ١ زيارة مقابل ١, ٩ زيارة مقابل ١, ٩ زيارة ).

وللأكاديمية الأمريكية لأطباء الأطفال جدول من المعالجات الموصى بها للأطفال (رعاية جيدة للزيارات للفحص الروتيني، تحصينات، ..... إلخ )، يتمشى مع فكرة الرعاية الواجبة القياسية. فأطباء نظام الرسوم مقابل الخدمة فاتهم جدولة أى من هذه الزيارات الموصى بها بفقط ٤٪ من الوقت، بينما الأطباء في مجموعة العاملين بمرتبات فانتهم الجدولة الموصى بها للزيارات لمرضاهم بنسبة ٩٪ من الوقت. (الفرق معنوي قوى إحصائيًا). ومن هذا، فالتنبؤ بخصوص أطباء المرتبات المدفوعة الموردين تعالى جدًا من الرعاية قد تَدعم. إضافة إلى ذلك، فأطباء نظام الرسم مقابل الخدمة قد تجاوزوا جدولة زيارات الرعاية الجيدة (أكثر من الموصى به) بـ ٢٢٪ من مرضاهم، بينما أطباء المرتبات المدفوعة قاموا بذلك بنسبة ٤٪ فقط من مرضاهم. (هذا الفرق بينما أطباء المرتبات المدفوعة قاموا بذلك بنسبة ٤٪ فقط من مرضاهم. (هذا الفرق أيضًا عالى المعنوية إحصائيًا. ومن هذا، فالتنبؤ بخصوص رعاية "كثيرة جدًا " في نظام الرسم مقابل الخدمة له ما يدعمه أيضًا ).

#### الخلاصة

توجه القوى الاقتصادية الكثير من القرارات الهامة التى يتخذها الأطباء، وكيف يتفاعلون مع مرضاهم. فعلى الأخص، لقد رأينا (في الباب السابق) كيف أن القوى الاقتصادية ترشد اختيار الطبيب الأخصائي، وحتى أيضاً قرار دخوله مدرسة الطب. ففي هذا الباب، لقد توسعنا في المناقشة لبيان كيف أن القوى الاقتصادية تؤثر في قرارات مواقع الأطباء، بطريقة مماثلة فعليًا لاختيار الأخصائي عند مستوى عقلاني.

تحرينا بعد ذلك الطريقة التى تحدد فيها الأسعار فى الأسواق مثل تلك خدمات الطبيب. ويترابى نموذج للمنافسة الاحتكارية بتحريات غير كاملة، مناسبًا جيدًا لهذا السوق ، بدلاً من سعر منفرد، تواجد انتشار للأسعار، غالبًا واسع جدًا. وبينما بعض المرضى يغيرون الأطباء، فالكثير لا يقوم بذلك، والبعض لا يفكر فيه لعدم الرغبة فى إغضاب الطبيب. ومن هذا، فالتحرى محتمل عدم اكتماله، وكل طبيب له بعض القوة فى تحديد السعر.

وتتفاعل أيضًا قوة تحديد السعر مع القدرة الممكنة للأطباء "لحث الطلب" من قبل مرضاهم - بذلك، بنقل منحنى الطلب إلى الخارج، مزيدين بذلك فرصهم الاقتصادية. ويتواجد العديد من الدراسات الخاصة بالطلب المستحث، الكثير منها له صعوبات إحصائية أو تصدعات، ومع ذلك فتجربة متحكم فيها في عيادة للأطفال تبين بحسم أن ميكانيكية الدفع للطبيب تغير من كل من عدد الزيارات الموصى بها للمرضى، وعدد مثل هذه الزيارات فعليًا من قبل المرضى. إلا أنه من الظاهر، أن قوى السوق تحد فعلاً من حث الطلب demand inducement ، لدرجة أن الكثير من الظواهر الملحوظة ( مثل موقع الطبيب من قبل من قرب مع تلك التي ستحدث بدون حث.

\* \* \*

#### الباب الثامن

# المستشفى كمورّد للرعاية الطبية

#### The Hospital As A Supplier Of Medical Care

تعتبر المستشفى مركزًا للطب الحديث ، سبواء للأحسن أو للأسبوأ . وغالبية الناس الذين يصبحون شديدى المرض سيجدون أنفسهم فى المستشفى ، وأن دولارا واحدا من كل دولارين يُنفق على الرعباية الصحية فى أمريكا ، ينفق على الرعباية بالمستشفى hospital care . وللعبجب ، فمعظم القرارات بخصوص إعطباء الرعاية الطبية فى المستشفيات – والذين يصرح لهم بالدخول ، وأى الإجراءات تُستخدم ، وأى الأدوية تعطى للمريض ، كم طويلا سيبقى المريض فى المستشفى ، وأين سيذهب المريض بعد تسريحه – تُجرى من قبل أشخاص ليسوا عاملين بالمستشفى أو تحت رقابتهم أو إشرافهم المباشر . فى هذا الباب ، سنبحث تنظيم المستشفى أو تحت رقابتهم أد إشرافهم المباشر . فى هذا الباب ، سنبحث تنظيم المستشفى الربح، أو حكومة ) وتأثيرات مثل هذه الملكية المستشفى المستشفى .

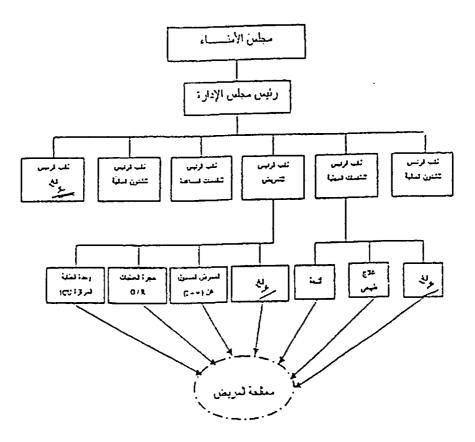
#### منظومة المستشفى The Hospital Organization

قد يتراسى أن يكون غريبًا بدء مناقشتنا لاقتصاديات المستشفى بخريطة تنظيمية (شكل ٨ - ١)، ولكن فى الحقيقة يجب ذلك، لكى نفهم المستشفى بكل معانيها. وكما سنرى، قد يمكن أن يكون الأمر أكثر ملاسة برسم خريطتين تنظيميتين لنفس المستشفى، ورسم الأربطة الملائمة بينهم قد أثبت كونه أبعد من قدرات أغلب الفنانين أو راسمى الخرائط.

ستتركز هذه المناقشة على المستشفى التقليدى بهدف غير الربح، والتى تسود السوق فى الولايات المتحدة الأمريكية ( وبعض دول أخرى )، وستظهر التمييزات الهامة بين هذا النوع من المستشفيات وأخرى ( مثل بهدف الربح ) خلال المناقشة . وللبداية ، فنحتاج لتفهم بالضبط ما كُون مستشفى ليست بغرض – الربح ، وعدم كونها ، وما يمكن أن تفعله أو لا تفعله . فالمستشفيات لغرض الربح يمكن ، تستطيع ، أن تكتسب أرباحًا ، ولا يمكنهم ، ولا يستطيعون ، ولا يوزعون مثل تلك الأرباح على حملة الأسهم ( كما يحدث عمومًا فى المؤسسات بغرض الربح من كل الأنواع ) ، لأن تكوين منظومتها لا يسمح بتوزيع أرباح لحملة الأسهم . وفى المنظومة لغرض الربح، فحملة الأسهم هم " المدعون الباقون " tresidual claimant المثلومة المواد ، وهما المنظومة بعد سداد كل التكاليف ، بما فيها العمالة ، المواد ، التموين ، الفائدة على السندات ، الضرائب .. و هلما جرا – أرباح المؤسسة . وفى المنظومات لغير – الربح ، فلا يوجد حملة أسهم ، وبالتالى لا يوجد مخصصات قانونية المناطات الباقين .

يجلس على قمة منظومة المستشفى مجلس الأمناء Board Of Trustees نو الصلاحية المستمدة من الميثاق القانونى لها، لتوجيه كل ما يجرى داخل المستشفى. والمجلس مكرر لنفسه self - replicating (فالأعضاء يختارون من يخلفونهم، بما فيهم أنفسهم)، وعادة يخدمون بدون مقابل مادى، وأعضاء المجلس لا يمتلكون أسهمًا فى المستشفى ، لأنه لا يوجد. وفى الحقيقة، فمن أكثر الاحتمالات، يتوقع منهم أن يتبرعوا بالمال المستشفى فى وقت ما، وكذلك التزويد بالتوجه العام أثناء خدمتهم بالمجلس، وهم يختارون من سيدير المستشفى، وسيزود بالسياسة الاستراتيجية الشاملة والنصيحة المحديرين . ويخدم الإداريون الرئيسيون roministrators والنصيحة المحديرين . ويخدم الإداريون الرئيسيون most senior رئيس محلس إدارة المستشفى مثل نفس الدور الذى يقوم به مثيلهم فى مؤسسات أخرى، على الأقل اسميًا المستشفى مثل نفس الدور الذى يقوم به مثيلهم فى مؤسسات أخرى، على الأقل اسميًا المستشفى مثل نفس الدور الذى يقوم به مثيلهم فى مؤسسات أخرى، على الأقل اسميًا المستشفى مثل نفس الدور الذى يقوم به مثيلهم فى مؤسسات أخرى، على الأقل اسميًا المستشفى مثل نفس الدور الذى يقوم به مثيلهم ألم ين عضو مجلس الإدارة المستشفى المناسة عضو مجلس الإدارة المستشفى president ( تتفاوت الألقاب لهؤلاء الأشخاص ما بين عضو مجلس الإدارة المنتسفى المناسة عضو مجلس الإدارة المنتسفى المناسة عمدير المستشفى المناسة عمدير المستشفى المناسة و المناسة عمدير المستشفى المناسة عمدير المستشفى المناسة و المناسة و المناسة عمدير المستشفى المناسة و الم

شکل ( ۸ – ۱ ) هیکل تنظیمی للمستشفی شکل (۸ – ۱ ) هیکل تنظیمی للمستشفی



وبالنسبة للمستشفيات لغير الربح، وفي غياب المُدَّعين الباقين، فأرباحهم يجب أن توزع على أفراد آخرين. فكيف ولمن يفعلون، فهذا يؤثر على مخلوط الناتج product mix ، التكاليف، مخلوط المدخلات، ومن الممكن حجم المستشفى. ولقد انطلق العديد من نماذج المستشفى لغير – الربح، عارضة طرقًا متباينة يمكن حدوثها، والتي سننظرها في حينها، ثم نحللها، ومكان جيد لبدء هذه المناقشة، هو خريطة منظومة المستشفى.

وشائع تمامًا أن مثل هذا الشخص أو من يليه مباشرة، سيكون لديه درجة الماجستير في إدارة الأعمال، الصحة العامة أو مباشرة في إدارة المستشفيات، وفي الفرص النادرة سيكون هذا الشخص طبيبًا، وفي المستشفيات الأصغر فالشخص قد لا يكون لديه أي تدريب على مستوى الدراسات العليا). وسيكون هناك نواب للرئيس، يقومون برفع التقارير إليه، وهم بذلك يُقسمون مسئولية إدارة المستشفى. ونموذج أولى لتقسيم المسئولية يمكن أن يتضمن نائب الرئيس الشئون المالية، والمتخطيط، والتسويق، والمتمريض، والمقسام المهنية (حجرة الطوارئ، المعامل، الخدمات الاجتماعية، العلاج الطبيعي، ... إلخ)، وأقسام مساعدة (مثل الخدمة الغذائية، المغاسل، التموين، النظافة (housekeeping)، بالرغم من أن كل منظومة مستشفى تكون فريدة لذاتها. ولكل من هؤلاء، تتواجد طبقة الإدارة الوسطى في مختلف النواحي.

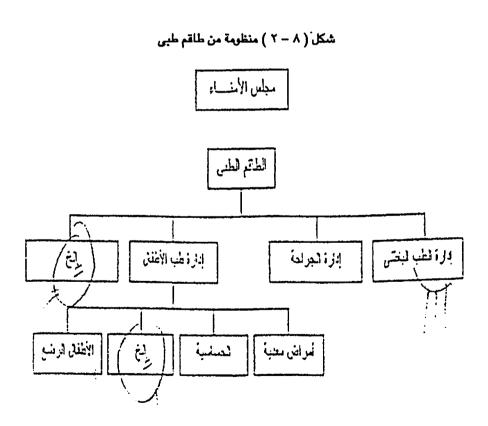
وتتركز غالبية نشاط المستشفى حول وحدات ثانوية subunits تخدم أنواعًا معينة من المرضى، يوصفون عادة بالموقع الفيزيقى للوحدة أو وظيفتها: (٢ – ٣) معناها الدور الثانى، الجناح الغربى ، ٥٥ (حيث يتواجد مرضى أمراض النساء)، الولادة (حيث يولد الأطفال)؛ والعناية المركزة للمواليد الجدد (حيث يذهب المواليد إذا كانوا شديدى المرض أو مولودين مبكرًا premature)، وحجرة الطوارئ (ER). والتخصيص على الأساس الفيزيقى [مثل (٢ – ٣)] عادة ما يتضمن أن هذه الوحدة تخدم أساسا مرضى بالغين ومن عمليات جراحية، هذه الوحدات تشمل عادة ٢٠ – ٤٠ سريرًا، وتدار تحت الإشراف المباشر لرئيسة ممرضات للوحدة، يدور حولها كل الأنشطة الأخرى. وهؤلاء المرضات نوات المسئولية charge nurses (اللائي لهن المسئولية العامة أثناء نوبتهن) يوجهن كل الرعاية التمريضية، وينسقن كافة رعاية المرضى الأخرىن المكفين بها في وحداتهن .

وإذا تلقى المريض أدوية علاجية medications ، فإن الصيدلية تسلّم ذلك إلى . administer الإشراف المباشر، حيث المرضة المعالجة ستتولى إعطاء تلك الأدوية administer الإشراف المباشر، حيث المرضة المعالجة المعالجة therapist سيأتى إلى حجرة المريض وإذا تلقى المريض علاجًا طبيعيًا، فإما المعالج المتحرك ) إلى وحدة العلاج الطبيعى (PT) ؛ أو أن المريض سيسلّم (ماشيًا أو بالكرسى المتحرك ) إلى وحدة العلاج الطبيعى (PT) ؛ وإذا تطلب الأمر عمل أشعة فتحدث عملية مماثلة، وإذا احتاج المريض لاختبار معملى، فأخذ العينات phlebotomist سيحضر إلى حجرة المريض ويسحب عينة دم. وتُحضر الوجبات من المطبخ إلى الردهات Floor ، وتعطى للمريض في مكانه.

وكل الأخصائيين الذين يؤدون هذه الأنشطة (صيدليين، علاج طبيعي، آخذي العينات، فنيي الأشعة، تسليم خدمة الطعام) يكتبون تقاريرهم نظاميًا إلى رؤسائهم المباشرين own boss في أقسامهم (صيدلية ، أشعة – X ، إلغ) الذين بدورهم يكتبون إلى نائب الرئيس المختص. ونشاط كل من تلك أقسام المستشفى تتفاعل على المستوى الأول Floor units متركزة حول المرضات في النوبة (الوردية) تمثل أيضًا الممرضات في تلك الوحدات، فإن رئيسة الممرضات في النوبة (الوردية) تمثل أيضًا كرجل مرور، مديرا لتدفق كل من هؤلاء المثلين المتباينين عند تفاعلهم مم المرضى.

ومما يثير الإعجاب، فهذا التفاعل المعقد والوصف المنظومي يمحى الشخص الواحد الذي يبادر بكل هذا النشاط: الطبيب الذي أدخل المريض إلى المستشفى، فالطبيب ليس موظفًا بالمستشفى، فهو ليس له رئيس boss أعلى في التسلسل. فالشخص الوحيد الذي عليه أن يقوم بكل هذا النشاط له فقط رابطة ضعيفة غير واضحة، للمستشفى – ألا وهو الطاقم الطبي medical staff .

فالطاقم الطبى للمستشفى له خريطته المنظومية الخاصة، ولوائحه by - laws مُقسمً حسب التخصص الطبى: باطنى، أطفال، أمراض نساء وولادة، وهكذا. وهذه الإدارات department قد يكون لها أقسام أقسام أيضًا، عاكسة تخصصات أدق للأطباء، إذا كانت المستشفى كبيرة بالدرجة الكافية، مثل: جراحة العظام orthopedic ، جراحة الأعصاب neuro ، وجراحة القلب general ، وجراحة عامة general ، على سبيل المثال داخل إدارة الجراحة. ويوضح الشكل وجراحة ) منظومة تقليدية للطاقم الطبى.



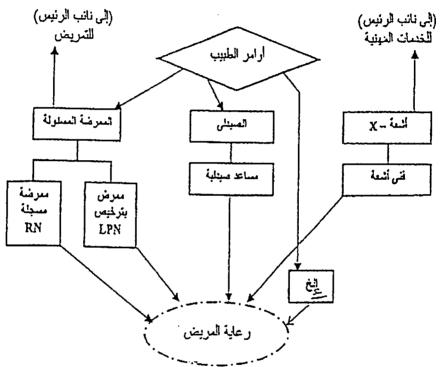
ويتلقى أطباء المستشفى طلبات الالتحاق بالطاقم الطبى بتقديم الطلبات إلى المستشفى. المستشفى، باسم مجلس الأمناء ، وهم المسئولون عن النشاط العام للمستشفى. والمجلس يُفوِّض المسئولية لهذا القرار فى الواقع de facto إلى الطاقم الطبى القائم، والذى ملحق به لجنة تقييم Credentials Committee للنظر فى طلبات أعضاء جدد محتملين ، وتقريرهم، المُصوت عليه من كل الطاقم يكوِّن الأساس لقرار مجلس الأمناء. ولهذا، فعلى الأقل فى الواقع de facto ، إن لم يكن ظاهريًا، فالطاقم الطبى، مثل مجلس الأمناء، يكون مُكرِّرًا لنفسه.

وينبثق فارق هام بين " مدير خط العمل line manager وموظفى المستشفى، والطاقم الطبي، فالذين داخل منظومة الإدارة management يكون لهم علقد مع المستشفى، والمستشفى تنظر في أدائهم، وتدفع أجورهم أو مرتباتهم، وتستطيع الاستغناء عنهم fire . وعلى النقيض فالأطباء الملتحقون بالطاقم الطبي ليس لهم علاقات مماثلة مع المستشفى ، وعلى العموم فهم لا يتلقون دخلا مباشرًا من المستشفى، فأداؤهم يكون موضعًا لتناول مختلف تمامًا وأضعف، ومع قليل من الاستثناءات، لايمكن الاستغناء عنهم. ( بعض مديري خطوط العمل يكونون أطباء في بعض المستشفيات، مثل مدير المعمل director of laboratory ، قسم الأشعة، أو حجرة الطوارئ. وفي مستشفيات أخرى، فهذه الوظائف ستتناولها مؤسسة منفصلة ( مكونة من أطباء في تلك المجالات) ، والتي تتعامل المستشفى معها من خلال عقد لأداء الوظائف الفنية management functions . فعلى سبيل المثال، فأخصائي الأشعة بمكن أن يكون عضوًا بالطاقم الطبي المستشفى، وكذلك موظفًا، أو يكون عضوًا من الطاقم الطبي وكذلك رئيسا لمجلس إدارة شركة منفصلة التي تتعاقد مع المستشفي لإدارة الوظائف الخاصة بالأشعة. وتقليديًا، فالأطباء الذبن يقومون بمثل هذه الوظائف الفنية سيحتجزون علاقة منفصلة مع مرضاهم، مرسلين لهم فواتير منفصلة لقاء تفسير لأشعة X . وبمجرد اكتساب الطبيب التحاقه بالطاقم الطبي، فإزاحة هذا الامتياز يمسبح صعبًا جداً. ( يمكن أن تُسحب تلك الامتيازات نتيجة لأخطاء طبية خطيرة أو سلوك شائن، وحتى ذلك ثبت صعوبته المتزايدة في الماضي. والباب الرابع عشر يصف النظام الطبي القانوني، لمزيد من النقاش ).

وطبقا للقانون، فمعظم الأنشطة المنفذة والتي تدور حول المريض داخل المستشفى يجب أن تُجرى بواسطة أو تحت إشراف طبيب مرخص له بذلك، فالطبيب " يكتب تعليماته " في ملف المريض patient's chart التي تُوجِّه في الواقع التدفق الكلي للأنشطة لكل مريض ، وتخلق هذه التعليمات " طلبات " للأنشطة داخل المستشفى، التي " تقدمها " منظومة المستشفى. فإذا كانت تلك الأوامر تتطلب اختبارًا للدم، فالأخصائي بذلك phiebotomist يظهر في الوحدة، ويسحب الدم، ويأخذه إلى المعمل، حيث سيحلل بنجهزة مشتراة، مع العلم بأن مثل هذه الأوامر ستكون مكتوبة. فإذا كان المريض يذهب إلى الجراحة، فالجراح القائم بذلك سيعطى الأوامر حرفيًا للممرضات والفنيين ( موظفي المستشفى ) الذين يساعدون في العملية، حتى وإن كان الجراح ليس رئيسهم " boss منظوميًا. والأدوية التي يتلقاها المريض تأتى فقط بعد أن يكتب الطبيب الروشتة prescription ، وبالمثل مع أي علاج، أشعة - X ، وحتى الغذاء الذي ستقدمه المستشفى للمريض. فالطبيب هو قائد السفينة، أمرًا متى تبدأ المحركات، وأي اتجاه للذهاب، وكم سرعة التحرك، والمستشفى لا تستطيع فعل إلا القليل واكن تستجيب، مهما كانت أوامر الطبيب. فالطبيب مستقل عن المستشفى في الدخل والإشراف، وبالرغم من ذلك فهو يوجه في الواقع كل النشاط، وبالتالي استخدام الموارد، بداخل المستشفى، والشكل (  $\Lambda - \Upsilon$  ) يبين هذه العلاقات ( وإن يكن مبهمًا ).

وفى الحقيقة، فالمستشفى تتكون من منظومتين منفصلتين – إدارة خط العمل line management والطاقم الطبى – والتى تخدم أدوار العرض والطلب فى "سوق" رعاية المستشفى، فالمستشفى، فى الواقع ، هى "متجر وظيفى Job shop حيث كل ناتج فريد ( ولو أنه فى الغالب مماثل لآخرين )، والمستشفى أقيم ليزود الفنيين -crafts ناتج فريد ( ولو أنه فى الغالب مماثل لآخرين )، والمستشفى أقيم ليزود الفنيين men بالمدخلات، الذين يوجهون ناتج المتجر الوظيفى، الأطباء فى الطاقم الطبى. فالمريض له تعاقدان مميزان قبل حدوث كل ذلك ( وهنا نستخدم كلمة العقد ليشمل كلا من وثائق مكتوبة واتفاقات شفهية ) أحدهما مع المستشفى، والآخر مع الطبيب. ففى العقد مع المستشفى، فالمريض يعد بالسداد مقابل الرعاية، وتعد المستشفى بتزويده بالرعاية الطبية الضرورية تحت إشراف طبيب المريض. والطبيب يعد بتزويد الرعاية كلما تطلبت والإشراف على أنشطة المستشفى .

شكل (  $\Lambda - \Upsilon$  ) الطبيب يوجه النشاط شكل (  $\Lambda - \Upsilon$  ) الطبيب يوجه النشاط



وهذا النوع من الترتيب له مساوئه الظاهرية، وبالأخص قد يمكن وجود صعوبة في مراقبة التكاليف إن لم يكن مستحيلا تحقيقها في هذا النوع من المنظومة ، ولكن تنبثق أيضًا محاسن ظاهرة ، فالجدير بالملاحظة، في البيئة الغير متنبأ بها لمعالجة الأمراض، فإن صحة المريض يمكن أن تُخدم أحسن بوجود طبيب مُتحكم في الموارد، والذي يكون مستقلا عن المستشفى ، إضافة إلى أن المريض قد يكون قادرًا على المتابعة عن قرب monitor لنشاط الطبيب أحسن من المستشفى ، حيث إن المريض بذلك؟).

## من هو المُدَّعى الباقي ؟ ?Who Is The Residual Claimant

إن المستشفى الموصوف أعلاه يمكنه وغالبًا ما يحقق ربحًا بمعنى أن إيراداته تتجاوز تكاليفه. فما مصير هذا الربح؟ ومن يتخذ القرارات بخصوص توزيعه؟ هذا السؤال قد لازم محللى صناعة المستشفى لعقود. فبعض النماذج تقول: إن الأطباء قد تمكنوا من التحكم فى المستشفيات ، ويديرونها لتعزيز أرباحهم الخاصة، وأخرى تقول إن مدير المستشفى (أو مجلس أمناء المستشفى) يدير المستشفى لزيادة سعادته الخاصة، متنقلا لاستخدامات موارد المستشفى تبعًا لذلك. والبعض الآخر يقول: إن المستشفى تستخدم أرباحها لزيادة أجور العاملين فيها، فوق المستويات المعتادة ، وأثر ذلك حصده المصرضون (وقد طوَّر هذا المفهوم فلدشتاين فى دراسته لتكاليف المستشفى، ١٩٧١). والدستور القانونى المستشفى ككيان لغير – الربح، يُعلِّق على الأقل إلى أن " الأرباح " ستُعاد إلى المرضى فى شكل أسعار أقل، ولو أنه لم يوجد تحليل جاد تبنى هذه النظرة كتابة.

ومن أكثر الترجيحات، أن كل من الإجابات المفترضة proposed لهذه المشكلة لم تكن صحيحة كلية أو مغلوطة كلية ، فكل شخص بعلاقة مع المستشفى، له نصيب من الفطيرة. فمن يتحصل على القطعة الأكبر سيتباين من مكان لآخر ومن وقت لآخر، وأن الدراسة لهذه الأسئلة من المحتمل أن أحسن مكان لها هو العلوم السياسية الحديثة منها للاقتصاديات . فلننظر إلى كل ما يتعلق بالمتأين وأدوارهم في التحكم في موارد المستشفى.

# الأطباء كمَدَّعِين باقين The Doctors As Residuals Claimants

فى أبسط أشكالهم، فالأطباء يكسبون على طول الخط، فنموذج بولى – ردش المستشفى يقول ببساطة: إن الأطباء بالطاقم الطبى " يحلبون " كل أرباح المستشفى فى وعائهم الخاص، بجعل المستشفى تؤدى ( وتدفع لأنشطة التى تنمى أربحية المؤسسات الخاصة للأطباء ( فقد ناقشنا المؤسسة – طبيب ككيان اقتصادى، وكيف

أن ذلك يختلف عن أوضاع الأطباء كأفراد " عاملين " فى تلك المؤسسات) كما ورد فى الباب السابع. وهذا النموذج له وجه جذاب، فى ظل الدور الرئيسى للأطباء فى توجيه استخدام موارد المستشفى.

والصعوبات في القبول كلية بهذا النموذج، تتأتى من اتجاهين ، أولا : لماذا لا يمتلك الأطباء مباشرة المستشفى، ويذلك يزيلون الغموض المتأتى من الموقف القائم؟ في الحقيقة، في السنوات الماضية، امتلك الأطباء فعلا أغلبية من كل المستشفيات في الولايات المتحدة الأمريكية (شتاين والد، نيوهاوزر، ١٩٧٠، وارتفع عدد المستشفيات لغرض الربح في الربع الأول من هذا القرن ليبلغ ٢٥٠٠، تمثل ما يزيد عن نصف عدد كل المستشفيات). إجابة واحدة لذلك يمكن أن تكون في أن القانون لغير غرض الربح، يمنح مزايا ضرائبية للمستشفيات التي يمكن أن تمرر ذلك إلى الأطباء ، معززة أرباحهم.

وقد قدرت دراسة لـ (سلون، فراسيو، ۱۹۸۳) أن المستشفيات لغرض – الربح تدفع حوالی ۱۵ دولارًا/ سريرًا/ يوم كضرائب دخل يتجنبها منافسوهم لغير غرض – الربح ، إضافة إلى أنه بسبب التمييز نتيجة للقواعد الحكومية المنظمة، فإن المدفوعات من برامج Medicare و Medicaid للمستشفيات لغير غرض – الربح كانت أعلى بكفاية على أساس سرير/ يوم لتضيف ۱۵ – ۲۰ دولارًا أخرى/ يوم للأرباح للمستشفى لغرض غير – الربح. فلمستشفى ۲۰۰ سريرًا يعمل عند معدل متوسط للاستفادة، فهذه الفرق يمكن أن تضيف ما يزيد عن مليونَى دولار سنويًا إلى أرباح المستشفى ، وحسب نموذج بولى – ردش ، فالمليونا دولار تكون متاحة للأطباء كأرباح مضافة.

والصعوبة مع تلك النظرة، وثانى أكبر مشكلة مع نموذج بولى – ردش، هو أنها ككل تعامل الطاقم الطبى كمتجانس بالضرورة، عاملة بأهداف موحدة ككيان مفرد، وأنها تفترض أن الأطباء يقسمون أرباح المستشفى إلى أجزاء متساوية طبقًا لكمية عملهم الخاص. وتختلف الحقيقة جذريًا عن هذه النظرة البسيطة، والتي مؤيدوها من مدرسة " الأطباء يتكلونها كلها " جاهزون للتسليم بها. والأخصائيون لناحية ما يقولون:

إن – الأمراض المعدية – لها طرق مختلفة جدًا لتعزيز أربحيتهم الخاصة، ولنقل، عن أطباء الأطفال أو جراحي القلب . وبينما كل جراحي القلب يمكن أن يكون لهم صوت واحد في التوصية بكيف على المستشفى، مثلا، أن تبنى حجرة جراحية ذات تدفق صفائحي من الهواء rainiar - air flow التقليل العدوى خلال العمليات الطويلة، فإن من المرجح لأطباء الأطفال تفضيل مدخل آخر، مثل التزويد بأخصائي نفسي سريرى -clini المرجح لأطباء الأطفال تفضيل مدخل آخر، مثل التزويد بأخصائي نفسي سريرى -clini كيف أن المستشفى ستحل مثل هذه الادعات المتعارضة، ومركز الصعوبة، ادرجة كييرة، يكمن في أن النموذج لم يجابه سؤال الاختيار بين الأهداف المتعارضة لمختلف أعضاء الطاقم الطبي.

هذا التعارض يأخذنا أيضًا مرتدًا إلى السؤال الأول، التفوق المالى موضع الاتهام لنموذج الخلو من الضرائب. فضرائب أقل ( وأرباح أعلى للمستشفى ) تخلق أرباح أعلى للمستشفى ) تخلق أرباح أعلى للأطباء، فقط إذا قررت المستشفى أن تنفق هذه الأرباح بطرق معينة. ومعركة التحكم داخل المستشفى، قد تكون مكلفة فى ذاتها، لذلك فالمستشفى يبدد بعض أو كل المكسب. فعلى سبيل المثال، فالاختيارات التى تُتُخذ لتهدئة كل من أطباء الأطفال وجراحى القلب، يمكن أن تؤول إلى تكلفة عالية جدًا لدرجة أن أى من الفريقين لايجنى شيئًا من هيكل المنظومة لغرض غير – الربح. ويناقش بول – ردش هذه المشكلة إلى حد ما، ولكن يتركها بدون إجابة السؤال عن كيف سيتعاون الأطباء؟

مدير المستشفى كمُدَّع باق The Administrator As Residual Claimant مدير المستشفى كمُدَّع باق (دالة المنفعة التنظيمية) (Organizational Utility Function)

تقترح نظرة أخرى للمستشفى لـ " متخذ القرار " من داخل المستشفى، الذى يمكنه إما أن يقوم بعمل " المدير administrator أن " المجلس ". هذا الشخص يمكن القول بأنه يحكم المستشفى بطريقة تعظم من منفعتها الخاصة، بنفس الطريقة التى

تجرى للمستهلك (انظر الباب الثالث). فالنموذج الأولى prototype (نيوهاوس، ١٩٧٠) يصف متخذ القرار كمكتسب للمنفعة من كمية وجودة الناتج، وبدلا من أن يكون له قيد على الميزانية (كما في المستهلك)، فالمستشفى يواجه قيدًا سوقيًا market يكون له قيد على الميزانية (كما في المستهلك)، فالمستشفى يواجه قيدًا سوقيًا constraint الملخلات لإنتاج مخرجات). وفي الطريقة المعتادة لتعظيم هدف متخذ القرار المواجه لقيود، فالمستشفى متخذ القرار يفاضل بين النوع والكم بطريقة تعظم المنفعة (في الباب السادس عشر، مناقشًا قواعد regulation تكلفة المستشفى، سنرى هذا النموذج بتطور أكثر). ويعانى هذا النموذج من مشكلة مماثلة للمشكلة الثانية التي وصفت في نموذج بولى – ردش: من أين تأتى " دالة المنفعة "؟ فإذا قبلنا بوجود مركزى لمتخذ القرار ومعه دالة منفعة مستقرة، فحيئذ يكون هذا النموذج مفيدًا جدًا.

هذا النموذج له جاذبية كبيرة، ويمكن أن يساعد في توضيح أنواع اتخاذ القرارات التي يجب أن تحدث في مستشفى لغرض غير – الربح كما سنرى لاحقًا في هذا الباب. وللأسف، فلقد انبثق القليل منذ ظهور النموذج أصلا في عام ١٩٧٠ للمساعدة في تفهم كيف أمكن " لمتخذ القرار " السيطرة على المنظومة؟ أو لماذا " تظهر" دالة المنفعة بالطريقة التي تقوم بها؟ ( بمعنى، لديها النوعية والكم كجدلياتها ).

# العاملون أو المرضى كَمُدَّعين باقين ( أجور أعلى أو أسعار أقل )

### Employees Or Patients As Residuals Claimants (Higher Wages Or Lower Prices)

اقترحت وجهات نظر أخرى عن المستشفى أن المستشفى تتعمد زيادة المدفوعات لموظفيها عن أجور "السوق"، إما لأنها تريد ذلك أو لأن العاملين أجبروها على ذلك. فالمستشفى قد يمكنها عمل ذلك إما بسبب قوة نقابة عامليها (أو موقف مساومة قوى أخر) أو بسبب أن المدير المسئول" أراد ذلك".

ووجهة نظر مماثلة تقول: إن المستشفى تعيد أى أرباح إلى المرضى فى شكل أسعار أقل انخفاضا، ببساطة بدون تحصيل أرباح اقتصادية التى يمكن أن تكون

حققتها. فإذا أخذ الشكل القانونى لغرض غير – الربح، بمعناه الفعلى، فهذا يُمكن أن يُفسَّر بالاختيار " المرغوب " المُشرِّعين الذين يؤسسون هيكلا لغرض غير – الربح، ولكن هذا الاعتقاد يحتجز ماءً فقط إذا لم يُؤخذ في الاعتبار الإمكانية الأخرى " المُدَّعين الباقين " مثل الطاقم الطبى أو مدير المستشفى. كما أن هذه النظرة مازالت صامتة عن السؤال الخاص باختيار الجودة، وهذا في الحقيقة لا يساعد كثيرًا في فهم سلوك المستشفى. وطبيعي، إذا كانت دالة المنفعة لمتخذ القرار ، تشمل كمية الناتج ( كما عرضها نموذج نيوهاوس، ١٩٧٠ ) فحينئذ تُقدَّم الأسعار الأقل، إحدى الطرق التحقيق ذلك. ولما كان المرضى سيستجيبون لأسعار أقل، بطلب رعاية أكثر، فالأسعار الأقل يمكن أن تُحسِّن أيضًا من رفاهة " مدير المستشفى ".

# المستشفى نغرض - الربح: حملة الأسهم كُمدَّعين باقين

## The For - Profit Hospital: Shareholders As Residual Claimants

المستشفى الغرض – الربح، له مُدَّعون آخرون لأرباح المستشفى – يُسمُون، المُلاِّك، وقانونًا، فطبيعيًا يحق لهم كل الأرباح. إلا أنه، في سوق غامر بالمستشفيات لغرض – الربح، فقد يمكن لهم تقديم تنازلات المستشفيات لغرض – الربح، على سبيل المثال، للطاقم الطبي. وهذه التنازلات يمكن أن تُظهر المستشفى لغرض – الربح مشابهًا كثيرًا المستشفى لغرض غير الربح في الهيكل، المنظومة، الأجهزة، وحتى أسلوب العمل.

## A Synthesis: The Production Of Organizational Power إنتاج قوة المنظومة

تلك وجهات النظر المتعارضة المتعلقة بملكية ورقابة المستشفى، لها خيط مُشاع، فكلُّ يأخذ أحد هؤلاء الممثلين العاملين في المستشفى، ويسال كيف ستؤدى المستشفى بورها إذا سيطر هذا الممثل أو المجموعة على المستشفى لمنفعته الخاصة. ويستطيع أن يُنظر إلى نموذج بولى – ردش كنموذج سيطرة طبيب physician - capture ، ونموذج

نيوهاوس كنموذج سيطرة - مدير المستشفى administrator - capture . ونستطيع pa- ميطرة مريض employee - capture ، سيطرة مريض tient - capture ، أو أخرى.

ومشكلة توجيه موارد المستشفى لغرض غير – الربح تماثل عن قرب مشكلة المراقب النظامى regulator لأى سوق اقتصادى موجها حقوقًا لسلع اقتصادية حيث سند ملكيتها القانونية تكون مبهمة. مثل هذه المشاكل تتواجد فى مجتمعنا، وتُستخدم القواعد التنظيمية فى محاولة حل المشكلة إذا فشلت الحكومة فى إيجاد حقوق ملكية كاملة وواضحة: قواعد تنظيمية بخصوص تلوث الهواء، مراقبة ضغ المياه الجوفية فى ولايات الغرب، وفرض ١٢ ميلا بحريًا (أو ١٠٠ميل) حد أدنى لعمق الصيد بعيدًا عن شواطئنا القارية، وقواعد حق المرور للسائقين right - of - way ، وأقسام غير عن شواطئنا القارية، وقواعد حق المرور للسائقين right - of - way ، وأقسام غير المدخنين فى المبانى العامة، وهى كلها أمثلة. وتنتج المستشفى لغرض غير – الربح أرباحًا اقتصادية بصفة روتينية، والبعض الماثل للمراقب النظامى فى المجتمع يجب أرباحًا اقتصادية بصفة روتينية المستشفى ولوائحها لا تثبت بوضوح وجود مُدُع باق.

وفى مشاكل القواعد التنظيمية، فتوجيه السلع الاقتصادية فى سوق سياسى، حيث كل من المنتلين actors يحاول أن يُولَّد نفوذًا سياسيًا لإقناع المُشرِّعين والمراقبين النظامين بموالاتهم. فكل ينظم موارده التحكم فى العملية النظامية – السياسية، ويدفع النظام بقوة تترايى فيها اقتصاديات مرغوبة . وفى " التوازن "equilibrium يحاول كل طرف أن يكون له نفوذ متساو مع الحدية on the margin لتغيير العملية . وعند هذه النقطة، فكل يدفع بكل قوة، ولكن الكل يظهر كأنه فى محله، مثل مصارعى السومو الياباني عند اشتباكهم بغير فوز فى الحلبة.

فالمحددات determinants لكيف يعمل كل ذلك، تشمل: (١) الموارد المتصرف فيها لكل مجموعة، (٢) قواعد اللعبة، (٣) القدرات الإدارية المنظومية لكل مجموعة في هذه النوعية من المسابقة، أو ( في كلمات أخرى ) ذكاؤهم السياسي. وفي المستشفى لغرض غير – الربح، فكل من القواعد القانونية للمجتمع على اتساعه ولوائحها

وقواعدها الخاصة وأطقمها الطبية، تضع قواعد اللعبة. ولطالما أن تلك القواعد تبقى مستقرة ، فالموارد والذكاء السياسى لكل مجموعة مشاركة، ستحدد من يظهر ليسود اللعبة. فإذا ساد الأطباء، فإن المستشفى ستظهر كثيراً مثل مستشفى بولى – ردش، وإذا ساد مسئول المستشفى، فحينئذ سيتواجد ما يشبه مستشفى نيوهاوس، مع تفضيلات متخذ القرار، ونقابة عمال قوية يمكن أن تجعل القائمين بالتمريض فى موقف السيادة، وهكذا. إلا أن وجهة نظر مسابقة القواعد التنظيمية regulatory context تخبرنا (على الأقل فى المبدأ) من أين تأتى دالة المنفعة. فهى تمزج اهتمامات كل شخص يهمه الأمر ومجموعة الضغط داخل المستشفى، ويكون المزيج أكثر غتى الذين للخلوا الحلبة بأعظم الموارد والذكاء السياسى. ودالة المنفعة المشاهدة لمثل تلك المستشفى، يمكن من الطبيعي، أن تشمل تشكيلة من الاهتمامات ، شاملة رعاية ذات جودة عالية ، أجهزة غالية للتشخيص ، خدمة ولادة مُدعمة ، بيئة عمل سارة وأجورًا عالية للممرضات ، وأعدادًا إجمالية من المرضى تحت الرعاية، نوعية الوجبات، أو أي مجموعات بدون نهاية من الأشياء .

وعلينا أن نتوقع المستشفيات لتظهر مختلفة عن الأخرى في عالم لغرض غير – الربح، وبالضبط لأنه علينا أن نتوقع بأن هذه المسابقة contest التحكم في الأرباح الاقتصادية المستشفى، أن تستقر stabilize بأشكال مختلفة في المستشفيات المتباينة. فالمستشفيات التي تمتلكها الكنيسة الكاثوليكية ستشمل بالتأكيد خدمات أمراض النساء ، وليس خدمات الإجهاض ، والمستشفيات التي بها جراح قلب مشهور، ستؤكد على قدراته وخدماته لإفادة مرضى الطبيب والأرباح. والرسالة العريضة عن وجهة النظر الخاصة بسيطرة المستشفى ، هو أنه لا توجد رسالة عامة ، فعلينا ألا نتوقع قيام أي مجموعة فردية بالسيطرة على المنظومة organization دائمًا، لأن قواعد اللعبة وقدرات اللاعبين ستختلف من موقف إلى آخر.

وفى بعض حالات هامة، فهذا المدخل ينحرف جوهريًا عن مدخل دالة منفعة متخذ القرار في تشكيل نموذج للمستشفى. والمدخل المبين هنا يدعو للانتباء بخصوص التغيرات في الهيكل القانوني والتنظيمي الذي سيغير قواعد اللعبة داخل

المستشفى، وبالتالى يغير من النتائج. وفى كل وقت يحدث ذلك، فإن دائة المنفعة للمستشفى ستنتقل shift ، فمثلا حكم مجلس العلاقات العمالية بعدم الترخيص لنقابة المرضين، سينتقل التوازن بعيدًا عنهم. وحكم قانونى مُقنَّ لمقدرة المستشفى على فصل طبيب من الطاقم الطبى ينقل التوازن بعيدًا عن الأطباء. وقرار نظام تنظيمى -regulato طبيب من الطاقم الطبى ينقل التوازن بعيدًا عن الأطباء. وقرار نظام تنظيمى ry system على مستوى الولاية للحد من زيادة الأجور بأكثر من ٣٪ العام القادم، من الواضح أنه سيقلل من قوة مساومة العاملين. ففى كل وقت تحدث مثل تلك الأحداث، فإن " دالة المنفعة " لكل مستشفى تتأثر بذلك، وستنتقل، موجدة تغيرات نظامية -sys

إلا أنه من داخل نظام قانونى مستقر، فالتغيرات التى تحدث من مستشفى لآخر ستكون أكثر تشتتًا، عن أن تكون نظامية، مع تقاعد القيادات الفردية لمختلف الزمرات، أو وفاتهم، أو تحركهم أو ظهورهم، وبينما المستشفيات الفردية ستغير من سلوكها من وقت لآخر، مستجيبة لمثل هذه التغيرات في ميزان القوى، فلا تغيرات نظامية ستحدث. وفي بيئة من مثل هذا الشكل، فإن الاحت مال الآمن التفكير بخصوص المستشفيات (على الأقل كمتضامين) هو سلوكهم حسب نموذج يعتمد على متخذ القرار كفرد له دالة منفعة مستقرة. وهذا المدخل، على سبيل المثال، يساعد في فهم كيف ستستجيب المستشفيات لبعض التغيرات في تنظيمات مراقبة التكاليف (ولكن ليس آخرين!)

### تكاليف المستشفى Hospital Costs

إن المخلوط لأنشطة معينة اختارتها مستشفى لتقوم بها، ومخلوط المدخلات التى تختارها لإنتاج هذا المخلوط من الناتج، وتكاليف هذه المدخلات، كلها تأتى معًا لتكوين "التكاليف" المستشفى، وبوجود كل هذه المعطيات من الاختيارات، يمكن التفكير بخصوص توسيع سعة المستشفى، مع ثبات مخلوط ناتجها ( ولادة الأطفال الجدد، علاج السرطان، الاستشارات النفسية، سوء استخدام المواد المخدرة، جراحة القلب المفتوح،...) وتكلفة مدخلاتها ( أجور الممرضات الجامعيات، الفائدة على القروض،

تكلفة الكهرباء، ....). فبزيادة سعة هذه المستشفى/ متجر - وظائف، نستطيع أن نتوقع أن تتغير تكلفة الوحدة أيضاً . كيفية حدوث ذلك يُشكل القاعدة لدراسات " اقتصادبات السعة economics of scale " في صناعة المستشفيات.

تسأل هذه الدراسات السؤال البسيط ، " هل التكاليف للوحدة من الناتج ترتفع أو تنخفض بالتوسع في سعة المنظومة؟ ". تشير الدراسات المتتالية في الولايات المتحدة ( وأماكن أخرى ) إلى أن نتائجها تسمح لك باختيار أي إجابة ترغبها ، فالبعض تظهر تزايد التكاليف مع زيادة الناتج (لا اقتصاديات السعة odiseconomics of scale ) ، والبعض الآخر وأخرى تُظهر تناقص التكاليف مع زيادة الناتج ( اقتصاديات السعة ) ، والبعض الآخر تُظهر تقريبًا متوسط تكلفة ثابتة على مدى واسع من الإنتاج وفي كل حالة، " فالناتج " للمستشفى يقاس بعدد المرضى المعالجين، أو عدد أيام المرضى المتولدة patient days .

واتولى مثل هذه الدراسات بدقة ، فالمرء عليه مقارنة التكاليف لمستشفيين متطابقين "باستثناء الحجم، أو شيء آخر "كالتحكم في "اختلافاتهم في الانتشار والتعقيد لحد ما ، وهذا قد يمكن أن يكون مهمة مستحيلة. فبتوسع المستشفيات في الحجم، فهم يتوسعون في مدى أنشطتهم أيضنًا، وهذا يأخذ مكانه بطرق ماهرة. فمثلا، مستشفى أكبر قد يمكن أن يكون قادرًا على تبرير استخدام معمل تشخيصى أكبر، الذي لا يقتصر على قيامه باختبارات دم أكثر، بل أيضنًا اختبارات أتوماتيكية لمواد مختلفة أكثر، بداخل كل عينة دم. ومضاعفة حجم الخدمة الجراحية قد يُوجد إمكانية بناء وتوفير الطاقم اللازم لوحدة رعاية مركزة لما بعد العمليات الجراحية، وخُدمة أكبر المرضية حرجة. بعض من مثل هذه الفروق ستظهر في " قائمة " قدرات المستشفى، المرضية حرجة. بعض من مثل هذه الفروق ستظهر في " قائمة " قدرات المستشفى، وظيفى " شديد التخصص، فهناك تماثلات في أنواع الصالات، ولكن حتى النظم وظيفى " شديد التخصص، فهناك تماثلات في أنواع الصالات، ولكن حتى النظم المستشفى لنوع معين من المرض أو الإصابة، كما يبينُها الصندوق ( ٨ – ١ ) لخبرة المستشفى لنوع معين من المرض أو الإصابة، كما يبينُها الصندوق ( ٨ – ١ ) لخبرة إحدى المن.

وتمييز هام آخر بين المستشفيات يتناول أنواع المرضى الذين يخدمونهم، فبعض مستشفيات الأحياء المحلية community تخصصت فى تزويد رعاية روتينية الناس المقيمين على مقربة، وأخرى تتخصص فى رعاية معقدة، بأنماط إحالة referral تغطى رقعة كبيرة، غالبًا من مرضى لأكثر من محافظة واحدة. وهذه المستشفيات للإحالة سيؤول إليها على الدوام المرضى، الذين فى المتوسط، أكثر مرضية عن تلكم فى مستشفيات الأحياء، حتى مع بقاء التشخيص الأولى المرضى، على حاله.

والأساليب الإحصائية " لبقاء الأشياء على ما هى عليه " constant مخلوط المستشفيات عندما يحاولون حساب دالات التكلفة، لا تستطيع قياس هذه الأنواع من الاختلافات، إلا أنها تتواجد بوضوح وهامة. فدراسة على سبيل المثال، وجدت لمجموعة معطاة من التشخيصات، أنها تتكلف حوالى ١٠٪ زيادة لكل مريض لمعالجة مرضى برنامج Medicare ، عن ما يقابلهم من مرضى لهم تأمين مخصوص ( آبستين، ستيرن، وايزمان، ١٩٩٠ )، ومن المحتمل ذلك بسبب أن مرضى برنامج Medicare في مراحل متقدمة أكثر من المرضى عندما يصلون المستشفى. وكل من هذه العوامل تجعل التقدير الدقيق لدالات تكلفة المستشفى صعبًا تمامًا، في النهاية .

كما تختلف المستشفيات أيضاً في مدى استعداداتهم للتعامل مع الأحداث الغير عادية، مضيفين عقبة للمقارنة لتكاليفهم. بعض من هذه " القدرة الاستعدادية" -stand by capacity سهل ملاحظتها (كم سريراً يكون عادة متاحاً في حالة كارثة كبرى مثل تحطم طائرة أو حريق لمبنى إدارى؟ ). أحيانا، نفس " القدرة الاستعدادية " تعنى أشياء مختلفة تماماً، فجهاز التصوير بالرنين المغناطيسي (MRI) يمكن أن يتكلف ٢ – ٢ أضعاف لجهاز صغير ، ولكن كليهما سيظهران "MRI" في قائمة قدرات المستشفى.

وبهذه النتوءات، نستطيع أن نتوجه إلى اقتصاديات السعة، فبالرغم من تواجد عدد من الدراسات التى قدرت سلوك التكاليف مع تغير السعة، فالقليل قد وجد حلا معقولا للمشاكل المنهجية المعقدة. أحد تلك المحاولات (جرانيمان ، براون ، بولى ، 19۸۸ ) لم تنجح تمامًا في التحكم في مزيج الناتج، إلا أنها أضافت ميزة بتقديرها

بتواصل jointly تكاليف كل من نشاط قسم مرضى الداخلين للمستشفى ومرضى العيادات الخارجية بها ( شاملة غرف الطوارئ ). وأظهرت موجوداتهم أن التكاليف الحدية ارعاية المرضى الداخلين inpatient ترتفع مع عدد المرضى المسرّح لهم بالخروج من المستشفى، وعدد أيام المرضى الذين تُوجدهم المستشفى، إذ كانت تلك التكلفة المصرَّرح لهم بالخروج ٣٣٥ دولارًا ( بأسعار ١٩٨١ ) للمستشفيات ذات الحجم المنفض AA، ، Low volume يولارًا للحجم المتوسط، ١٠٨٤ يولارًا لحجم أكبر. وبالمثل، فالتكلفة الحدية ليوم زادت من ١٦٨ دولارًا إلى ٢٣٧ دولارًا ثم انخفضت طفيفًا إلى ٢٣١ بولارًا للمستشفيات بنفس ترتيب المجموعات على التوالي، وتتراسى الفروق فى تكاليف المصرح لهم بالخروج discharge ، كبيرة جدًّا للباحثين ليعتقدوا أن الفروق تمثل كفاءة التشغيل. وكما استنتجوا "، فالمتغيرات الداخلة في دالة تلك التكلفة لا تعزو كل تلك الفروق إليها .... (و) الفروق الغير مقاسة في حالة محتوى الفروق من المخلوط والخدمة يمكن أن تكون مسئولة ". ويمكن القول بطريقة أخرى: إن المستشفيات الأكبر، أكثر تعقيدًا وتُقدِّم \* جودة \* مختلفة الرعاية عما هو في المستشفيات الصغيرة، بطرق صعب جدًا التحكم فيها باستخدام البيانات الموجودة. كما تجد هذه الدراسة أيضًا أنه في تشغيل أقسام الطوارئ، تتواجد بصفة دوية اقتصاديات السعة. والسؤال الواضح هو لماذا لا نستطيع أن نرى أكبر بكثير ( أو أقل ) من مثل هذه الأقسام، خاصة في المدن الكبيرة يدرجة تكفي لمساندة مستشفيات متعددة. الجواب - وحيث لب القضية -هل اندماجهم ( لإنتاج وفر في التكاليف ) غير ممكن تحقيقه، بسبب تكلفة لم يجر . uncounted حسانها

إن المستشفيات ( بما فيها غرف الطوارئ ) تنتج خدمات، والتي تحتاج إلى وجود المريض ( وغالبًا، أسرة المريض )، وبإدخال تكاليف انتقال المرضى في الحسبان، فالمستشفيات سيكون لها دائمًا وعادة أسواق محدودة، وأن السؤال المتعلق باقتصاديات السعة لن يهم كثيرًا، أو بطريقة أخرى للقول: إنه إذا حسبنا تكلفة انتقال المريض إلى المستشفى، فستؤول كل مستشفى إلى لا اقتصاديات السعة. وفي الإطار الزمنى للانتقال لطوارئ خطيرة، حيث أحيانًا بضع دقائق يمكن أن تحدث اختلافًا جذريًا في النتائج، فإن لا اقتصاديات السعة يمكن أن تختفى بسرعة.

# صندوق (٨ - ١) التباين في طول الإقامة لمجموعات متعلقة بالتشخيصات

## Variability In Length Of Stay Within DRGS

بعض البيانات من دخول المستشفى فى روتشستر، ولاية نيويورك، ستبين كيف يمكن أن يتباين استخدام المورد داخل مجموعات تشخيصية منفردة. والجنول التالى يبين متوسط طول الإقامة والانحراف المعيارى لكل عدد من الأمراض أو المعالجات الشائعة، وتلك قد اختيرت ليس بسبب أنها تظهر الكثير من التباين، ولكن بسبب أنهم يتراون روتينًا عاديًا ومُتنبأ بهم، مقارئة بتشخيصات أخرى، هذه الانحرافات هى جزئيًا متنبأ بها (انظر الباب الثالث)، ولكن بثقل كبير فهم يمتلون تأثير المشاكل المختلفة لمرضى مختلفين ، مؤكدة طبيعة المستشفى " كمتجر وظيفى ".

الدى	الانحراف المعياري	المتوسط	مجموعة متعلقة بالتشخيصات	
			Diagnosis - Related Group (DRG)	
11	١,٧	۲,۷	* التهابات الأذن والجزء العلوى من الجهاز التنفسي	
19 - 1	١,٢	۲,۰	* فتق بالفخذ، الأعمار ١٨ - ٦٩ بدون مضاعفات	
10-1	١,٦	7,7	<ul> <li>استثمال الزائدة الدوبية بدون مضاعفات، عمر&lt;٧٠</li> </ul>	
7 - 30	١٢,٩	١٥,٤	* شرخ في عظمة الفخذ	
7 - 31	١,٧	۳,۵	* إِزَالَةَ البِروسِتَاتَا، عمر ٧٠٠ بِدونَ مضاعفات	
1 - 37	٠,٩	۲,٥	* ولادة عادية بدون مضاعفات	
19 - 1	١,٩	٤,٥	* ولادة قيصرية بدون مضاعفات	

المصدر: حسسابات للمؤلف من بيانات مُدَّعاة من جهاز Blue Cross - Blue Shield لروتشيستر. وليست كل تكاليف رعاية المريض تتغير مع سعة المستشفى، فنوعية والمستشفى يمكن من الأهمية أن تتغير أيضًا، وينعكس ذلك فى التأثير المعتاد التخصص - حيث المستشفيات الأكبر تستطيع أن تتحمل عمالة أخصائيين لأداء وظائف أكثر، وهذا على الأقل لدرجة ما، يمكن أن يحسن من النوعية. وبإعادة صياغة مقولة آدم سميث: تقسيم العمل محدود بسعة المستشفى، فالمستشفيات الأكبر يمكنها أن تحوز الكثير من الأجهزة تحت تصرفها والمعال التى ما تستخدم إلا نادرًا فقط، فبزيادة سعة المستشفى، يزداد أيضًا الطلب الفعال على هذه الأجهزة، مؤديًا فى النهاية إلى أن شراء وتشغيل هذه الأجهزة يكون مرغوبًا اقتصاديًا. ولذلك ، فلنوى الأمراض النادرة ، فإن فرصتهم للعلاج بأحدث الوسائل (إن لم تكن الأحسن) تزداد إذا دخلوا مستشفى كبيرًا.

وتمامًا وكما أن تكلفة المستشفى يمكن أن تتناقص مع زيادة السعة، ثم تزداد فى النهاية ( المنحنى التقليدى لمتوسط التكلفة ذى الشكل U )، فكذلك يمكن التخصص أن يؤدى إلى زيادة ثم فى النهاية نقصان فى جودة الرعاية. ولقد سمع غالبية الناس عن بعض قصص الرعب فى المستشفيات حيث أصبحت الرعاية بالغة التفتت، بين عديد من الأخصائيين، كل يهتم ببعض أجزاء من مشكلة المريض، ولكن لا أحد يقلق بخصوص المريض ككل، لدرجة أن الحوادث المؤسفة الطبية الكبرى تحدث. وكما أن الكثير من الطباخين قد يفسنون الشورية، فالكثير أيضًا من التخصص فى تقديم الرعاية الصحية يمكن أن ينتج جودة متدنية للرعاية. وفى إحدى النواحى الهامة، يتراعى أن الحجم ( أو على وجه الخصوص، الخبرة ) يتلازم مع ميزة فى النوعية لناحية الوفيات الجراحية، حيث تشير دراسات هارولد لوفت وآخرين، ( ١٩٧٩ ) إلى أن ناحية الوفيات الجراحية تختلف جذريًا للمستشفيات التى تجرى الكثير من الجراحات مقابل الحالات القليلة لإجراء جراحى معين ، ولكن لا يزال من غير المؤكد عما إذا كان غالبية ذلك يرجع إلى الإحالات الكثيرة للمستشفيات العالية النوعية ، أو لأن المستشفى تعلم بإجراء الكثير من الجراحات، وبالتالى نتائج أحسن.

### التكاليف في المدى الطويل مقابل المدى القصير

#### Long - Run Versus Short - Run Costs

سؤال أكثر إثارة للاهتمام بخصوص تكاليف المستشفى، هو كم كثيرًا تتباين تلك التكاليف بتباين حمل المرضى، فإذا كانت تكاليف المستشفى وحمل المرضى تتغير معًا عن قرب، فحينئذ أغلب التكاليف هى تكاليف متغيرة variable costs ، وإذا بقيت تكاليف المستشفى إلى حد كبير على ما هي عليه سواء كانت مشغولة بالنصف أو ٩٠٪ ، فحينئذ الكثير من هيكل التكاليف يكون ثابتًا fixed .

وفى المدى القصير جدًا جدًا (ولنقل، ساعة أو يوم) فغالبية كل تكاليف المستشفى تكون ثابتة، باستثناء مؤن قليلة (طعام، أدوية، ... إلخ) ؛ وفى المدى الطويل جدًا جدًا، فكل تكاليف المستشفى تكون متغيرة، بسبب أن كل هيكل التكلفة ، بما فيه قرار إعادة بناء المستشفى ، مفتوح للتساؤل . ومع ذلك، فلقد قال اللورد جون ماينراد كينز، ذات مرة : فى المدى الطويل نكون أمواتًا " (وقد أضاف الاقتصادى رودنى سميث إلى ذلك: "نعم، ولكن المدى القصير يحدد مستوى معيشتنا". ) كم كثيرًا تتذبذب تكاليف مستشفى مع ارتفاع وانخفاض حمل مرضاها؟ هذا السؤال يعنى كثيرًا الآن ؛ لأنه (لعديد من الأسباب سنناقشها في أبواب لاحقة) قد هبط استخدام المستشفى جذريًا على مدى السنوات السابقة. فهل نتوقع انخفاض تكاليف المستشفى في موازاة ذلك؟ هذا يتوقف على هيكل التكاليف في المدى القصير والمدى البعد .

تقترح دراسات حديثة لهذا السؤال، أنه ليكون للمدى القصير معنى، فهو يُعرَّف بأنه من خلاله لا يتباين المخزون الرأسمالي capital stock للمستشفى، حوالى ٧٠٪ من تكاليف المستشفى، ثابتة ( فريدمان، بولى، ١٩٨١ ) . ولرؤية لماذا يحدث ذلك، فالمرابعتاج فقط للنظر للتشغيل التقليدي لمستشفى. فالمستشفيات لها " أجنحة " أو وحدات

مخصصة الأنواع المختلفة من رعاية المرضى، وشائعًا بها ٢٥ – ٤٠ سريرًا المرضى. هذه "الوحدة " يجب أن تكون مزودة بممرضات، عمال نظافة، مساعدين، وهكذا لمدة كلا ساعة يوميًا، سبعة أيام فى الأسبوع، ٥٧ أسبوعًا فى العام. وعلى المستهلك العادى من تقلبات يوم إلى آخر وحتى من شهر إلى آخر، سواء كانت الوحدة نصف ممتلئة ( وانقل : ٢٠ مريضًا مع ٤٠ سريرًا متاحًا ) أو ٩٠٪ ممتلئة ( ٣٦ مريضًا )، فنفس المستويات من الطاقم من المحتمل أن تكون فى الخدمة. وسيكون من الصعب ضبط مستويات العاملين حتى لمواحمة الأرجوحات الشهرية فى استخدام المستشفى، بسبب تكاليف الاستغناء عن ثم إعادة التدريب أو إعادة التعيين، فإذا أصبحت الوحدة نصف مملوءة بصفة منتظمة، فالمدير المسئول قد يشعر براحة فى تخفيض حجم العاملين لحد ما، ولكن ليس من المحتمل فى تناسب مباشر مع تغيرات حمل المرضى.

فإذا هبط بشدة معدل إشغال مستشفى، فقد يمكن أن يؤدى فى النهاية إلى تخفيض تكاليف العمالة بإغلاق وحدة أو أكثر، ونقل المريض إلى جناح آخر من المستشفى (والتى أيضًا يفترض فقدانه لبعض المرضى)، وهذا يجعل تكاليف العمالة متغيرة، ولكن يستمر المبنى والأسرَّة فى مكانها، ولا تتغير تكلفتهم بالنسبة المستشفى، وفقط وبما يؤول إليه الأمر من انتفاء إقامة أسرَّة جدد، يمكن لتكاليف المدى الطويل المستشفيات أن تُخفَّض كلية، مجاراة للانخفاض فى استخدام المستشفى.

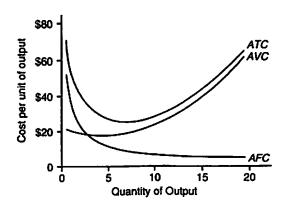
وأهمية سؤال المدى القصير مقابل المدى الطويل التكاليف يظهر في كثير من أسئلة السياسات . فالولايات ذات التنظيمات السعرية المستشفيات تحتاج لتقرر كيفية تغيير السعر المسموح به إذا تغير إشغال المستشفى، ففى برنامج Medicare الدفع الرعاية بالمستشفى، فالمدفوعات تكون على أساس تكاليف تاريخية المستشفى، فإذا كانت أحمال المريض في المستشفيات تتناقص بانتظام خلال الزمن، فحينئذ سترتفع متوسط التكلفة المستشفى، ومستوى ثابت من المدفوعات من Medicare سيضع المستشفى في ضائقة مالية شديدة .

## منحنى التكلفة بالمسشتفى :

نبدأ بالتكاليف المتغيرة، وهي التي تتغير مع تغير معدل ناتج المستشفى، وعادة يرسم الاقتصاديون منحنى التكلفة كما في الشكل ( $\Lambda - 3$ )، حيث يظهر معدل الناتج على المحور الأفقى، وتكلفة الوحدة على المحور الرأسى (وهذا يمكن أن يمثل السعر، متوسط التكلفة، أو التكلفة الحدية). وفي أكثر الأنشطة إنتاجية (ولن تختلف في ذلك المستشفيات) فستسقط مبدئيًّا متوسط التكاليف المتغيرة مع زيادة الناتج، المسماة AVC ذي الشكل U التقليدي. والمنطق وراء ذلك ينطلق من أن المدخيلات في العملية الإنتاجية ستؤول إلى أن إنتاجيتها الحدية ستتناقص (انظر ملحق الباب الثالث). فنفس الظاهرة تنتج منحنى متوسط تكلفة الذي يهبط أولا، ثم يرتفع.

ونريد أيضًا معرفة دور التكاليف الثابتة، فهى مستقلة عن معدل الناتج، وتظهر متوسط التكاليف الثابتة AFC كما فى الشكل ( ٨ – ٤ ) . (والمعادلة المنتجة لهذا المنحنى تتأتى من (K= Q × AFC) . ومـتـوسط إجـمـالى التكاليف، والذى يجب أن يتساوى مع متوسط الإيراد المستشفى لغرض غير – الربح، هو مجموع متوسط التكلفة المتنبذة ( المنحنى ATC ) . وعند كل مستوى من الناتج، فإن ATC له ارتفاع يساوى AVC + AFC . وهذا الشكل مـرسـوم ليعكس الموجود تطبيقيًا في أن الكثير من تكاليف المستشفى هي ثابتة في المدى القصير.

شكل ( ٨ - ٤ ) متوسط التكاليف المتغيرة، الثابتة، والإجمالية لمستشفى



### منحنى الطلب المواجه لمستشفى منفرد

#### The Demand Curve Facing A Single Hospital

تواجه المستشفى أيضًا منحنى طلب خاص بها. فلمستشفى منفرد داخل ناحية جغرافية، فإن منحنى طلبها ومنحنى طلب السوق ( تجميع منحنيات الطلب الفردية داخل السوق ) يتطابقان. وتسرى نفس الفكرة فى سوق متعدد المستشفيات، مع تعقيد هام ، عندما نضيف ( نُجمع add up ) طلبات المرضى لخلق منحنى الطلب لمستشفى كذا، مستشفى عام، أو منافسيهم، نحتاج لمعرفة أى المرضى فى السوق سيختارون أى مستشفى.

تُستكشف في الباب التاسع الآلية التي نتم بها هذه العملية، ولكن العملية شبيهة إلى حد ما بالتي نوقشت للأطباء في الباب السابع. وللآن نحتاج فقط لأن نلاحظ أن منحنى الطلب المجابه لمستشفى منفرد سيكون انحداره إلى أسفل ( مثل منحنى طلب السوق )، وأنه بالتأكيد سيكون أكثر مرونة ( الكمية المطلوبة أكثر حساسية للسعر ) عن منحنى الطلب السوقى، ففي سوق ذات منافسة تقليدية، يصبح منحنى طلب المستشفى مرنًا لا نهائيًا، ولكن هذا التوصيف لأسواق المستشفيات يتراءى بعيدًا عدم احتماله.

## عودة إلى تعظيم منفعة مدير المستشفى

#### **Revisiting The Utility - Maximizing Hospital Manager**

مع كل هذه المعلومات عن تكلفة المستشفى ومنحنى الطلب، نستطيع أن نعود إلى مشكلة " تعظيم منفعة مدير المستشفى " كمثال مفيد لكيفية وضع المستشفى لأولوياتها واتخاذ اختياراتها الاقتصادية. أحد الفصول في الباب التاسع يتعامل مع هذه الأفكار بصورة أكثر رسمية، متضمنة التفاعلات بين المستشفيات، لذا فهذه المناقشة ستقدم فقط الأفكار.

لنفترض أن مدير المستشفى يهمه فقط شيئين \*كمية ونوعية الرعاية، ومن هنا فمتخذ قرار المستشفى له دالة منفعة من الشكل (N,Q) عيث U=U = عدد المرضى المعالجين ، Q = أحد مقاييس النوعية (الجودة). وتستطيع المستشفى إنتاج أى مستوى من الجودة ترغبه، ولكن جودة أكثر تكلف أكثر؛ ولذا فمنحنى متوسط التكلفة المستشفى سيعتمد على النوعية التى يقدمها.

وتتطلب "القواعد "لغرض غير - الربح أن إجمالي إيراد المستشفى يساوى إجمالي تكاليفها، أو (على أساس لكل مريض)، متوسط الإيراد = متوسط التكلفة. فالمستشفى تستطيع تحقيق "صفر أرباح " بالضبط بمساواة السعر (N, Q) = P(N, Q) بمتوسط التكلفة، حيث توازن السوق، أي أن الكمية المطلوبة للنوعية التي يختارها السوق تتساوى مع الكمية المعروضة، وذلك يحدث حينما يتقاطع منحنى الطلب مع منحنى متوسط التكلفة.

وإذا كان "لأشياء أخرى" لها أهمية في دالة المنفعة، فنفس النوع من المنطق يمكن أن ينتج تحليلا لكم كثير من مثل هذه الأشياء ستتنج، حيثما نستطيع أن نحكم عن كم كثير من المرضى يعطون قيمة لهم، وكم كثيراً يتكلف إنتاجهم. وفي الحقيقة، "فالنوعية "في المناقشة السابقة يمكن أن ترمز إلى أي شيء يؤثر في دالة المنفعة لمدير مستشفى، متضمنة مرتبات المرضات، أرباح الأطباء، أو سجاجيد أسمك في مقر مدير المستشفى، وطبعًا، قد لا يضع المرضى كثيراً من القيمة الحدية على هذه الأبعاد من ناتج المستشفى، حيث في أي من تلك الأوضاع، فإن منحنيات الطلب اخدمات المستشفى لن تنتقل كثيراً (إن لم يكن كلية) بتباين نوعية هذا البعد.

وبتقوم الفكرة النهائية في هذه المناقشة فكرة " الدعم المقطعي " -cross - subsi أو " رسم الانتقال " charge shifting في المستشفيات. فالمناقشة السابقة تتمثل كما لو أن المستشفى لها ناتج واحد فقط – على سبيل المثال – أيام المريض patient حمدة، وعدد صفح – على سبيل المثال عددة، وعدد ليتخذ. وفي الواقع، فالمستشفى لها نواتج متعددة، وعدد

كبير من الأسعار، ولذلك، فلها الفرصة للاستفادة أكبر ما يمكن من قوتها السوقية فى تلك الناحية ( مثل، مرضى الجراحات ) لدعم نشاط آخر، واجدة " منفعة " فى ناحية أخرى ( مثل خدمات الولادة ). لذلك، فنسب التكاليف tratio لا يتقاضى charges فى المستشفى التقليدى لغرض غير – الربح يمكن أن يختلف بدرجة كبيرة عبر الأنشطة، وحتى هذه النسب يمكن أن تختلف بدرجة كبيرة عبر المستشفيات .

#### الخلاصة

في هذا الباب، استكشفنا المستشفى ككيان اقتصادى. فالمستشفى التقليدي في الولايات المتحدة الأمريكية، لغرض غير - الربح له مكانة قانونية ، التي تُزيل حملة الأسهم التقليديين في الشركة، كمدِّعين باقين ، وكنتيجة لذلك ، فأرباح المستشفى يجب بالضرورة أن تذهب إلى مكان ما آخر. وقد عرض الباحثون نماذج مختلفة للمساعدة في تفهم سلوك المستشفى، والتي تفترض عمومًا أن شخصًا أو آخر ( أو مجموعة) داخل المستشفى قد يتولِّي زمام الأمر بها، ويستخدم الأرباح الاقتصادية للمستشفى لتحقيق مبتغياته. وفي نموذج تولى الزمام في يد الطبيب، فأرباح المستشفى تُمرُّر بطريقة غير مباشرة، وممكنًا بغير كفاءة، إلى الأطباء. وفي نموذج دالة منفعة مدير المستشفى، فبعض متخذى القرار المركزي قد تواوا زمام أمر المستشفى، ويوجهون سلوك المستشفى بطريقة تعظم المنفعة. وقد تراي إمكانية صبياغة نماذج تولى الزمام من قبل العاملين، ونماذج تولى الزمام من قبل المرضى، إلا أنه لم يكن شائعًا اعتبارها. وتراكيب لهذه النماذج، تخدم أحسن لتفهمنا للمستشفى؛ فبدون تعريف قانوني واضم " لأحقيات Rights " أرباح المستشفى ، فشيء أخر يجب أن يخدم نفس الدالة؛ كما لحقوق الملكية، إذا وُجدت. فلوائح المستشفى وقوانينها تُعرِّف قواعد اللعبة المشاركين، الذين حينئذ يهدفون إلى تعظيم مكاسبهم الخاصة، في سباق مع أخرين في نفس الساحة ، ونستطيع أن نتوقع أن هؤلاء المشتركين سيؤول بهم الأمر إلى نقطة تجميد للأشياء في وضعها الراهن، وستأخذ المستشفى مظهرًا بأن لها دالة منفعة وحيدة لمتخذ القرار. إلا أنه ما يتراسى من دالة المنفعة يمكن أن ينتقل shift إذا تحرك أى شيء في الهيكل السياسي المستشفى، وما يتضمنه ذلك من تغيرات خارجية قانونية، وفاة مشارك هام، أو تغير في الأساليب التي تتحصل بها المستشفى على أموالها. وحيثما يتواجد أى حدث، ينتقل توازن القوى في المستشفى، وسنتغير المنفعة الظاهرية للدالة، وسيتغير كذلك السلوك الاقتصادى المستشفى.

\* \* \*

#### الباب التاسع

# المستشفيات في الحيط السوقي Hospital In The Marketplace

يناقش هذا الباب سلوك المستشفيات في تفاعلها مع الأخرى، مرضاهم، والاطباء في مجتمعاتهم المحلية. وبينما سنرتكن عمومًا على نموذج المستشفى لغرض غير – الربح كما رأيناه في الباب الثامن، فلا شيء جوهرى يختلف في هذا الباب إذا كانت المستشفى ذات كيان لغرض – الربح، ومن المحتمل ليس كثيرًا إذا كانت إدارة المستشفى من قبل الحكومة المحلية (مثل، مستشفى كوك المحلية بشيكاغو)، وجزئيًا سبب ذلك يرجع إلى أن نموذج " دالة المنفعة " utility function المستشفى يحتوى على "الأرباح" كمصدر للمنفعة، ولأن الوكالات الحكومية يُجرى تشغيلها تمامًا بما يماثل الوكالات بغرض غير – الربح في كثير من النواحي الهامة.

فالمستشفيات تعمل في عديد من الأسواق، وعليهم أن يجتذبوا الأطباء إلى المستشفي، ويجب عليهم أيضًا اطقمهم، حيث الأطباء يصرحون بدخول المرضى إلى المستشفى، ويجب عليهم أيضًا اجتذاب المرضى الذين يدفعون. والخطوات الكثيرة التى تتخذها المستشفى لعمل أحد هذه الخطوات تجتذب الأخرى، ولكن بطرق ما، فالنوعان من المنافسة يختلفان، وخاصة في ظل الترتيبات المالية الجارية. كما تعمل المستشفيات أيضًا في أسواق عوامل الإنتاج factor كمشترين، وأكثرها ملاحظة، سوق العمالة، فبعض تلك العمالة هي عمومية تمامًا في طبيعتها ( مثل، طاقم النظافة )، والبعض خاص تمامًا بالمستشفى ( فني معمل ). وهذا الباب سيكتشف كيف أن كلاً من هذه الأسواق له علاقة بالمستشفى وببقائها ونموها.

## المستشفيات والسوق للطاقم الطي

#### **Hospital And The Market For Medical Staff**

المشكلة الأولية لمستشفى هى اجتذاب الطاقم الطبى، حيث طبقًا القانون، فالأطباء فقط هم الذين يمكنهم وصف الكثير من العلاج لمرضاهم، والذى تزوده المستشفى، وأن الأطباء فقط يستطيعون أن يزوبوا ببعض هذا العلاج ( مثل، الجراحة )، وبدون الأطباء فلا تستطيع المستشفى أن تؤدى وظائفها، ومع ذلك ففى نظام الرعاية الصحية الأمريكية، فالأطباء يؤدون تقليديًا عملهم ككيان اقتصادى مستقل ومن هنا، فالمستشفى " لا تستأجر " الأطباء ، ولكن " تجتذبهم ". هذا النظام من تنظيم الأطباء والمستشفيات لا يحدث فى كل الدول الأخرى ، ففى بريطانيا وألمانيا، على سبيل المثال، فأطباء " المحليات " sommunities الستشفيات، ولكن يحوّلون المرضى المحتاجين لدخول المستشفى إلى أطباء آخرين بالطاقم الطبى المستشفى، الذين يعالجون المرضى، ثم يعيدونهم إلى أطباء محلياتهم، بالطاقم الطبى المستشفى، الذين يعالجون المرضى، ثم يعيدونهم إلى أطباء محلياتهم، ماشرة .

وفى هذا النوع من منظومة السوق الموجودة فى الولايات المتحدة الأمريكية، فمشكلة جذب الأطباء تخلق نوعًا من المنافسة منفصلاً عما نجده عادة فى صناعة ما، لأن الطبيب بشكل ما يشبه موظفًا employee، وبشكل آخر يشبه زبونًا. وقد أوضحت الكثير من البحوث الاقتصادية أن الأطباء مدخل input هام فى إنتاج الرعاية الصحية فى المستشفى، ويمكن التعامل معهم تحليليا بنفس الطريقة مثل الأنواع الأخرى من العمالة (المرضات الجامعيات، الفنيون، عمال النظافة ،... إلخ) ، بالرغم من أنهم ليسوا على جدول المرتبات. إلا أنه، لما كانت المستشفى والطبيب لا يتبادلون المال مباشرة (المرتبات)، فالمستشفى يجب أن تفعل شيئًا ما لاجتذاب الأطباء ، فالحل التقليدي كان على المستشفى أن تتنافس، حيث الضرورة، بتزويد الطبيب بالتشهيلات والخدمات التى تجعل ممارسة الطبيب أكثر ربحية.

وكما يجب أن يكون واضحاً، فالسؤال عن كيفية اجتذاب المستشفى الأطباء إلى طاقمها، هو مرتبط عن قرب بالمشكلة التى نوقشت فى الباب السابق وهى "تقسيم أرباح" المستشفى. ونموذج المستشفى الذى أوجده بولى / ردش يركز على هذه المشكلة من اجتذاب الأطباء، وينتهى بتوصيف المستشفى كما لو كان الأطباء يمتلكونها. وطبعًا، فالمستشفى لها أشياء أخرى يجب أو تريد أن تفعلها بالإضافة لاجتذاب الأطباء، لذلك فلا نتوقع استحواذًا كاملاً للأطباء على المستشفى، ولكن إلى الحد الذى يصبح معه اجتذاب الأطباء أمرًا شاغلاً، وأن المستشفى ستسلك على الأقل جزئيًا بطرق وصنَّفها نموذج بولى / ردش.

بعض أنواع الأطباء هم ذاتيًا أكثر اجتذابًا لمستشفى عن آخرين، ويعتمد ذلك على أهداف المستشفى، فبعض الأطباء، طبيعتهم جمع المال، مُوجدين تدفقًا ماليًا يساعد في تمويل أنشطة أخرى بالمستشفى، وأطباء آخرون يعطون مكانة، وهالة للمستشفى، وقد يخلقون فعلاً خسائر مالية للمستشفى من جراء نشاطهم، فالمزيج الذي تحاول المستشفى العمل على اجتذابه سيعتمد جزئيًا على أهداف مدير المستشفى.

وطريقة أولية تقوم بها المستشفيات لاجتذاب الأطباء لأطقمها هو تزويد الأطباء بقدرات لفعل أشياء لا يستطيعون عملها في مكان آخر. فلأطباء القلب، على سبيل المثال، وجود وحدة رعاية مركزة لمرضى القلب CICU يجعل المستشفى أكثر جاذبية؛ لأنها تُوجد بيئة ذات تقنية عالية حيث يُعتنى بالمرضى الشديدة الخطر حالتهم. ولجراحى القلب، فوجود طاقم تمريضى ممتاز للمرضى بعد الجراحة، هام جدًا، وفي بعض الحالات، فوجود غرف عمليات خاصة وأجهزة هو مفتاح الجذب.

بعض الملامح للمستشفى تُوجِد جاذبية عامة، متضمنة شغلا معمليًا فى الحال، وتواجد معاونة جيدة لمساعدة الطبيب فى اكتمال السجل الطبي، وإتاحة الأجهزة الجاهزة لعمل الطوارئ ، كل ذلك يزيد اجتذاب المستشفى للأطباء. وطبيعيًا، أن يقف الطبيب والمستشفى فى أوضاع متماثلة فى العديد من الطرق، فليس فقط يحتاج المستشفى للأطباء، ولكن معظم الأطباء يحتاجون وسيلة لمستشفى واحد على الأقل

للقيام بممارستهم الطبية. فالتحريم لبعض الأطباء للوسيلة إلى الطاقم الطبى لستشفى، يوازى إنكار مقدرتهم على كسب معاشهم، على الأقل فى بعض التخصصات. (فلبعض التخصصات مثل الطب النفسى، والأمراض الجلدية، فامتيازات مستشفى ليست بذات الأهمية مثل الجراحة). لذلك، ففى المدن التى يتواجد بها فقط مستشفى واحد أو اثنان، فالمستشفى قد يكون فى موضع مساومة أقوى مع الطبيب أكثر مما لو كان هذا الموقف فى مدينة بها الكثير من المستشفىيات. وبالمثل، فالمستشفيات فى المناطق ذات الجذب الذاتى للأطباء، لا تحتاج الكثير من الجذب للأطباء مثل تلك المستشفيات التى فى مناطق أقل رغبة.

وفى كل مستشفى، ستختلف المساومة بين الأطباء والمستشفيات، يعتمد ذلك على قوة كل منهما فى السوق وتفردهم كمورد طبى. فبعض المستشفيات، على سبيل المثال، يتطلب من كل طبيب من أطقمهم أن يعطى بعض الوقت لغرفة الطوارئ كشرط للعضوية فى الطاقم الطبى. وعلى النقيض، فبعض المستشفيات الأخرى تزود مكانًا للعيادة للطبيب – أحيانًا بسعر منخفض جدًا أو لا شىء – ليرى المرضى داخل المستشفى.

ومتوقفًا على كيفية الدفع لرعاية المستشفى، فمن السهل أن يُرى كيف أن المناقشة لجذب الأطباء يمكن أن تصبح مكلفة جدًا. وبالأخص فى بيئة حيث التأمين الصحى يدفع الغالبية إن لم يكن لكل التكاليف لرعاية المستشفى، فقد يكون مستحسنًا أن المنافسة بين المستشفيات تفرض نفسها فى حرب كثيفة التقنية لجذب الأطباء . وكما سنرى لاحقًا فى هذا الباب، فهذا هو ما حدث فى الولايات المتحدة الأمريكية، تمامًا مؤخرًا، فالنمو فى بعض أنواع الخدمات كان ملحوظًا تمامًا، فبحلول عام ١٩٨٦، قدَّمت ٢٠٪ من المستشفيات الأمريكية خدمات القسطرة القلبية المفتوح ، ١٩٨٠ كان لديهم ١٩٨٦ ( واحد من كل ٨ مستشفيات ) قدَّمت جراحة القلب المفتوح ، ٦٠٪ كان لديهم الماسح بالرئين المغناطيسى CT scanner . ونسبة صغيرة من المستشفيات ذات أقسام الطوارئ ارتفعت فى الحقبة الأخيرة من ٨٨٪ إلى ٩٥٪. وقد انتشرت أيضًا خدمات

التقنية المنخفضة low-tech ، فلقد زادت وحدات الرعاية المنزلية من ٧٪ إلى ٣٥٪ من المستشفيات على مدى الحقبة الأخيرة. هذا الانتشار للخدمات الجديدة في مستشفيات أصغر وأصغر ( مزيدًا بذلك النسبة الضئيلة من المستشفيات التي بها هذه الخدمة ) يتطابق جيدًا مع الانتشار الملاحظ لأطباء أخصائيين في مجتمعات محلية أصغر، كما يصفه الباب السابع .

### المستشفيات والمرضى

على المستشفيات أن تجتذب أيضًا المرضى، حيث يحضرون معهم الإيراد الذى تحتاجه المستشفى اسداد نفقاتها. بعض من نفس الأشياء التى تجتذب الأطباء إلى مستشفى تجتذب أيضًا المرضى، ولكن أحيانًا أشياء مختلفة لها معناها، وأحيانًا مشكلة اجتذاب الأطباء. فللمرضى، فطبيعيًا، مشكلة اجتذاب الأطباء. فللمرضى، فطبيعيًا، فالسمعة بتقديم جودة من الرعاية الطبية تكون هامة، ولكن أحيانًا بعض أشياء أخرى تلوح كبيرة في انطباعات المريض عن مستشفى، فجودة الطعام، وبشاشة طاقم التمريض، وحتى إلى درجة ما سعر المستشفى، درجة قربها إلى المرضى والأسرة، وأناقتها ونظافتها العامة يمكن كلها أن تؤثر في رغبة المريض لمستشفى.

" والسعر " يعنى فقط القليل، إن لم يكن كلية، للكثير من المرضى، لأن تأمينهم على الصحة يقوم بدفع أى تكاليف تطالب بها billed المستشفى. فمن وجهة نظر المريض ومعه هذه البوليصة التأمينية، فإن سعر الرعاية يكون صفرًا فى الكثير من السبل، كما ناقشه الباب الرابع. ( معظم بوالص التأمين ستدفع فقط لحجرات " نصف مخصوص " بمعنى حجرات يشترك فيها مريضان. ولهذا، إذا اختار المريض حجرة خاصة، غالبًا بسعر مرتفع جذريًا، فإن بوليصة التأمين ستدفع فقط الكمية التى ستدفع لحجرة نصف مخصوص ). والمرضى من هذا النوع، فالمستشفى ستتنافس غالبًا على أساس جودة رعاية التمريض، والطعام، وهكذا. ومع هذه الأنواع من المرضى،

فعمل أشياء التى تجتذب الأطباء إلى الطاقم الطبى، وأشياء التى تجتذب المرضى إلى المستشفى، تعمل غالبًا فى ترادف. زد على ذلك، لما كانت " بوليصة التأمين تدفع لذلك " فالقرارات لرفع نوعية المستشفى ليس لها تكلفة ظاهرة لمستشفى أو لمريض.

بعض المرضى لهم بوالص تأمينية تدفع فقط كمية معينة لليوم من رعاية المستشفى، وأخرون ( حوالي ١٣٪ من تعداد السكان تحت سن ٦٥ ) ليس لديهم تأمين مدى كلية ، فلهؤلاء الناس، فالسعر يعنى الكثير في اختيار المستشفى. ( إضافة لذلك، فبعض الأشكال الجديدة من التأمين الصحى تخلق شيئًا ما مشابهًا للمنافسة السعرية للمستشفيات، نناقش ذلك بعد لحظة ). فلهؤلاء الأنواع من المرضى فالأشياء التي قد تفعلها المستشفى لاجتذاب الأطباء ( مثل أجهزة مساعدة أكثر تقنية في حالة النوبة القلبية cardiac arrest ،... إلخ ) يمكن أن تكون أيضًا جاذبة للمرضى، ولكنها ترفع أيضًا من تكلفة المستشفى ( وبالتالي سعر الخدمة ). والمرضى الذين يدفعون الجودة " على الحدية " on the margin (مثلاً، للذين لديهم بوليصة تأمين تدفع كمية ثابتة من النقود / يوم لرعاية المستشفى، بصرف النظر عن ما تتكلفه المستشفى)، فتعارض كامن يتواجد بين اجتذاب الأطباء واجتذاب المرضى، وإلى وقت قريب، فالغالبية الكبرى للمرضى في مستشفيات الولايات المتحدة كان لهم تأمين مبحى الذي عزلهم كلية عن مطالبات تأمين المستشفى، جاعلة العالم يُرى كأنه " تأمين كامل " المرضى عن ما هو لمرضى " غير مؤمن عليهم ". ففي الأيام الخوالي للمستشفيات ي الأمريكية، فبرنامج Medicare دفع كلية لأي تكاليف من قبل المستشفى، ومعظم خطط تأمين هيئة الرعاية الطبية الـ Blue Cross دفعت تقريبًا لمعظم التكاليف، والكثير أيضًا من التأمين التجاري دفع أيضًا بنفس الكرم. ولهذا السبب، فالظاهر أن معظم المستشفيات قد تبنُّت استراتيجية المنافسة للجودة لكل من الأطباء والمرضى.

وعودة إلى السؤال عن طرق المنافسة بين المستشفيات، حتى مع التغطية التأمينية المكثفة، فلقد كان واضحاً أن السعر له ثقله، على الأقل لدرجة ما. تذكر أن عدداً من الناس (حوالي واحد من كل عشرة أشخاص، الذين يدخلون المستشفى ) ليس لديه

تأمين صحى، وبسببهم فرعاية المستشفى مكلفة جدًا فى المتوسط، وأن آخرين لهم تأمين الذى يدفع فقط كمية من المال / يوم، جاعلاً هؤلاء الاسخاص حساسين للأسعار أيضًا. إحدى هذه الدراسات حاولت تقدير منحنى الطلب المجابه لكل من تلك المستشفيات لتحديد كم كثيرًا يعنى السعر. استخدمت هذه الدراسة ( فيلدمان، داود، المستشفيات عن ناحية منطقة بمفردها single metropolitan area (مينابوليس سانت بول) في عام ١٩٨٤، وقدرت منحنيات الطلب المواجهة لـ ٣١ مستشفى في هذه المنطقة، مستخدمين أساليب تعتمد على فكرة اقتصادية معيارية – مسماة، التمريك الأعلى markup " الأمثل " لمؤسسة بجعل سعرها فوق التكلفة لتعظيم الأرباح، وهو علاقة مقلوبة مع مرونة الطلب التي تواجهه المؤسسة. ( وهو ما يسمى بمؤشر ليرنر، علاقة مقلوبة مع مرونة الطلب التي تواجهه المؤسسة. ( وهو ما يسمى بمؤشر ليرنر، الذي أظهر أن التمريك لأعلى، الأمثل لمحتكر يمكن إيجاده كالآتي:

 $\lambda = (p - MC)/P = -\frac{1}{\eta}$ 

## حيث ٦ هي مرونة الطلب ، ٨ هي مؤشر ليرنر.

وبتقديرات التكلفة والسعر، فلقد تُوصل إلى مرونة الطلب التى هى تقريب لدرجة المنافسة ( انظر أيضًا ملحق هذا الباب لمناقشة أكثر تفصيلاً ). وفي ظل نموذج شائع التسعير السوق، فالمرونة السعرية التى تجابه مؤسسة غير متواطئة في السوق هي تقريبًا مرونة طلب السوق مقسومة على نصيب المؤسسة من السوق. فمثلاً، إذا كانت مرونة الطلب السوق هي (-۱)، والمؤسسة لها ۱۰٪ من السوق، فيكون منحني طلبها له مرونة قدرها (-۱۰)، وهذا يرتفع في ظل نموذج التسعير الاحتكاري القلة Oligopoly ، مويث يفترض أن المؤسسة (i) تضع سعرها في ظل الاعتقاد بأنه لا توجد مؤسسة أخرى في السوق ستغير ناتجها إذا المؤسسة (i) ستغير ناتجها المنافض. وبينما يتراس أن هذه القصة غير واقعية، فلها بعض الخصائص المرغوبة . [ هذا النموذج لا كورنوت له ميزة أن عدد المؤسسات يزداد تجاه اللانهاية، وقواعد التسعير لكل

مؤسسة تقترب من تلك التى فى المنافسة التامة، وبدقة أكثر فباقتراب η →∞ فنصيب كل مؤسسة يقترب من الصفر، والتسعير لأعلى markup (مؤشر ليرنر) يصبح صغيرًا جدًا .

ولما كان هناك إجمالي  $\Upsilon$  لعدد المستشفيات في تلك المنطقة (مينابوليس) (بدون بيانات عن التكلفة لثلاثة منها، أي التقديرات لـ  $\Upsilon$  مستشفى )، فإن الطلب على رعاية المستشفى عند مستوى السوق في تلك المدينة يجب أن يكون تقريبًا نفس ما وُجد في دراسة HAND - HIS ( $\eta = 0.00$ , لرعاية المستشفى)، ومرونة الطلب المجابهة لأي مستشفى منفردًا سيكون حوالي -0.00,  $\div (\Upsilon / \Upsilon )$ )  $\sim 0.00$  إذا كانت كل المستشفيات في نفس السوق ، وسلكوا طريقًا بسيطًا مماثلاً لـ كورنوت.

في الواقع، فالتقديرات التي وجدها فليدمان / داود باستخدام هذا المدخل لا تختلف كثيرًا عن هذا الهدف. فالمرونة السعرية التي استنتجوها للمرضى الذين للم إنفاقهم الخاص private - pay مكانت تقريبًا (-٤)، ولمرضى هيئة Blue Cross لهم إنفاقهم الخاص private - pay محاله (الذين لديهم تغطية أحسن، حوالي (-٢,٢) . إلا أنه باستخدام مدخل مختلف تمامًا (تقدير مباشر للطلب المواجه لكل مستشفى كدالة لسعرها )، فقد وجدوا أن المرونات السعرية قرب (-١) ، مقترحة قوة أكثر احتكارية أحادية . هذه التقديرات تمثل حصة كبيرة من إجمالي الأدبيات الاقتصادية في هذه الناحية، لذلك فالموضوع لايمكن أن يعتبر محسومًا جذريًا، إلا أن هذه التقديرات تقترح أن المستشفيات لها بعض القوة السوقية، مُعززة الرغبة في استخدام شيء آخر غير نموذج المنافسة التامة في تحديد المستشفيات لسعرها وجودتها مع بعضهما بازيات نموذج يصف كيفية تحديد المستشفيات الامريكية، وذات مدلولات كثيرة السياسة وهي مشكلة هامة في أوضاع المستشفيات الأمريكية، وذات مدلولات كثيرة السياسة العامة .

## نموذج توازن للجودة والسعر

إن نموذجًا لكيفية عمل الاختيار لانتقاء الجودة وتكلفة المستشفى (على الأقل في جزئية منه) انبثق من مناقشة نيوهاوس (١٩٧٠) لعملية اتخاذ المستشفى القرار ، (المناقشة تتأتى مباشرة من الدراسة، وبعض الأرقام التى تتبع هى مماثلة تمامًا لأرقام نيوهاوس). ويُوصنِّ هذا النموذج المستشفى كأن لها دالة منفعة منفردة، واصفا كم كثيرًا تُوازن المستشفى أهدافها المتباينة. وفي نموذجه البسيط، فالمستشفى ترغب فقط في شيئين – الحجم والجودة – ولكن الأفكار تُعمَّم إلى أبعاد أخرى من اختيار المستشفى، وسنبدأ بهذا النموذج، ثم نناقش كيف أن القوى المختلفة في السوق، خاصة المنافسة والتأمين، ستُغيَّر النتائج. والملحق بهذا الباب يشتق الحال رسميًا لهذه المشكلة.

وإذا كان علينا أن نرسم منحنيات طلب لكميات مختلفة (شكل ٩ - ١ أ)، فإن كل منحنى طلب سيكون له انحدار إلى أسفل، ولكن منحنيات الطلب (القدرة على الدفع) ستكون أعلى عند كميات أعلى. تذكر أنه في هذا الرسم أن كل شيء آخر يبقى ثابتًا ماعدا الكمية (N)، الجودة ة (S) والسعر - تكلفة. وعلى وجه الخصوص،

فالتغطية التأمينية للمرضى، والجودة وناتج مستشفيات أخرى تظل ثابتة. وبهذه الطريقة، فمنحنى الطلب الذي يواجه مستشفى منفردة يكون مستقراً.

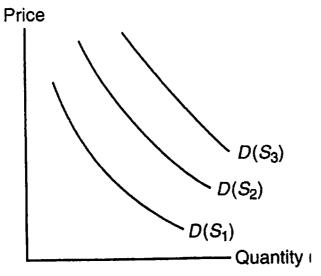
وبالمثل، إذا كان علينا أن نرسم منحنيات متوسط التكلفة للمستشفى عند مستويات مختلفة للجودة، فمنحنيات التكلفة ستتراص فوق بعضها وكل له خاصية U لمنحنيات متوسط التكلفة ( انظر المناقشة في الباب السادس عن المؤسسة – طبيب )، لكي تتكلف جودة أعلى تكلفة أكثر عند كل مستوى من الناتج. وتُرى هذه المنحنيات في الشكل ( ٩ – ١ ب ) متوازية تقريبًا، ولكن لا شيء يتطلب ذلك عمومًا.

والآن نضم هذین الجانبین من السوق کما فی الشکل (P - Y)، ویمکننا أن ناخذ  $P_1$  لیعنی  $P_2$ ( $P_3$ )، وهکذا للمستویات المختلفة من الجودة. وعمومًا، فمنحنی الطلب لجودة معینة (ولنقل  $P_3$ ) یجب أن یتقاطع مع المتعلق بها من منحنی متوسط التکلفة عند أی من نقطتین، نقطة منهما (تتماس)، أو V شیء. فالنقط حیث عندها تتقاطع منحنیات الطلب والتکلفة، تکون هامة، V نها تظهر تولیفات من السعر، التکلفة، الجودة، والکمیة التی تحفظ المستشفی فی حالة توازن، V نها تستطیع أن تتقاضی سعرًا مساویًا لمتوسط التکلفة لهذا الناتج والجودة، وعند هذا السعر فإن الکمیة المطلوبة ستساوی بالضبط الکمیة المعروضة. وفی کلمات أخری، فنقط التقاطع هی نقط توازن، فإذا لم تحدث نقط تقاطع، فخیار الجودة یکون غیر متحقق، V نه دائمًا سیکلف المستشفی کثیرًا V نتاج هذا المستوی من الجودة أکثر مما یرغب المرضی فی دفعه، بصرف النظر عن مستوی الناتج.

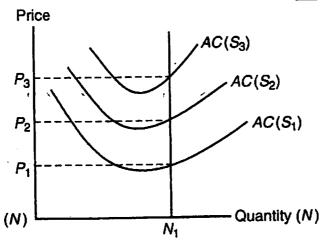
الشيء التالى الذي يُلاحظ، هو أنه عندما يحدث تقاطعان، فإن الذي إلى يمين الأسفل منهما يكون الأحسن المستشفى حيث يكون لديه إنتاج أكثر، وحسب الافتراض، فالمستشفيات ستفضل إنتاج رعاية مستشفيات أكثر، طالما أن الجودة لن تعانى. لذا فإن يسار النقطة الأعلى تقاطعات لمنحنى طلب جودة معينة، ومنحنى متوسط التكلفة لا يعنى شيئًا.

# شكل (٩ - ١ ) (أ) منحنيات الطلب، (ب) منحنيات متوسط التكلفة للمستشفى، لمستويات مختلفة من الجودة

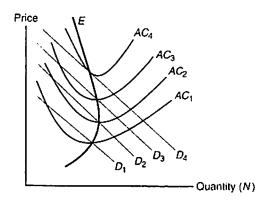
(أ) منحنيات الطلب



(ب) منحنيات مترسط التكلفة



#### شكل ( ٢ - ٢ ) توليفات التوازن الجودة والكمية (EE)

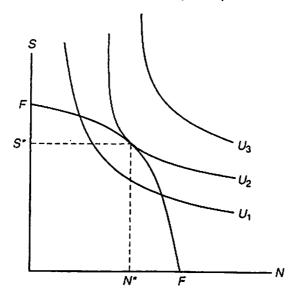


ونستطيع أن نجد كل مجموعة التوليفات المكنة للجودة والكمية مستخدمين هذه الأدوات، فأولاً، نلتقط أى مستوى من الجودة، ولنقل (S)، ونرسم منحنى متوسط التكلفة ومنحنى الطلب المرادف D1, AC1، ويمين الأسفل لتقاطعين هو اختيار لتوازن ممكن المستشفى. والآن نعيد العملية لبعض أخر من مستويات الجودة (S2) ثم له (S2) ... إلخ . والشكل ( P - Y) يبين كل الممكنات من توليفات منحنيات التكلفة والطلب ونقط تقاطعها التى تفى بشروط الطلب التى تواجه المستشفى وقيد الربح الصفرى يمكن أن تتباين باستمرار. وعمومًا، فهذا التجميع النقاط يمكن أن ينحدر إلى أعلى أو إلى أسفل ، ولكن فقط الجزء ذا الانحدار إلى أسفل من هذه النقاط هو الذي يُؤخذ به، عيث الجيزء نو الانحدار إلى أعلى الهذه النقاط، تستطيع المستشفى زيادة كل من حيث الجيزء نو الانحدار إلى أعلى لهذه النقاط، تستطيع المستشفى زيادة كل من العرى أخرى، فإذا وجدت المستشفى نفسها غافلة عند بعض مستوى الجودة على المباخرة ذى الانحدار إلى أعلى من المنحنى على المباخرة وما تزال فى حالة التوازن.

ونستطيع التقاط أحسن لكل نقط التوازن المستشفى بالرجوع إلى الأفكار التى نوقشت في الباب الرابع الطلب على الرعاية الطبية، باستخدام مفهوم منحنى السواء

indifference curve ولما كنا قد افترضنا أن متخذ قرار المستشفى له دالة منفعة التى تزداد مع سلعتين (S,N), فنستطيع أن نرسم مجموعة من منحنيات السواء لكل متخذ قرار، تمامًا كما فعلنا للفرد فى الباب الرابع. والشكل (P-T) يبين تلك منحنيات السواء. ومشكلة إيجاد أحسن توليفة ممكنة من N و S تُجرى بأخذ معلومات من منحنى E فى شكل (P-T) وإعادة رسمها فى الشكل (P-T), ونستطيع أن نفعل ذلك، حيث إن كل نقطة على المنحنى E تصف توليفة فريدة الجودة E والكمية E (E) ومن هذا، فالنقاط على منحنى E يمكن أن تُصور كواجهة للفرص المكنة للواجهة E (E) المستشفى، مع المخلوط الأمثل من E0 مُعرَّفة بالماس المعروف لمنحنى سواء لمتخذ قرار المستشفى عند E1 E2.

شكل ( ٩ - ٣ ) منحنيات السواء لجودة وكمية



التأمين والمنافسة في قرار المستشفى

إن الخطوة التالية في فهم متخذ قرار المستشفى هو السؤال عما الذي ستفعله الأحداث ( الاقتصادية ) المختلفة للسوق لموقع وانحدار منحنى طلب المستشفى، حيث

فى كل المناقشة المحيطة بالأشكال (9 - 1) - (9 - 7)، فكل شيء آخر افترض عدم تغيره (ثباته) بما فيه جودة وكمية المستشفيات الأخرى، ومدى وأسلوب الخطط التأمينية للمرضى المستخدمين للمستشفى. فإذا استطعنا أن نتعلم ماذا يحدث لمنحنيات الطلب كاستجابة للمنبهات المتباينة، فنستطيع على الأقل أن نبدأ في استقراء ما يحدث لأحسن اختيارات المستشفى للناتج والجودة، وبالتالي التكلفة اليومية للمستشفى.

وتفترض كل المناقشات السابقة أن المستشفى أحادية الاحتكار monopolist ،
أو بالتحديد، أن عائلة منحنيات الطلب التى تواجهها المستشفى (واحد لكل مستوى
من الجودة) لا تتغير بتغير السعر، الجودة، أو الناتج لأى مستشفى آخر. وفي بعض
المدن الصغرى small towns ذات المستشفى الواحد فقط، فهذا يصف بالضبط
ما يجرى في عالمنا، إلا أنه في الكثير من المدن الكبرى cities ، فالسوق الماثل يشارك
فيه قليل من المستشفيات – أكثر من واحدة، ولكن ليس بالكثير أننا نستطيع أن
فيه قليل من المستشفيات – أكثر من واحدة، ولكن ليس بالكثير أننا نستطيع أن
نفترض بأمان سوقًا تنافسية تامة. وتحليل أكثر اكتمالاً لهذه المشكلة يظهر في فيلبس

## التغيرات فى جودة وناتج مستشفيات أخرى

ماذا يحدث عندما تغير إحدى المستشفيات جودتها، ولا تستجيب لذلك كل المستشفيات الأخرى؟ نستطيع أن نبدأ تحليلنا بانتقاء مستشفى معين ( ولنقل: المستشفى X ) ، ونسأل ما الذى يؤثر فى موقع منحنى طلبها وانحداره ( المرونة )؟ لنفرض أن مستشفى آخر فى المنطقة ( ولنقل: مستشفى عام ) تزيد جودته – على سبيل المثال، بإضافة وحدة رعاية مركزة جديدة، أو تزيد من متوسط مستوى التدريب لطاقم تمريضه، فكل منحنيات الطلب التى تواجه المستشفى X ( لمستويات مختلفة من الجودة ) ستنتقل shift . فالطلب لجودة أعلى يجابه المستشفى X سيهبط، بسبب

الجودة الزائدة من المستشفى العام. والطلب على خدمة أقل جودة في مستشفى لا يمكن أن يزيد، بسبب أن الجودة الأعلى ( والسعر ) في المستشفى العام قد يُبعد بعض مرضاه إلى مكان آخر. وخلاصة القول: إن هذا قد يُميل منحنى التوليفات EE الذي تجابهه مستشفى لا لدرجة أن الجزء المنحدر إلى أسفل يكون أكثر تقلطحًا في الشكل ( ٩ - ٢ ) بتدوير منحنى EE عكس عقارب الساعة. وفي الشكل ( ٩ - ٢ ) فإمكانيات فرصة الواجهة FF opportunity frontier ستتقلطح أيضًا إلى الخارج، جاعلة النقطة الأكثر رغبة، ذات ناتج أعلى ( كثيرًا من ١٨ ) وجودة أقل ( ٥ أقل ). وهذا يقودنا إلى ألمستشفى على أنواقها وتفضيلاتها، ولكن الأفكار التي وصفت هنا تقترح أن السوق أن يكون عمومًا سلوكه مُتَفجًرًا. ( السوق المُنْفجر سيكون له الخواص التالية: المستشفى A زاد من جودته ( ربما بطريق الخطأ )، فحينئذ الاستجابة المثلى سيريد الجودة أكثر ... وقريبًا كل موارد الكون ستبتلع في الثقب الأسود السمائي من جودة المستشفى ).

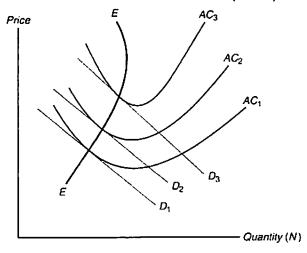
ودخول مستشفى جديد إلى السوق يفعل نفس الشىء الذى حدث لمنحنيات مستشفى X ، والانتقال يكون أكبر حجمًا إلى تلك النوعيات التى يتخصص فيها القادم الجديد للسوق، لذلك إذا دخلت مستشفى ذا جودة منخفضة، فإن منحنيات طلب مستشفى X ستنتقل غالبيتها إلى النوعية المنخفضة، وليس كثيرًا إلى جودة أعلى. وإذا كان القادم الجديد له بالضبط نفس جودة مستشفى X ، فحينئذ كل منحنيات الطلب ستنتقل بالمثل، وكل المنحنى X (شكل X ) ومنحنى التوليفات X المرادف (شكل X ) سينتقل تمامًا إلى الداخل .

ويظهر التوازن النهائى مختلفًا بالنسبة لتحليل التسعير القياسى السوقى المحتكر الأحادى . فكما لوحظ، فالدخول من قبل مستشفيات أخرى سيسبب بعضًا من مرضى مستشفى X للانتقال إلى الداخل الجديد ، وكم طويلًا يمكن لهذه الاستمرارية ؟

فإذا انتقل منحنى الطلب بمقتضى ذلك لمستوى معين من الجودة ولكن إلى الدرجة التى لا يلمس معها منحنى التكلفة المتوسطة AC لهذا المستوى من الجودة ، فحينئذ لا تستطيع مستشفى X بعد ذلك أن تنتج عند هذه الجودة . وإذا حدث نفس الشىء لكل النوعيات المكنة التى يمكن لمستشفى X أن ينتجها، فلن تكون قادرة على تغطية تكاليف إنتاجها عند أى مستوى جودة ، وستُجبر على الخروج من نشاطها (إفلاسها).

وعمومًا، فللمستشفيات ذات الاتصال بنفس التقنية، فأى مستشفى داخلة ستواجه نفس المشكلة مثل التى تواجهها مستشفى X - ألا وهى اجتذاب ما يكفى من الزبائن الجعل منحنيات الطلب تعبر منحنيات التكلفة المتوسطة AC على الأقل فى نقطة واحدة. والقادم الجديد لا يستطيع فى الحقيقة الدخول مالم يكن له بعض المماسات أو التقاطعات لمنحنيات الطلب و AC عند مستوى جودة أو أكثر. وتحدث الحالة المحددة عندما يكون لكل مستشفى فى السوق منحنيات طلب عند كل مستويات تَمتُس تمامًا منحنياتها AC عند نقطة واحدة - وهى المماسة لمنحنيات AC . ومن الواضح أن يحدث ذلك على الجانب الأيسر من منحنيات AC ، حيث AC يكون متناقصاً وطاقة المستشفى دون الاستخدام الكافى . وهذه قصة السعة الزائدة للمنافسة الاحتكارية لشامبرلين (١٩٦٢). والشكل ( ٩ - ٤ ) يبين فرصة مجموعة مستشفى لا الاحتكارية لشامبرلين (١٩٦٢). والشكل ( ٩ - ٤ ) يبين فرصة مجموعة مستشفى لا في منحنيات AC للمستويات المختلفة من الجودة ، وأى دخول بعد ذلك سيسبب فرص سوق مستشفى لا لأن تنهار ، وإذا كانت كل مستشفى فى ناحية المحليات في الفنس منحنيات EE ، فالسوق سيكون مستقراً ، بدون حوافز لأى مستشفى للدخول أو الخروج .

### Excess Capacity ألسعة الزائدة $(\xi - 9)$



"The Insurance Coverage Of Patients للمرضى Line التغطية التأمينية للمرضى

نستطيع أيضًا أن نفكر بخصوص ماذا سيحدث إذا تغيرت التغطية التأمينية لرعاية الستشفى، لمرضى. كتجربة فكرية، اعتبر ما سيحدث إذا أصبح فجأة مرضى أكثر، تأمين قياسى من نوعية " المشاركة التأمينية فى السداد " . نحن نعلم من الباب الرابع، أن مثل هذا التأمين يُدوِّر منحنيات الطلب مع حركة عقارب الساعة حول النقطة التى يتقاطع فيها منحنى الطلب مع محور الكميات، وفى كلمات أخرى، فمنحنيات الطلب ستكون أكثر انحدارًا، عمومًا تكون أبعد إلى اليمين عن السابق، وهذا سيسبب فى انتقال منحنى Fron إلى الخارج إلى اليمين فى الشكل ( P-Y)، مسببًا واجهة fron- انتقال منحنى Fron المستشفى فى الجودة والكمية. وهذا سيحدث لكل المستشفيات فى السوق لأن توسع التأمين سيتسبب فى تدوير منحنيات الطلب لكل المستشفيات، الخارج، بدلاً من أن التأمين سيتسبب فى تدوير منحنيات الطلب لكل المستشفيات، الخارج، بدلاً من أن حدوث زيادة الطلب على مستشفى واحد يتأتى على حساب أخرى ( كما يحدث عندما تزيد مستشفى من جودتها بصفة أحادية ). نصل بهذا إلى نتيجة لا تثير الدهشة بأن التأمين الأحسن لا يزيد فقط من كمية الرعاية المطلوبة، بل أيضًا يزيد من متوسط التكلفة .

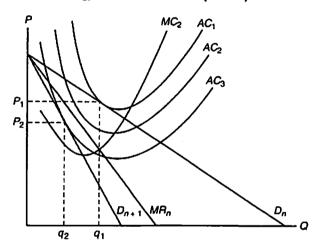
## كيف يتفاعل الأطباء والمستشفيات مع بعضهما «هبات، للطبيب

### How Doctors And Hospitals Interact: "Goodies" For The Doctor

نفس هذه النوعية من النموذج، يمكن أن تساعدنا في تفهم كيف يتفاعل الأطباء والستشفيات مع بعضهما، وكيف " تتنافس " المستشفيات مع بعضها الطاقم الطبي. للبدء، اعتبر طبيبًا في سوق منافسة احتكارية ذات عدد N إجمالي من مؤسسات -طبيب ، وكل له مبدئيًا منحنيات مثل  $D_0$  ومنحنيات تكلفة مثل  $AC_1$  في الشكل (P - 0) . ( هذا الشكل يعرض نفس الموقف كما في الشكل ( ٧ - ١ )، حيث انبثقت فكرة المنافسة الاحتكارية بين الأطباء، ولكن هذه الحالة أكثر تعقيدًا ). والآن، لنفترض أن المستشفى استخدمت بعضًا من فائضها بطريقة قلَّات من منحنيات AC الأطباء . ( فالمستشفى لها طرق عديدة تستطيم بها ذلك ، التزود بأجهزة جراحية متميزة التي يستطيع الطبيب استخدامها بدون أتعاب، تأجير مكان لعيادة طبيب داخل المستشفى برسم مخفِّض أو بدون ، التزود يأطياء نواب أو مقيمين " لتغطية " مرضى الطبيب ليلاً ونهايات الأسيوع، .. إلخ )، ذلك سينقيل منحنى AC إلى أسفيل، إلى شيء مثل وAC أو AC3 . فإذا كانت التكاليف لكل طبيب تنتقل بالانخفاض لتصل بقدر المستطاع إلى AC3 لكبر سخاء المستشفى largess ، فحينئذ الأطباء الموجوبون ليسوا بأحسن من ذلك ، لأن التكاليف ستنتقل إلى درجة من الانخفاض إلى حد حدث دخول المستشفى . ( وهذا يحدث عندما يتماس تمامًا منحنى AC مع منحنى الطلب Dn+1 درجة أن كل طبيب سبكون له n+1 من الأطباء في المدينة town ، ممثلاً ACnet ، وفي الحقيقة، فقد الحُتين AC3 لأنه مماس تمّامًا لنا D<sub>n+1</sub> نا إلا أنه إذا الضافت المستشفق بعضيًا من كفية · وسيطة intermediate من سخائها على أطبائها، فهذا سيقلل تكاليفهم إلى AC<sub>2</sub> التي تدعم أي طبيب في المدينة، وحينئذ أن يكون هناك دافع لدخول مستشفيات أخرى إلى السوق. وعند هذه النقطة، فيمكن للأطباء البدء في التسعير للمنافسة الاحتكارية، ليكون م MRn= MC ، حيث منحنى التكلفة الحدية المرادف لـ AC ، والسعر سيكون P1 . (إذا حدث الدخول، فالسعر سيهبط إلى P2 في بيئة المنافسة الاحتكارية ). وهذا مرسوم في الشكل ( - 0 - 0 ) مثل نفس السعر الذي كان سائدًا قبل ذلك ( عند تماس  $D_0$  و  $- AC_1$  ) ،

ولكن ذلك يمثل تمامًا اختيارًا متعمدًا آخر في رسم الشكل (9-0)، فالسعر يمكن أن يرتفع أو ينخفض عن  $P_1$  معتمدًا على عما إذا كان انتقال AC كان فوق أو تحت AC2 . النقطة الرئيسية، هو أن الطبيب يتلقى منفعة مباشرة لأن التكاليف تهبط للمؤسسة – طبيب، وأن الاستجابة المثلى للتسعير يجب أن تجعل المؤسسة – طبيب أكثر ربحية. وطبيعيًا، أنه من الأهمية أيضًا أن المستشفى لا "تشتط في فعل ذلك "إلى الدرجة التي تحرض على الدخول (أي تخفيض التكاليف إلى أو أقل من  $AC_3$ ).

شكل ( ٩ - ه ) أسواق المنافسة الاحتكارية



كيف يتفاعل الأطباء والمستشفيات: المرضى للمستشفى

Patients For The Hospital

القصة لم تكتمل بعد، إذ علينا أن نصل لتفهم لماذا تتفق المستشفى لتعمل شيئًا من شأنه تخفيض تكاليف المؤسسة – طبيب كما سبق وصفها بعاليه، في الشكل (٩-٥) والمرء يستطيع أن يسأل لماذا الطبيب يصبح "متسلمًا لدعم مادي" stakeholder في المستشفى لغرض غير – الربح ؟ نسأل لماذا أرباح المؤسسة – طبيب تدخل دالة منفعة " مدير " المستشفى؟ إجابة واضحة لذلك هي أن الطبيب يمكنه تزويد المستشفى بما تحتاجه من المرضى، فالمرضى لا تستطيع

السماح بإدخال أنفسهم فى المستشفى - فالطبيب الذى له تصلاحيات الإدخال " -ad mitting privileges فى المستشفى يجب أن يسمح للمريض بذلك. لهذا، فالموقع الحيوى لمنحنى الطلب لكل مستشفى يعتمد على كم كثيرًا من الأطباء على طاقمها، وكم كثيرًا من المرضى يُصرَّح الطبيب بدخولهم لذلك المستشفى.

والآن نستطيع أن نرى كيف أن هذا النموذج يصل لختامه، فالمستشفيات تتنافس الأطباء بعمل أشياء من شأنها أن تجعل المؤسسات – طبيب أكثر ربحية، ويستجيب الأطباء بالتصريح المرضى بدخول المستشفى، وبذلك ينقلون منحنى الطلب إلى الخارج (أو أكثر ملاحة، منحنيات الطلب لكل مستويات الجودة) المستشفى. وكما أظهرت المناقشة المبكرة، فإنه عندما تنتقل منحنيات الطلب إلى الخارج فإن منحنى EE يتمدد إلى الخارج، والمستشفى تستطيع تحقيق الكثير من أهدافها المرغوبة. فالطبيب الذي يُحضد المرضى إلى المستشفى يخصه بعض ثمرات المنحنى المتمدد EE ،

ويتراعى أن هذا السوق يكون له عمومًا توازن مستقر، حيث المستشفيات تتنافس الأطباء (وبالتالى المرضى) بتزويد منافع مقللة للتكلفة اطاقمها الطبى (فيلبس، سينيد، ١٩٩٠)، والأطباء في مقابل ذلك يأتون بالمرضى إلى المستشفى. وفي سوق حيث الأطباء يستطيعون التحرك بحرية من حي إلى آخر، وحيث طاقم المستشفى مفتوح لأطباء جدد، فالتوازن سيكون له الخواص الموصوفة هنا، مع الأطباء يتحصلون على بعض المكاسب، ولكن ليس كل العوائد الاقتصادية المكنة التي مرضاهم تزود بها المستشفى.

# المنافسة - ، الأسلوب القديم، مقابل ، الأسلوب الجديد،

تقودنا هذه المناقشة اسلوك المستشفى والطبيب إلى مناقشة أكثر اتساعًا لكيفية تنافس المستشفيات. وطبيعيًا، فبالإضافة إلى التنافس للأطباء، فعليهم أن ينافسوا أيضًا للمرضى، حيث تفضيلات المرضى سيكون لها على الأقل بعض التأثير على

القرارات من حيث توجههم لرعاية المستشفى. ( بعض الأطباء لهم صلاحيات الإدخال فى عدة مستشفيات، ويسمح لمرضاه بالدخول فى المستشفى التى يفضلونها. وطبعًا، بعض المرضى يختارون أيضًا الأطباء على أساس صلاحيات الإدخال، الذى يجعل الجذب إلى المستشفى هو القضية الأساسية ). والقسم التالى يستكشف كيف أن هذه المنافسة تأخذ مكانها وكيف تغيرت على مدى الحقبة الزمنية الأخيرة.

وقد يمكننا وصف " الأسلوب القديم " لسوق المستشفيات في الولايات المتحدة الأمريكية كتلك التي غالبية الذاهبين المستشفى لهم تأمين يغطى معظم نفقاتهم، لذا فمنحنيات الطلب ستكون غير مرنة تمامًا. ( بعض من تقديرات فيلدمان، داود تعزز هذا التوكيد ). وعمومًا فنستطيع أن نرسم النتيجة المؤقتة التالية، مع التأمين بالأسلوب القديم، فمشكلة المستشفى لاجتذاب الأطباء ستُحل غالبًا بالمواكبة مع مشاكلها لاجتذاب الأطباء – أي بزيادة جودة المستشفى.

وفى هذه النوعية من السوق، فزيادة عدد المستشفيات يمكن أن يكون له تأثير غير عادى على التكاليف والأسعار. ولما كان الكثير من المستشفيات ستزيد نسبيًا من قوة المساومة مع الأطباء، فيمكن أن نتوقع أن النواحى التى بها الكثير من المستشفيات ( منافسة أكثر ) عليها أن تتنافس بكثافة أكثر لاجتذاب الأطباء، وفي هذه الحالة، فالمنافسة ستكون متزايدة التكلفة cost - increasing بدفع كل مستشفى إلى مستوى جودة أعلى لكى تجتذب الأطباء ( والمرضى ).

ونوع بديل من التأمين ( الذي يتبعه توازن السوق ) يحدث إذا كان قسم كبير من المجتمع المؤمن عليه له أليات من الحوافز أو الإدارة التي تحث على درجة عالية من الوعى بالتكاليف من قبل المرضى، ويمكننا أن نسمى ذلك بالتأمين ذي " الأسلوب الجديد ".

ومن الأهمية لتفهم كيف أن أسواق المستشفى - طبيب - مريض تعمل، فلقد رأينا بعضنًا من تجربة طبيعية فى تأمين الرعاية بالمستشفى على مدى السنوات العديدة الماضية التى تزودنا ببعض الرؤى لسلوك المستشفيات. فقد ظهرت الخطوة الأولى عندما تحولت هيئة الرعاية الطبية Medicare (والتى تدفع حوالى ربع تكاليف دخول

المستشفى) من نظام الدفع بولار – لكل – بولار إلى نظام مختلف تمامًا يسمى نظام المدفوعات المُرتقبة (pps)، والذى يدفع مبلغًا ثابتًا flat لكل مستشفى اشريحة معينة من الداخلين المستشفى. ( هذا التغير فى تسعير برنامج Medicare يُناقش بالتفصيل فى الباب الثانى عشر ). وللآن، كل ما نحتاجه من معرفة هو أنه فجأة وضع فى عملية اتخاذ القرار – صحوة التكاليف – cost consciousness التى كان ملحوظًا غيابها فى الماضى.

وخلال نفس الفترة، وخاصة في قليل من الولايات، فقد انتشرت أيضًا صحوة التكاليف التأمينية خلال قطاعات أخرى من سوق الرعاية الصحية. فبعض خطط التأمين الخاص تُبنَّت بعض استراتيجيات جسورة من التسوق بالاتفاقات - shopping التأمين الخاص تُبنَّت بعض استراتيجيات جسورة من التسوق بالاتفاقات - for - deals for - deals المحكومية لنوى الدخل المنخفض بدأت في البحث عن عطاءات تنافسية لرعاية المستشفيات. فإذا شئت، فقد بدأ مشترى الرعاية الصحية في لعبة "let's make deal (وهو راعي برنامج تليفزيوني يسمى فلنصل إلى اتفاق " let's make deal ") مع مُزودي الرعاية الصحية، وخاصة مع المستشفيات. فالمُؤمِّنُون بدأوا في التفاوض مع المستشفيات والأطباء، قائلين: " سنرسل لكم كل المرضى في خططنا التأمينية إذا أعطيتمونا سعرًا مناسبًا ". وقد أكد المُؤمِّنُون ذلك مع مشتركيهم بدفع ١٠٠٪ من فاتورة المستشفى لمزودي الرعاية الصحية " المفضلة ذلك مع مشتركيهم بدفع ١٠٠٪ من فاتورة المستشفى لمزودي الرعاية الصحية " المفضلة عليهم "، ولكن بكمية أقل لغير ذلك. ( تسمى تلك خطط التأمين بـ " المؤسسات المفضلة لمزودي الرعاية " وتُناقش بالتفصيل في الباب الحادي عشر ).

ونتائج هذا التغير، الذى بدأ فى أوائل الثمانينيات أوجد إمكانية أن البيئة الاقتصادية قد انتقلت shifted ما بين " الأسلوب القديم" وهذا الأسلوب الجديد من "صحوة التكاليف". وعلى الخصوص، فحيثما كانت المنافسة تدفع إلى تعزيز التكلفة فى الأسلوب القديم ( نتيجة سعى الأطباء والمنافسة تجاه المرضى بزيادة الجودة )، فالمنافسة في ظل " الأسلوب الجديد " تكون أكثر احتمالاً لخلق تخفضيات في التكلفة.

وقد ظهر المكان المتاز لهذا النوع من التحليل في ولاية كالنفورنيا خلال منتصف الثمانينيات، لأن التغير في تسعير برنامج هيئة الرعاية الطبية Medicare تطابق مع زيادة كبيرة في نصيب السوق من التأمين الصحى الخاص ذي صحوة التكاليف، وكذلك الانتقال shift إلى العطاءات التنافسية لأعمال الحكومة الخاصمة ببرنامج هيئة المساعدة الطبية Medicare المستشفيات. وفي تحليل حديث ( ميلنك ، زوانزجر ، ١٩٨٨ ) ظهر دور المنافسة بشكل درامي تمامًا، ففي الأسواق التي اتصفّت بالمنافسة المنخفضة ( مقياس المنافسة كان مؤشر هرشمان – هيرفندال ، ( $\Sigma(\frac{1}{s_i})$  + HHI وهو مجموع أنصبة السوق لكل مستشفى. فإذا كان كل بائع له نفس الحجم فإن مؤشر الط يساوى عدد البائعين، الذي هو طبعًا يساوى ١ في المحتكر الأحادي. وتستخدم وزارة العدل الأمريكية المؤشر HHI لاختبار وجود قوة احتكارية من عدمها، وعلى الأخص عندما تقرر الطعن في عمليات الاندماج merger . وقد استخدم هذا المقياس حتى في الأسئلة الخاصة باندماج المستشفيات ) فتكاليف المستشفى (معدلة لحسبان التضخم العام) زادت بـ ١٪ فقط في الفترة ١٩٨٣ – ١٩٨٥، وهو تاريخيًا معدل منخفض جدًّا، وفي الأسواق التي اتَّصفت بمنافسة عالية، فتكاليف المستشفى ( معدلة لحساب التضخم ) قد تقلصت بما يزيد عن ١١٪ خلال نفس الفترة. وهذا النقصان يمثل حدثًا غير عادي جدًا في تاريخ تكاليف المستشفيات في الولايات المتحدة الأمريكية، ويقترح الباحثان أن سياسات الاتجاه التنافسي لها أثار بعيدة درامية وكامنة على طبيعة تنافس المستشفى، مؤدية إلى تزايد المنافسة على أساس سعرى .

# الدخول والخروج: الدور المحورى للمستشفيات لغرض – الريح Entry And Exit: The Pivotal Role Of For - Profit Hospitals

أحد صفات اقتصاد السوق التى تعجب لها الاقتصاديون، إن لم يكن آخرون، هو قدرة قوى السوق على توليد استثمار على عجل عندما ينبثق طلب جديد. ومن غير المعتاد فالعوائد العالية الاقتصادية تخلق حوافز لدخول الصناعة، وعلى النقيض، فالمستشفيات لغرض غير - الربح قد لا تستجيب بسرعة للتغيرات في الطلب، فمثلاً،

إذا نما مجتمع محلى بسرعة عالية، أو أكثر على الخصوص إذا نما الطلب لخدمة فى بعض المحليات، فالمرء يمكن أن يتوقع أن الخط الأول من الاستجابة يمكن أن يكون المستشفى لغرض - الربح.

ونفس الضاصية من الدخول السريع في وجه الأرباح المتزايدة قد تسبب المؤسسات لغرض – الربح للخروج من نشاطها أسرع من المؤسسات لغرض غير – الربح عندما تهبط الأرباح (أي يهبط الطلب). هذا ومن الصعب وصف استجابة السوق التغيرات في الطلب كلية في صناعة المستشفيات، لأن (١) بعض الولايات تمنع أو تحد من وجود مستشفيات لغرض الربح، (٢) الحكومات تدعم أحيانًا أو تُوجِد مستشفيات وإلا لن يتواجدوا. إلا أن النمو لمستشفيات لغرض – الربح في مناطق من الدولة، التي نمت بسرعة على مدى العقود السابقة، يسبغ تصديقًا لفكرة أن الاستجابة لغرض – الربح تكون أسرع منها لغرض – غير الربح، في المقدرة على الإنتاج. والملاحظة العابرة بأن المستشفيات لغرض – الربح قد نمت سريعًا في كاليفورنيا، وتكساس، لتدعم هذه الفكرة ، حيث إن هذه المائلها بسرعة، فوحتى أيضًا نموا سريعًا للطلب على رعاية المستشفى، حيث إن هذه الولايات هي مقاطة المتقاعدين مع الكثير من المسنين، الذين بانتظام يستخدمون أكثر كثيرًا من مقوسط الكمية لرعاية المستشفى. وفي دراسة مبكرة لدور المستشفيات لغرض – الربح، فقد وجد شتاين والد، نيوهاوزر (١٩٧٠) أن النمو لغرض – الربح كان مرتبطًا إيجابيا مع نمو السكان أكثر منه لغرض غير – الربح.

والآن، فالطلب على خدمات المستشفى ينكمش، وخاصة فى كاليفورنيا ونواح أخرى حيث الاستراتيجيات التنافسية للصحة لها كثير من الدور البارز، ولكن يرجع ذلك أيضًا إلى نمو البدائل، وخاصة الجراحة الإسعافية. والنموذج للاستجابة السريعة لقطاع لغرض – الربح، يقترح أن المستشفيات لغرض – الربح ستكون أول من يخرج من النشاط، إلا أنه، لم تنبثق تفاصيل عن نمط الانكماش فى هذه النواحى. (انظر الصندوق ۹ – ۱)

## الصندوق ٩ - ١ وفاة الطلب على المستشفى الأمريكي

تظهر الإحصاءات التجميعية المستشفيات نقصًا ملحوظًا في استخدام المستشفيات في الولايات المتحدة الأمريكية، بداية في ١٩٨١، فقد بلغ عدد أيام المرضى الداخليين inpatient days - قمته عند ٢٨٠ مليوبًا عام ١٩٨٨، ثم قل تدريجيًا منذ ذاك الحين إلى ٢٣٠ مليوبًا عام ١٩٨٨، ومن المحتمل الانخفاض إلى ٢٠٠ مليوبًا عام ١٩٨٨، وهذا الهبوط في الكمية المطلوبة سيخلق دمارًا ماليًا للكثير من المؤسسات ، وبالتأكيد مصاحبًا بخروج جذري من النشاط القطاعي. إلا أنه، في قطاع المستشفيات الأمريكية، فقد كان هناك أقل من ١٠٠ حالة إغلاق أثناء نفس الفترة من ضمن جملة ٢٠٠٠ مستشفي.

أحد نتائج الهيكلة لغرض غير - الربح لكثير من المستشفيات، ومعه الدعم التأمينى لدفع التكلفة ( والتنظيمات التى سنراها فى الباب ١٦ ) أنه حافظ على وجود كثير من المستشفيات، بينما زادت بسرعة متوسط التكلفة اليومية. ( هذا يرجع جزئيًا إلى المكوِّن الجذري من التكاليف الثابتة فى هيكل المستشفيات ).

وأسباب هذا النقص فى الطلب عديدة. فجزء هام من التغير حدث بسبب التغير فى خطط التأمين، وخاصة برنامج هيئة الرعاية الطبية Medicare فيما يتعلق بمدفوعات رعاية المستشفى. إلا أن جزءًا هامًّا آخر من النقصان فى الطلب على أيام المرضى الداخليين، من المحتمل أنه يتاتى من تغيير فى تكنولوجيا الرعاية الطبية، وأكثر ما يلاحظ، أن جزءً كبيرًا من التدخلات الجراحية تأخذ مكانها الآن بدون بقاء المريض لليلة بالمستشفى.

والنقصان فى الطلب يرى بشدة بمقارنة معدل الإشغال للمستشفيات الأمريكية. وحسب التصنيف بحجم الأسرُة - bed size، فتظهر البيانات ما يلى:

٪ النقصان	rap!	1977	حجم مجموعة الأسرّة
	غال	حجم سجموحه ،دسروه	
77	٣٢	٨3	۲ – ۲۶ سریرًا
۳۱,	79	٦٥	£9 - Yo
۲۰.	۱٥	78	99-0-
17	٥٩	٧١	199 – 1
١٥	٦٥	VV	799 – 7
١٤	٦٨	٧٩	799 – 7
14	٧.	٨.	٤٩٩ – ٤٠٠
٧	٧٥	۸۱	٠٠مفأكثر

وقد فقدت أصغر المستشفيات أكبر جزء من مرضاها. وتفسير واضح لذلك يكون في ارتفاع الجراحة للمرضى من الخارج outpatient ، والتي استخدمت للحالات الجراحية البسيطة نسبيًّا – التي من المحتمل جدًّا إجراؤها في مستشفى أصغر.

والنمو في جراحة المرضى من الخارج، استمر بسرعة على مدى السنوات القليلة الماضية ، ففي عام ١٩٨٣ حوالي ٢٤٪ من كل جراحات المستشفيات كانت على أساس المريض من الخارج ( بمعنى أن المريض لم يمكث بالمستشفى لليلة واحدة )، ويحلول عام ١٩٨٦ فلقد زادت تلك النسبة إلى ٤٠٪، ٤٧٪ بحلول عام ١٩٩٠ . وفي العقد الماضي؛ فجراحة المرضى الخارجيين كونت جزءًا هامشيًا من كل إجراءات العمليات، والزيادة في تلك الجراحة كانت نسبتها أكبر في المستشفيات الريفية عنها في مستشفيات المدن. وهذه البيانات من المحتمل أن تقلل من تقدير المعدل الكلي لتبخر الطلب لأيام مرضى المستشفى الداخليين ، حيث إن بعض " جراحات المرضى من الخارج " جراحة المرضى من الخارج " جراحة المرضى من الخارج " بالمستشفى من الخارج " بالمستشفى الداخليين ، حيث إن بعض " جراحات المرضى من الخارج " جراحة المرضى من الخارج " بالمستشفى من الخارج " بالمستشفى الداخليين ، حيث إن بعض " جراحات المرضى من الخارج " بالمستشفى الداخليين ، حيث إن بعض " جراحات المرضى من الخارج " بالمستشفى .

## المستشفى في أسواق العمالة The Hospital In Labor Markets

نحوًّل أنفسنا الآن إلى مشكلة مختلفة تجابه المستشفى – ألا وهي بيئتها السوقية لشراء مدخلاتها، مثل الأجهزة، المؤن، والعمالة. والطلب على خدمات المستشفى، يخلق بدوره طلبًا مشتقًا على المدخلات التي تستخدمها المستشفى، متضمنًا رأس المال ( المبانى، الأجهزة ) والأنواع المتباينة من العمالة. وتلك منحنيات الطلب المشتق تنحدر إلى أسفل، كما تفعله تمامًا منحنيات الطلب للناتج النهائي. أحيانًا تُسمى تلك منحنيات الطلب بمنحنيات طلب العامل factor كالتي نشير إليها بعبارة عوامل الإنتاج. والطلبات على عوامل المدخلات ستعتمد في جزء منها على نوعية خدمة المستشفى والمزيج المعقد من مشاكل المرضى. ولما كانت المستشفيات الأكبر تُرى بأنها تتخصص في مرضى أكثر تعقيدًا، فتتراعى طبيعيًا أنها تطلب مزيدًا من كل إجمالي الطاقم/ مريض، ومزيدًا من الطاقم ذي المستوى الرفيع من التدريب. ويظهر الصندوق ( ٩ - ٢ ) بعض من النيانات التجميعية المتعلقة بالمستشفيات الأمريكية،

# صندوق ( ۹ - ۲ ) بیانات تجمیعیة

تنشر أيضاً نقابة المستشفيات الأمريكية تقريراً سنوياً يلخص حقائق هامة بخصوص قطاع المستشفيات. وتُرى البيانات التجميعية في جداول متباينة، مُزودة لقطات سريعة لقطاع المستشفيات الأمريكية السنة موضع التساؤل، إضافة لذلك، تعرض بعض الجداول الاتجاهات الزمنية لمتغيرات رئيسية.

وكمثال لنوعيات البيانات المتاحة، وما يمكن أن يُستقرأ منها، انظر إلى الجزء التالى لأحد هذه الجداول التى تظهر العاملين ونفقاتهم للمستشفيات العامة ذات المدى القصير في الولايات المتحدة الأمريكية، حسب الحجم، وهذا الجدول يبين العاملين بالمستشفى، متضمنًا مؤشرات معينة لكم كثير من المرضات الجامعيات (تلك الفئة ذات التدريب العالى جدًا) والمرضات المرخص لهن (أقل تدريبًا لفئة المرضات) لكل ١٠٠ من التعداد المعدل (أى معدل لحساب نشاط زيارات المرضى من الخارج وكذلك المرضى الفعليين الداخليين).

المتوسط	1 72*11			مُعادل كل الوقت من العاملين			
الظاهري				لكل ١٠٠ من التعداد المعدل			حجم مجموع
لطول		إجمالي/	عمالة/		المرضات	الإجمالي	الأسرّة
الإقامة	إقامة	يوم	يوم	المرخصات	الجامعيات	الإجمالي	
٧,١٥	3797	٤١.	24.	70	۸٥	777	ألمتوسط العام
٤,٤٨	١٥٨٢	707	7.7	٣.	٧٧	290	٦ – ٢٤ سريرًا
0, 29	١٨٠٨	779	۱۸۰	٣٥	77	۳۵۷	29 - 40
۸ه,۲	7119	777	۱۷٤	٣٢	٦٧	۲۲۲	99 - 0.
٧,٠٤	3737	80.	198	49	٧٦	٣٣٣	199 - 1
٧,٠٤	4490	<b>٣٩٧</b>	771	۲٦	٨٤	٣٥٠	799 - 7
٧, ٢٤	3717	173	727	77	٩.	٣٧.	<b>799 - 7</b>
٧,٦٠	7797	٤٣٤	401	77	91	77.1	٤٩٩ - ٤٠٠
۸,۳٤	77.9	٨٦٤	779	۲۱	98	٤٠٩	۰۰۰ فاکثر

وتُرى عديد من الأشياء في هذه البيانات. فأولاً، إجمالي التكاليف يزداد بوضوح مع حجم الأسرَّة، وتأكيدًا يرجع ذلك إلى زيادة التعقيد لحالة المزيج ، وفقط المستشفيات الصغيرة جدًا تظهر لا اقتصاديات الحجم، حيث متوسط التكاليف / يوم تسقط حتى فئة الحجم ٥٠ – ٩٩ سريرًا. والمتوسط الظاهري لطول الإقامة (بالأيام) يظهر في العمود الأخير، محسوبًا كنسبة التكاليف / الإقامة إلى التكاليف / يوم. لاحظ أن المتوسط العام للإقامة يزداد تدريجيًا مع حجم المستشفى، حيث بالتأكيد مؤشر التعقيد المتزايد للحالات. ومؤشر آخر مباشر التعقيدات ومؤشر التعداد معدل، مع حجم المستشفى (ما عدا إجمالي العاملين / ١٠٠ تعداد معدل، مع حجم المستشفى ( ما عدا المستشفيات الأصغر ) التي تظهر لا اقتصاديات الحجم وكذلك في إجمالي التكاليف. وأيضًا، المخلوط من المرضات الجامعيات إلى المرضات المرضي يزداد مع زيادة حجم المستشفيات الأكبر ، فعلى سبيل المثال، في الفئة الحجمية الأكبر من المرضات تكون من ممرضات جامعيات، حيث فقط من المستشفيات، ٨٢٪ من المرضات تكون من ممرضات جامعيات، حيث فقط حوالي ثلثي عدد المرضات يعملن في مستشفيات صغيرة .

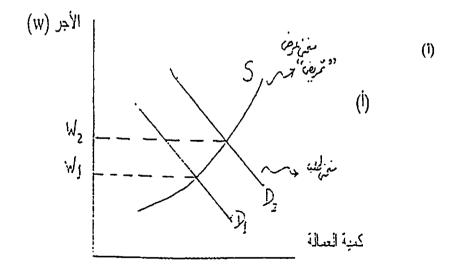
وتتنافس المستشفيات لهذه المدخلات، تمامًا مثل ما تفعله المؤسسات في أي صناعة أخرى، وفي بعض الحالات، فيتنافسون فقط ضد مستشفيات أخرى – على سبيل المثال، في أشكال متخصصة جدًا من العمالة. وفي حالات أخرى، فيتنافسون في مقابل إطار عريض جدًا من الاقتصاد – على سبيل المثال، السكرتيرات، عمال النظافة، عمال خدمة الطعام، وهكذا. وفي الحالة الأولى، فالأجور التي تدفع من داخل الصناعة تتحدد جزئيًا بهذه الصناعة ، وفي الحالة اللاحقة، فأجور العاملين تتحدد بالتأكيد في أسواق أكثر اتساعًا، حيث المستشفى ليس لها دور محوري إطلاقًا.

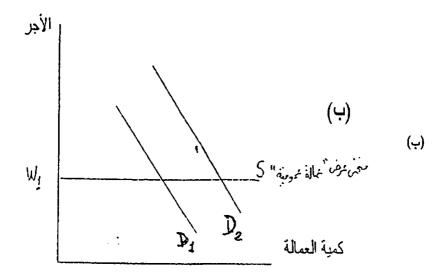
ولنر كيف ولماذا يجري ذلك؟ فكِّر بخصوص نوعين شاملين من العمالة، أحدهما متخصص في قطاع المستشفيات، والآخر يُستخدم في دائرة أوسع عبر كل الصناعات. ( نفس المناقشة ستطيق بنفس الفكر على كل أنواع المدخلات في المستشفى، مثل الأجهزة والتموينات، التي قد تكون خاصة " تمامًا" للمستشفى، ويمكن أن تكون شمولية كلية ). وفي ملاحظة مختصرة ، يمكن أن نسيمي هذه الأنبواع من العمالة " ممرضات" nurses " و " عمال عموميون janitors " مع تفهمنا بأن الأتعاب لا تعنى أي شيء بخصوص مستوى المهارة، ولكن المدى الذي تعبر به المهنة حدود الكثير من الصناعات . ومن هذا ، " فالمرضة nurse " ستمثل المرضات ، وأنواعًا أخرى من الفنيين ، وممارسي العلاج الطبيعي، وأمناء السجلات الطبية ، وهكذا، " وعامل عمومي janitor " سيمثل عمال النظافة، والعاملين بخدمة الطعام، المحاسبين ، ومبرمجي الكمبيوتر، المحامين، وهكذا. وهذه النماذج تشكل حالات متطرفة ، حيث كثير من العمالة العاملة في المستشفيات تقع في " وسط " تلك الحالات . فمثلا، المرضات لا تعمل فقط في المستشفيات، بل أيضًا في عيادات الأطباء ، ومكاتب الصحة العامة، وكممارسات تمريض خصوصية، والفرق الأساسى بين هذين النوعين من العمالة هو عما إذا كان منحنى العرض الذي تجابهه صناعة المستشفيات في محليات معينة ، من المرجع أن يكون ذا انحدار إلى أعلى أو مسطحًا . وهذا التمييز له الاهتمام التالي إذا كان منحنى العرض ذا انحدار إلى أعلى، فحينئذ إذا حاولت المستشفى التوسع في ناتجها أو نوعيتها ( باستنجار الكثير من العمالة " تمريض " )، فعليها أن تدفع أجورًا متزايدة عالية، وإذا تعاقدت طلباتها " لمرضات " فحينئذ توازن الأجر سيهبط. إلا أنه،

فى سوق " عمالة عمومية " فالتغيرات فى طلبات المستشفى ليس لها تأثير على الأجر السوقى market wage ، لأن " العمالة العمومية " تستطيع أن تجد بسهولة عمالة فى أى مكان. لذلك، فإذا كانت المستشفى تحاول التوسع فى إنتاجها أو النوعية باستئجار الكثير من " العمالة العمومية "، فتستطيع ذلك بدون دفع معدلات الأجور إلى أعلى. والسبب فى ذلك أن جعبة العاملين المتاحة للاستئجار تحوى ليس فقط تلك العمالة العمومية الغير عاملة حاليًا، بل أيضًا كل من يماثلهم من العاملين فى كل الصناعات الأخرى .

والشكل ( ٩ – ٦ ) يبين هاتين الحالتين، مع معدلات الأجور للتمريض تُرى فى الشكل ( ٩ – ١٦) عند مستويين من الطلب، ومعدل الأجر ( الغير متباين ) " للعمالة العمومية " فى الشكل ( ٩ – ٦ب).

### شكل ( ٩ - ٦ ) معدلات الأجر في مستشفى لـ (أ) عمالة متخصصة، (ب) عمالة غير متخصصة





فماذا يمكن أن يجعل الطلب على العمالة لأن ينتقل إلى الخارج مثل ذلك؟ الإجابة الاكثر وضوحًا هي أن شيئًا يسبب انتقالاً في الطلب على رعاية المستشفى، ينقل أيضًا الطلب على العمالة المستخدمة في المستشفى، ومثال رئيسي سيعرضه تقديم برنامج هيئة الرعاية الطبية Medicare عام ١٩٦٥، مُوجدًا زيادة كبيرة في كمية الرعاية الطبية المستشفى المطلق رعاية المستشفى ) المطلوبة من كبار السن. هذا الانتقال في الطلب لرعاية المستشفى خلقت أيضًا انتقالاً في الطلب المشتق للعمالة من كل الأنواع، فالانتقال في الطلب على الممرضات سيخلق ضغطًا إلى أعلى على أجور الممرضات، لأن عرض المرضات ( على الأقل في المدى القصير ) نو انحدار إلى أعلى، أو غير مرن ، وهذا المرضات ( على الأقل في المدى القصير ) نو انحدار إلى أعلى، أو غير مرن ، وهذا تكاليف مستشفى ( أو أي مؤسسة أخرى ) يسلك حسب القاعدة التالية : نسبة التغير في التكاليف تتساوى مع نسبة التغير في عامل (factor) السعر، مضروبًا في نصيب التكاليف ( % ۵ التكلفة = % ۵ الأجر × نصيبه من التكاليف ). فعلى سبيل المثال، إذا كونت المرضات نصف هيكل تكاليف المستشفى، وارتفعت أجورهن بـ ١٠٪، حينئذ سترتفع تكاليف المستشفى به ذاكان المستشفى على المترفعات نصف هيكل تكاليف المستشفى، وارتفعت أجورهن بـ ١٠٪، حينئذ سترتفع تكاليف المستشفى به ذاكان المستشفى به التكليف المستشفى به المتشفى به المترفع تكاليف المستشفى به المترفع تكاليف المستشفى به المترفع تكاليف المستشفى به المترفع تكاليف المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به المتكلفة المستشفى به المترفع تكاليف المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به المتكلفة المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به ما المتكلة و المستشفى به ما المتكلفة المستشفى به المتكلة و المستشفى به ما المتكلة و المستشفى به المتكلة و المتكلة و المتحدد و المتكلة و المتحدد و المتكلة و المتكلة و المتحدد و المتكلة و المتكلة و المتحدد و المتحدد و المتكلة و المتحدد و

القدرة على إحلال أشكال أخرى من العمالة (أو أجهزة، رأس مال، أو أى مُدخل إنتاجى) للممرضات مع ارتفاع أجور الممرضات، ولكن تأثير التفاضل الأول يكون كما ذكر.

## القصور، أعداد الممرضين "Nursing "Shortages

أحيانًا يكون لأسواق المستشفيات Hospital Markets مظهر لنقصان بعض أنواع العمالة، وأكثرها شيوعًا، المرضات الجامعيات (RN)، كشكل متميز من المرضات بصيفة عامة. وهذه الظواهر ظهرت بصيفة متكررة في أدبيات الرعاية الصحية الأمريكية، وأكثرها حداثة خلال الثمانينيات. ونقصان فعلى بالمعنى الاقتصادى يعنى أن شيئًا ما يحد من معدل الأجر أو العرض إلى ما وراء القوى العادية للسوق، لأننا نتوقع أنه حينما تتجاوز الكمية المطلوبة للكمية المعروضة، فالاستجابة الطبيعية للسوق ستسبب معدل الأجر لأن يرتفع، مستجلبًا لذلك عرضًا أكبر، وفي ذات الوقت مسببة في هبوط الكمية المطلوبة تتساويان عند معدل الأجر التوازني.

ومن منظور الأسواق التنافسية، فيقترح " عجز المرضين " أن شيئًا يحد إما من العرض أو معدل الأجر؛ ولا شيء منهما يتضح وجوده في الولايات المتحدة الأمريكية، فالناس تستطيع أن تقرر دخول مهنة التمريض بحرية، مع عدد كبير من المدارس تقدم التدريب لتصيير ممرضًا. وبرنامج التدريب التقليدي للكثير في هذا القرن هو في المستشفى ذات التوجه التعليمي للتمريض، عارضة برنامجًا من ثلاث سنوات تدريبية مؤدية إلى شهادة في التمريض. والكثير من هذه المدارس كانت تعمل تحت مظلة مستشفيات كبرى، وحديثًا، فكليات المجتمعات المحلية بدأت في تقديم برنامج من عامين مؤدي إلى درجة جامعية للفنون المشاركة Associate Of Art Degree في التمريض، بعدها يمكن للطالب أن يتقدم لامتحان الولاية للترخيص له بذلك، ويصبح ممرضًا جامعيًا قانونيًا (RN). وبعض الكليات تقدم دراسة من أربع سنوات مؤدية إلى درجة البكالوريوس في علوم التمريض، ومتاح الأن دراسة عليا في التمريض في بعض

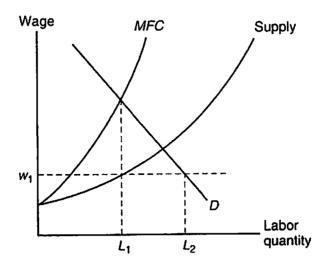
الجامعات مؤدية إلى درجات الماجستير والدكتوراه. وعلى مستوى الماجستير، فالتدريب غالبًا ما يتخصص (على سبيل المثال، في تمريض الرعاية المركزة)، وبرامج الدكتوراه تعد الممرضات التدريس أو مراكز عليا إدارية، وبالرغم من ذلك، فالانتشار المتاح لهذه البرامج يقترح بقوة عدم وجود عوائق مصطنعة على عرض الممرضات، على الأقل على القرار بدخول النشاط التمريضي.

## أسواق الاحتكار الأحادي للمشتري Monopolistic Markets

أحد التفسيرات البديلة التى ظهرت دوريًا مع النقصان فى " التمريض " هو أن المستشفيات قوة سوقية market power فى سوق العمالة للممرضات، وأنها تستجيب بطريقة ملائمة لهذه القوة السوقية. لاحظ أن وجود القوة السوقية ليس غير قانونى ، أما التواطؤ للحصول على هذه القوة فهو غير قانونى. إلا أن للمستشفى بطبيعتها قوة سوقية على جانب الناتج product side (بمعنى أنها تواجه منحنى طلب ذى انحدار إلى أسفل لناتجها النهائى) ، كما نستطيع أن نتوقع أيضًا أن لها قوة سوقية على جانب العرض،على الأقل لأنواع العمالة التى تتخصص فى صناعة الرعاية الصحية. وهذه بالضبط تلك النوعية من العمالة التى سميناها " المرضات " سابقًا فى هذا الباب.

ولنر ما يحدث عندما تجابه مستشفى منحنى عرض ذا انحدار إلى أعلى للعمالة، انظر الشكل (P - V)، حيث يرينا منحنى عرض العمالة (تجميع لكل الساعات / المعروضة من المشاركين الأفراد) والطلب المشتق للمستشفى للعمالة، ذى الانحدار التقليدى إلى أسفل. والمنحنى الثالث فى الشكل (P - V) هو منحنى "التكلفة الحدية للعامل "MFC) marginal factor curve) وهو مسمى كذلك لأنه يبين للمستشفى كم كثيرًا مدفوعات عاملها (إجمالى الأجور "لمرضيها") يرتفع عندما تحاول التوسع فى استخدام "المرضات". والمنحنى MFC يرتفع أسرع من منحنى العرض بسبب القوة السوقية للمستشفى فى سوق العمالة ، فلها القوة الاحتكارية للمشترى .

### شكل ( ٩ - ٧ ) مستشفى تجابه منحنى عرض للعمالة ذا اتجاه إلى أعلى

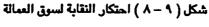


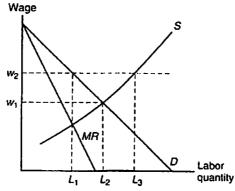
ومستشفى فى هذا الموقف ستختار الكمية الصحيحة من العمالة بإيجاد النقطة التى يتقاطع فيها منحنى MFC مع منحنى طلبها، عند النقطة المسماة ١٦، عند معدل الأجر ٣٠٠ . وطبعًا عند هذا الأجر، ستكون المستشفى مسرورة بتأجير الكمية ١٢ من العمالة، ولكن عند هذا المعدل من الأجر، فالسوق التنافسي للعمالة سيعرض فقط ١٦ . والفجوة بين ١٦ و ١٢ تمثل نقصان المرضات الجامعيات الذي تواجهه المستشفيات الأمريكية. وفي دراسة حديثة لسوق المرضات في ولاية يوتاه وجدت درجة كبيرة من القوة الاحتكارية للمشترى (بوتون، لين، ١٩٨٥)، فثلاث مؤسسات تحكمت في ٢٦ من مستشفيات الولاية، ومؤسسة واحدة تحكمت فيما يزيد عن نصف سوق في ٢٦ من مستشفيات الولاية، فمؤسسة واحدة تحكمت فيما يزيد عن نصف سوق المستشفيات في مدينة سوات ليك، فدراستهم قدرت أن زيادة قدرها ١٠٪ في الشواغر الغير ممتلئة بالمعرضات عن طريق المستشفيات، سيؤدي إلى ما يزيد عن ٤٪ انخفاضا، وليس أعلى ، في الأجور. وهذا بالضبط ما سيحدث في سوق احتكار المشترى إذا كانت الفجوة بين ١٦ و ١٦ تمثل شواغر غير ممتلئة .

### النقابات والاحتكار الثنائي Unions And Bilateral Monopoly

وامتداد آخر لهذا النموذج يأخذ في اعتباره الدور الكامن من التزايد النقابي في التمريض ، فالنموذج التقليدي للنقابة ( ولكن نادرًا ما يتحقق) يصور النقابة كمحققة لقوة الاحتكار الأحادي ( وليس احتكار المشتري) في سوق العمالة، وبذلك تدفع الأجور إلى أعلى وتقلل من فرص العمالة. وتنبثق العديد من الصعوبات إذا حاول المراضات هذا النموذج على سوق الممرضات، فأولاً، لكى تُدفع الأجور إلى أعلى، فعدد الممرضات المستأجرة فعلاً سيهبط. (انظر الشكل P-N) فاحتكار ناجح لنقابة العمال، السوق سيدفع الأجر من Pالى عن عمل ولكن غير قادرة على تواجده ( أو التقنين عن طريق لبعض الممرضات تبحث عن عمل ولكن غير قادرة على تواجده ( أو التقنين عن طريق قواعد نقابة العمال )، حيث عند معدل الأجرة P فكمية P من الساعات ستكون الممرضات راغبة في إمدادها السوق. وهذا سيرفع أيضًا من العوائد الاقتصادية التمريض، مؤديًا إلى طلب متزايد التدريب على التمريض. إلا أنه على النقيض، فالتسجيل في برامج التمريض قد هبط بانتظام خلال الثمانينيات.

وإذا نجح التمثيل النقابى فى إثبات وجوده مؤديًا إلى قوة احتكارية فى سوق العمل، فمن المحتمل أن يجابه قوة احتكار المشترى السابق وصفها. وسيؤدى ذلك إلى خلق الاحتكار الثنائى bilateral monopoly التقليدى مع حل غير محدد للكمية والسعر فى سوق العمالة.





#### الخلاصة

تواجه المستشفيات منحنيات طلب على خدماتها، التى تنتقل إلى الداخل أو الخارج، ويتوقف ذلك على سعر ونوعية المستشفيات المنافسة. وفقط إذا كانت المستشفى محتكرة (مستشفى واحد) فإن منحنى الطلب لها يماثل منحنى طلب السوق. وأيضًا، أى مستشفى أخر يمكن أن يختار نوعيته، والطلب الذى يجابهه ( فكر في ذلك كالرغبة في الدفع لخدمات المستشفى) سينتقل إلى الخارج بزيادة النوعية. وعمومًا، يمكن القول بأن منحنيات الطلب لمستشفى ستنتقل إلى الخارج ( إلى أعلى ):

- عندما يزيد سعر مستشفى منافس.
- عندما تهبط نوعية مستشفى منافس.
- مدى زيادة التأمين للمستشفيات، الذي لدى المرضى.

ويجب أيضًا على المستشفيات أن تقرر مدى خدماتها. فجزئيًا، التفاعل بين الأطباء والمستشفيات يتوقف على هذه الأنواع من القرارات، فحينما ترغب المستشفيات فى اجتذاب مرضى أكثر، فيحتاجون لتزويد تسهيلات خاصة التى تساعد ممارسات الأطباء. لذلك، فالقرارات " بمدى الخدمات " تحدد بالأهمية كثيرًا من النجاح العام لمستشفى.

ونستطيع أن نفكر فى المستشفيات كمجابهة لأسرة من منحنيات طلب، مع منحنى مختلف لكل نوعية من الرعاية التى قد تقدمها المستشفى، وكل مستوى من النوعية مشترك أيضًا معه منحنى تكلفة مختلف، لكى يكون هناك أسرة من منحنيات التكلفة المتوسطة تمامًا مثل وجود أسرة من منحنيات الطلب. وقواعد المستشفى لغرض غير الربح تتطلب أن المستشفى تضع سعرًا لكى يغطى الإيراد التكاليف بالضبط، وهذا

يعنى أنها يجب أن تشتغل حيث منحنيات الطلب تتقاطع مع منحنيات التكلفة المتوسطة. ومجموعة كل من التقاطعات، تسمى منحنى التوليفات EE ، وهى تمدنا بمجموعة من كل الاختيارات المكنة للنوعية، الكمية، والسعر. وتستطيع المستشفى أن تختار أحسن أى من هذه الاختيارات الممكنة بمقارنة تفضيلات المدير " التصورية "لمستشفى ( باستخدام دالة المنفعة ) بالاختيارات المتاحة. أحد الاختيارات ستزود بأعلى منفعة، وهذه تصبح النقطة الفعلية التى اختارتها المستشفى.

وتستخدم المستشفيات الموارد لإنتاج خدماتها، مؤدية إلى منحنيات طلب مشتق المدخلات. واختيار المدخلات يحدده تقنية الإنتاج المتاح (الدالة الإنتاجية) وتكاليف المدخلات. وأحد الأجزاء المثيرة للاهتمام بقرار المستشفى هو أنه قد يكون له قوة احتكار المشترى في بعض أسواق العمالة، مثل التي تؤثر في السعر كلما حدث تغير في طلباتها، وفي هذه الحالات ، فقد تضع المستشفيات عروض أجر لبعض طاقمها ( مثل المرضات ) بطريقة تخلق انطباعًا بنقصان دائم.

# ملحق الباب التاسع

# قرار المستشفى بخصوص الجودة ( النوعية ) والكمية

أحد الطرق لتحديد أحسن اختيار للجودة والكمية هو باستخدام التفاضل الذى وضعه لاجرانج. وهذا الأسلوب يُوجد أحسن الاختيارات لتعظيم المنفعة فى ظل القيد بأن الإيراد لن يتعدى التكلفة (قصور شكل المنظومة لغرض غير – الربح). وتكوين لاجرانج لهذه المشكلة يخبرنا بأنه لكى نعظم الدالة  $\mathbf{l}$ ، وهى مجموع دالة الهدف  $\mathbf{l}$ ، مضروبة فى القيد (معاد كتابته ليساوى الصغر)، حيننذ يُؤخذ أسلوب التفاضلات الجزئية  $\mathbf{l}$  لكل متغير، بما فيه المتغير الجديد  $\mathbf{l}$  ، ويُساوَى كلُّ بالصفر. والمعادلات الناتجة والنوعية:

$$L = U (N,S) + \lambda [P (N,S) \times N - C (N,S)]$$
 (1a)

وتعرَّف التفاضلات بالرموز السفلية، لذا ( فمثلاً )  $U_N = U_N$  للكمية، وبالمثل الجودة  $C_S$  و التكاليف  $C_S$  و الشروط لتعظيم دالة المستشفى تتطلب أن:

$$U_N + \lambda \left[ P(N,S) \times (1 + \frac{1}{\eta} - C_N) \right] = 0$$
 (2a)

$$U_S + \lambda \left[ P_S - C_N \right] = 0 \quad (2b)$$

$$P = C/N = AC(2c)$$

حيث π هي مرونة الطلب السعرية التي تجابه المستشفى ( مع بقاء خدمة الجودة ثابتة ). وبإعادة تنظيم المعادلات (2ء) و (2ء) لحل كل منهما لـ λ ، فتعطى:

$$U_N / [C_N - P(1 + {}^1/_{\eta})] = \lambda$$
 (3a)

$$U_S/(C_S-P_SN)=\lambda$$
 (3b)

وفى هذا الشكل المألوف، فقواعد القرار المنبثقة من التعظيم تقول بمساواة نسبة المنفعة الحدية إلى التكلفة الحدية، لكل من اختيارات N ، S . ففى المعادلة (38)، صافى التكلفة لـ N هى،التكلفة الحدية منقوصًا منها الإيراد الحدى، وفى التوازن، تتعدى التكلفة الحدية MR للإيراد الحدى MR ، الذى بدوره يتطلب توسع الإنتاج متعديًا مستوى الاحتكار (حيث MR = MC). وتنفق المستشفى ربحًا كامنًا على التوسع فى المبيعات. وفى أحد أركان الحل  $U_N$ 0 ، فالمؤسسة تلتقط ببساطة سعر الاحتكار، مستخدمة قوتها السوقية لتتوَّج الجودة (وهذا قد يتفق قريبًا من نموذج بول – ردش، 1947، حيث الخدمة قد أختيرت لخلق أرباح أكثر للأطباء. وبالعكس، فنموذج بُومول تعظيم المبيعات "سيكون له  $U_N$ 0 وسيستخلص بُعدُ الجودة لكى يتوسع فى بُومول تعظيم المبيعات " مسيكون له  $U_N$ 10 وسيستخلص بُعدُ الجودة لكى يتوسع فى المبيعات). وطالمًا أن C ليست متناقصة فى N مع سيادة ظروف الطلب العادية (حتى أل الإيراد الحدى يهبط كلما ترتفع N) ، فصافى التكلفة لـ N تزيد مع كميات أكبر من N .

وظروف مرادفة تجرى لكثافة الخدمة " الجودة "، فالتكلفة الحدية للمستشفى تكون C<sub>S</sub>-P<sub>S</sub>N ، المساوى منطقيًا للفرق بين التكلفة الحدية والإيراد الحدى، ومرة ثانية، فالمستشفى " تنفق " أرباحًا كامنة على جودة أكثر. وطالما أن التكلفة ليست متناقصة في S والطلب متزايد في S ، " فصافى التكلفة " للمستشفى من S سيزداد أيضًا مع S .

ولما كانت " التكاليف " لكل من N و S تزيد بزيادة سعتهم الخاصة السعة -de طلى الأقل في المدى المتعلق بالسلوك ) ، فالمستشفى تواجه عوائد متناقصة للسعة -creasing returns to scale في إنتاج المنفعة في كل من N و S . وبذلك، فمنحنى الفرص الممكنة يكون محدبًا بالنسبة للأصل للاختيار المتعلق بذلك، كما شوهد في الأشكال في الباب الحالي .

## تطبيقات سياسية للنموذج Policy Applications Of The Model

إن النموذج الذي نحن بصدده هنا له بعض التطبيقات الهامة، فنستطيع أن نحل المعادلة (2a) لسعر التوازن ، ثم نستخدم النتيجة لمناقشة أبعد:

$$P = \left[CN - \frac{U_N}{\lambda}\right] \frac{\eta}{1+\eta} \qquad (3c)$$

وتلك مماثلة للتسعير إلى أعلى markup pricing لمحتكر ، باستثناء المصطلح ( $^{U}_{N}/\lambda$ ) الذي يُمثل منافع المنفعة لمدير المستشفى من إنتاج إضافي.

هذا التوصيف للسعر الأمثل يساعد في شرح سؤالين يثيران الاهتمام في اقتصاديات سلوك المستشفى. فالعوائد الأولى للتحليل الذي قام به فليدمان و داود وُصف في متن الياب، فلقد استخدموا معادلة مثل (3C) لتقدير مرونة الطلب التي تواجه مستشفى، ولفعل ذلك فلقد حلُّوا رؤيتهم للمعادلة (3C) لـ ח ، وهى:

 $\eta = \frac{-P}{W/\lambda}$   $\eta = \frac{W}{W/\lambda}$  والفرق الوحيد بين عملهم وهذا المدخل، هو افتراض أن المستشفى بحثت عن تعظیم الأرباح فقط ، لكى  $U_N = 0$  لذلك  $\eta$  المحسوبة تساوى (P- MC) -P/(P- MC)كما سيتحصلها المرء لمحتكر يعظم ربحه. والتقديرات التي اشتقوها هي أكبر قيم للمرونات ذكرت في الكتاب ، فالتقديرات المباشرة لمنحنيات الطلب أعطت قيمًا لـ ת قريبة من -١، التي وضُع لفيلدمان وداود عدم تصديقها. وهذا عدم الاعتقاد جزئيًا يظهر من القاعدة المعروفة للمحتكر بأن المرء لايرغب إطلاقًا في العمل في منطقة حيث الطلب غير مرن (أي الله أقل من واحد) لأن الإيراد الحدى يكون بالسالب، فالمحتكر يستطيع دائمًا تحقيق مال أكثر برفع السعر وتقليل الناتج إذا كان الطلب غير المرن، إلا أنه، كما تبينه بوضوح المعادلة (3C) ، إذا كانت دالة المنفعة للمستشفى تؤكد بدرجة كافية على كمية الناتج، فحينئذ ستعمل المستشفى في واقع الطلب غير المرن، وفي الحقيقة فقد ترغب كذلك في تحصيل سعر سالب (رشوة الناس لاستخدام الخدمة) في ظل بعض المواقف.

والقضية الثانية التي تتأتى من هذا التحليل تختص بالسوال المدروس دائمًا لـ " انتقال التكاليف " في المستشفيات، فكل المستشفيات لها أسعار تستخدمها عند إرسال الفواتير لكل مريض، إلا أن الكثير من الزبائن - عادة مؤسسات التأمين

الكبرى أو خطط التأمين الحكومية - لاتدفع "الرسوم charge ولكن شيئًا أقل، غالبًا تقريب لمتوسط التكاليف الفعلية للمستشفى . فالمجموعات التى تستمر فى دفع الفواتير غالبًا ما تشكو من هذه الترتيبات، وهى بالأخص قلقة، حتى وحينما (تُخفِّض) برامج Medicare أو Medicaid مدفوعاتها للمستشفى، فالمستشفى ما عليه إلا انتقال تكاليفه إلى الزبائن المرسلة فواتيرهم وذلك بتقاضيهم أسعارًا أعلى. (والمستشفى تستمر فى إرسال الفواتير بأسعار أعلى إلى البرامج الحكومية كذلك، ولكن الحكومة تتجاهلهم، وترسل لهم حساباتها الخاصة بالتكاليف).

ونموذج السلوك الذي طُور هنا يمتد مباشرة إلى السؤال الخاص بانتقال التكاليف . فلنفترض أن هناك مجموعات لا من المرضى ، وكل لها مرونة طلب  $\eta_1 = \eta_1 = \eta_2$  ، والتى في الواقع لا تهتم بهم المستشفى كثيرًا بخصوص إمدادهم بالخدمة لمجموعة دون الأخرى، وأن كلاً يتكلف نفس التكلفة للخدمة . لذلك فالتكاليف الشاملة  $(\Sigma_{j=1}^{1} N_j)$  ، هي تماما تكلفة إمداد الكمية الكلية من الرعاية ، وأن الإيراد الكلي يكون  $(\Sigma_{j=1}^{1} P_j N_j)$ . والاستراتيجية المثلى للمستشفى تضع سعرًا مختلفًا لكل مجموعة مستخدمة القاعدة :

$$P_{j} = \left[ \frac{dc}{d_{i}} \cdot \frac{U_{N}}{\lambda} \right] \frac{\eta_{j}}{(1 + \eta_{j})}$$

ومن هذا، فالبرغم من أن التكلفة هي نفسها لإنتاج رعاية لكل مجموعة، فالمجموعات يمكن أن تنتهي بدفع أسعار مختلفة، فكلما صغرت مروبة الطلب، كلما ارتفع السعر.

ولقد استخدم درانوف (۱۹۸۸) هذه النوعية من النماذج لبيان ما سيحدث فى مستشفى تواجه تخفيضًا اضطراريًا فى المدفوعات من قبل البرامج الحكومية. نستطيع أن نفكر بخصوص برنامج حكومى ذى سعر ثابت فى اليوم (أو الإقامة) مماثلاً لمرونة الطلب العالية جدًا، ويبين درانوف ما يحدث للسعر المدفوع من قبل المرضى (المرسلة

فواتيرهم) مع مرونات طلب أصغر. أكثر التخوفات رداءة لهولاء الزبائن هو تعزيز confirmed في نموذجه، وتؤدى مدفوعات أكثر انخفاضا، لبرامج Medicare أو Medicald أو icald ألى أسعار أعلى لكل شخص آخر. زد على ذلك، فقد قدر فعلاً استجابة المستشفيات في ولاية إيلينوى لتخفيض جذرى في مدفوعات برامج Medicaid ، فوجد أن لكل دولار واحد تخفيض في دخل Medicaid ، فقد استُرد نصف دولار من الزبائن المرسل لهم فواتير المستشفى.

\* \* \*

### الباب العاشر

# الطلب على التأمين الصحى

يولًد العالم حولنا أنواعا لاتُعدُّ من المخاطر، فالحريق يمكن أن يتلف أو يدمر المنازل، واللصوص يمكنهم سرقة السيارات، أو أن إهمال السائقين يمكن أى يسحقهم. وأى شخص أو نشاط تجارى يمكنه شراء تأمين ضد العواقب المالية لهذه المخاطر، وبالمثل فالمرض يمكن أن يسبب استحالة ذهاب الناس لعملهم، وسيفقدون الدخل. والتأمين ضد العجز يعوض الخسائر المالية. وحتى العواقب المالية الوفاة يمكن التأمين ضدها لكى يمكن للأسرة أو آخرين الإحلال على الأقل الخسائر المالية.

وفى معظم الأحوال، فكل صاحب منزل يحمل تأمينا ضد الحريق، وكذلك معظم مالكى السيارات ، والتأمين على الحياة شائع حدوثه. ومع ذلك فربما الأكثر انتشارا من أشكال التأمين هو التأمين ضد تكاليف الرعاية الطبية، فحوالى ٩٠٪ من الناس في الولايات المتحدة الأمريكية تحت سن ٦٥ لهم بعض أشكال التأمين الصحى، وكل شخص فوق سن ٦٥ له حماية من خلال هيئة الرعاية الطبية Medicare . وفي هذا الباب، فسنكتشف الطلب على التأمين الصحى ، من وجهة نظر مفهومة و مع بعض الشواهد الراسخة لأهمية القوى الاقتصادية المتباينة في التأثير على طلب الناس الشمين الصحى . ويجب أن نفكر بخصوص الطلب على التأمين الصحى مع الطلب على الرعاية الصحية . فالاثنان لا يمكن فصلهما بتلك المعاني. وطبيعيا ، أن هذا يدفع بالسؤال الواضح بعما سيكون من الأسهل أولا التفكير فيه، الطلب على التأمين الصحى أو الطلب على الرعاية الصحية. وقد حللنا هذه المشكلة بالتفكير (في الباب الصحى أو الطلب على الرعاية الصحية. وقد حللنا هذه المشكلة بالتفكير (في الباب الرابع و الخامس) بخصوص تأثيرات التأمين على الرعاية الطبية، بدون أي اعتبار الرابع و الخامس) بخصوص تأثيرات التأمين على الرعاية الطبية، بدون أي اعتبار

بخصوص ماذا قد يمكن الشخص الحصول على خطة تأمين معينة، ونستطيع الآن العودة إلى السؤال عن كيف يختار المستهلك هذا التأمين، أخذين في الحسبان أن التأمين (مهما يكن) سيؤثر في الطلب على الرعاية الطبية.

### مصدر اللايقين The Source Of Uncertainty

يتواجد اللايقين الذى يدفع بالطلب على التأمين الصحى، ليس بسبب أى أحداث مالية، ولكن بسبب الطبيعة العشوائية للصحة والمرض. فاستجابة المستهلك الذى يصبح مريضا، ويبحث عن علاج للمرض مع الرعاية الطبية الملائمة يخلق مخاطر مالية. فالتأمين الصحى يُؤمَّن ضد هذه المخاطر المشتقة.

وفى عالم افتراضى حيث لا تتواجد رعاية طبية، فالناس يمكنها شراء تأمين ضد مخاطر الصحة المتهالكة، ولكن سيختلف جذريًا عن نوعية التأمين الصحى الذى نراه الآن. وبدون رعاية طبية، فرصيد الصحة لكل شخص سيكون فريدا، وموضوعا غير قابل للإحلال، شبيها باللوحات الزيتية الأصلية لبيكاسو. فالفقدان يمكن أن يكون مأساويًا، ولكن أى مبلغ من المال لايمكن أن يحل محل هذه العناصر الفريدة ، إلا أن المال ، قد يساعد بطريقة مختلفة. فمع كمية كافية من المال، فالشخص يمكنه شراء بديل – قريب الذى سيخلق فى الغالب الكثير من المنفعة مثل المقصد الأصلى. وطبعًا، هذا المال يمكن أن يُستخدم لشراء لوحات بيكاسو أخرى، أو قد يُستخدم لشراء سيارة جديدة. ولما كانت البدائل تتواجد فى الغالب لكل شيء ، فالمال بالتأكيد سيساعد فى مغالبة الفقدان لأغراض فريدة لا يتواجد لها أسواق. فالتأمين على الحياة لن يحل محل فقدان الشخص ، ولكن المال يقوم بالإبدال (على سبيل المثال) لقوة الاكتساب لشخص عامل والذى توفى .

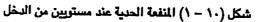
وبالتأمين الصحى، فنحن نبحث عن شيء أخر، فنعرف من البابين الرابع والخامس أن الناس تستخدم الكثير من الرعاية الطبية كلما تزايدت شدة مرضهم،

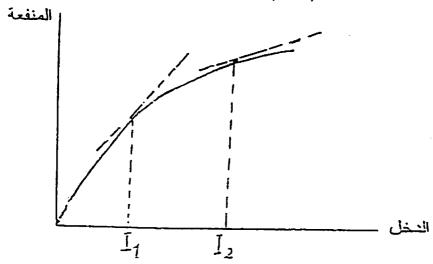
بينما لا شيء يجبر شخصًا مريضًا للبحث عن الرعاية الطبية، فذلك فعل مُقنَّن، طالما أن الرعاية لها بعض النفع الموجب في تحسين الصحة ولا تكلف كثيرًا. والنفقات المصاحبة للرعاية الطبية تُوجد المخاطرة المالية التي ضدها يحمينا التأمين الصحي، ويشكو بعض الناس بتهكم بأن " التأمين الصحى " هو من نوع اللاشيء ؛ لأنه لا يُؤمن صحتنا ، وطبعًا هذا صحيح، ولكن لا معنى له، فمجتمعنا ببساطة لا يمتلك التقنية لتأمين الصحة، ويجب أن نقبل أحسن بديل ثان للتأمين ضد المخاطر المالية وذلك بشراء الرعاية الطبية.

## لماذا لا يحب الناس الأحداث ذات المخاطر؟

#### Why People Dislike Risky Events?

يُتراى أن الناس لا تحب المخاطرة، فالشراء المنتشر لأنواع كثيرة من التأمين يُقدم إثباتا راسخا لتلك عدم المحبة، فالناس برغبتهم (وغالبًا) يدفعون الشركات التأمين أكثر من متوسط الخسارة التي يجابهونها، ونستطيع وصف الناس الذين يسلكون هذا الطريق بأنهم مُتُجنبُون المخاطر risk averse .





متخذ القرار المتجنب للمخاطر The Risk - Averse Decision Maker

نستطيع باختصار استكشاف طبيعة تجنب المخاطر باعتبار مقامرة بسيطة جداً. النفرض أن الشخص ذا دالة المنفعة المشاهدة في الشكل (١٠ - ١) يبدأ بدخل ١٥ ،

ولكن يعلم أن بعضًا من المخاطرة الخارجية (حيث لا تحكم للشخص فيها) قد تقال دخل هذا العام إلى  $I_1$ . فإذا كان هذا الحدث المخاطر يحدث باحتمال  $I_1$  ، فحينئذ الدخل المتوقع الإحصائي لهذا الشخص يكون  $I_1 = I_1(I_1-I_1) + I_2(I_1-I_1) + I_3(I_1-I_1)$ . والآن انظر إلى الشكل  $I_1 = I_2(I_1-I_1) + I_3(I_1-I_1)$  ، حيث يجعل الأمور أسهل ، نستطيع أن نختار قيمة لم  $I_1 = I_2(I_1-I_1) + I_3(I_1-I_1) + I_3(I_1$ 

ماهى المنفعة المتوقعة لشخص يجابه هذه المقامرة المخاطرة على الدخل؟ إن استخدام دالة المنفعة في الشكل (١٠ – ٢) تخبرنا بالإجابة الصحيحة، فإذا كان مستوى الدخل وا ، فحينئذ المنفعة المصاحبة له ، (وا) ، تقيس مستوى الشخص من السعادة، وإذا حدث وا ، فبالمثل (وا) هي المقياس الصحيح. والمنفعة المتوقعة الشخص بهذا الدخل المخاطر تكون (وا) (1-1) + (1-1) + (1-1) . وفي الحالة الخاصة، فلقد استخدمنا ، وفي الحالة الخاصة ولا المتحدمنا ، وفي الحالة الخاصة ولا المتحدمنا ، وفي العالم المتحدمنا ، عند المتحدم ، عند المتحدم

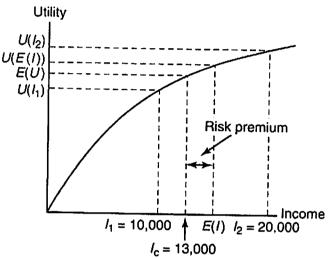
وبسبب تناقص المنفعة الحدية، فأن (٢٠٠٠٠) لا ليس ببساطة ضعف T وبسبب تناقص المنفعة المتوقعة (T (T لهذا الدخل المخاطر تقع في T من المسافة بين (T (T ) لا و (T ) لا على المحور الرأسي من الشكل (T - T ) و (T ) بأن T سيحدث ).

ولما كانت هذه المقامرة بالذات لها متوسط دخل ( دخل متوقع ) قدره ١٦٠٠٠ ولارًا، فنستطيع أن نجد المنفعة المصاحبة مع ١٦٠٠٠ دولارًا، تُرى ك (١٦٠٠٠) U . لاحظ أن (١٦٠٠٠) U تتجاوز المنفعة المتوقعة [(U) = المقامرة المخاطرة، والمنفعة المتوقعة للمقامرة تكون أقل من المنفعة لمتوسط الدخل .

ونستطيع أن نجد الدخل المؤكد عا الذى سيوجد المنفعة (U) بقراءة الرسم البياني المنفعة – الدخل بالطريقة الأخرى – أى ، التصرك عبر الرسم من عند U= E(U) حتى نصل إلى منحنى منفعة الدخل، ثم الإسقاط على محور الدخل لنجد

الدخل المقابل. وهذا الدخل المتال المتاكد ت certainty equivalent يكون أقل من المتاكد المقابل. وهذا الدخل يكون أقل من المراد الفرق بين المقاسط الدخل يُسمى علاوة المخاطرة risk premium ، وهو يمثل الحد الأقصى الذي يرغبه الشخص المتجنب للمخاطر، للدفع لتجنب هذه المجازفة، إذا اتخذ قرارًا لتعظيم المنفعة المتوقعة.





وهذا النموذج من سلوك المستهلك عندما يجابه أحداثًا مالية غير مؤكدة (مخاطرة) يقع في قلب فكر الاقتصادي بخصوص مثل هذه القرارات. فالاقتصاديون يفترضون أن الناس تتصرف لتعظيم المنفعة المتوقعة، وعندما يفعلون ذلك، فإنهم بشترون تأمينًا ضد أحداث المخاطرة.

وبإعادة تناول الأشياء بصورة أخفّ، فإذا توجهت شركة " ذهب مع الريح " التأمين للشخص المتجنب للمخاطر وقدّمت له العرض التالي، فهذا الشخص سيجيب بنعم .

كل عام، تعطينا شيك ماهيتك، سواء كان ١٠٠٠٠ دولارًا أو ٢٠٠٠٠ دولارًا. وفي المقابل، فكل عام سنعطيك دخلاً معلومًا (مؤكدًا) الذي هو أكبر من الله ما هو

مدى البعد الذى يستطيع ما أن يكون تحت (ا) ( وهنا ١٦٠٠٠ دولارًا)؟ هذا يتوقف على مدى سرعة تناقص المنفعة الحدية لدخل الشخص بزيادة الدخل. فَحسيًا، فكلما كان المنحنى للمنفعة مقابل الدخل، أكثر انحناء (مثل الأشكال (١٠ – ١) أو (١٠ – ٢)، كلما كره الشخص المخاطرة أكثر، وكلما كان هذا المنحنى أكثر استقامة، فالشخص يكون أكثر حيادًا بخصوص المخاطرة ، وله دالة منفعة موقعة مقابل الدخل ، ويكون خطًا مستقيمًا تماما.

وكلما كان الشخص أكثر كرهًا للمخاطرة، فالفجوة تكون أكبر بين الورال ورال المخاطرة ويمكن أن يُرى أن علاوة المخاطر [E(I)-(I)] حيث الشخص لديه الرغبة للدفع لتجنب مقامرة مخاطرة، تكون متناسبة مباشرة مع تباين المقامرة، وكمقياس خاص لكم سريعًا تتناقص المنفعة الحدية مع زيادة الدخل . (ولمحبى التفاضل ، فَيُعرَّف التفاضُل الثاني لدالة المنفعة كالآتى "U = 20 / (I) / dl² والتفاضل الأول كالآتى "U = 0 / (I) / dl الثاني لدالة المنفعة كالآتى "U = 20 / (I) / dl² والتفاضل الأول كالآتى "U = 10 / (I) بالان تُعرَّف النسبة معاني المنابقة والمنابقة لمنابقة المنابقة المنابقة المنابقة الحدية اله، أي المنابقة الحدية المناحبة لد المنابقة الدخل المنفعة الحدية اله، أي التغير في المنفعة الحدية المناحبة لد المنابقة الحدية اله، أي التغير في المنفعة الحدية المناحبة لد المنفعة الحدية اله، أي التغير في المنفعة الحدية المناحبة لد المنفعة الحدية اله، أي التغير في المنفعة الحدية المناحبة لد المناحبة

فالرفاهية المكتسبة gained welfare التى يتحصل عليها الناس من بوليصة تأمين، هى ببساطة أى فرق بين علاوة المخاطر التى سيرغبون فى دفعها، والكمية التى تتقاضاها منهم لتحمل المخاطر. ونحتاج هنا أن نعتنى بتعريفات المصطلحات، فكمية تحمل المخاطر التى تتقاضاها شركة التأمين، هى أى كمية تزيد عن كمية المنافع التى تستطيع شركة التأمين توقع دفعها. وطبعًا، فالأحداث التى تتضمن المرض تكون أكثر تعقيدًا بكثير من تلك المخاطرة البسيطة، ولكن فكرة تجنب المخاطرة تظل كما هى. فإذا عربية دالة منفعة بالرموز X و H . وتكون مستقرة بمعنى أن الدالة نفسها لا تتغير بغير الصحة، حينئذ فإن مثال فكرة تجنب المخاطرة البسيط يُجرى تنفيذها فى العالم بتغير الصحة، حينئذ فإن مثال فكرة تجنب المخاطرة البسيط يُجرى تنفيذها فى العالم

المعقد التأمين الصحى. والآن، يمكن أن نتقدم لاعتبار المشكلة الخاصة باختيار بوليصة التأمين الصحى.

# اختيار بوليصة التأمين Choosing The Insurance Policy

لقد عُرِّفنا في الباب الرابع أكثر سياسات التأمين الصحى بساطة، التي فيها مشاركة المستهلك بالسداد بمعدل C والتي دفعت ( C - 1) ٪ من كل الفواتير الطبية المستهلك، تاركة المستهلك ليدفع C ٪ . وبينما الكثير من بوالص التأمين أكثر تعقيداً من ذلك ، فإن تلك خطة التأمين البسيطة تستحوذ على لب الكثير من الخطط في العالم الحقيقي ، وتسمح لنا أيضًا باستكشاف القضايا المصاحبة لاختيار التأمين . وفي هذا العالم البسيط فمشكلة قرار المستهلك هي في إيجاد قيمة C التي تعظم المنفعة المتوقعة .

والتفكير بوضوح بخصوص هذه المشكلة، فنحتاج بالبدء ببعض تعريفات إحصائية شائعة، والصندوق ( ٣ - ١ ) يزود بالتعريفات الأساسية للمتوسط والتباين التى سنحتاجها. فإذا كانت نية شركة التأمين هى البقاء فى نشاطها، فيجب أن تتقاضى من المستهلك علاوة تأمين، التى على الأقل تغطى المنافع المتوقعة التى ستدفعها مضافًا إليها مصروفات إدارية . لنفترض أن المُؤمِّن عَلمَ بالضبط توزيع distribution النفقات الطبية التي يجابهها شخص العام القادم، ولى أنه لا المؤمِّن أو المستهلك يعرف النفقات الفعلية التي ستصبح.

سيدفع p<sub>m</sub> لكن المؤمَّن سيدفع p<sub>m</sub> الكل . ( ومرة ثانية، نفترض نوعًا واحدًا من الرعاية الطبية عند سعر p<sub>m</sub> لكل . ( ومرة ثانية، نفترض نوعًا واحدًا من الرعاية الطبية لتبسيط المناقشة، وتُعمم الفكرة لأنواع كثيرة من الرعاية). لنفترض أن هناك N من كميات مختلفة من الرعاية الطبية التي قد يمكن المستهلك شراها خلال العام ( وانقل: كلَّ يقابل واحدًا من N من الأمراض المختلفة التي قد تحدث المستهلك)،

وأن كل واحد من تلك سيحدث باحتمال (i = 1, .....N) ، حينئذ المدفوعات المتوقعة للمنفعة من شركة التأمين للمستهلك تكون:

$$E(B) = \sum_{i=1}^{N} f_i (1 - C) P_m m_i$$

أو ببساطة أكثر، \*pmmi أكثر، \*pmmi أكثر، أجزاء المشكلة تعقيدًا، فكما علمنا في البابين الرابع والخامس، فكمية m يكمن أكثر أجزاء المشكلة تعقيدًا، فكما علمنا في البابين الرابع والخامس، فكمية m التي يختارها الناس تعتمد على المشاركة التأمينية لخطة تأمينهم الصحى. ولهذا، فشركة التأمين لاتستطيع بابتهاج أن تفترض أن \*m هي كما هي، بغض النظر عن أي من خطط التأمين (وأي مشاركة بالسداد) يختارها المستهلك. فخطة التأمين يُجرى اختيارها مقدمًا (ولنقل في بداية العام)، ولكن هذا الاختيار يؤثر على كل الاختيارات المتعاقبة للرعاية الطبية. وحين يمرض المستهلك فعليًا أو يُصاب، فالرعاية الطبية المطلوبة ستتوقف على تأمين المشاركة في السداد C السابق اختياره.

واعتماد m على C قد وُصفت أحيانًا كـ " مخاطرة أدبية " moral hazard ولكن (كما أشار إليها بولى، ١٩٦٨) هذا السلوك لا علاقة له بالأخلاقيات، وأنه أيضًا ليس خطرًا، بمعنى أنه يمكن التنبؤ به. (ونتائج RAND - HIS تمدنا بنوعية البيانات التى يحتاجها المرء لإجراء الحسابات الصحيحة). " فالأخلاقيات الأدبية" هى فى الحقيقة استجابة متنبأ بها لمستهلك رشيد لتخفيض فى السعر، وفى هذه الحالة، فالخطة التأمينية تسبب للسعر الغير المقرر out - of - pocket أن يسقط عند وقت شراء الرعاية الطبية. وهذه الاستجابة السعرية من قبل المستهلكين هى إلى حد ما أثر جانبى التأمين، غير مطلوب، مقابل مخاطر فقدان الصحة بدفع جزء أو كل الرعاية الطبية التى يشتريها الناس عندما يصبحون مرضى.

وآثار التغطية التأمينية على الطلب للرعاية تتغذى بالرجوع على الطلب على التأمين لذاته. واستحضارًا لمناقشة منحنى الطلب للرعاية الطبية، أو أكثر على الأخص، منحنى القيمة - المسمى منحنى الطلب المقلوب. فمنحنى الطلب ينحدر إلى أسفل، حتى أن القيمة الحدية لكمية معينة في m المستهلكة تقل كلما ارتفع إجمالي كمية m.

ولما كان التأمين الصحى يخفض من سعر الرعاية الطبية، فهو يُحثُ الناس على شراء بعض الرعاية التى تخلق قيمة حدية أقل (كما يقيسها منحنى الطلب) مما تتكلفها فعلاً لتوفير الرعاية. (وهذا هو نفس النوعية من فقدان الرفاهية التى نوقشت في القسم الخاص " بالتباينات " variations في الرعاية الطبية في الباب الخامس ). والطلب المستحث نتيجة التغطية التأمينية للصحة يُوجِد فقدانًا للرفاهية في السوق للرعاية الطبية، وبوليصة التأمين تكسر الرباط بين تكاليف الرعاية والسعر المتقاضى لها، طالما أن التأمين الصحى يُدفع له بِغَضً النظر عن ماهية المرض الذي يصاب به الشخص فعليًا، وبغض النظر عن ماهية المربيها الشخص.

وتلك فقدان الرفاهية من شراء الكثير من الرعاية الطبية، لتزيل مكاسب الرفاهية التي يحصل عليها المستهلكون بتخفيض المخاطر المالية، فاختيار أحسن معدلات التأمين بالمشاركة في السداد (C)، يتوازن مع هاتين الفكرتين – تقليص المخاطرة المالية مقابل تأثيرات الطلب المتزايد على الرعاية (زيكهاوز، ١٩٧٠).

## : A Specific Example مثال خاص

نستطيع استكشاف هذه الأفكار، أحسن، بالتفكير في عالم صغير جدًا حيث قد يحدث فيه نوعان فقط من المرض ( باحتمال  $f_1$  و  $f_1$  ). ولما كان مجموع الاحتمالات يساوى واحدًا، " عدم الصيرورة مريض " له احتمال ( $f_1$  -  $f_1$  -  $f_1$  ) في هذا العالم البسيط . فكّر الآن بخصوص بوليصة تأمين خاصة حيث المستهلك قد يختار ، ولنقل :  $f_1$  -  $f_2$  . • . • فحينئذ ( كما في الباب الرابع ) فمنحنيات الطلب للرعاية الطبية ستعتمد على المرض فحينئذ ( كما في الباب الرابع ) فمنحنيات الطلب للروض، فمنحني الطلب يكون  $f_1$  ، المعين الذي يحدث فعلاً. فإذا حدث المستوى الأول المرض، فمنحني الطلب يكون  $f_2$  ، وبالمثل  $f_3$  المستوى الثاني المرض. فللمرض الأول فخطة التأمين تُحُث المستهلك على شراء  $f_1$  من الرعاية ، حيث المستهلك غير المؤمن عليه سيشترى  $f_2$  ، وبالمثل، إذا حدث المرض المتولد عن هذا الشراء هو المثلث  $f_2$  في الشكل ( $f_1$  -  $f_2$  ). وبالمثل، إذا حدث المرض

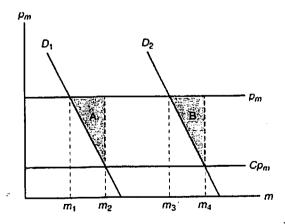
الثانى، فالطلب يكون  $m_4$  ، مقابل  $m_3$  لمستهلك بدون تأمين، وفقدان الرفاهية يمثل فى المثلث  $m_4$  .

والإنفاق الطبى المصاحب لمخاطرة المرض هو توزيع له (هنا) نتائج  $m_2$  (باحتمال  $m_4$ ) و  $m_4$  (باحتمال  $m_4$ ) ، وهكذا، فالفوائد المتوقعة التأمين تكون . وبوضع الأشياء في صورة راسخة، إذا  $m_2 = p_m$  ، 0, 0 دولارًا لكل يوم مستشفى،  $m_4 = p_4$  أيام في المستشفى،  $m_4 = p_5$  أ. ، ،  $m_5 = p_6$  أيام في المستشفى،  $m_5 = p_6$  ،  $m_5 = p_6$  ، ،  $p_6 = p_6$  أيام في المستشفى،  $p_6 = p_6$  ،  $p_6 = p_6$  ،  $p_6 = p_6$  أيام في المستشفى،  $p_6 = p_6$  ،  $p_6 = p_6$  ،  $p_6 = p_6$  المنافذة المائدة المنافذة التي سندفعها شركة التأمين تكون:

$$500 \{(0.3x4) + (0.1x9)\} \times (0.8) = $480$$

وإجمالى العلاوة التأمينية (قسط التأمين) سيكون الفائدة المتوقعة (٨٤٠ دولارًا) مضافًا إليها أى رسم أحمال loading fee التَحمُّل المخاطرة. فالشائع عن شركات التأمين حساب رسم أحمال كنسبة مئوية من الفوائد المتوقعة (كما يناقشها القسم التالى). ولنفترض أن رسم الأحمال يكون ١٠٪، فحينئذ ستكون العلاوة الفعلية المتقاضاة ٩٢٤ دولارًا (منها ٨٤ دولارًا كرسم تحمل المخاطرة وتكاليف إدارية المُؤمِّن.

شكل (١٠ - ٣) الإنفاق الطبي المساحب لستويين من المرض



وصافى مكسب الرفاهية المستهلك يعتمد على شيئين — كمية علاوة المخاطرة (الرغبة الحادة في الدفع لأجل تخفيض المخاطرة)، وحجم المثلثين A و B، والملحق به حساب خاص لهذه المشكلة، ولكن للآن، نستطيع افتراض النتائج. لنفترض أن المثلثين A و B لهما مساحات تعادل  $7.0 \times 100$  بولار لكل، فحينئذ الفقدان المتوقع الرفاهية من شراء رعاية طبية يكون  $(7.0 \times 100 \times 100) + (1.0 \times 100) \times 100$  بولار. (ولنستحضر أن المرض الأول وبالتالي فقدان الرفاهية A يحث باحتمال  $f_1 = 7.0$  والمرض الثانى بفقدان رفاهية B يحدث باحتمال  $f_2 = 1.0 \times 100$ 

وعلينا أن نعرف دالة منفعة المستهلك، لاشتقاق العلاوة القصوى لتلك المخاطرة . (انظر المناقشة بخصوص الشكل (١٠ – ٢) المتعلقة بعلاوات المخاطر لتذكير نفسك بما يعنيه هذا الاصطلاح ). لنفترض أن تلك علاوة المخاطر كانت ٢٢٠ دولاراً. في المشكلة البسيطة المعروضة هذا، فتباين المخاطرة غير المؤمن عليها يُساوى موري المشكلة البسيطة المعروضة هذا، فتباين المخاطرة بقيمة ( – ٢٠٠٠، )، وهي متوسط الارتفاع، فإن علاوة المخاطرة تكون تقريباً ٢٢٠ دولاراً. (انظر محبى التفاضل السابق ذكره، بعد الشكل (١٠ – ٢)) وهذا يعنى، طبعاً، أن المستهلك سيكون راغباً في دفع ٢٢٠ دولار (علاوة مخاطر) مضافاً إليها ٤٨٠ دولار (منافع متوقعة) = ١٠٦٠ دولار لبوليصة التأمين، مطروحًا منها ٨٠ دولار في صورة مخاطرة أدبية من فقدان الرفاهية، ليصبح الصافى ٩٨٠ دولاراً. فإذا كانت شركة التأمين تتقاضى فعلياً فقدان الرفاهية، ليصبح الصافى ٩٨٠ دولاراً. فإذا كانت شركة التأمين تتقاضى فعلياً عن تخفيض المخاطرة.

والمستهلك الذى يرغب فى تعظيم المنفعة المتوقعة utility (كمضمون) سيفكر بخصوص كل المعدلات الممكنة للمشاركة التأمينية التى يمكن لشركة التأمين أن تبيعها، وسيلتقط القيمة الواحدة لـ C التى تعطى أكبر صافى مكاسب، وكل قيمة مختارة من C تتطلب نفس التوازن. فقيمة أقل من C تقلل المخاطرة أكثر، ولكن تُوجد فقدان أكبر للرفاهية مثل المثلثين A و B . وقيم أكبر من C تُوجد تخفيضًا أقل للمخاطرة ، ولكن

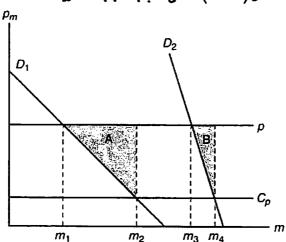
لا تولِّد الكثير من فقدان الرفاهية عند شراء رعاية طبية. وسنرجع إلى هذا المثال قريبًا لمناقشة تأثير ضرائب الدخل على هذا القرار، وصافى المحاسن، من امتلاك بوليصة تأمين .

### كيف تؤثر مرونة الطلب للرعاية الطبية على الطلب للتأمين؟

الفكرة الرئيسية في مشكلة التأمين الصحى هي أن " فقدان الرفاهية " المتوقع  $\Lambda$  دولار في المثال) يعتمد مباشرة على مرونة الطلب الرعاية الطبية. فإذا كان منحنى الطلب غير مرن جداً ( ولنقل:  $\eta = 0$ , 0)، فحينئذ سيكون هناك تغير ضئيل جداً في الطلب مرجعه إلى أن التغطية التأمينية، وفقدان الرفاهية المتوقع سيكون صغيراً جداً، ولنقل  $\Upsilon$  دولار. وعلى العكس، فإذا كانت مرونة الطلب أكبر بكثير، ففقدان الرفاهية سيكون أيضًا أكبر بكثير . (وعلى وجه الخصوص، فيقاس فقدان الرفاهية لأى مرض، سيكون أيضًا أكبر بكثير . (وعلى وجه الخصوص، فيقاس فقدان الرفاهية لأى مرض، بحجم المثلث  $\Lambda$  هو التغير في السعر الفعال الراجع إلى التأمين،  $\Lambda$  هو التغير في الطلب الراجع إلى التغير في السعر. فبوليصة تأمين بسيطة تدفع  $\Lambda$  دولا عند مشتراة من  $\Lambda$  ويذلك  $\Lambda$  التغير في  $\Lambda$  تكون  $\Lambda$  دولا السهل إثبات أن فقدان الرفاهية لأى محرض الكون تقريبًا من الحساب يكون من السهل إثبات أن فقدان الرفاهية لأى محرض الكون تقريبًا  $\Lambda$ 

ففقدان الرفاهية المتأتى من شراء تأمين يُخبرنا بشىء مخصوص متعلق بالرابطة بين طلب الرعاية الطبية وطلب التأمين الصحى، فكلما كان السعر أكثر استجابة (سعر مرن ) ، فالطلب الرعاية الطبية يكون أقل رغبة التأمين ضد هذه المخاطرة ذات الأنواع المعتادة من التأمين الصحى. والسبب في ذلك، هو أن الاستجابة الكبيرة السعر (طلب مرن) تُوجِد فقدانًا أكبر الرفاهية في الطلب على الرعاية لأي مستوى مُعطَى من التغطية التأمينية. والشكل (١٠ – ٤) يبين ذلك لمنحنى طلب ذي استجابات سعرية مختلفة، فمنحنى الطلب في انحدار حاد)،

لذا فإذا تُحصلً على بوليصة تأمين مع معدل مشاركة فى السداد C ، فالزيادة فى الطلب على منحنى الطلب  $D_2$  يكون فقط للكمية  $m_3$  من  $m_4$  من  $m_5$  بدون تأمين. وفقدان الرفاهية هو المثلث الصغير  $D_1$  إلا أنه، إذا كان منحنى الطلب أكثر مروبة بكثير (استجابة للسعر)، مثل  $D_1$  ، فحينئذ الاستهلاك فى وجود بوليصة التأمين يرتفع إلى  $m_1$  من  $m_2$  ، وفقدان الرفاهية هو المثلث  $D_1$  ، ومن الواضح أنه أكبر بكثير من  $D_1$  . وفى الحقيقة، إذا كان الطلب للرعاية الطبية غير مرن تمامًا، فحينئذ تأمين أكثر اكتمالا سيكون فكرة أحسن.



شكل (۱۰ – ٤) منحنى طلب باستجابات سعرية مختلفة

أنماط التغطية التأمينية Patterns Of Insurance Coverage

هذا النموذج المعقد نسبيًا لسلوك المستهلك ( النموذج الذى يعمل المستهلكون على تعظيم المنفعة المتوقعة عندما يجابهون أحداث مخاطرة ) يحتوى على تنبؤات عديدة واضحة تتعلق بتطبيقات منتظمة التى يجب أن نلاحظها فى الطلب على التأمين . فهى تقول: إن (١) الطلب على التأمين يجب أن يكون أعلى، وبالتالى تزيد المخاطرة المالية ( التباين ) التى تجابه المستهلك و (٢) الطلب على التأمين يجب أن يكون أقل، وبالتالى تزداد المرونة السعرية للطلب على نوعية الرعاية الطبية المؤمِّن عليها. فكيف تصمد جيدًا

هذه الأفكار عند التطبيق؟ اختبار بسيط يتساط ماهو الجزء من السكان الذى لديه تأمين صحى ضد مخاطر معينة مثل رعاية المستشفى، إجراءات جراحية، رعاية أسنان، رعاية نفسية... إلغ. ويتضح أن أنماط التغطية تتطابق جيدًا مع النموذج المتوقع المنفعة، عند تطبيقه على التأمين الصحى. وكما يُرى فى الجدول (١٠ – ١)، فنوع التغطية الأكثر شيوعًا هو رعاية المستشفى، التي هي نوعية الرعاية المُوجِدة لأكبر مخاطرة مالية (أعلى تباين)، والتي لها أقل مرونة طلب. ونفقات الجراحة والطبيب في المستشفى، مرتبتها تالية من الناحيتين، وكذلك الأعلى مدى للتغطية التأمينية. وأخيرًا، عند قاع القائمة، فرعاية الأسنان تُوجِد أقل المخاطر المالية، ولها أعلى مرونة الطلب، وأقل تكرار التغطية. وفي الحقيقة، ففقط خلال العقد الأخير تمتعت رعاية الأسنان بالشعبية، ومن المحتمل فقط بسبب المعاملة التفضيلية الضرائبية التأمين الصحي.

جنول (۱۰ – ۱) أنماط التغطية التأمينية

٪ للسكان المؤمن عليهم تحت سن ٦٥	مرونة الطلب (RAND - HIS)	تباين المخاطرة	نوع الرعاية الصحية
<u> </u>	.,10-	الأعلى	رعاية مستشفى
% <b>v</b> v	.,10 -	عال	جراحة ورعاية بالمستشفى
%o E.	- ۳, ۰	متوسط	طبيب عيادة خارجية
<b>%٤٠</b>	٠,٤ -	منخفض	أسنان

## سعر التأمين The Price Of Insurance

من الطبيعى أن نتوقع أن الطلب على السلعة أو الخدمة يهبط بزيادة سعرها، ومع وجود بوليصة التأمين، فيجب أن نكون حذرين فى تعريف السعر. فالسعر ليس ببساطة القسط المدفوع، لأن هذا القسط يحتوى على متوسط النفقات لشىء على المستهلك أن يدفعه بأى حال، وسعر التأمين هو تمامًا أى تمريك أعلى markup من تلك الفوائد

المتوقعة Benefits التي تضيفها شركة التأمين. وبالعودة للمناقشة السابقة، افترض أن الفوائد المتوقعة هي  $E(B)=(1-C)\,p_m\,m^*$  . والآن عرَّف قسط التأمين ( الكمية المدفوهة فعلاً كل عام من قبل المستهلك ) كالآتى:  $R=(1+L)(1-C)\,p_m\,m^*$  .

وسعر التأمين يكون لا "رسم التحميل" لشركة التأمين فوق الفوائد المتوقعة. فإذا كان لا = صفر، فالتأمين يكون مجانًا بمعنى أنه لاتوجد أتعاب لرسم التحميل أو إدارة الخطة التأمينية (التأمين الذي تُمنَّ لكى تكون (E الله يعلى عامين عادل اكتواري و والاكتواريون هم الناس الذين تستأجرهم شركات التأمين التنبؤ لهم بالفوائد التى سيدفعونها في ظل خطة تأمينية معينة ). وطبعًا لاتستطيع أي شركة تأمين أن تتحمل بيع " تأمين عادل اكتواري " لأن شركات التأمين تستخدم موارد حقيقية لإدارة عملياتها) . ويسلك الطلب على التأمين الصحى كاستجابة لهذا السعر تمامًا مثل عمل السلم والخدمات الأخرى مع أسعارها – فكلما ارتفع السعر، قلَّ المطلوب من التأمين. وفي حالة مثالنا البسيط لبوليصة التأمين ذات معدل التأمين بالمشاركة C، فهذا ببساطة يعنى أنه عند رسوم تحميل أعلى ( L أكبر )، فالمستهلك سيختار معدلاً أكبر من معدل التأمين بالمشاركة C، والجزء المدوع من قبل شركة التأمين ( C - 1) سيكون أصغر. فإذا كانت بوليصة التأمين الصحى بها تخصيم deduction (انظر الباب الرابع) فنفس الفكرة تظل كما هي: رسوم تحميل أكبر تسبب المستهلك لأن يختار الرابع) فنفس الفكرة تظل كما هي: رسوم تحميل أكبر تسبب المستهلك لأن يختار تخصيمات أكبر.

# كيف يختلف سعر التأمين باختلاف الناس؟

معظم التأمين الصحى فى الولايات المتحدة الأمريكية ( وفى كثير من الدول الأخرى) يباع ليس للأفراد أو العائلات، ولكن للمجموعات الكبيرة. ويقدم التأمين الجماعى ميزتين عن التأمين الفردى: اقتصاديات الحجم ، وتجنب الاختيار المعاكس adverse .

#### اقتصادیات الحجم Economies Of Scale

إن الكثير من تكاليف تجهيز وبيع بوليصة تأمين هي نفسها تقريبًا، سواء كان هناك عشرة أو عشرة آلاف شخص مشاركين في الخطة التأمينية. وتستفيد مبيعات التأمين الجماعي من اقتصاديات الحجم المنوه عنها. ومشتريات التأمين الجماعي تمحو أيضاً بعضاً من الأنشطة التي غالبًا ما تتضمنها مبيعات التأمين لغير المجموعات، مثل جمع وتحليل معلومات بخصوص التاريخ الصحي لأشخاص يشترون التأمين. وشركات التأمين تستطيع القيام بذلك بسبب دور المجموعات في محو الاختيار المعاكس.

#### تجنب الاختيار المعاكس Avoiding Adverse Selection

وهو المكسب الثانى الرئيسى للتأمين الجماعى. ففى حالة بوالص التأمين الفردية، فالمستهلك (ولمرّة) له ميزة معلوماتية على البائع، فالمستهلكون يعرفون أحسن من البائع بخصوص ظروفهم الصحية الخاصة (أو الشعور بأنهم سيمرضون). ولهذا فشركة التأمين تستطيع أن تقرر بوليصة التأمين فقط على أساس المتوسطات للناس ( الزبائن المرتقبين )، إلا أن المستهلك، قد يعرف أن السرطان أو ارتفاع ضغط الدم يجرى فى العائلة. وفى الحقيقة، فزيون التأمين قد يكون مخططًا لإجراء عملية ( مثل رتق فتاء )، وقد يبحث عن بوليصة تأمين لتدفع بالضبط لهذا الحدث الخاص. هذه المشكلة تُعرف بالاختيار المعاكس؛ لأن وجهة نظر شركة التأمين عن العالم هى متحيزة وغير مستحبة. وتحاول شركات التأمين أحيانًا أن تتعامل مع هذه المشكلة بأن تطلب من الناس الإدلاء وتحاول شركات التأمين أحيانًا أن تتعامل مع هذه المشكلة بأن تطلب من الناس الإدلاء بتاريخهم الصحى قبل تسجيل أنفسهم فى خطة تأمين صحى. وأحيانًا سيستبعدون بالجراء اختبار جثمانى الشخص. وبهذا، فهم يواجهون دائمًا مشكلة الاختيار المعاكس، وقد يمكن المؤمّن أن يتحكم فى ذلك إلى حد ما من خلال المارسات التأمينية الحذرة، ولكنها ستكون مستمرة إلى بعض المدى.

ويحل التأمين الجماعي هذه المشكلة ببيع التأمين لمجموعة من الناس تجمعوا لغرض ما خلاف شراء تأمين. فعلى سبيل المثال، فمجموعة عاملين ( كل الناس التي

تعمل الشركة معينة ) من المحتمل أن لهم نصيبًا من صحة جيدة ومخاطرة صحة مُعتلًة، ولكن المتوسط سيكون مناسبًا في محله. ولهذا فشركة التأمين تستطيع أن تبيع التأمين ببون عناء فحص الناس ومعرفة سجلهم الصحى، والذي هو سائد مع بوالص التأمين الفردية. واقتصاديات السعة المصاحبة للتأمين الجماعي تكون ذات وزن، ورسوم التحميل التي تتبع ذلك، تعكس هذه المكاسب. وعند المستوى الأساسي، نستطيع أن نرى أهمية التأمين الجماعي في تخفيض سعر التأمين بالنظر إلى البيانات التجميعية في العديد من السنوات السابقة، فالجدول (١٠ – ٢) يبين الأقساط التي دفعها المستهلكون ، والفوائد المدفوعة من قبل شركة التأمين ، وبتناسب الاثنين ، والتي تساوي الاكتواريين بمدفوعات المنافع)، فإن بوالص المجموعات لها دائمًا رسم تحميل أقل الكتواريين بمدفوعات المنافع)، فإن بوالص المجموعات لها دائمًا رسم تحميل أقل (المتوسط حوالي ١٥ إلى ٢٠٪ في معظم السنوات)، مقارنًا ببوالص غير المجموعات العوامل الرئيسية المؤثرة في الطلب على التأمين الصحى في أمريكا هو التوصل إلى التأمين الجماعي، فحينما ينتمي شخص إلى بعض المجموعات (مثل عمله في مؤسسة تأمين الجماعي، فحينما ينتمي شخص إلى بعض المجموعات (مثل عمله في مؤسسة تأمينية التأمين الجماعي، فحينما ينتمي شخص إلى بعض المجموعات (مثل عمله في مؤسسة تأمينية المينية تأمينية المينية تأمينية المؤبدة المينية المؤبدة المهموعات (مثل عمله في مؤسسة

والمجموعات الأكبر لها اقتصاديات سعة أكبر من المجموعات الأصغر، وبذلك فسعر التأمين سبكون أقل في المجموعات الكبيرة .

جدول (١٠ - ٢) الأقساط، القوائد Benefits، ورسوم التحميل التأمين الجماعي وغير الجماعي الجماعي المراحي، الشركات التأمين التجارية، للتأمين بالنسبة المستشفيات والتأمين الطبي والجراحي، في الولايات المتحدة الأمريكية.

تأمين غير جماعي		تأمين جماعي				
التناسب Ratio	فائدة*	قسط*	التناسب Ratio	فائدة*	قسط*	السنوات
(٢) \ (١) = (٢)	(٢)	(١)	(Y) \ (\) = (Y)	(٢)	(١)	
۲,۱۰	١,٠٩٠	7,797	١,٠٢	73.,5	٦,١٨١	194.
1,47	١,٥٥٧	٣,٠٧٠	١,١٣	11,7.0	18, .9.	1940
١,٦٥	۲,۹۷۰	٤,٩٠٩	1,77	۲۵,۸۹	370,17	19.8.
١,٦٨	٤,٦٩٦	٧,٨٨٦	١,٣٤	22,72	۰۹, ۵۲۰	۱۹۸۵
١,٧	٧,٢	17,7	١,٢	٦٨٧	۸۱	**199.

<sup>\*</sup> بالبليون دولار .

وتصف مصادر التأمين الصحى رسم التحميل التقليدى حسب حجم المجموعة كما يُرى فى الجدول (۱۰ - ۳). وفى الواقع، فحجم مجموعة التأمين يتضح كونه أحسن المتنبئين لكمية التأمين الذى سيكون لدى كل أسرة فى أمريكا.

<sup>\*\*</sup> مقدرة .

جنول (۱۰ - ۳) رسوم التعميل التقلينية حسب مجم المجموعة

رسم التحميل (كنسبة من الفوائد)	عدد العاملين
// - 7. // - 7. // - 7. // - 10 // 10 - 1	البوالص الفردية مجموعات صغيرة (۱ – ۱۰) مجموعات معتدلة ( ۱۱ – ۱۰۰) مجموعات متوسطة ( ۱۰۰ – ۲۰۰) مجموعات كبيرة ( ۲۰۱ – ۱۰۰۰)
ہ – ۸٪ ۱۰ – ۲۵٪ (يتباين سنويًا)	کبیرة جدًا ( فوق ۱۰۰۰) متوسط مرجح

### الطلب الجماعي مقابل الطلب الفردى للتأمين

#### **Group Demand Versus Individual Demand For Insurance**

لما كان التأمين الجماعي يلعب مثل هذا الدور الهام في التأمين الصحى، فإنه يتراعى استكشاف السؤال عن كيفية اختيار المجموعة لخطة التأمين التي سيستخدمها كل عضو في المجموعة. وتاريخيًا، فمعظم المجموعات قد عرض لها خطة واحدة فقط لكل الأعضاء. والآن، الكثير من المجموعات يُقدَّم لها قائمة صغيرة بالخطط التي يمكن العاملين اختيار خطة واحدة من بينها، وتقليديًا بمساهمة صاحب العمل بكمية من المال مساوية بصرف النظر عن الخطة التي اختيرت. وحاليًا، فنسبة صغيرة فقط من العاملين لها أكثر من خطة تأمينية لتختار من بينها، ولو أنه (طبقًا للقانون) فالكثيرون الآن لهم أيضًا خيار التسجيل في هيئة الحفاظ على الصحة -HMO) Health Mainte مشر.

وأصحاب العمل من الشائع تقديمهم تأمينًا صحيًا كمزية fringe benefit مع الأجور العاملين، عادة مساهمين بجزء وأحيانًا بكل قسط التأمين. ولكن، قد يتساءل المرء "أنه لمن الجنون الشخص عدم الحصول على الكثير من التأمين كلما أمكن، طالما أنه مجانى، مع صاحب العمل مسدِّدًا له. إلا أنه لايوجد شيء اسمه "مجانًا" لبوليصة التأمين الصحى، فالقوى الاقتصادية القوية في سوق العمالة تجعل من المحتمل تمامًا أن الحدث الاقتصادي لبوليصة التأمين الصحى يقع على العامل، وليس على صاحب العمل . (ميتشيل، فيلبس، ١٩٧٦). فكل دولار مدفوع لقسط التأمين الصحى هو دولار غير مدفوع في الأجر، وذلك يعنى أن على العاملين أن يكونوا حذرين في اختيارهم للتأمين؛ لأنهم في الواقع يدفعونه، حتى ولو كان صاحب العمل يقوم بالدفع على الورق،

وصاحب العمل عليه أن يقرر أي بوالص تُقدم كمزية مع الأجر العاملين في المؤسسة، وأي البوالص ستكون أكثر جاذبية للعاملين (ومن مصلحة صاحب العمل أن يقدم أكثر العروض جاذبية، وإلا، فصاحب العمل سيكون كمثل من يرمى نقودًا إن تساعد في احتذاب النوعية والكمية المرغوبة من العاملين) فكِّر بخصوص عملية خيالية حيث العاملون أجروا تصويتًا على بوليصة تأمين، واستبقاء للأشياء البسيطة نسبيًا، افترض أن البعد الوحيد لبوليصة التأمين للنظر فيها هو معدل المشاركة في السداد C حينئذ كل خطة تأمينية ممكنة ( مع بعض معدل معين من المشاركة في السداد ) سيكون لها قسط تأمين R = R(C) مصاحب معها، لكي تكون R = R(C) . ولنفترض أن صاحب العمل طلب رفع الأيدي لمن يرغب في خطة تأمين ذات تكلفة منخفضة مع C = 0,0 = C فقليل من الناس قد يجدون ذلك الأحسن (ظائين بخصوصها كما سبق مناقشته) ولكن الغالبية من المحتمل تفضيلهم لخطة أكثر كرمًا. فكيف بخصوص خطة لها C = ٤,٠؟ ستظهر الكثير من الأيدى في الهواء، وفي النهاية فخطة معينة ستسود بالأغلبية، وهذه ستكون الخطة المختارة ، وهي تماثل تفضيل الناخب الوسيط median voter ، العامل الذي يدلى بصوبته لتتحقق الأغلبية الحدية . وفي الحقيقة، فالعاملون لا يصوِّتون بهذه الطريقة ، ولكن الفكرة بأن تفضيلات الناخب الوسيط تسود القرار بخصوص التأمين الجماعي من قبل صاحب العمل - مازالت مفيدة. وقد استخدم جولد شتاين ، بولى ، (١٩٧٦) هذه العملية لدراسة الطلب على التأمين الجماعي لصاحب العمل ،

ووجدوا أن الفكرة تشرح كثيرًا من أنماط التغطية التأمينية الموجودة في المؤسسات بالولايات المتحدة الأمريكية.

### كيف تدعم ضرائب الدخل التأمين الصحى؟

الجزء الآخر الهام من " سعر التأمين " لمعظم مشتريات التأمين الصحى في الولايات المتحدة الأمريكية مو نظام ضريبة الدخل. فلقد لوحظ مبكرًا أن أصحاب العمل يدفعون جزءًا جوهريًا من كل أقساط التأمين الصحى. وعلى مدى العديد من العقود السابقة، فمدفوعات صاحب العمل تجاه قسط التأمين الصحى قد زادت من تُلثى إجمالي الأقساط إلى ٨٠٪ ( فيليس، ١٩٨٦) . (وكما لوحظ بأعلاه) ينتهي الأمر بالعاملين بدفعهم لهذا القسط في صورة أجور أقل، فلماذا التقدم بهذه الخطوة الزائدة من جعل صاحب العمل يدفعه؟ الإجابة تكمن مختفية في دهاليز كود مصلحة الضرائب ، فمدفوعات صاحب العمل للتأمين الصحى لا تحصلً عليها ضريبة كدخل العاملين، ولكن تبقى كتخصيم deduction شرعى لصاحب العمل، ويهذا فأقساط صاحب العمل تتفادى نظام الضريبة، والنتيجة أنها تجعل التأمين الصحى أرخص من أي سلعة أو خدمة أخرى يمكن للعامل أن يشتريها، لأن التأمين الصحى يُشترى بأموال قبل الضريبة before - tax . ونسبيًا لكل شيء ، فالعامل قد يمكنه الشراء بقيمة بعد الضريبة after - tax التأمين الصحى متكلفًا فقط (t - 1) كجد أقصى، حيث (t) هي المعدل الحدى للضريبة للعامل. ويدلاً من دفع \*R = (1+L) (1 - C) p<sub>m</sub> m ليوليصة تأمين (بقيمة بعد الضريبة)، فالعامل (والمجموعة ، عند تفكيرهم بخصوص أحسن بوليصة للاختيار) يستطيع شراء التأمين الصحى بقسط فعال قدره R = (1 - t)(1+L) (1 - C) p<sub>m</sub> m يستطيع شراء التأمين الصحى ولهذا، فالسعر الفعال للتأمين لس (L) ولكن هو (L-t (1+L) . وفي كلمات أخرى، فالمعدل (L) مازال يُدفع، ولكن تأثير الضريبة تـزود بدعـم قـدره (L+L) ، وهذا يجعل التأمين ذا تكلفة منخفضة جدًا ! ولما كان المعدل الحدى للضريبة (t) للعامل الوسيط median في الكثير من المؤسسات سيكون حوالي ٢٥ . ٠ - ٠ ، ٣٥ فوق ما يجرى في السنوات الماضية، ولما كان رسم التحميل الفعلى (L) لشركات التأمين

حوالی 1, 0, -7, 0 للمجموعات الکبیرة ، فالکثیر من الناس سیجدون أنفسهم فی وضع حیث السعر الصافی للتأمین یکون سالبًا ! (فمثلاً) إذا کانت 1 = 0, 0, 0 و 1 = 1, 0, 0 فحینئذ 1 + 1, 1 + 1 تساوی 1 + 0, 0, 0, 0 به 1 + 1, 0 به المناس المن

فما الذي يضع أي حد بعد ذلك على طلب التأمين في هذا الموقف؟ طبعًا، حد واحد، وهو اختيار التأمين الجماعي. فالخطة الجماعية هي تسوية compromise لمصالح الكثير من العاملين ، بعضهم متأكدون بأن لهم تفضيلات مختلفة عن أخرين. فالطبيعة الغير متجانسة المجموعة (على سبيل المثال) بالنسبة العمر تضع في النهاية غطاءً على الطلب. ولما كان كل عامل في المجموعة يدفع متوسط القسط (على مستوى جميع العاملين) بصرف النظر عن العمر أو العادات الصحية، فالعاملون الأصغر سنًا سيجدون خطة التأمين الصحي ذات الكرم، مكلفة جدًا لتفضيلاتهم، حتى مع الدعم الضريبي. ولما كانوا يُصورتُون على الخطة، فهم يساعدون في تقييد الاختيار.

وطبعًا الحد الطبيعى الآخر التأمين الصحى، هو فقدان الرفاهية المتوادة من تمديد التغطية لمدى كبير، فباقتراب (C) من الصفر (تغطية كاملة) يزداد فقدان الرفاهية المتسبب عن الشراء الزائد الرعاية الصحية، أكثر فأكثر. وحتى مع دعم ضريبى التأمين، فإنه من المحتمل تفضيل الهروب قبل وصول التغطية كاملة لغالبية الناس.

## معاودة زيارة مثال شراء التأمين، التَخيلي

مبكرًا فى هذا الباب، كان لنا مثال بسيط لمستهلك يقرر الشراء من عدمه لبوليصة تأمين ضد المخاطرة البسيطة بإمكانية حدوث ٤ أيام رعاية مستشفى ( باحتمال ٢,٠) وهناك، لمستهلك متوسط وأن ٩ أيام رعاية مستشفى يمكن أن تحدث (باحتمال ١,٠). وهناك، لمستهلك متوسط متجنب للمخاطر، وجدنا أن صافى المكاسب لشراء بوليصة تأمين كان ٥٦ دولارًا بعد أخذ كل شيء في الحسبان (انظر المثال المعين وكذلك الشكل (١٠ – ٣) من هذا الباب، سنستخدمه مرة ثانية).

الآن اعتبر مايحدث إذا نفس بوليصة التأمين قد تُحصلً عليها من خلال خطة تأمين جماعي، وأن المعدل الحدى لضرائب المستهلك هو ٢٠٠٥ ( (٥.3 = ١، ويكسب المستهلك كل الفوائد السابق ذكرها، ولكن أيضًا الالتزام الضرائبي tax liability المجابه لهذا المستهلك يهبط بـ ٢٠٠ ضعف قسط التأمين – أي ٢٠٠ × ٩٢٤ دولار وهذه الاستفادة الضريبية تغمر كل المكاسب من بوليصة التأمين لوحدها (٢٥ دولارًا صافيًا ). وفي الواقع، فيمكنها أن تميل بالقرار بشراء التأمين من عدمه.

ولنرى كيف يمكن حدوث ذلك، نفترض وجود مستهلك مماثل ولكنه ليس متجنبًا للمخاطرة مثل الأول الذى وصفناه، وأن له علاوة مخاطرة (الرغبة فى الدفع لتجنب المخاطر) قدرها ٧٠ دولار فقط، دونا عن ٢٢٠ دولار فى المثال الأصلى، حينئذ بدون الدعم الضريبى ، فصافى الاستفادة من شراء التأمين ستكون سئالبة لأن التكاليف ( ٤٣٠ دولار علاوة وفقدان الرفاهية المثلان فى المثلثين A و B ، مع قيمة متوقعة مضافًا قدرها ٨٠ دولار) تتجاوز الرغبة فى دفع التأمين ( ٨٤٠ دولار كاستفادة متوقعة مضافًا إليها ٧٠ دولار علاوة مخاطر = ٩١٠ دولار). وفى عالم بدون دعم ضرائبى، فهذا الشخص لن يشترى هذه البوليصة. ( فقد يحسن به شراء أحدها بمشاركة أعلى فى السداد). إلا أنه، بإضافة الاستفادة الضريبية ٧٧٧ دولار، نستطيع أن نرى أن تلك البوليصة تكون الآن جذابة، وأن المستهلك الذكى سيختارها، ذلك سيوسع كمية التأمين الواجبة، وسيزيد الطلب فى مجمله للرعاية الطبية.

لاحظ أن نفس الشيء يمكن أن يحدث كلما تغير المعدل الحدى للضريبة، حتى أن مستهلكنا الثاني متوسط تجنب المخاطر لن يأخذ تلك البوليصة إذا كان المعدل الحدى الضريبة أصغر. فمثلاً، إذا كان هذا المستهلك في شريحة ١٠٪ ضريبة بدلاً من ٣٠٪، فإن الاستفادة الضريبية من شراء البوليصة ستكون فقط ٩٢ دولارًا وليس ٧٧٧ دولارًا، وهذا لن يكون كافيًا لمعادلة التكاليف الأخرى للتأمين . ( البوليصة تكلف المستهلك ٩٢٤ دولارًا للقسط مضافًا إليها ٨٠ دولارًا كفقدان للرفاهية، باجمالي تكلفة قدرها ٢٠٠٢ دولار. والرغبة في الدفع هي الاستفادة المتوقعة وقدرها ٨٤٠ دولار كاستفادة مضرببة، لبكون الإجمالي ٢٠٠٢ دولار) .

## تقديرات تجريبية للطلب على التأمين

#### **Empirical Estimates Of Demand For Insurance**

لقد أخذت دراسات الطلب على التأمين مدخلين، الأول يدرس الاختيارات الفعلية من قبل الأفراد أو المجموعات ( فيلبس، ١٩٧٦، ١٩٧٦، جولد شتاين، بولى، ١٩٧٦، هولر، ٤٩٨٤). وفي مثل هذه الدراسات، فالفروق في الدخل (على سبيل المثال) تسمح بتقدير كيفية تباين الطلب طبقًا للدخل، والفروق في حجم المجموعة تُولِّد تباينًا في السعر الفعال، سامحًا بتقديرات لاستجابة السعر. ويستخدم المدخل الآخر بيانات تجميعية على مدى الزمن، مقدرًا كيفية تغير إجمالي أقساط التأمين ( لكل اقتصاد اللولة) كاستجابة للتغير في الدخل، رسوم التحميل، الدعم الضريبي، .... وهكذا.

#### تأثيرات الدخل:

فى معظم الدراسات المستخدمة لبيانات فردية، فمرونات الدخل المقدرة تكون عمومًا موجبة، ولكن أقل من واحد لغالبية أى مقياس من التأمين المُختار. وقياس الدخل الصحيح صعب للتأمين المختار فى حالة المجموعة لأن دخل العامل الوسيط median worker يُفترض أنه أكثر أهمية عن دخل أى عامل آخر. وتتجنب البيانات التجميعية (مثل فيلبس، ١٩٨٦، لونج، سكوت، ١٩٨٢، وودبيرى، ١٩٨٣) هذه المشكلة. وعمومًا، فمرونة الدخل للطلب على التأمين (مقاسًا بالأقساط) فى مثل هذه الدراسات يكون فوق الواحد، ويمكن أن يكون أقرب إلى ٢.

### تأثيرات السعر:

أصبح تأثير سعر التأمين على الطلب سؤالاً هامًا للسياسة العامة، بسبب الطريقة التي يدعم بها نظام ضريبة الدخل، لمشتريات التأمين الصحى، وللأسف، فمدى التقديرات من الأدبيات مقلق بدرجة كبيرة. ومرة ثانية، فمصدر البيانات يرى في تحديد

حجم التقدير. والبيانات التجميعية عادة ماتزود بتقديرات للمرونة السعرية (باستخدام التباين في المعدل الحدى للضريبة خلال الزمن مع تغير السعر) ما يقرب من (-0,1) إلى (-7) (فيلبس، ١٩٨٦، لونج، سكوت، ١٩٨٨؛ وودبيري، ١٩٨٣). والدراسات المستخدمة للبيانات الأسرية الفردية individual household قد تباين بعضها في موجوداتها، فحينما استخدم حجم المجموعة العاملة لتوليد اختلاف سعرى، فالتقديرات كانت أيضًا تقليديًا كبيرة، في المدى (-1). وتستخدم دراسات أخرى الفروق في الضريبة الحدية عبر أسر عائلية لتقدير تأثير السعر على الطلب التأمين (تايلور، ويلنسكي، ١٩٨٣)، وتتحصل على تقديرات أصغر (حوالي (-7,7)).

وبالتأكيد، فهناك دليل واضح بأن سعر التأمين له ثقل كبير في الطلب على التأمين. وإثبات آخر يظهر من تخفيضات الضرائب الذي بدأته إدارة الرئيس ريجان، فهذه التخفيضات قلَّت من الرغبة في التأمين الشامل، حيث خفضت من الدعم الضريبي لغالبية كل الأشخاص العاملين. (الشريحة العليا من الضريبة الحدية سقطت في عديد من الخطوات من ٥٠٪ إلى ٢٨٪). وفي الاستجابة، فعدد الأشخاص الذين لديهم تأمين مستشفى بدأ في الهبوط في الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٨٨، السنة الأولى بعد أن أخذ الخفض الضريبي مكانه، وكانت قيمة المسجلين في التأمين قد حدثت في عام ١٩٨٨ (٤ر٨٨ مليونًا) وهبطت إلى (١٨٨ مليونًا) بحلول عام ١٩٨٥، وهذا النقصان أخذ مكانه في فترة من ازدياد العمالة والدخل.

### التأثير الشامل للدعم الضريبي لقطاع الصحة:

إن التباثيرات التراكمية لضريبة الدخل الحكومية (الفيدرالية) للتأمين الصحى، يمكن أن تكون كبيرة جدًا. فدعم التأمين الصحى ينتج تأثيرًا ثانويًا فى سوق الرعاية الطبية حيث الزيادات فى التغطية التأمينية بدورها تزيد الطلب على الرعاية الصحية. هذا التفاعل يمكن أن يولًد الكوامن للتغيير الجذرى فى شكل وحجم نظام الرعاية الصحية.

وقد قدرت دراسة حديثة (فيلبس، ١٩٨٦) أن أقساط التأمين الصحى للمجموعات من قبل صاحب العمل ستكون حوالى ٥٥٪ فقط فى كبرها اليوم إذا لم يوضع الدعم الضريبي موضع التنفيذ. وقطع الأقساط إلى النصف لن يكون مثل إعادة هيكلة جذرية التغطية التأمينية كما يتراى ، واسترجاعًا (لبوليصة تأمين بسيطة) لقسط التأمين التغطية التأمين و R = (1+L)(1-C)pmm أن m تقل كلما ارتفعت C . وعلى أساس التقديرات بكيفية تباين m مع C بحوالى ٢٥ – ٢٠٪ من النقط (مثل من صفر – ٢٥,٠ أو٥٢,٠ – ٥,٠) فذلك سيسبب أن الأقساط ستهبط بالكمية المتطلبة، وبدوره هذا التغير فى التغطية فذلك سيسبب الطلب على الرعاية الطبية لأن يهبط بين هؤلاء الأشخاص المؤمن التأمينية سيسبب الطلب على الرعاية الطبية لأن يهبط بين هؤلاء الأشخاص المؤمن عليهم. ومرة ثانية فنتائج RAND - HIS تخبرنا أن الطلب يكون حوالى ٢٠٪ أقل مع C عليهم. ومرة ثانية فنتائج الرعاية الطبية يمكن أن يهبط بمقدار ٢٠ – ٢٠٪ بين حرى ضوء ذلك، فإجمالي الرعاية الطبية يمكن أن يهبط بمقدار ٢٠ – ٢٠٪ بين الأشخاص تحت سن ٦٥ المؤمن عليهم بهذه الآلية.

إضافة اذلك، إذا احتوى التأمين الصحى الخاص (من البداية) مشاركة تأمينية أعلى فى السداد أو تخصيمات deductibles (بدون دعم ضريبي)، فإن هيكل برنامج هيئة الرعاية الصحية Medicare من المحتمل أن يعكس هذا الاختلاف أيضًا. وبرنامج فيئة الرعاية الصحية الفاصع عندما أنشئ عام Medicare من الواضح أنه أسس على نمط التأمين الصحى الخاص عندما أنشئ عام ١٩٦٥، مع تغطية كلية أساسية لرعاية المستشفى، ونوع أمراض خطيرة مزمنة -ma- ipor medical من التأمين لخدمات الطبيب، مع ٥٠ دولارًا تخصيمًا و ٢٠٪ مشاركة تأمينية فى السداد. ومن ذلك، فهذا التأمين الخاص نو التكلفة الأعلى فى المساهمة ، من المحتمل أن يؤدى إلى تأمين عمومى ذى تكلفة أعلى فى المشاركة أيضًا . وجملة القول: فإنه يُرى إمكانية أن القطاع الصحى سيكون على الأقل أصغر بحوالى وجملة القول: فإنه يُرى إمكانية أن القطاع الصحى وخشية القول بأن ذلك قد يتراءى أصغره فيمكننا ترجمة هذا الاختلاف إلى شيء يمثل ١ – ٢٪ من إجمالي الناتج القومى .

### التأمين الأمثل Optimal Insurance

إن النموذج الذي استخدمه الاقتصاديون لدراسة الطلب على التأمين (نموذج المنفعة المتوقعة expected utility ) يقدم رؤية داخلية أبعد في السؤال عن كيف تُرى عقود التأمين بدون تواجد الدعم الضريبي، فحسب هذا النموذج (أرو، ١٩٦٣)، فالمستهلك الباحث عن تعظيم المنفعة سيختار بوليصة ذات تغطية شاملة فوق كمية التخصيم، حينما المفقودات تكون مستقلة تمامًا عن التغطية التأمينية (خسائر حقيقية عشوائية)، ويتزايد حجم التخصيم كلما زادت رسوم التحميل loading fees . ويبين أرو أيضًا أن البوليصة المثلى لها صفة المشاركة التأمينية في السداد في محتواها عندما تكون أيضًا شركة التأمين متجنبة للمخاطر، مثل المستهلك. وبالأخذ في الحسبان تأثير المشاركة التأمينية في السداد على الطلب الرعاية الطبية، فقد قدَّر كيلر، بوخانان، رواف ، (١٩٨٨) المنفعة المتوقعة بين تشكيلة من بوالص تأمين، على أساس نتائج Rand - HIS ، وقد كانت " أحسن" الخطط التأمينية هي التي تحتوي على معدل مشاركة تأمينية في السداد قدره حوالي ٢٥٪، وتخصيم مبدئي بقيمة ١٠٠ - ٣٠٠ دولارًا. ومعظم خطط " أمراض خطيرة مزمنة" major medical التي تدفع لخدمات الطبيب خارج المستشفى لها نفس هذا الهيكل، حيث إن معظم خطط التأمين لرعاية المستشفى والجراحة - والمرض الخطير المزمن في المستشفى، تغطى حوالى ١٠٠٪ من كل التكاليف. فنظرية الطلب على التأمين، مصاحبة للنتائج التجريبية لـ RAND - HIS، تقترح أن المستهلكين سيكونون أحسن حالاً مع تغطية أقل من كاملة، وإلغاء دعم ضريبة الدخل سيدفع بالتأكيد الناس في هذا الاتجاه، وأن ( على أساس تقديرات فيلبس ١٩٨٦) حجم التغير في التغطية الشاملة إلى خطة من نوع " مرض خطير مزمن سيتوافق مع تغيرات القسط التأميني المتنبأ بحدوثها.

# نماذج أخرى من الطلب على التأمين

إن نموذج تعظيم المنفعة المتوقعة قد لقى قبولاً واسعاً لدى الذين يدرسون الطلب على التأمين، إلا أن هذا النموذج كان له بعض القصور في دقة التنبؤات حول كيف

يسلك الناس فى أوضاع تحتوى على اللايقين ، وأكبر تحدى أتى من علم النفس (كانيمان ، تفرسكى، ١٩٧٩). فنموذج " نظريتهم المرتقبة" تضع جانبًا فكرة استقرار دالة المنفعة (التى لاتتغير، مثلاً، مع تغير الدخل أو الصحة)، وبدلاً من ذلك فيقدمان نموذجًا حيث الانحرافات عن العالم "اليوم "تؤثر فى السلوك، فكل شىء ينظر إليه بالقول: أين أنت؟ ويستمر النموذج فى الاقتراح بأن الناس تفضل المخاطرة (النية فى قبول المقامرة) فى الانحطاط فى مستواهم، ولكنهم متجنبون للمخاطرة فيما يتعلق بالتحسينات. هذا النوع من الأشخاص، مثلاً، سيشترون التأمين ضد خسائر الرفاهية ولكنهم أيضاً سيقامرون بنشاط بالمرتقب من مكاسب كبيرة.

وتحليل بوالص التأمين التى اشتراها الناس لتكملة تغطية برنامج الرعاية الصحية Medicare (يلبس، ريزنجر، ١٩٨٨) تبين بعضًا من عدم الاتساق مع نموذج المنفعة المتوقع، ومناقشة أطول لهذه القضية ستظهر فى الباب الثانى عشر؛ لذا فيجب أن نترك مع عدم الوضوح، الصحاحية validity الكاملة لنموذج المنفعة المتوقعة، إلا أنه باستثناء مشاكل وأسئلة خاصة جدًا، فمعظم العمل التجريبي الذى أجرى على الطلب للتأمين يبقى صحيحًا، ويمكن أن يرشد اختيار السياسة العامة بخصوص التأمين.

#### الخلاصية

يقدم التأمين الصحى طريقة للحماية ضد المخاطر المالية. وتقترح نماذج من المشتريات التأمينية، استخدام النموذج الاقتصادى لتعظيم المنفعة المتوقعة، ويُرى أنه يتنبأ بمعقولية الطلب على التأمين، ولكن ليس بالدقة البالغة.

ومعظم بوالص التأمين تباع من خلال مجموعات، وأكثرها شيوعًا مجموعات العاملين التى يقوم بها صاحب العمل. ويزود هذا التأمين بالمنافع الإضافية للمستهلكين من حيث تخفيض ضرائب الدخل ، وفي بعض الحالات، فالفائدة الضريبية تكون كبيرة بدرجة كافية في إمالة التوازن بين شراء وعدم شراء بوالص التأمين.

والتأمين الصحى يخلق دعمًا للرعاية الطبية؛ لذا تنبثق "خسائر الرفاهية كل مرة تُشترى فيها الرعاية الطبية؛ لأن المستهلكين يُحتُّوا (بالسعر الأقل للرعاية المتولدة عن بوليصة التأمين) لشراء رعاية طبية أكثر من خلاف ذلك. وفي الحقيقة، فهم "يُخَدعون" في شراء رعاية تكلفهم أكثر (من خلال قسط التأمين) مما يُستحق في الحفاظ على الصحة، وتلك "تكلفة" مضافة للتأمين الصحى لاتظهر في دفاتر حسابات أي شخص، ولكنها تكلفة حقيقية بأي منطق اقتصادي.

\* \* \*

ملحق الباب العاشر

المسألة في هذا الباب لها الخصائص التالية: افترض أن الشخص يجابه مخاطرة مرض مثل الآتي:

طلب مُؤمَّن عليه	طلب غير مُؤمِّن عليه	الاحتمـــــال
٤	٣	۰,۳
٩	٨	٠,١

ومع بوليصة التأمين، فالمريض يشترى رعاية طبية أكثر، ولكنه يدفع فقط .7٪ منها. والمخاطرة المؤمَّن عليها لها قيمة متوقعة المريض (حصة المريض قدرها (7, ...) ...

وحسب برات ، (١٩٦٤)، فقسط المخاطرة الذي سيكون الشخص راغبًا في دفعه لهذا التخفيض في المخاطرة يكون تقريبًا ٥,٠٠ × (التغير في التباين). فإذا كان معلمة parameter تجنب المخاطرة ت = -٠٠٠٠، فقسط المخاطرة الذي سيكون المستهلك راغبًا في دفعه لهذا التخيفيض في المخاطرة هو ٢٠٠٠٠× ٥,٠٠ مرادي وراد ولار = ٢٠٠ دولار.

وهذه البيانات تكون كافية لإجراء حسابات صافى مكاسب الرفاهية من شراء خطة تأمين ذات C = V, V كما ذُكرت فى الباب. وقسط التأمين يكون V دولار، ورسم التحميل الذى تتقاضاه شركة التأمين يكون V من V دولار، أو V دولار، أو V دولار، فصافى المكسب من تخفيض المخاطرة هو V دولار – V دولار = V دولار، وخسائر الرفاهية من " الخطر الأدبى " يكون V دولار كما حسب فى الفقرة السابقة، لذا فصافى المكسب من شراء التأمين يكون V دولار – V دولار = V دولار - V دولار - V دولار - V دولار - V

\* \* \*

#### الباب الحادي عشر

### التأمين الصحى في الحيط السوقي Health Insurance In The Marketplace

وصف الباب السابق كيف ولماذا يطلب الناس تأميناً صحيًا، وهذا الباب يتوسع في المناقشة، متعرضًا لبعض قضايا إضافية في التأمين الصحى. وتصوى هذه القضايا (١) ما موارد التأمين الصحى؟ (٢) ما دور المؤمنين لغرض غير – الربح، ولغرض الربح؛ وكيف أن الضرائب المدفوعة من قبل المؤمنين تؤثر على أعمالهم التجارية؟ (٢) استقرار سوق التأمين، (٤) والقواعد الحكومية لتنظيم المؤمنين على الصحة. وسنكتشف أيضًا بعض الابتكارات لخطط تأمين جديدة التي تقدم طرقًا مختلفة من إعادة التوازن المفاضلة بين انتشار المخاطرة و "الخطر الأخلاقي" الذي يعمم أختيار خطة "قياسية " التأمين الصحى. وهذه الخطط الجديدة تتضمن مجالاً عريضًا من خطط سالفة مدفوعاتها، مع سيطرة المُورِّد على الانتفاع والإنفاق، بدلاً من عبيطرة المستهلك التي تعتمد على المشاركة التأمينية في السداد. وأخيرًا، نعود إلى سيطرة المستهلك التي تعتمد على المشاركة التأمينية في السداد. وأخيرًا، نعود إلى الأشخاص غير المُؤمَّن عليهم ؟ ومناقشة بعض الاقتراحات الشائعة لتخفيض أو محو إمكانية وجود شخص غير مُؤمَّن عليه (تأمين صحى قومي).

### المعروض من التأمين The Supply Of Insurance

تؤدى شركات التأمين مهمتين أساسيتين، الأولى وهى أكثر وضوحًا للمستهلك، والثانية أكثر جذرية. النشاط الواضح هو معالجة الادّعاءات، فحينما يتعرض مريض

لإنفاق لرعاية طبية، فإما عيادة الطبيب ترسل الفاتورة إلى شركة التأمين مباشرة، أو أن المريض يدفع للطبيب وحينئذ يقدم الفاتورة إلى شركة التأمين لتعويضه، ثم يُقارن الإنفاق الطبى مع التغطية التأمينية للشخص، ويُصدر شيك للطبيب أو المريض حسب مواحة الموقف.

والنشاط نو المخاطر يكون أقل وضوحًا، ولكن أكثر أهمية، وشركات التأمين هي الأعمال التي تتحمل وتنشر المخاطرة. ولما كان المستهلكون لا يحبون المخاطرة، فإذا كانوا قادرين على عزل هذه المخاطرة، فشخص آخر يجب أن يستحوذ عليها، وشركات التأمين تؤدى هذه المهمة. والتبادل البسيط للمخاطرة من شخص إلى آخر يفعل قليلاً لتخفيض المخاطرة في المجتمع الأمريكي، ولكن بالكاد يحولها من شخص إلى أخر. إلا أنه بتجميع المخاطرة والمواقع مستقلة تمامًا عن بعضها، فالمخاطرة المتوسطة المخاطرة المتوسطة، فإذا كانت المخاطر مستقلة تمامًا عن بعضها، فالمخاطرة المتوسطة (المخاطرة / شخص في المجموعة) لمجموعة مؤمَّن عليها وعدد أعضائها الا تكون (الاللالمة لهذا الباب يقدم البرهان والمناقشة). فإذا كانت المخاطرة كثيرًا. ولذلك (على سبيل المثال) فمجموعة من الناس يعيشون كلهم في جنوب المخاطرة كثيرًا. ولذلك (على سبيل المثال) فمجموعة من الناس يعيشون كلهم في جنوب كاليفورنيا لا يستطيعون كسب الكثير بتجميع مخاطرهم مقابل خسائر الزلازل، لأنه إذا كاليفورنيا لا يستطيعون كسب الكثير بتجميع مخاطرهم مقابل خسائر الزلازل، لأنه إذا كأمر منزل واحد بالزلزال، فمحتمل حدوث ذلك أيضًا للآخرين.

وفى الرعاية الصحية، فوجود أمراض مُعدية مثل البرد والإنفلونزا يساهم فى الارتباط المخاطر، ولكن بصفة عامة، فالارتباطات عبر الناس صغيرة جدًا، وانتشار المخاطرة يمكن أن يعمل جيدًا بالتمام.

# وظائف مَوْمَني الصحة The Functions Of Health Insurers

تتواجد شركات التأمين الصحى لنشر المخاطرة. وهم يقومون بذلك، طبعًا، بدفع جزء أو كل النفقات الطبية المساحبة لمرض الناس المؤمَّن عليهم من الشركة، لذا،

فتكاليف التشغيل لشركات التأمين تحوى مهام معالجة الادعاءات التأمينية وعمل المدفوعات الملائمة، وهذه المهام تتضمن بصفة أولية أناسًا وكمبيوتر، وهي المدخلات الرئيسية، مع المباني، في الدالة الإنتاجية للتأمين الصحى، وهذه التكاليف تُتحصل من تقاضى رسم التحميل لشركة التأمين، الذي وُصف في الباب السابق. ورسم التحميل لشركة التأمين سيرتفع وينخفض مع ارتفاع التكاليف (أجور العاملين على سبيل المثال) وانخفاضها (التكاليف الحسابية computing costs على سبيل المثال). وهيكل بوليصة التأمين نفسها سيؤثر أيضاً على رسم التحميل، فإذا كان لبوليصة التأمين شروطًا تتطلب كثيرًا من القرارات الإنسانية قبل إمكانية الدفع، فإن رسم التحميل سيكون بالضرورة أعلى. وإذا كانت بوليصة التأمين تقياسية "التي يستطاع تناولها أساسًا بالكمبيوتر، فرسوم التحميل ستكون أصغر. وبالمثل، فإن عدد وتعقد الادِّعاءات التي يقدمها الناس المؤمِّن عليهم، سيؤثر على رسوم التحميل. وخطط التأمين ذات التخصيمات الكبيرة ، على سبيل المثال، ستُولِّد ادعاءات أقل ، حيث الناس أن يجهدوا أنفسهم في تقديم ادعاءات صغيرة على البوليصة . والخطيط التأمينية ذات الكثير من الادعاءات الصغيرة ، مثل تأمين الأسنان ، من المحتمل أن تُولِّد رسوم تحميل أعلى من الخطط ذات العدد الصغير من الادعاءات الكبيرة، مثل الخطط التأمينية الجراحية .

والتكلفة الأخرى المتعلقة بشركات التأمين، هي تكلفة سالبة – تكلفة "النقود". ولما كانت شركات التأمين تُحصلُ علاوة التأمين في بداية السنة (أو حينما يبدأ عقد التأمين)، وتسدد الادعاءات خلال العام كلما أرسلها المرضى، فإنهم يحتجزون المال في غضون ذلك، مكتسبين عائداً على استثمارهم. وستؤدى القوى التنافسية عادة إلى تسعير عقد التأمين لاحتساب أي مكاسب من محفظة الاستثمار لشركة التامين. فلعقد تأمين صحى تقليدي مدته عام، فمتوسط الزمن بين دفع القسط ودفع الاستفادة "تأمين صحى تقليدي مدته عام، فمتوسط الزمن بين دفع القسط ودفع الاستفادة "التقليدية "هو ستة أشهر، لذا فكلما كان العائد "الحقيقي "على رأس المال لشركة التأمين – عاليًا، فإن رسوم التحميل ستكون أقل. وعلى مدى العقود السابقة، فالعائد الحقيقي (الخالي من التضخم) لشركات التأمين مابين صفر، ١٠٪ بمتوسط ه٪ تقريبًا الحقيقي (الخالي من التضخم) لشركات التأمين مابين صفر، ١٠٪ بمتوسط ه٪ تقريبًا وتجمع وزارة التجارة الأمريكية بيانات عن عائد استثمارات شركات التأمين).

ولهذا، فمع متوسط فترة قدرها نصف عام، فإن شركة التأمين ستكتسب حوالى ٢ – ٣٪ من الأقساط كدخل استثمارى. وبينما يكون ممكنًا من المفهوم أن الأقساط التى تحصلها شركة التأمين تكون أقل من متوسط الاستفادة المدفوعة، فإن محفظة portfolio المكاسب لن تكون مشاعًا أنها كافية لتغطية كل تكاليف التشغيل، وأن رسوم التحميل ستكون موجبة .

# المُوَمِّنون لغرض غير - الربح، ولغرض الربح

وكمثل المستشفيات، فإن مُوَّمِّنى الصحة يتأتَّون في عديد من المذاقات ، وتفرقة أساسية تكون في شكل الملكية. فللتغطية التأمينية لرعاية المستشفى (خطط برنامج Blue Shield )، وخدمات الطبيب (خطط برنامج الأسنان )، وخدمات الطبيب (خطط برنامج وفي بعض الحالات لهم سيادة) مُنظَّمون على أساس لغرض غير - الربح.

ومكانة لغرض غير – الربح، فتقليديًا ما تُؤسس في خصوصية " قوانين تمكين " enabling acts enabling octed في كل ولاية، مُوجِدة لهذا الشكل من المؤمِّن للقيام بالأعمال، بالإضافة إلى عمل شركات التأمين العادية. وهذه القوانين عادة ما تُمكُّن من قيام مثل هذه المنشات، ومعروف أنه تُوجد لها قواعد مختلفة (أقل صرامة) للقيام بأعمال أكثر مما تقوم به شركات التأمين التجارية. والمكانة لغرض غير – الربح، تقليديًا تستثنى هؤلاء المُؤمِّنين من دفع " ضرائب الأقساط " premium taxes وهي ما تُشابه ضريبة المبيعات التي تتفاوت من ولاية إلى أخرى، عادة ما بين ١ – ٣٪. وأخيرًا في بعض الولايات (بما فيها على سبيل المثال، ولاية نيويورك)، فإن خطط برنامج Blue Cross داخل الولاية تُعطى معاملة تفضيلية في قواعد مراقبة تكاليف مستشفيات الولاية، مع دفع برنامج Blue Cross والمستشفيات أقل مما يدفعه منافسوها من التأمين التجاري .

### تأثيرات ضرائب الأقساط The Effects Of Premium Taxes

نظريًا، ضرائب الأقساط التي يدفعها أحد المؤمنين وليس آخر، لايجب أن تعطى الآخر ميزة سعرية. فإذا كان سوق التأمين في حالة منافسة تامة والميزة الضريبية لم تتغلغل بطريقة ما، فحينئذ سيكون لخطط برامج Blues (الاثنين معًا) كل السوق لهم. إلا أنه، لأسباب مختلفة، لم يحدث ذلك.

أحد العوامل الرئيسية في هذا السوق هو التاريخ الطويل لخطط برنامج Blue و Cross التي تقدم تغطية تأمينية كاملة لعدد معين من أيام المستشفى (في الأصل ٣٠ أو ٢٠ يومًا). وبالمثل، فخطط برنامج Blue Cross قدمت منافع خدمية التي دفعت بالكامل تكاليف الخدمات المغطاة، عادة خدمات الأطباء داخل المستشفى. وعلى النقيض، فشركات التأمين التجارية كانت تقدم خططًا تأمينية بتخصيمات، مشاركة في السداد، وجداول رسوم. لهذا، وبينما السوق غير تام المنافسة، فهو إلى حد ما مُقسم segmented حسب نوع المؤمِّن.

وقد أثارت الأغراض خلف خطط التغطية الكاملة للبرنامجين Blues كثيرة. وكما أن أرباح المستشفيات لغرض غير - الربح يمكن أن يعاد توجيهها إلى مجموعات مختلفة (العاملين، الأطباء، أو حتى المرضى)، فكذلك الأرباح لخطط التأمين لغرض غير - الربح. وقد جادل العديد من الكتاب أن خطط الـ Blues قد اختصها الأطباء لأنفسهم، الذين يستخدمون التأمين لامتداد استفادتهم الخاصة (رفرش 19۷۹، كاس، بولنز، 19۷۹، جرينبيرج، 19۸۸). وقد جادل أخرون بأن مزايا المكانة لغرض غير - الربح قد بُدِّدت في تكاليف الإدارات العليا للبرنامجين Blues (بلير، عينزبرج، قوجل 19۷۹). والمؤرخون لحركة برنامج Blue Cross قدموا وجهة النظر بأن الخطط التأمينية قد صممت لإفادة المستهلكين أولاً وأخيراً، وأن خطط البرنامجين Blues المستهلك المستهلك.

فإذا قبلنا نموذج الاقتصاديين لطلب المستهلك للتأمين، فحينئذ يترامى واضحاً أن أسلوب برنامج Blue Cross غير ملائم، بالرغم من النيات الحسنة لمصمميه. فالخطط المبكرة للبرنام جين Blues ، على سبيل المثال، غطت ثلاثين يومًا من رعاية كاملة للمستشفى، ثم لاتغطية بعد ذلك، وعادة ما امتدت هذه التغطية إلى ستين يومًا لكل مرة رعاية مستشفى، وحينئذ إلى ١٢٠ يومًا نتيجة إلى حد ما للمنافسة من خطط تأمينية لأمراض خطرة مرزمنة major medical المؤمنين التجاريين، الذين قدمً وا تغطية تأمينية ذات حدود عالية (٠٠٠ر٥ دولار إلى ١٠٠ر٥٠ دولار). والخطة التقليدية للبرنام جين Blues مقلوبة رأسًا على عقب من وجهة نظر المستهلك المتجنب للمخاطرة؛ لأنها تغطى مخاطر أول دولار (لاتخصيمات) بدون تغطية المخاطر الكبيرة الحقيقية. (مسترجعين برهان أرو بأن المستهلك المتجنب للمخاطرة سيختار خطة ذات تغطية غير محدودة لما يزيد عن التخصيمات ) . وتلك الخطط ليس لديها تخصيمات، ولكنها تُعرّض محدودة لما يزيد عن التخصيمات ) . وتلك الخطط ليس لديها تخصيمات، ولكنها تُعرّض المستهلك إلى مخاطرة نادرة ولكن كبيرة في رعاية المستشفى المتدة .

فلأى من الأسباب، فقد اصطكت خطط الـ Blues إلى أسلوبها من التغطية الكاملة منافع خدمية بينما الخطط التجارية قدمت خططًا طبقًا للنماذج الاقتصادية لنظرية طلب المستهلك. وهذا قد يشرح إلى حد ما كيف تعايشت النوعيتان من المؤسسات، حتى مع الميزة الضريبية الـ Blues : نوع من المؤسسات تقدم نوعًا من التأمين الذي نظريًا أقل إطراءً فيه، ولكن بدون عبء ضريبة قسط التأمين، والنوع الآخر من المؤسسات (التجارية) تعرض نوعًا من التأمين أكثر إطراءً فيه، ولكن مع عب، ضريبة قسط التأمين. ويستطيع مستهلكون مختلفون الاختيار في الحال لأحد الأسلوبين، أخذين في الاعتبار الفروق السعرية التي قد تتواجد.

والدراسات التجريبية التأثير الفعلى اضريبة قسط التأمين التى تدفعها شركات التأمين التجارية – على حصتهم السوقية (أو الحصة السوقية Blues) قد وصلت إلى نتائج مختلفة تمامًا. وهذه القضية مثل الكثير من الأسئلة التجريبية المتعلقة بالتأمين الصحى والرعاية الصحية لم تُحَل بعد تمامًا.

#### التخصيم في خطة برنامج Blue Cross

ربط العديد من الدراسات تحليلاً للميزة الضريبية لخطط برنامج Blue التخصيم الذي يتلقونه من المستشفيات. وفي المتوسط، فخطط برنامج Blue تكون حوالي نصف تأمين المستشفيات للأشخاص تحت سن ٦٥، بحصة عالية تتراوح ما بين ٨٠ – ٩٠٪ في بعض المناطق وفي ضبوء هذا الحجم، فالسؤال الذي يتني طبيعياً هو عما إذا كانت الـ Blue استخدمت وضعها السوقي للاستفادة به في تعاملاتها مع المستشفيات في هذه الناحية ، وهذا الوضع ليس مشكلة معتادة لا احتكارالمشتري ، ولكن هو مشكلة في سعر تفاوضي. وتؤكد خطط برنامج الـ Blue التأمين التجارية تدفع عادة السعر المحدد، مثل الزبائن بدون تأمين). وتدافع الـ Blue التأمين التجارية تدفع عادة السعر المحدد، مثل الزبائن بدون تأمين). وتدافع الـ Blue النيون الرديئة للمستشفى؛ عن هذه الترتيبات على أساس أنهم لايساهمون في مشاكل الديون الرديئة للمستشفى؛ فبرامج Blue تُنفِّد هذا الإنفاق خلال عقودها مع المستشفيات، وإذا لم تُوقًع المستشفى غير مشارك في خطة Blue Cross ، وأن للرضى المستشفيات المشاركة.

وكلما كبر نصيب خطة الـ Blue من السوق والتخصيم يتفاعلان، حيث خصم أكبر في تحقيق تخصيم. وطبعًا، فالنصيب من السوق والتخصيم يتفاعلان، حيث خصم أكبر يجعل قسط التأمين أقل لخطة برنامج Blue Cross . أحد التحليلات لهذه الترتيبات (فليدمان، جرينبرج ، ١٩٨١) قدر أن " التخصيم " الذي حققته خطط Blue Cross قد ساعدهم في كسب أنصبة أكبر من السوق، ولكن هذا النصيب من السوق لم يكن مسئولاً عن هذا الخصم. وعلى النقيض، فدراسة أخرى (أداماخ، سلون، ١٩٨٢) وجدت أن الخصم كان مهمًا جدًا في تخفيض القسط للتغطية التأمينية للمستشفى لبرنامج Blue Cross ، وكذلك ترسيخ نصيبهم السوقي. وفي كلا الحالتين، فالمزية الضريبية لخطط الـ Blue Cross قد ضمنها التحليل كمحدد ممكن لخطط برنامج Blue Cross من نصيب السوق .

وإذا رجعنا للخطة للمناقشة في الباب الثامن بخصوص قرارات المستشفى عن كيفية استخدام أرباحها، ففكرة تخصيم المستشفيات في خطة برنامج Blue Cross تجعل الأمور أكثر عقلانية. فخطط الـ Blue ، بحصولها على خصم تعاقدى يفرضون أنفسهم في عملية قرار المستشفى. فهم يُجبرُون إنفاقًا جزئيًا من أرباح المستشفى كأسعار أقل للـ Blue . ويستطيع مُؤمنّو خطة الـ Blue بدورهم استخدام السعر الأقل للمستشفى بطرق تحقق الأهداف الخاصة بمنظمتهم. ودراسة أدماخ، سلون، تبين أن خطط الـ Blue تستغل هذه الفائدة (التي تُحصل عليها من خلال أسعار أقل للمستشفى) بالتوسع في نصيبهم من السوق. وهذا تلقائيًا يُمرر إلى زبائن خطط الـ Blue - أسعار أقل للمستشفى، بالمحافظة على قسط أقل للتأمين عن خلاف ذلك.

### هل سوق التأمين مستقر؟ وهو سؤال الاختيار الذاتي

Is The Insurance Market Stable? The Question Of Self - Selection.

فالبرغم من الوجود المنتشر وبؤوية التأمين الصحى، فمازال سؤالاً متباطئاً، على الأقل نظرياً، بخصوص الاستقرار الذاتى لسوق التأمين الصحى. المشكلة تتوقف على الاختلاف فى المعلومات التى لدى مشتريى التأمين (الزبائن) وبائعى التأمين (شركات التأمين)، فالمشترون يعرفون أكثر عن صحتهم عن البائعين. ولهذا، فالمخاطرة تتواجد، حتى أن شركات التأمين ستقدم خطة تأمين فى السوق، مستخدمة حزمة من التنبؤات الاكتوارية بخصوص تكلفة الناس المؤمنين، منتهية باجتذاب شريحة ثانوية خاصة من السكان ذات تكلفة غير عادية عالية لرعاية الصحة. ومن الواضح، أن شركة التأمين ستفلس إذا حدث ذلك بتكرار، وهذه تسمى مشكلة " الاختيار الذاتى " أو الاختيار المعاكس " ، وهى تمثل أيضًا مكانًا آخر حيث يتدخل اللايقين والمعلومات بدرجة عالية في التحليل الاقتصادى للرعاية الصحية.

وهذا الاختيار الذاتي يمكنه إظهار نفسه بطرق كثيرة، فالناس الذين يعتقدون أنهم أصيبوا بالسرطان (ولنقل: بسبب النقصان الغير عادى في الوزن)، مصاحبًا لمن

يخططون لإنجاب أطفال، أو للناس الذين يظنون أن الوقت قد حان لإجراء عملية البواسير أو الفتق، فالكل له أسبابه لشراء تأمين صحى عالى التغطية، فسيحاولون الاشتراك فى خطة تأمين ذات تغطية ممتازة. أما الناس نوو المخاطر الصحية الأحسن، فمن الواضح أنهم لايرغبون مثل هؤلاء الناس فى جعبة تأمينهم؛ لأن متوسط التكاليف وبالتالى قسط التأمين سيرتفع، وقد يمكننا توصيف هذه العملية ك " مخاطر رديئة تطارد مخاطر جيدة". وتخلق هذه العبارة رؤية الناس الذين يتسابقون من مجموعة إلى أخرى من أناس فى نوبة مرضية تبحث عن تغطية، وأناس أصحاء يحاولون تجنب أناس مرضى. وبالطبع، فهذا لايحدث بالحرف الواحد، ولكن من المفيد التفكير فى هذه الفكرة لتفهم كيف ولماذا يبقى سوق التأمين مستقراً.

أحد أسباب عدم حدوث ذلك في الواقع، هو أن تكاليف عمل هذه التغييرات من المحتمل أن تفوق المنافع. فإذا احتوت فقط أي مجموعة منفردة على مشتركين متفرقين عاليي التكلفة، فستكون التكلفة أكثر (في الوقت والمال) لأعضاء آخرين من المجموعة التسوق لمجموعة أحسن عما يجب أن تكون عليه. والسبب الآخر والأكثر أهمية هو أن الأسلوب الأولى لتزويد التأمين الصحى في أمريكا – مجموعة العاملين لدى صاحب العمل – يتوافق مع حل مشكلة الاختيار الذاتي. ولما كانت مجموعة العمالة تُستحضر لغسرض غير شراء التأمين ( مثل: تجميع سيارات، بيع بقالة)، فالمُؤمَّنُونَ عادة لا يحتاجون لأن يقلقوا بخصوص مشكلة المخاطر الرديئة تطارد المخاطر الجيدة، فمن الصعب على المخاطر الرديئة "إلحاق نفسها بخطة تأمين معينة مرغوبة؛ لأن العاملين يجب أن يكونوا أصحاء بما فيه الكفاية للعمل، ولهم أيضًا مهارات يرغبها صاحب العمل، التي من خلالها تُقدم خطة التأمين. وتجنب الاختيار الذاتي في خطط التأمين. وكركيزة يتراءى أن يكون وظيفة هامة لترتيب مجموعة العمل عند بيع خطط التأمين. وكركيزة ليعمل هذا النظام، فإنه يجب على كل مجموعة العمل عند بيع خطط التأمين. وكركيزة لكي تسود تفضيلات العامل الوسيط الختيار الخطة. ومن المحتمل، لهذا السبب، أن ألكي تسود تفضيلات العامل العمل تقدم اختيار الخطة. ومن المحتمل، لهذا السبب، أن أغلبية من مجموعات أصحاب العمل تقدم اختيار الخطة. ومن المحتمل، لهذا السبب، أن ألمية من مجموعات أصحاب العمل تقدم اختيار الخطة تأمين للعاملين لديهم.

وأخيرًا، يجب أن نذكر أن قضية الاختيار الذاتى واستقرار السوق قد تكون ذات أهمية أكثر في نواح مثل تأمين الرعاية طويلة المدى long - term care عن تأمين

المستشفيات التقليدى. وكثيرًا ما يُرى تأمين الرعاية طويل المدى كمتعلق بالمسنين. فإذا كان الطلب لهذا التأمين يتأتى من الناس المتقاعدين، فحينئذ ألية مجموعة العمالة لن تكون متاحة. وكم كثيرًا يثير هذا الموضوع الاهتمام، فمازلنا فى انتظار ما تأتى به الأيام، حيث إن تلك الأسواق تمامًا فى بداية تكوينها.

#### خطط مراقبة تكاليف التأمين الصحى

#### **Cost - Controlling Health Insurance Plans**

فكما رأينا في البابين الرابع والخامس، فالتأمين الصحى يُوجد حوافز المستهلكين لزيادة كمية الرعاية الطبية التي يشترونها. وهذه الحوافز من "جانب الطلب" تقلل من جاذبية التأمين الصحى، ويتزايد الأمر إذا كان الطلب المذكور على الرعاية الطبية يبدى حساسية سعرية لابأس بها. وإحدى الطرق المساعدة في السيطرة على تكاليف الرعاية الطبية هو بناء قيد مضاد من جانب العرض في خطة التأمين. وقد انبثق عدد من البدائل المختلفة لعمل ذلك، متضمنا مجموعة الهيئة الاستشارية المُكُلفة المدفوع لها سلقًا وrosed - panel prepaid group والمعروفة أيضًا باسم هيئة المحافظة على الصحة المستقلين ا

### مجموعة الهيئة الاستشارية المُكَّلفة المدفوع لها سلفا (HMO)

وهى النموذج الأولى لخطة الرعاية الصحية السيطرة على التكاليف، المسماه حاليًا . HMO . وقد بدأ هذا المفهوم مع شركة كايزر عام ١٩٤٠ فى مدن بورتلاند الأمريكية، هونولولو، و لوس أنجلوس كطريقة لإمداد منافع الرعاية الصحية العاملين بالشركة.

فالفكرة بسيطة جدًا: فالتغطية التأمينية وتسليم الرعاية الطبية تتكاملان في هيئة واحدة، فخطة التأمين تستأجر الأطباء، على أساس مرتب أوتعاقدات مع مجموعة معينة من الأطباء لتزويد الرعاية، وإما أن تبنى مستشفاها الخاص أو تتعاقد لخدمات مستشفى داخل الحى. والفكرة الرئيسية من هذه البرامج هو أن موردى الرعاية (أطباء، مستشفيات، إلخ) ليس لديهم حافز مالى لتوريد رعاية زائدة للمرضى المشاركين في خطة التأمين؛ لأن خطة التأمين، المستشفى، الأطباء – كلهم يشاركون في المصالح المالية العامة .

وفى الكثير من خطط HMO ، فالأطباء يعملون ككيان قانونى منفصل (عمومًا، ممارسة مجموعة كبيرة متعددة التخصصات) الذى يدخل فى تعاقد مع شركة تأمين – HMO لتزويد الرعاية للمرضى المشاركين، متفقين على استخدام مستشفى HMO لاغير. ويدفع المرضى قسطًا ثابتًا فى العام فى مقابل التزود بكل الرعاية (أحيانًا، مع مدفوعات – مشاركة لزيارات الطبيب). وتقتسم مجموعة الأطباء أى أموال زائدة تتبقى فى نهاية العام؛ لذا فالمجموعة لديها حوافز مالية قوية لتجنب إنفاق موارد غير ضرورية، ويستطيعون تجنب بعض مشاكل التنسيق للمجموعات الكبيرة (انظر الباب السابع). من خلال القواعد والإشراف، والأهم – بقدرتهم على الاستغناء عن الأطباء الغير متعاونين.

وتُوجِد هذه الخطط حافزًا على جانب العرض لتقييد كمية الرعاية الطبية المُقدَّمة. وليس مثيرًا للدهشة، أن التوفير الرئيسى للتكاليف المتولد من هذا الشكل من الرعاية يتأتى من تخفيضات رعاية المستشفى للمرضى المشاركين، وهوالنشاط المُكلف جدًا الذى للأطباء معظم السيطرة عليه. وقد أظهرت الدراسات المكثفة مـرارًا والخاصة بـ OMH (انظر لوفت ، ١٩٨٨، للخلاصة) ميلهم الحدى المخفض لاستخدام المستشفى، مقارئًا بترتيبات الرسوم مقابل – الخدمة ذات التغطية التأمينية المكتُّفة (لاحظ أن المقارنة المتعلقة بذلك هى المعدل الذي تُستخدم عنده الموارد الطبية في خطة تأمينية ذات تغطية كاملة، حيث إن مرضى OMH ليس لهم مخاطرة مالية وعند سعر مشارك أو قرب القيمة الصفرية).

وهذه النتائج الغير تجريبية قد تأكدت فى دراسة RAND عن التأمين الصحى، التى سجلت بعض المرضى (بتوجيههم عشوائيًا) فى HMO فى مدينة سياتل الأمريكية. وقد انبثقت نتيجتان هامتان من هذه الدراسة، أولاً (بالتوازى مع النتائج السابقة الغير تجريبية لوفت وأخرين ، أن خطة HMO استخدمت بدرجة كبيرة موارد أقل من المقارن C = صفر فى خطة أتعاب مقابل الخدمة فى نفس المدينة "سياتل". (والأهمية فى استخدام نفس المدينة كمقارنة تصاعدت بالتباينات بين الأقاليم فى الرعاية بالمستشفيات المبينة فى دراسة وينبرج وأخرين — انظر الباب الثالث).

وثانيًا، فقد درست RAND - HIS النتائج الصحية لأناس سُجُلوا في HMO التجريبية، وقارنت هؤلاء بأناس في خطة تأمينية ذات تغطية كاملة لأتعاب مقابل الخدمة. وكما ذكر في تقرير له سلون وأخرين (١٩٨٧)، على الأقل من خلال كتيبة من ٢٠ مقياسًا جثمانيًا للحالة الصحية التي تغطى كل نظام عضوى رئيسي (أبصار، عضالات، الجمجمة، الهضم، ....إلخ)، فقد تمايز المسجلون في HMO جيدًا على الأقل مع مثل مايقابلهم من المسجلين لأتعاب مقابل – خدمة مع تغطية كاملة (C = صفر). ومن هذا، فعلى الأقل في تلك HMO، فإن الاستخدام المخفّض الموارد لم يُؤدّ إلى نتائج صحية مختزلة للمسجلين في الدراسة.

#### نقابات الممارسين المستقلين (IPA)

تمثل IPA نوعًا وسطا بين HMO الصافية ونظام أتعاب مقابل – خدمة، ونموذجيًا، فلا IPA هيئة من الأطباء مسجلين لتزويد الرعاية، ولكن قد لايكونون من قبل نفس مجموعة الأطباء . فعادة ، لهم فقط جزء من ممارستهم مُوجَّه لمرضَى IPA، معموعة الأطباء . فعادة ، لهم فقط جزء من ممارستهم مُوجَّه لمرضَى IPA، وأغلب الأحيان يعالجون جزءً كبيرًا من مرضاهم من خلال ترتيبات أتعاب مقابل خدمة . وأكثر شيوعًا ، فإن IPA ستحتجز جزءًا من الرسوم المدفوعة للأطباء داخل IPA (وانقل ۲۰٪) ، كاحتياطى مقابل تكاليف عالية ، مدفوعة للأطباء (بما يتناسب مع فواتيرهم السنوية) إذا حُفظت التكاليف منخفضة بدرجة كافية بصفة عامة. وكمثل التشكيل لـ MM ، فالأطباء يشاركون تضامنيًا في أي وفر من

رعاية المستشفى المخفَّضة أو وقر من تكلفة أخرى. ولما كانت IPA مجموعة غير متمركزة، ولكن تَجمعًا من الممارسين المستقلين، فالسيطرة على سلوك الأطباء تكون أضعف عما إذا كانت داخل تنظيم مُقام مثل HMO ، فإنه أكثر صعوبة فى مراقبة سلوك الأطباء، وكل طبيب له فقط حوافزه الغامضة لخلق وفر فى التكاليف. وهذه المشكلة مطابقة لما سبق وصفه مسبقًا لممارسات المجموعة (نيوهاوس، ١٩٧٣) وفئى وفر فى التكاليف تُولِّد بـ (١/٨) من الأطباء، يرتد إلى الطبيب فقط (١/٨) لكل دولار واحد توفَّر .

وبينما الخطط الفردية تتباين بدرجة كبيرة، فإن IPA قد استخدمت رعاية المستشفى عند معدلات بين تلك لنموذج HMO ونظام أتعاب مقابل – الخدمة. وعادة لايختلف استخدام الطبيب – كثيرًا؛ ربما لأن زيارة الكثير من الأطباء يُبادر بها المرضى، ولذلك فهى تحت سيطرة أقل من IPA أو من أطبائها.

ومفهوم IPA مازال يتطور، فبعض IPA لها الأن قواعد معقدة لمعالجة المرضى، تشمل تجهيز خطط العلاج للمرضى مع "سبق الموافقة " المُتطلَّبة قبل إمكانية بدء العلاج، أو في بعض الحالات تطلُّب رؤية طبيب الرعاية الأولية قبل تواجد الأخصائى. وهذا النموذج من التحكم "gatekeeper" يُناقش فيما يلى.

### الهيئات المورّدة المفضّلة (PPO):

إن هذا النموذج أقرب ما يكون فكريًا إلى نظام أتعاب مقابل – الخدمة عنه إلى الله التى وفى الأساس، فتحاول PPO عمل صفقة مع الأطباء بخصوص الأتعاب التى سيستلمونها، أو المستشفيات التى سيدفع لها بالتكلفة اليومية، وما تقدمه PPO للأطباء (أو المستشفى) هو إحضار عدد كبير من المرضى فى مقابل سعر مخفَّض. وإلى المدى الذى تنجح فيه PPO فى الحصول على أسعار خاصة، فسيكون لديهم إجمالى أقساط أقل، وبالتالى يستطيعون جذب مرضى أكثر التسجيل فى خطتهم التأمينية. إلا أنه، قد عبر آخرون عن تحفظاتهم بخصوص أن نموذج PPO سيُولًد ببساطة تحفيزًا أكثر

للطلب من قبل الأطباء الذين (في الشكل المتطرف) سيقصر ون من الوقت المنفق مع كل مريض (جودة أقل) وربما أيضًا يحاولون إقناع المريض بالعودة لزيارات أكثر، حيث كل منها سترسل فواتيرها إلى PPO . وعند هذه النقطة، فالقليل من الدراسات التجريبية عن فعالية PPO في التحكم في تكاليف الرعاية الصحية، يكون متاحًا . والمجموعة المتنوعة من التحكمات والاتفاقات داخل عائلة PPO تعوق تحليل نتائجهم، وأن مفهوم PPO قد نشأ حديثًا فقط. إلا أنه سيتضح من الاقتصاديات البسيطة للنموذج أن PPO ستحقق كثيرًا من وفر تكاليفها في الاتعاب المخفضة لكل زيارة، عما أن تحدثها من خلال التغيرات في عدد زيارات الطبيب أو ما يحدث من رعاية المستشفى .

وسنلاحظ أن الخط الفاصل بين PPO و IPA و LAI قد يكون صعبًا تمييزه. فكلا النوعين من الخطط تعمل مع الأطباء من خلال المجتمع الطبى، بدلاً من دائرة مغلقة من موردى الرعاية، وكلاهما تحت تصرفهما مصفوفة من أدوات مراقبة التكاليف، شاملة استخدام جداول الرسوم، وترتيبات احتجاز (محتفظين بجزء من الرسوم المخصصة للأطباء، في الاحتياطي ضد إنفاق عال المستشفى من داخل الخطة)، وتصريح مسبق، وما شابه ذلك. وربما خلال عقد من الزمان ينبثق إطار جديد يختلف عن النظام الجارى IPA / PPO

#### تساؤلات قانونية بخصوص PPO:

إن أنواع الهيئات المكونّة أو التى تتولى PPO متباينة إلى أبعد الحدود ، ممتدة من خطط برنامج Blue Shield إلى المؤسسات الطبية المحلية، إلى المستشفيات ، إلى شركات التأمين التجارية، وإلى نقابات العمال. ومما يثير القلق، طبعًا، أن الأطباء قد يستخدمون ترتيبات الأتعاب PPO لمنافعهم الخاصة على سبيل المثال في قمع المنافسة .

#### خطط الاستشارة الثانية Second Opinion Plans

أحد الطرق التي يمكن لخطط التأمين التحكم في استخدام رعاية المستشفى للمرضى المشتركين هي استخدام برامج "الاستشارة الثانية "، وهذه البرامج تدفع لزيارة المريض لطبيب آخر (أو أحيانًا ثالث أو رابع) لتقرير إلى أي مدى توصيات الطبيب الأول للعلاج يشاركه فيها آخرون. وبهذا المفهوم، فإن الاستشارة الثانية تزود المريض بمعلومات بخصوص الرغبة في العلاج بدون النزاع المالي (إذا وجد) المتواجد في نظام الرسوم – مقابل – الخدمة، وهذا له إمكانية إزالة عدم التماثل في المعلومات المتواجد في الكثير من المناوشين الطبيين.

هذا وبعض المرضى يبحثون عن استشارة ثانية على نفقتهم الخاصة، ففى إحدى الدراسات عن " التسوق الطبى " doctor shopping (أولسن، كين، كاستلر ، ١٩٧٦) وجد أن واحدًا من بين كل خمسة " تسوق طبى " قام بها المرضى، كان القصد من ورائه التحقق من تشخيص الطبيب الأول. والهدف من خطط الاستشارة الثانية هو تخفيض التكلفة المالية لمثل هذه الأفعال، مُقْدمين على دفع تكاليف الزيارة لطبيب ثان.

وقد حققت برامج التأمين الخاص للاستشارة الثانية نجاحًا وسطًا، إذا كان، في السيطرة على تكاليف الرعاية الطبية. أحد الأسباب يمكن أن تكون في أن التغطية التأمينية لخطط الاستشارة الثانية غيرت فقط استخدام قليل من الناس لهذه الفكرة (ولو أنه لايوجد شواهد على هذه النقطة). إلا أن أحد الدراسات تبين الإمكانية لكثير من الاستخدام الناجح لهذا المفهوم، وخاصة إذا كان في صورة إجبارية في خطة التأمين. وقد أُجريت تجربة بهذا المعنى في برنامج Medicaid بولاية ماساشوتس الأمريكية (جرتمان وأخرون ، ١٩٨٠) ، فلمرضى هذا البرناميج الذين أوصى لهم بإجراءات جراحية مؤكدة تُطلب منهم الحصول على استشارة ثانية قبل التقدم للجراحة ، فالمرضى لم تُسحب الموافقة على الجراحة لهم حتى الوكانت الاستشارة الثانية تناقضت مع التوصيات الأولى بالجراحة ، ولكن تُطلب منهم البحث عن الاستشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمرضى يمكنهم البحث عن الاستشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمرضى يمكنهم البحث عن الاستشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمرضى يمكنهم البحث عن الاستشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمرضى يمكنهم البحث عن الاستشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمنفى يمكنهم البحث عن استشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمنفى يمكنهم البحث عن استشارة الثانية ، فإذا ظهر تناقض استشارى ، فالمنفى إلى أن

خطط الاستشارة الثانية الإجبارية لها مقدرة أكثر على النجاح أكثر من النجاحات المتناثرة التى اقترحتها الخطط التطوعية. وبصفة عامة، فحوالى ١٠٪ من الجراحات أمكن تجنبها في البرنامج، إما بسبب عدم القيام بها، أو بسبب التوصية بعلاج بديل جرى اتخاذه .

### مدى شيوع مقاييس مراقبة التكاليف

بالرغم من الجاذبية الظاهرة للمقاييس المختلفة من مراقبة التكاليف، فإنها لم تُستخدم على درجة من التساوي من قبل الخطط الصحية عبر الولايات. فاستبيان حديث لخطط التأمين الصحية من قبل صاحب العمل (هيا ، ١٩٩٠) درس استخدام استراتيجيات مختلفة لاحتواء التكلفة cost containment في خطط التأمين الصحي التقليدية conventional (أي ليست HMO) التي حسب التعريف تستخدم استراتيجيات احتواء التكلفة). ويحلول عام ١٩٨٩، العام الأخبر لبياناتهم، وُجِد أن ٦٥٪ من كل الخطط التقليدية تستخدم الموافقة المسبقة على الدخول -pread mission for certification للرعاية بالمستشفى (أي يُتطلب على الأقل لجراحة تُختار، أن الطبيب يتحصل على موافقة من خطة التأمين بأن رعاية المستشفى ضرورية). وأكثر من النصف (٤٥٪) استخدموا شكلاً ما من مراجعة الاستفادة utilization review (النظر إلى طول الإقامة، واستخدام أخر المستشفى من قبل الأطباء)، ٤٤٪ تُطلُّب منهم استشارة ثانية إجبارية على الأقل لبعض الجراحات، ٣٩٪ استخدموا بعض أشكال إدارة الحالة case management ( متابعة المرضى خلال وجودهم بالمستشفى وعلاجهم في مرحلة ما بعد المستشفى). وهذه البيانات تشير أكثر من أي شيء آخر إلى مدى عدم الوضوح بين خطط " إدارة الرعاية " والخطط " التقليدية "، حتى أن الأخيرة تترابى الآن تماسكها ولو أنها غير موجدة ، في أعمال إدارة التكاليف . cost management

# شرط التعددية للرعاية الصحية Pluralistic Provision Of Health Care

إن القوة السوقية لخطط التأمين ذات " الوعى بالتكلفة " cost - conscious

يتضح تزايدها بدرجة ملحوظة، فخبرات السنوات القليلة السابقة تقترح أن هذه الخطط التأمينية ستبرهن على جاذبيتها لكثير من مجموعات التأمين. فقد تنامى الاشتراك فى PPO من ٢٠,٠ مليون مشتركًا عام ١٩٨٣ إلى ما يزيد على ٦ مليون بمنتصف عام ١٩٨٦ (ملنك، زوانيجر، ١٩٨٨)، مع اشتراك قومى فى مثل هذه الخطط التأمينية، قدر إجماليًا ما بين ١٠ – ١٥ مليون مشتركًا ، اضافة لذلك، فقد زاد عدد المشتركين فى السلام فى كاليفورنيا إلى ما يزيد على ٦ مليون فى نفس الفترة. وبناء على ذلك، فعلى الأقل فى هذه الولاية الواحدة (كاليفورنيا)، فإن خطط التأمين ذات الوعى بالتكلفة قد تنامت لتغطية ما يزيد عن نصف ما هم دون ١٥ عامًا.

وفى مثل هذه البيئة، فالمنافسة تأخذ دورًا مختلفًا تمامًا عما هو جار فى السوق التقليدى للصحة، فخطط التأمين ستقوم فعلاً بالتسوق السعرى للمستهلكين، وذلك بإجراء اتفاقيات مع موردى الصحة المفضلين Preferred لأسعار أكثر انخفاضًا، وفى المقابل، إذا صدق نجاحها، فإن هذه الخطط ستكون قادرة على جذب أعداد أكثر من المشتركين، والتى تعطيهم قوة سوقية أكبر للتفاوض مع (وتوجيه المرضى إلى) الموردين الذين يوافقون على شروطهم.

والنجاح الجيد لهذا العمل، فعلى خطط التأمين أن يكون لديها بعض البدائل المعقولة التى يمكن اللجوء إليها إذا لم يساوم أحد الموردين على الأسعار. ذلك يؤكد أهمية المنافسة بين موردى الصحة (الأطباء، المستشفيات، ....إلخ) لكى يزدهر نوع ثان من المنافسة – المنافسة بين خطط التأمين.

وكل من الأنواع المتباينة من خطط التأمين المتاحة الآن في السوق – التأمين الصحى القياسي، HMOs ، PPOs ، برامج الاستشارة الثانية، وهكذا – تقدم مزايا ومساوئ للمريض – المستهلك. وعمومًا، فالخطط تفاضل بين المخاطرة المالية تالراحة المريض في صورة أقساط تأمينية عالية. فعلى سبيل المثال،

فخطط HMO تزود بخطط تأمين أكثر انخفاضًا في التكلفة مقارنة بتغطية كاملة من التأمين القياسي، ولكن بارتياح أقل (المريض عليه أن يحصل على كل العناية من هيئة موظفى HMO فقط). وتقع IPAs و PPOs في موقع ما بين خطط HMO، ورسوم مقابل الخدمة. ولما كان الناس لاحقًا سيكون لهم أنواق مختلفة في هذه المسائل، فَيُتُوقع عدم سيادة شكل واحد من هذه الخطط في السوق، وسيتواجد نظام تعددي.

## السياسة العامة تجاه أشخاص بدون تأمين

لا مناقشة لسوق التأمين الصحى ستكون كاملة بدون اعتبار السؤال عن الذين لا يشتركون في السوق – الناس بدون تأمين صحى، من الواضح، أن هذا السؤال سيكون مشابهًا للسؤال الخاص بالرغبة في خطة تأمين صحى شاملة، وهي خطة دار حولها الجدل ورفضت عدة مرات خلال الحقبة الماضية على المستوى الحكومي الفيدرالي. وحلول مقترحة proposed للسكان الغير مُؤَمَّن عليهم (مشكلة ذات حجم أقل smaller scale ) وخطة تأمين صحية قومية أكثر شمولية (NHI) قد احتويتا (١) تغطية تأمينية إجبارية للذين يعملون ، (٢) برنامجًا تأمينًا فيدراليًا (ربما Medicaid فيدراليًا)

# من هم الذين ليس لديهم حالياً تأمين صحى؟

لقد خلقت مجموعات الأشخاص بدون تأمين قلقًا بالغًا دوبًا في دوائر السياسة العامة، ويظهر دائمًا في المناقشات عديد من الأسباب لهذا الموضوع. فأولاً: يتراسى الغير مُؤَمِّنين أنهم يتركزون (ولكن ليس بإطلاق) بين صغار السن young وشرائح المجتمع الأقل تعليمًا والأقل دخلاً، فثلاث أرباع غير المؤمنين تحت سن ٣٥ عامًا، وحوالى الثلث تقريبًا من كل الصغار البالغين (أعمار ١٨ – ٢٤) ليس لديهم تأمين صحى. والكثير من الأشخاص الغير مؤمن عليهم يعملون، وبالتالى ليسوا لهم حقوق برامج المساعدة الطبية Medicaid ، كما أنه ليس لديهم تأمين مجموعة العمل work-group

المقدم من خلال موقع عملهم. والكثير من العمال الذين يتحصلون على الحد الأدنى من الأجور، ليس لهم تغطية تأمينية (وهم الذين دخلهم تحت ١٣٥٠٠٠ دولارًا سنويًا)، ويتواجدون تقريبًا إما في قطاع الخدمات (عاملين بالمنازل housekeeper أو أعمال صغيرة مثل إصلاح الأحذية)، وكمساعدين office help في مكاتب مهنيين كالمحامين والأطباء، أو في الزراعة.

وهذه المجموعة السكانية من العمالة الغير مؤمَّن عليها تمثل هدف الفرصة التي تدعو مشرعى القوانين للتعامل معها، ولم تذهب هذه الدعوة سدى. فتقريبًا كل اقتراح لتأمين صحى قومى مثل ما في أوائل السبعينيات وللآن كان حجر الأساس لاقتراح يتطلب من أن يقوم كل صاحب عمل بتزويد بعض الحد الأدنى من التأمين القياسي للعاملين وعائلاتهم. فبداية من عام ١٩٨٩، فقد خططت ماساشوتس لتتطلب مثل هذه التغطية لكل العاملين، كما أن لولاية واشنطون اقتراحًا مماثلاً، إلا أن تطبيق خطة تأمين ماساشوتس قد تأخرت مرارًا وحتى هذه الكتابة، ويترايى أن الفكرة قد أصابها الإحباط. إحدى مشاكل مدخل التغطية الإجبارية قد لفتت إليها الأنظار؛ إذ أوردها شوارنز (١٩٨٨) في وصف الذين بدون تغطية تأمينية، فإذا انتقلت التكلفة المالية لهذه الخطط إلى العاملين (كما سيتوقّع في أغلب أسواق العمالة - انظر ميتشل، فيلبس، ١٩٧٦)، فإن دخول مجموعة ذوى الدخول المنخفضة أصلاً ستهبط أكثر. والبديل الآخر، ربما يكون أقل رغبة فيه، ألا وهو أن العاملين ببساطة سيفقدون وظائفهم، وهذا بالأخص احتمال حدوثه للناس العاملين عند أو قرب الأجر الأدنى القانوني. ولهؤلاء الناس، فتكاليف أصحاب العمل في عمالتهم (شاملة تغطيتهم التأمينية) قد تكون من العلى لدرجة أن المؤسسات تجد طرقًا أخرى لتنظيم إنتاجها، فاستخدام ناس أقل، وجعلهم يعملون لساعات إضافية، يقدم أحد البدائل، حيث إن بوليصة التأمين لها نفس التكلفة سواء أحد الأشخاص اشتغل عشرين ساعة أو ستين ساعة أسبوعيًّا. وفي دراسة مبكرة (ميتشل، فيلبس، ١٩٧٦) لتأمين صحى قومى إجباري، قدرت أن مشكلة البطالة يمكن أن تكون ذات ثقل، وخاصة في بعض الصناعات ذات الأجور المنخفضة، وتغطية تأمينية قليلة. وقانون ولاية ماساشوتس، إذا كان قد نُقِّذ سيزود بمعلومات هامة عن العواقب الفعلية لهذا المدخل في التعامل مع السكان العاملين بدون تأمين صحى.

## ماذا يفعل الغير مُؤمَّن عليهم عندما يصيبهم المرض؟

إن النغمة الثانية الدوب في المناقشة السكان الغير مُؤمَّن عليهم، هو مايظهر من آلياتهم في تلقى الرعاية الطبية عندما يصيبهم المرض، فإنه من الشائع أن هؤلاء الناس يظهرون إما عند عيادة مستشفى أو غرفة الطوارئ بالمستشفى، وغالبًا مؤدية إلى الرعابة بالمستشفى. حينئذ إما أن تنقل المستشفى المريض إلى مستشفى عام (إذا كان متاحًا) أو تدفع للرعاية تحت بند رعاية إحسان charity أو تمحو النفقات كديون رديئة. (ويرى أن المستشفيات تستخدم أي الوسيلتين بالتبادل؛ لذا فلمعظم الدارسين لهذه المشكلة - يضمون الدين الردىء ورعاية الإحسان معًا). لذا، فالنقاش يستمر، وأننا ندفع لهذه الرعاية بطريقة ما، إما من خلال الضرائب (لدعم المستشفيات الحكومية المحلية) أو من خلال فواتير مستشفى أعلى للذين معهم تأمين؛ لذا فلماذا لا يُزوَّد التأمين مباشرة؟ فالتزويد بالتأمين سيقال المخاطرة المالية لهؤلاء الغير مُؤمَّن عليهم حاليًا، ومن المحتمل ألا يضيف بدرجة كبيرة إلى إجمالي الفاتورة، حيث إن استخدام المستشفى يكون غير حساس نسبيًا للتغطية التأمينية (انظر الباب الخامس)، والقدرة في الاعتماد على النوايا الحسنة المستشفيات لتزويد الرعاية لهذه المجموعة - تبدو غيرجذرية، وعلى الأخص فبزيادة المنافسة في قطاع المستشفيات (ويُعزى بدرجة كبيرة إلى أفعال الخطط التأمينية ذات التكلفة الواعية) فإن قدرة المستشفيات على تحمل دعم الرعاية للمرضى الغير مُؤمِّن عليهم، ستتأكل. فالرعاية الغير مستعوضة (تجمع رعاية الإحسان والدين الرديء) تمثل ه/ فقط من كل فواتير المستشفى (سلون، فالفونا، مولنر، ١٩٨٦)، ولكن توزيع الـ ٥٪ يقع بدون تساو على المستشفيات الحكومية. والحل لهذه المشكلة غير واضح تمامًا، ففي مؤتمرً قريب عن هذا الموضوع (سلون، بلومستين،بيرن، ١٩٨٦) قُدُّم العديد من المتحدثين استراتيجيات تفاضلية، ولم يكن هناك رأى عام موحَّد، وكل حل عُرض (مثل: تغطية إجبارية للعمالة، التوسع في برنامج Medicaid ،...إلغ) كان له سلبياته ومعارضوه السياسيون. وحاليًا، سنستمر في مجابهة الأسئلة المطروحة من قبل الأشخاص الغير المؤمِّن عليهم، ومن قبل رعاية المستشفى الغير مستعوضة، لبعض الوقت مستقبلاً. وفقط خطة تأمين صحية شاملة ستجعل للقضية مخرجًا، أو أن البلاد تُرى غير مستعدة لتبنى مثل هذه الاستراتيجية حاليًا ،

#### الخلاصسة

إن التأمين الصحى يمد بطريقة لتنويع المخاطر المالية المصاحبة للمرض، ولكن الأسواق لهذه الخطط التأمينية قد نمت متزايدة فى تعقدها. والمؤسسات التى تبيع مثل هذه التأمينات لها تخصصات هامة: فالبعض يبيع تأمينًا جماعيًا، بينما أخرون يبيعونه للأفراد. وخطط التأمين لغير المجموعات تجازف بالاختيار المعاكس بدرجة كبيرة، وأى خطط المجموعات (وخاصة المنظمَّة حول مجموعة العمل work group) تُتَجِنَّب.

وتمييز أخر هام يتمركز حول المكانة الضريبية للتأمين، فبعض الخطط (Blue) وتمييز أخر هام يتمركز حول المكانة الضريبية للتأمين، فبعض الخدمات الأطباء، وخطط دلتا للأسنان لخدمات الأسنان) تنتظم كمؤسسات لغرض غير – الربح، وتتمتع بمزايا ضريبية متعددة والتى لاتتواجد لدى منافسيها التجاريين لغرض – الربح، وأهمية تلك ومزايا أخرى للبرنامجين Blues (أى B + B السابق الإشارة إليهما) ما تزال غير مؤكدة في ضوء الدراسات التجريبية المتعددة لهذه القضية.

ويتراسى الاختيار الذاتى كمشكلة هامة كامنة فى أسواق التأمين، وخاصة للسكان فوق ٦٥ عامًا. والمحاولة الوحيدة المتحكم فيها عشوائيًا وذات علاقة بهذه المشكلة، وجدت اختيارًا ذاتيًا غير معنوى لصالح مؤسسات HMO، ولكن دراسات عديدة لأشخاص شاركوا فى برنامج Medicare الخاص بـ HMO، وجدت انخفاضًا نسبيًا فى الاستخدام السنوى لهذه الخدمة من قبل المشاركين الجدد، مقترحة اختيارًا ذاتيًا محببًا لصالح HMOs.

والتأمين الجماعي، مصحوبًا بمعاملة تفضيلية ضرائبية للأقساط التأمينية المدفوعة من قبل صاحب العمل، قد جعلت التأمين الصحي شعبيًا ولكن ليس منفعة امتيازية قومية. فما يزال وعاء نام من الأشخاص غير مُؤمَّن عليهم إما من خلال التأمين التقليدي، أو من خلال البرامج الحكومية المتنوعة، فالكثير من هؤلاء الناس يعملون بأجور عند أو تقارب الحد الأدنى القانوني للأجور. والاقتراحات المتباينة لخلق تأمين قومي في الولايات المتحدة الأمريكية تعتمد في جوهرها على تغطية إجبارية للعمال وعائلاتهم ، كحجر زاوية في خطط التأمين القومية .

\* \* \*

### ملحق الباب الحادي عشر

### الإحصاءات لوعاء تأميني:

The Statistics Of An Insurance Pool

الوعاء التأميني يقلل مخاطر الأفراد بمبادلة مقامرة مخاطر الشخص، بقسط تأميني أكثر انخفاضا في تباينه. ولرؤية ذلك ، اعتبر بوليصة تأمين بسيطة جدا ضد مخاطرة عشوائية Xi لأشخاص ، وكل له متوسط وتباين . (والظروف تتشابه حينما تختلف المتوسطات والتباينات من فرد إلى آخر). واجمالي الأقساط التي يجب أن تحصل ، هي :

$$\sum_{i=1}^{N} \mathbb{E}\left[X_{i}\right] = \sum_{i=1}^{N} M = P$$

والقسط لكل فرد:

 $\frac{P}{N} = \sum_{i=1}^{N} \frac{1}{N} \mu = \mu$ 

ومتوسط القسط الشخص (P/N] هو إجمالي مرجح المتوسطات (μ) حيث الأوزان weights هي W تساوي 1 لكل متغير. وتباين متوسط القسط هو:

$$\sigma_{\mathsf{T}}^2 = \sum_{i=1}^{\mathsf{N}} \mathsf{W}_i^2 \, \sigma^2$$

 $W_1$  إذا كانت المضاطر لا ارتباط بينها. وعسندما يكون لكل  $\sigma$  نفس

تساوى  $(\frac{1}{N})$  ، فمتوسط القسط يصبح:

$$\sigma_{-}^2 = \frac{\sigma^2}{N}$$

ولما كانت التجميعات summations تحدث في N من المسرات ، وكلُّ لها وزن من  $\left(\frac{1}{N}\right)^2$  ، فالتباين المواجه للشخص العادى average في الوعاء ينخفض طرديًا مع تزايد N .

\* \* \*

#### الباب الثانى عشر

# التامين الصحى الحكومى: برنامج الرعاية الصحية Medicare وتعديلاته

#### **Government Provision Of Health Insurance:**

#### **Medicare And its Revision**

في عام ١٩٦٥، وبعد حقب من التردد السياسي والتشريعي، وافق الكونجرس الأمريكي ووقع الرئيس ليندون جونسون قانونا يضيف مواردًا إلى قانون التأمين الاجتماعي بايجاد برنامج تأمين صحى شامل المسنين يسمى Medicare ، والذي توسع لاحقًا ليشمل الأشخاص نوى الإعاقة المستديمة لعامين على الأقل، والأشخاص نوى أمراض الكلي القاتلة (الفشل الكلوي) الذين يحتاجون لعمليات غسيل للكلية أو زرع كلى. وأحد تلك المواد القانونية المضافة أوجدت علاقة بين الحكومة الفيدرالية وحكومة الولاية من شأنها إرساء خطط تأمين صحى لذوى الدخل المنخفض، والمسماه عمومًا برنامج المساعدة الصحية Medicaid . وهذه التعديلات في قانون التأمين الاجتماعي أوجدت تغييرات عديدة هامة في المجتمع، سياسيًا واقتصاديًا، فمن الناحية السياسية، فقد غيرت دور الحكومة الأمريكية في الإمداد والتحكم في العناية الصحية، مزيدة مداها وتواجدها بدرجة كبيرة.

والعواقب الاقتصادية للـ Medicare و Medicaid فُهمت مبدئيًا بدرجة مشوهة، جزئيًا بسبب عدم وضوح الصورة المتعلقة بتأثير التأمين على الطلب للرعاية الطبية في وقت مناقشة القانون (عامى ١٩٦٤، ١٩٦٥)؛ ولذا فعند صدور القانون فعليًا في يوليو

١٩٦٦ لم يكن لدى أى شخص القدرة على التنبؤ بما سوف يحدث. وفي هذا السياق، لم يفهم أى شخص التأثيرات على الطلب في المدى القصير أو تأثير المدى الطويل على الطلب للتكنولوجيا. وبمرور الوقت، صار نمو التكاليف في برنامجي الرعاية الصحية Medicare والمساعدة الصحية السائدة في مناقشات السياسة الصحية الفيدرالية. وقبل بلوغ هذين البرنامجين عامهما العشرين، تغير هيكلهما ليحد من التدفق الدولاري الخارج من الخزانة الفيدرالية. وهذه التغيرات بدورها غيرت في هيكل التأمين الخاص.

أول التغييرات (السيطرة السعرية في فترة إدارة نيكسون) حاولت التحكم في التكاليف بتغيير الرسوم التي يتلقاها الأطباء والمستشفيات، عند كل إجراء. والتغيرات اللاحقة، كانت أكثر ثورية، ناقلة قاعدة المدفوع للرعاية بالمستشفى من أصغر إجراء تتقاضاه المستشفى إلى مدفوعة مفردة لكل مرة دخول للمستشفى. وكما سنرى، فهذه النقلة في المدفوعات أسهمت في تغييرات هيكلية كبيرة في نظام توصيل الرعاية الصحية في الولايات المتحدة الأمريكية، حتى أن بعض الولايات غيرت نظمها من برامج Medicaid إلى نظام المدفوع الأقصى capitation system .

ولتفهّم تأثيرات خطط Medicare و Medicare وأهمية بعض التغييرات في هياكلهم، فنحتاج أولاً إيجاد صبورة واضحة لكيفية هيكلة هذه الخطط أصلاً، وحينئذ نستطيع أن نعرض التغييرات في هياكلهم خلال الزمن. وفي هذا الباب سنرى تحليلاً لبرنامج Medicare ، ثم في الباب التالي لبرنامج Medicaid ، ثم في الباب السالي لبرنامج Medicaid ، ثم في الباب التالي المناه الفيدرالي في Medicaid ، تصدر للرعاية الصحية، الهيئة التي تدير Medicaid والنشاط الفيدرالي في Medicaid ، تصدر تقارير دورية عن تلك النظم، تُعرف في طبعتها الخامسة بـ

Health Care Financing Program Statistics: Medicare and Medicaid Data Book, 1988, Published In 1990.

وتقدم هذه الوثيقة وصفًا ممتازًا للبرامج، وتمد بثروة من البيانات عن تاريخ البرامج وعملياتها الجارية) .

### برنامج الرعاية الصحية Medicare

#### الهيكل المبدئي

عندما قامت Medicare ، أصلاً، كان لمصميها خياران يلجأون إليهما المقارنة – سوق التأمين الصحى الأجنبية. وتتضمن معظم هذه النظم الأجنبية درجة من التأميم nationalization (أى ملكية الحكومة المستشفيات). لذا، فقد لجأ مصممو برنامج Medicare بدون تردد إلى التأمين الصحى الخاص أثناء تلك الفترة، لتصميم نمطى design template . وهذا النمط كان له مظهر قياسى عادل: فرعاية المستشفى سنتلقى أعلى أولويات، مع التأكيد على التغطية من أول دولار، وأطباء الرعاية سيدفع لهم في ظل مفهوم "العلاج الطبى المزمن Major أول دولار، وأطباء الرعاية سيدفع لهم في ظل مفهوم "العلاج الطبى المزمن medical المساعدة في السيطرة على التكاليف، ونوع من جدول الرسوم المعتادة والمعقولة ارسوم موردي الصحة provider fees .

ولبرنامج Medicare جزءان: الجزء الأول: (A) الدفع مقابل الخدمات التى تقدمها المستشفيات. والاشتراك فى الجزء الأول إجبارى لكل شخص يتلقى منافع التأمين الاجتماعى (بما فيهم الذين فوق سن ٦٥، مضافًا إليهم الأشخاص نوى الإعاقة المستدامة). والتكلفة الكلية للجزء الأول يدفعها صندوق التأمين للرعاية الصحية -Medi مو حساب حكومى منفصل يُموَّل من إضافات السنة الحالية لضريبة التأمين الاجتماعي لكل عامل worker .

والجزء الثانى: (B) يسمى " التأمين الطبى المتمّم " وهو تطوعى، ولو أن الأقساط المدفوعة من المشاركين، كانت من الانخفاض لدرجة أن المشاركين بلغت نسبتهم ١٠٠٪ منذ بداية البرنامج. وفي البداية، كان لدى مخططى البرنامج فكرة ضئيلة عن كم سيتكلف البرنامج فعليًا، ولكن كان مقصدهم أن قسط الجزء الثاني الذي يدفعه

المشتركون، سيغطى حوالى نصف تكلفة الجزء الثانى، لكى يدعو أكبر عدد ممكن من المشتركين. وحاليًا، فالقسط للاشتراك في الجزء الثانى حوالى ربع التكلفة المتوقعة، وهذا تقديره ١٧,٩٠ دولارًا شهريًا في عام ١٩٨٧، على سبيل المثال.

#### تغطية المستشفى

أثناء وقت تصميم برنامج Medicare، كان التأمين السائد لرعاية المستشفى يتأتى من خلال برنامج Blue Cross الذى تاريخيًا قدَّم ٢٠، ٢٠ أو ٩٠ يومًا من التغطية التأمينية لرعاية المستشفى، ولاشىء بعد ذلك، وقد نما بدرجة كبيرة التأمين المباع من قبل شركات التأمين التجارية (لغرض – الربح)، حتى أنه بحلول عام ١٩٦٥ كان سوق التأمين الجماعى متقاسمًا تقريبًا بين Blues والتأمين التجارى، ومازال النموذج المقدم من Blues متماسكًا، وتبنَّت Medicare مدخل Blue مباشرة. وفي تصمميها المبدئي، فقد دفعت Medicare لرعاية المستشفى بالطريقة الآتية لكل حالة من أمراض المرضى:

اليوم الأول: يدفع المريض التكلفة المتوسطة لرعاية المستشفى.

الأيام ٢ - ٦٠: تدفع Medicare ٪ من فاتورة المستشفى charges .

الأيام ٦١ - ٩٠: يدفع المريض ٢٥٪ من التكلفة المتوسطة لليوم، وتدفع Medicare الأيام

الأيام ٩١ - ١٥٠: يدفع المريض ٥٠٪ من التكلفة المتوسطة لليوم، منتقصًا من الأيام ٩١ - ١٠٠ يومًا.

الأيام ١٥١ وما بعدها: لا تدفع Medicare شيئًا.

وبتخصيم deductible تكلفة اليوم الأول ارعاية المستشفى، مُتتبَّعًا tracked مباشرة مع متوسط تكاليف المستشفى حتى عام ١٩٨٧، فقد قرر الكونجرس هذا المبلغ ليكون ٥٢٠ دولارًا، وأرسى تركيبة جديدة لتحديثها.

ومن وجهة نظر النماذج الاقتصادية القياسية في الطلب على التأمين، فهذا الهيكل مسن تأمين المستشفى اعتبر مقلوبًا على رأسه معلى السيمة لليقدم حيث يقدم ما يقرب من التغطية لأول دولار، ولكنه لايقدم حماية جدية مقابل المخاطر المالية الجسيمة catastrophic (كبيرة جدًا ولكنها غير عادية). (راجع مناقشة تجنب المخاطرة في الباب العاشر إذا لم يتبين لك المنطق من وراء هذه المقولة). وسنناقش الاستجابتين لهذه المخاطرة – التأمين الخاص المتمم، ولاحقًا التزود بالتغطية الجسيمة من قبل برنامج Medicare - مُؤخرًا في هذا الباب.

### رعاية الطبيب

إن تغطية الجزء الثانى من برنامج Medicare تشمل مدى أكبر من الخدمات من رعاية الطبيب، ولكن الأغلبية العظمى لمدفوعات منافع الجزء الثانى تحدث لخدمات الطبيب. فقد كان لمخططى برنامج Medicare نموذجان متاحان داخل سوق التأمين الصحى الخاص فى أمريكا، اللذان فى ظلهما استطاعوا تصميم الجزء الثانى. أحد نماذج استخدام المدخل التقليدى لبرنامج Blue Shield ، مزودا بالتغطية الكاملة تقريبًا لخدمات الطبيب، ولكن فقط للمرضى بالمستشفيات. وتأتّى النموذج البديل من تأمين "النواحى الطبية المزمنة" major medical المباعة من قبل غالبية شركات التأمين التجارية، ففى ظل هذا المدخل، فأساسًا كل خدمات الطبيب ستُغطًى (داخل وخارج المستشفى)، ولكن للمشاركين من المرضى سيكون لهم تخصيم سنوى عليهم استيفاؤه قبل بداية التغطية، ومعدل سداد فى المشاركة التأمينية لكل الخدمات، وقد تُتبًع عن قرب الجزء الثانى من برنامج Medicare النواحى الطبية المزمنة".

وفى ظل هيكل الخطة المبدئية للجزء الثانى، فإن مدفوعات برنامج Medicare لخدمات الطبيب (وكذلك بعض العقاقير بالروشتة، الأجهزة الطبية مثل الكراسى بالعجلات wheelchairs ، والعكازات crutches ... إلخ) . مع نموذج تأمينى تقليدى جدًّا، تكون حاوية ٥٠ دولارًا تخصيمًا سنويًا، ٢٠٪ معدل مشاركة تأمينية بالسداد، وجدول رسوم من خلاله سيدفع لموردى المسحة وقد زاد مؤخرًا الكونجرس التخصيم

السنوى إلى ٦٠ دولارًا، ثم إلى ٧٥ دولارًا فى عام ١٩٩٤ التخصيم المعدَّل للتضخم الذى سيتساوى مع مستوى عام ١٩٦٥، ٥٠ دولارًا فى العام، سيكون قرب ٢٠٠ دولارًا الذى سيتساوى مع مستوى عام ١٩٦٥، ٥٠ دولارًا قد تناقص جذريًا خلال الزمن، (راجع نتائج دراسة RAND - HIS الخاصة بتأثيرات التخصيم على استخدام الرعاية الصحية فى الباب الخامس).

### العواقب الاقتصادية لهيكل برنامج Medicare

## المخاطرة للمشاركين في البرنامج Risk To Enrollees

لقد خلق الأسلوب القديم للبرنامج مخاطرة مالية جذرية للمشاركين في البرنامج، وخاصة من خلال بعض سمات تغطية المستشفى في الجزء الأول (A) وسنناقش فيما يلى طبيعة هذه المخاطرة، الاستجابة الخاصة private لها (التأمين المتمم)، وأخيرًا، التغيير في سياسة برنامج Medicare ذاتها (في عام ١٩٨٨) لإزالة كل مخاطر هيكل البرنامج القديم.

### طبيعة المخاطرة:

إشارة الباب العاشر، فإن العنصر الرئيسى الذى يدفع الطلب على التأمين هو تباين المخاطرة المالية التى تواجه الفرد. فكما رأينا، فإن الهيكل القديم لبرنامج -Medi تباين المخاطرة المالية التى تتراوح فى حجمها مابين المتوسط الكبير والكبيرة جدًا، بدلاً من إزالتها من خلال آلية التأمين. ونستطيع أن نلخص مصادر هذه المخاطرة بالنظر إلى التباين variance فى الإنفاق الذى يواجهه الأفراد من داخل برنامج Medicare (١٢ - ١٠) هذه المتابنات حسب صفات البرنامج. ومما لايثير الدهشة، أن أكبر مصادر المخاطرة تأتى

من الفشل في تغطية الأحداث المالية الغير متكررة ولكن مكلفة جدًا - وهي الإقامة الطويلة بالمستشفى .

والعجب، فأحد سمات التصميم الأصلي لبرنامج Medicare والذي كان مقصده حماية المرضى من المخاطرة المالية، خلق فعلاً أكبر المخاطر المكنة - مفهوم الفترة الزمنية غير المحددة المرض spell - of - illness . وفي ظل هذه المفهوم، إذا أُخلي سبيل المريض من المستشفى، ثم أعيد دخوله خلال سبعة أيام، فقد اعتبر إعادة الدخول كجزء من نفس رعاية المستشفى، وهذا معناه أن المريض لايحتاج لأن يدفع تخصيم اليوم الأول الرعاية الجديدة المستشفى، إلا أن هذا له عارض جانبي هام، فالمرضى متعددو الدخول المستشفى كانوا الأكثر كثيراً من احتمال المواجهة مع الواقع حيث تتضاعل مدفوعات برنامج Medicare ، أو لاشيء إطلاقًا، ارعاية المستشفى - ألا وهو، اليقاء في المستشفى فيما يتجاوز ١٠ أو ٩٠ يوماً .

جنول (۱۷ – ۱) ملخص لمجابهة المخاطر للمشتركين في برنامج Medicare جنول (۱۲ – ۱۲) (قياسيًا حتى عام ۱۹۸۷)

سط المخاطرة	التباين ق	المتوسط	سمة برنامج Medicare
	دولار	*******	
١٨	117,0	17.4	تخصيم الجزء الأول (A)
٥	٥٣,	19	المشاركة التأمينية في السداد* (الأيام، الجزء الأول)
غیر معروف	غير معروف	1.4	احتياطى مدى الحياة LR، ** الجزء الأول (A)
غير معروف	غير معروف	غير معروف	لما بعد تغطية أيام المستشفى
۱۳	17.,	۲	الجزء الثاني (B) إجمالاً
_	غیر معروف	-	خدمات غير مغطاة

\*: هذه المخاطرة تمثل عام ١٩٨٣، توزيع أيام المشاركة التأمينية في السداد، مُقيَّمة عند أسعار ١٩٨٧ والمخاطرة لحدوث يوم مشاركة تأمينية في السداد هبطت بدرجة كبيرة إلى مستوى عام ١٩٨٣، ولكن لاتتواجد بيانات عن توزيع المخاطرة، وبالتالى لم نستطع حساب التباين.

\*\* : وهذا هو القيمة النولارية لمتوسط قدره ٢٠،٠٦٠ يوم LR لكل مشارك في عام العمة قدرها ٢٨٦ دولارًا/ يوم.

وفي عام ١٩٨٤ فهذا المتوسط هبط إلى ٠٣٠ . • لكل مشارك، أو حوالي ١١ دولارً في المتوسط للمخاطرة.

المصدر: معاد طبعه من فیلبس، ریزنجر، ۱۹۸۸، جدول (ه – ۸).

وتبين محاكاة simulations مخاطرة المرضى فى دراسة فيلبس، أن التأثير الصافى لمفهوم الفترة الزمنية الغير مُحدَّدة للمرض كان كارثة مالية لبعض الناس؛ لأنه زاد بدرجة كبيرة الفرص "الطويلة" لرعاية المستشفى.

وكما تَلخُص في أقساط المخاطرة، فإن الناس سيكونون راغبين في الدفع لإزالة هذه المخاطرة (طبقًا للنموذج الذي يبحث عنه الناس لتعظيم المنفعة المتوقعة)، وأن الإمداد بتأمين كوارث لإزالة هذا المصدر من المخاطرة سيمثل تغييرًا ممتازًا في هيكل برنامج Medicare . وكما سنرى سريعًا، فإن تغيرًا في قانون برنامج Medicare في عام ١٩٨٨ قد أدى هذا الغرض، وإن كان فقط مؤقتًا.

### التأمين المتمّم الخاص كاستجابة للمخاطرة:

#### Private Supplemental Insurance As A Resource To Risk

ربما على الأقل جزئيًا كاستجابة إلى المخاطرة التى تُركت غير مُؤَمَّنة من قبل هيكل برنامج Medicare، فإن نسبة كبيرة من السكان فوق سن ٦٥ اشترت تأمينًا صحيًا خاصًا لتتوج به تغطية برنامج Medicare . فهذا التأمين غطى تخصيمات الجزء الأول (A)، وتخصيمات الجزء الثانى (B) والمشاركة التأمينية في السداد، و(أقل تكرارًا) غطى أذيال distribution لرعاية المستشفى، الذي خلق أكبر الكميات من المخاطرة غير المؤمَّنة في برنامج Medicare .

والجدول (١٢ - ٢) يبين البيانات الرئيسية، من استبيان للأسر المنزلية -hold في عام ١٩٧٧ . والشيء الغير عادى بخصوص التغطية التأمينية التي اختارها هؤلاء الناس، يتراءى لديهم "مقلوبًا على رأسه" من وجهة نظر نظرية المنفعة المتوقعة expected utility theory . وكما أثبته أولاً أرو عام ١٩٦٣، أن الشخص المتجنب للمخاطرة، الباحث عن تعظيم منفعته المتوقعة، عندما تسنح له فرصة شراء بوليصة تأمين ذات رسم تحميل موجب، فإنه دائمًا يؤمن المخاطر الأكبر (بالحجم الفعلى للحدث)، ولكن سيكون لديه الرغبة في تخصيم لكي لايغطي التأمين الأحداث "الصغيرة". والعكس بالضبط هو الذي حدث في المشتريات الفعلية من التأمين المتمين المتميدة".

فلماذا اختار واضعو الخطط التأمينية ما شابه ذلك، مازال به بعض من الغموض، فإمًّا النموذج القياسى يؤدى وظيفة متدنية لوصف كيفية اختيار الناس للتأمين، أو أن إحاطة المسنين علمًا بطبيعة المخاطر التي يواجهونها، كانت دون المستوى، أو كلاهما. ومدلولات ذلك السياسة العامة يتراعى بدرجة كبيرة: في أن فكرة الوقاية من الكوارث هي " فكرة جيدة " ترتكز أوليًا على نموذج المنفعة المتوقعة، فإذا رأى الناس شيئًا مختلفًا، فأى محاولات لغرض تغطية الكوارث في برنامج Medicare يمكن أن يكون سياسة خاطئة. ومن الناحية الأخرى، إذا أمكن الناس انتقاء هذا النوع من الاختيار ويمعلوميتهم الكاملة عن المخاطر، فحينئذ يجب على السياسة العامة أن تؤكد على تزويد المعلومات الملائمة المشتركين في برنامج Medicare وعائلاتهم. لذا فإن تسوية تزويد المعلومات الملائمة المشتركين في برنامج Medicare هذه القضية الثقافية المغضلة في اقتصاديات اللايقين لها بعض المدلولات الهامة في عالم الواقم الذي يعقبها.

## تغييرات في برنامج Medicare:

فمنذ بدايته، مر هذا البرنامج بتغييرات عديدة، معظمها لها القصد الواضح من تقليص بنود إنفاق outlays البرنامج. (قانون عام ١٩٨٨ الذي ألغى التأمين ضد الكوارث، يقدم مثالاً مضادًا هامًا). ولقد شملت التغييرات في Medicare خلال الزمن، على الأتى (مع السنوات التي حدثت فيها التغييرات):

- محو غالبية مدفوعات المشاركة في السداد لرعاية المستشفى، وكذلك مدفوعات المشاركة في السداد في الجزء الثاني B (١٩٨٨) ، أعيد (١٩٨٩).
  - حدود قصوى لأتعاب الأطباء ، (١٩٧٢) .
- حدود قصوى لكل ما يصرف فعليًا per diem على مستحقات المستشفيات، (١٩٧٢).
- تغييرات في الطرق التي يستطيع بها الأطباء تقاضى أعلى من الأتعاب المسموح بها، (١٩٨٣).
  - النقل من مدفوع لكل خدمة إلى مدفوع دخول للمستشفى، (أكتوبر ١٩٨٢).
- السماح للمشاركين في برنامج Medicare بالاشتراك في HMOs كبديل للتغطية القياسية لبرنامج Medicare (١٩٧٢) وعلى أساس مشاركة في المخاطر (١٩٨٥).

هذا بالإضافة ، إلى العديد من التغييرات الأخرى فى مدفوعات الطبيب، بسبيل تضمينها فى عام ١٩٩٢، حاوية لانتقال جذرى فى المعدلات النسبية للمدفوعات بين التخصيصات الطبية والجراحية، وربما كذلك انتقال إلى مدفوعات/ سنة للأطباء (حدود قصوى) بدلاً من مدفوعات/ خدمة .

Medicare جنول (۱ $\gamma - \gamma$ ) تقطية التأمين الخاص بالسكان الرضى :  $\gamma$  المستقيدين ببرنامج

Ė	/ Y. <	<u></u>							[
مقبولة	7.YT	۲.۷	۸, ٤	۲۵,۲	<u>;</u>	م	7.>	۰ .<	۲. ۳.
11:0	۰,۸۰۸	۸۷.۸	3,14	11,7	14,4	٥٧.	٧.١3	: :	۲.,
ممتازة	1.1.3	4,7	۸۷.۱	٠,٠	۰۸.۸	۰۸.٦	74.7	٥٩.٧	۲.>
المحتاية المحتاية									
- H 2H-1		:		6,>	- ::	12.1	۲,۸3	م. <:	•
<u></u>	T. 047	<u> </u>	<u>}</u>	-	;	•			•
مقوسط	0,194	10,4	۸۸.۷		#.,	# :	ټ ب	<del>-</del>	~ >
منخفض	۰,۷٤٩	13.1	۸۷٫۲	ه.٠	٥٧. ١	1.13	7.,7	°. >	۲,
البخل				-					
۲۱ + سنة	۲,٠٥١	44.4	۸۰.۰	76.1	1, A A, I, I	ر. و	٠.٧3	<u>.</u>	- - - - -
E 17 - 3		۸,۷	17.	3.11	11.1	٥. ٠٠	٤٢.٢	۲.۲	7,7
اعل من ٦ سنوات	_	17.0	۰,٠	11.4	۷.۲٥	٥١,٢	TT.0	<u>1</u> .	٧.3
التعليم				_					
+ 40		14.1	7.17	٠.٠	۰۲.۶	٥٢.٥	۲۲.۸	3.71	>
٧٠ - ٧٠	۲۳۱.	14.4	4.,4	٠. و	17.17	٥٧.٢	٤١,٠	٦٢.	
14 - 10	337.0	۹۷.4	۸,۰	3.11	۷.۵	11,1	٠.٨3	۰۸,۲	٥, ۲
المعر									
الإجمالي	18.014	۹۷,٦	3,10	٠, ١٢, ٥	1,11	۰۸۰۰	۲٠٠3	۲. ۲	-:
	ي د	المستسقى	لرضى بالستشفى	لرضى خارج الستشفى	الطبيب	मुग्	خارج المستشغى		ن <u>آ</u>
Ĉ.	· •	: :			عيادة	ξ'	لرضى	تعريضية	.e
<b>!</b>	e <sup>-</sup>	ا <u>دُ</u> آ	رعاية طس		زيارة	رعاية	أنوية	رعاية	- -
		Sum	ب السن ، التعليم ،	حسب السن ، التعليم ، الدخل ، الحالة ،الصحية ، ١٩٧٧ .	مية ، ۱۸۸				

\* الخما القياسي النسبي ٢٠٠٪. ملحوظة : الدخل معدل حسب حجم الاسرة . المصدر : معاد طبعها من كاتيراتا (١٩٨٤) ، جدول ٢ .

### قانون الوقاية من الكوارث لعام ١٩٨٨

#### **Catastrophic Protection Act Of 1988**

ولو أن هذا القانون كان من بين أحدث التغييرات في برنامج Medicare ، فإنه من المعقول مناقشته عند هذه النقطة، مباشرة، بعد استكمالنا دراسة المخاطرة المالية والتأمين الخاص المتم الذي أوجده برنامج Medicare القديم. وهذا التغير لهو الأكثر إثارة كدراسة للاقتصاد السياسي لتمويل الرعاية الصحية، منذ أن ألغي التغيير بعد احتجاج كبير من المواطنين في عام ١٩٨٩

حدث هذا التغير الكبير عندما وافق الكونجرس على قانون تغطية الكارثة -Medi care Catastrophic Coverage Act في برنامج MCCA] Medicare ، وهذا غيَّر أجزاءً عديدة من برنامج Medicare ، أهمها: (١) رعاية المستشفى لتصبح مدفوعة بالكامل بعد عام ١٩٩٠، ماعدا التخصيمات من اليوم الأول، والتي ستُدفع فقط مرة واحدة / بالسنة، حتى ولو كان للمريض العديد من رعاية المستشفى. وهذا أيضًا أزال مفهوم الفترة الزمنية غير المحدُّدة للمرض spell - of - illness ومخاطرة المشاركة التأمينية في السداد المصاحبة لهذه السمة في برنامج Medicare و (٢) اقتسام التكلفة -cost shar ing من الجيب الخاص للمريض out - of - pocket تحت الجزء الثاني (B) سيضع حدًا أقصىي (غطاء)، بداية بـ ١٣٧٠ دولارًا (حدًا أقصى) في عام ١٩٩٠ . وقد صبُّمَّ هذا الغطاء ليفيد ٧٪ من المشتركين نوى الأعلى تكلفة من جيبهم الخاص، وقد جُنُولت زبادات حتى ١٩٠٠ بولارًا في عام ١٩٩٣، والأشخاص الذين إنفاقهم يتعدى الغطاء سيكون لهم تغطية كاملة من الحماية و (٣) سيمد برنامج Medicare بحماية لنفقات أدوية الكارثة. وفي عام ١٩٩١ عندما أصبحت هذه الخطة في التشغيل الكامل، فالأشخاص نوق النفقات فوق ٦٠٠ دولارًا سنويًا ستُدفع نصف نفقاتهم. ويعام ١٩٩٣، فالتخصيم سيرتفع إلى ٧١٠ دولارًا، ولكن المشاركة التأمينية في السداد ستهبط إلى ٢٠٪ للعام ١٩٩٢ وما بعده .

والتأثيرات النوعية qualitative لهذا التغير في هيكل برنامج Medicare ليس من الصعب التنبؤ بها، ولكن حجمها أكثر صعوبة من قياسها، فإزالة المخاطرة تحت الجزء الأول (A) للمشتركين سيكون له قيمة اقتصادية ذات وزن، وأن الزيادة في استخدام المستشفى الذي يرجع إلى هذا التغير من المحتمل أن ستكون صغيرة، بسبب ضغوط جانب العرض للحد من المدى الطويل لاستخدام المستشفى كما هي مُتضمَّنة في برنامج النظام المرتقب للمدفوعات وPPs والمجموعات المتعلقة بالتشخيص DRG.

وقد صُمُّمت البنود من برنامج الجزء الثانى (B) من غطاء الكوارث لتؤثر على ٧٪ فقط من المُتَلقين نوى الأكبر إنفاق للجزء الثانى (B) ، إلا أنه بسبب الالتواء الإحصائى skewness فى النفقات الطبية عمومًا (أى عدم التوزيع الإحصائى المعتدل لها) فجزء كبير جدًا من هذا النشاط داخل الجزء الثانى (B) سيُزال منه المشاركة التأمينية فى السداد، وسنتوقع أن إنفاق الجزء الثانى (B) سيزداد جوهريًا كاستجابة لذلك.

ولتقدير التأثيرات لهذا التغير في الجزء الثاني (B) من التغطية التأمينية، فسنحتاج إلى معرفة الجزء من كل الجزء (B) المنفق، الذي يتواجد الآن فوق مستوى الغطاء؛ لأن هذا الإنفاق سيصبح مادة للتغطية الكاملة، بدلاً من المشاركة التأمينية في السداد، الجارية في برنامج Medicare والصود القصوى لجدول الرسوم. هذا وتشير البيانات الحديثة إلى أن هذه النسبة لجموعة ٧٪ العليا تُكونً ما يزيد على ٤٠٪ من مستحقات الجزء الثاني (B) ، وأن نصيبهم من جيبهم الخاص (متوسط المشاركة التأمينية في السداد) تبلغ ٣٠٪ في المتوسط (روثر، هلبنج ، ١٩٨٥، جدول ٢)، ولهذه المجموعة ، فالمشاركة التأمينية في السداد ستهبط إلى الصفر. فإذا كانت استجابتهم مشابهة لنتائج دراسة RAND - HIS ، فنستطيع أن نتوقع بأن إنفاقهم سيتزايد بربما الثلث أو أكثر (انظر الباب الخامس) بمجرد تجاوزهم غطاء الكارثة، وقد يرتفع أيضاً استخدامهم المستشفى. ولهذا، فنستطيع أن نتوقع أن الاستخدام العام الخدمات الطبية في ظل الجزء الثاني (B) ليزيد لأكثر من ١٠٪، وأن منافذ برنامج Medicare في الطبية في ظل الجزء الثاني (B) ليزيد لأكثر من ١٠٪، وأن منافذ برنامج Medicare الطبية في ظل الجزء الثاني (B) ليزيد لأكثر من ١٠٪، وأن منافذ برنامج Medicare العام المستشعود المنافذ برنامج Medicare الطبية في ظل الجزء الثاني (B) ليزيد لأكثر من ١٠٪، وأن منافذ برنامج Medicare العام المستشعود المنافذ برنامج Medicare العام المستشعود المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج Medicare المنافذ المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج المستشعود المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج المنافذ برنامج المنافذ برنامج Medicare المنافذ برنامج المنافذ برنامج المنافذ برنامج المنافذ برنام المنافذ برنام Medicare المنافذ برنام المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ برنام المنافذ المنا

ظل الجزء الثاني (B) لتزداد على الأقل بـ ٢٠٪، أو تقريبًا ١٢ بليون دولارًا سنويًا. (هذا التنبئ هو إلى حد ما له مخاوفه؛ لأننا لانعلم كثيرًا عن الحالات المرضية للناس الذين سيتجاوزون حدود الكارثة للجزء الثاني (B) . "وأسوأ حالة " للتنبؤ بالمنافذ الجديدة لبرنامج Medicare تفترض أن كل هذه النفقات تأتى في حالة منفردة من المرض -sin gle episode ، وأن الناس يتوقعون صحة الإجماليات، وحينئذ، فالإنفاق يمكن أن يرتفع بما لايقل عن ٢٠٪. والحساب يُجرى كالآتى: إنفاق مرضى العيادة الخارجية التغطية الشاملة للمشتركين في دراسة HIS كان ٣٢٪ وأعلى من ٢٥٪ في المشاركة التأمينية في السداد للمجموعة group . فإذا كان نفس هذا الفرق يُنطَبق على ١٤٪ من إنفاق Medicare الذي سيغطيهم الآن غطاء الكارثة، فحينئذ يجب أن يزداد الإنفاق الكلى ب ۳۲, ۰×۱۸ ع . ، = ۱۳٪. فإذا كان هذا الإنفاق يتأتى في حالات متعددة -multiple epi sodes، حينئذ الإنفاق على حالات مبكرة (تحت الغطاء) لن يتأثر، وأن زيادة الاستخدام للمستشفى لن يكون كبيرًا كما يُتُوهم. إضافة لذلك، فإن برنامج Medicare سيدفع الـ ٣٠٪ المشاركة التأمينية في السداد التي دفعها المشتركون سابقًا. وأو أنه لاتتواجد أعداد مؤكدة، فيُشاهد أن برنامج Medicare سيُغطى على الأقل تلثى إجمالي نفقات الجزء الثاني (B) لهذه المجموعة مستخدمًا تغطية الكارثة. ولهذا، فنوافذ -Medi care سترتفع بـ ٣, ٤١×٠, ٤١×٠ = ٨٪ نتيجة لانتقال المدفوعات من المرضى إلى . Medicare برنامج

وبربط هذين الرقمين ١٣٪ + ٨٪ = ٢١٪ نستطيع أن نتنبأ بأن إنفاق الجزء الثاني (B) من برنامج Medicare سيرتفع بحوالي ٢٠٪ على الأقل . وهذا التقدير ١٢ بليون دولارًا يتناقض مع تقدير إدارة الميزانية بالكونجرس، بأن التأثير المتزايد لتأمين الكارثة سيكلف الجزء الثاني (B) ٤ بليون دولارًا فقط سنويًا في منافذ زائدة .

### معركة سياسية:

بعض الضغوط السياسية الكبيرة بدأت في الظهور مباشرة بعد موافقة الكونجرس على قانون MCCA في عام ١٩٨٨، مسببًا للكونجرس إعادة التفكير في فعله السابق. وقد تركز النزاع على فكرتين: (١) هل الزيادة في التغطية التأمينية ، فكرة جيدة ؟ (٢) هل المنتفعين أنفسهم من برنامج Medicare أن يدفعوا التكلفة الكلية للبرنامج، أم هل تستخدم قاعدة تمويلية أعرض، كما كان في الواقع تاريخيًا لكل الأجزاء الأخرى من برنامج Medicare ؟ والسؤال السابق سيصفه أحد الاقتصاديين كسؤال " كفاءة "، أما السؤال اللاحق فسيصف كقضية " إعادة توزيع ". ومعظم الضغط السياسي تركز على السؤال اللاحق، فمدخل التمويل الجديد كان سيمثل تغييرًا جذريًا في الفلسفة السياسية لبرنامج Medicare ، حيث لأول مرة، يخلق منفعة التي لم تنقل الثروة من المجتمع العامل حاليًا إلى مجتمع المتقاعدين. وألية التمويل الجديد، كما نراها الآن، قد أصدرت حكمها على قانون تغطية الكوارث MCCA ، واستجابة سياسية هائلة، معظمها من المواطنين السنين الذين كان عليهم أن يدفعوا أعلى الضرائب الجديدة ، أجبرت الكونجرس على إعادة النظر في قراره، وأخيرًا أُلغى MCCA في عام ١٩٨٩ . ( أحد القضايا الجذرية التي تستحق الذكر، أن الضريبة الجديدة فُرضَت فقط على شرائح مجتمع Medicare فوق سن ٦٥، بينما توسعت المنافع لكل المشاركين في البرنامج. واستبعاد الالتزام بدفع أقساط التأمين من قبل واحد مليون شخصًا مغطى بـ Medicare إلى المعاقين المستديمين والمصابين بالفشل الكلوي ، قد أوجد زمجرة سياسية خاصة ، فبعض الإعلانات السياسية ركَّزت على مجتمع خاص له أهلية كامنة لبرنامج الإعاقة المستديمة - وهؤلاء هم المصابون بالإيدز).

### الحدود القصوى على الرسوم Limitations On Fees الحدود

نتوجه الآن إلى تغيير منفصل كامل في قانون برنامج Medicare . تذكر من الباب السابم أن الأطباء يتقاضون أسعارًا مختلفة عادة لنفس الخدمة، ولذلك فهناك عمومًا

انتشار عريض للرسوم السائدة في ناحية جغرافية منفردة. ويخلق هذا الانتشار مشكلة لهيئات التأمين – ما هو السعر الصحيح دفعه للطبيب عند زيارته في عيادته في ظل الخطة التأمينية؟ والمشكلة تصبح أكثر حدة عندما يتحقق المرء من أن الانتشار في الأسعار قد يُعزى إلى الجودة، وقد يُعزى أيضاً مباشرة إلى ممارسة الاحتكار أو المنافسة الاحتكارية السعرية.

فمنذ انطلاقة برنامج Medicare في عام ١٩٦٥، فقد دُفع لخدمات الطبيب تحت الجزء الثاني (B) مستخدمًا أسلوبًا مُتبعًا مباشرة من أفكار التأمين الخاص " عادة، معتادًا ومعقولاً " Medicare and reasonable وهو مفهوم شركات التأمين الخاصة. ومصطلحات Medicare تستخدم الكلمات " السائدة والمعتادة " prevailing " من توزيع الرسوم التي يتقاضاها كل طبيب لكي تقع نصف أتعاب كل طبيب فوق رسوم الطبيب المعتادة لإجراء معين، كل طبيب لكي تقع نصف أتعاب كل طبيب فوق رسوم الطبيب المعتادة لإجراء معين، والنصف الآخر تحتها. والسائدة هي المفهوم الذي يُوجِد أتعاب كل طبيب داخل التوزيع الشامل للرسوم في المجتمع المحلى. وتستخدم Medicare الده الرسوم المعتادة الرسوم المعائدة لنفس الخدمة، فتدفع Medicare في السيادة. فإذا كانت الرسوم المعائد. وتلك قائمة الرسوم، والتي – حسب التعريف – يتأثر بها ٢٥٪ من كل فواتير الأطباء، وتكنّ بصفة رئيسية الحد الأقصى الوحيد المفروض من قبِل Medicare على المدفوعات تكنّ بصفة رئيسية الحد الأقصى الوحيد المفروض من قبِل Medicare على المدفوعات للأطباء في هيكلها المبدئي.

كل هذا تغيَّر تمامًا في عام ١٩٧١، حينما وضع الرئيس نيكسون بعض القيود السعرية على الاقتصاد العام، بداية بـ ٩٠ يومًا تجميد لـكل الأسعار والأجود يوم ١٥ أغسطس من تلك السنة، تبعها مسلسل من القيود التي حدث من المعدلات التي يمكن أن تزيد بها الأسعار. وبينما أزيلت هذه القيود بعدئذ على باقى الاقتصاد، فقد بقيت سارية على قطاعين: البترول والرعاية الصحية.

والقيود السعرية في عهد الرئيس نيكسون سمحت عمومًا لأتعاب الأطباء بالزيادة عن مستواها التاريخي (والتي تتفاوت من طبيب لآخر) عند معدل حدده مؤشر

قياسى للتكلفة " cost index صمم (إن لم يكن تمامًا) ليعكس تكاليف أعمال المؤسسة - طبيب، وعلى وجه الخصوص فالتغيرات في قائمة " الرسم السائد " في كل منطقة من البلد قد حُدِّدت بداية من عام ١٩٧٢ طبقًا للتغيرات في المؤشر الاقتصادي لـ Medicare ، وهـ و متوسط مرجح للتضخم العام، والتغيرات في تكاليف ممارسات الأطباء، والتغيرات في مستوى المكتسبات العامة في البلد.

وتغيَّر آخر حدث في عام ١٩٨٤ كجزء من قانون تخفيض العجز في الميزانية، فلقد جُمِّدت أتعاب الأطباء مرة ثانية حتى بداية عام ١٩٨٧، وأثناء ذلك في وقت ما فسلسلة من القواعد المعقدة سمحت لبعض الأطباء بزيادة أتعابهم بعض الشيء، بينما وُضعت قيود شديدة على آخرين. والأهمية المميزة كانت عما إذا كان الطبيب قد اختار ليصبح طبيبًا عاملاً في برنامج Medicare " طبيبًا عاملاً في برنامج Medicare " ، وهو موضوع مناقشة في القسم التالي.

وترتيبات جدول الأتعاب تحت نظام Medicare ينتج مخاطرة مالية إضافية للمرضى، ولكنها أيضًا تزيد من دوافع المرضى لإجراء مقارنات تسوقية ، فكم كثيرًا يقومون فعلاً بالتسوق مازال غير معروف، ولكن المحتمل ليس كثيرًا، في ظل انتشار الأسعار التي تظهرها بيانات Medicare .

#### تخصيصات Medicare للمنافع Medicare المنافع Medicare عنصيصات

إن العواقب الاقتصادية لمحدوديات الرسوم تتوقف جزئيًا على جزء آخر مستتر من قانون Medicare ، يُعرف بـ " تخصيصات المنافع ". تدفع Medicare ٪ من قانون الطبيب طبقًا لجدول من الرسوم المسموح بها لكل منطقة من البلد. فإذا كانت أتعاب أى طبيب أعلى من المسموح بها، فالتغطية التأمينية الفعالة يمكن أن تسقط؛ فمثلاً إذا كان الرسم المسموح به هو ٨٠ دولارًا، فالجزء الثانى (B) من Medicare سيدفع ٦٤ دولارًا، وإذا كان رسم الطبيب فعليًا ١٠٠ دولار، فالجزء الثانى (B) سيدفع فقط ٦٤ دولارًا؛ وإذا كان رسم الطبيب ٥٠ دولار، فالجزء الثانى (B) سيدفع والأطباء كان رسم الطبيب ٥٠ دولار، فالجزء الثانى (B) سيدفع ١٠٠ دولار.

فواتير الموازنة balance - billing). إلا أنهم إذا فعلوا ذلك، فيجب أن يتحصلوا على Medicare كل الرسم من المريض، ويقوم المريض بتقديم إيصال ما دفعه إلى Medicare لاسترداده. ولكن للطبيب، فبعض المرضى لا يدفعون فواتيرهم، والمؤسسة – طبيب تستطيع منع الكثير من هذه المخاطر بأخذ تخصيصات المنافع حيث المريض يُوقًع على مدفوعات رسم Medicare إلى المؤسسة – طبيب. ولهذا، فالطبيب يُضمن له دفع على مدفوعات رسم Medicare إلى المؤسسة – طبيب. ولهذا، فالطبيب يُضمن له دفع ٨٠٪ من الرسوم المسموح بها ببرنامج Medicare ، وعليه أن يحاول تحصيل فقط الح ٢٠٪ المتبقية، من المريض .

وعلى الأطباء أن يوازنوا بين قوتين اقتصاديتين فى صنع هذا الاختيار، فإذا وافقوا على التخصيص، فقد يُجبروا على قبول إجمالى رسوم أقل انخفاضًا، واكنهم يتحصلون عليها بدرجة احتمال أعلى، وإذا لم يوافقوا على تخصيصات المنافع، فيمكنهم أن يتقاضوا رسومًا أعلى، ولكن لن يكونوا قادرين على تحصيلها كلها.

وبداية من أواخر عام ١٩٨٣، قدّمت Medicare مفهوم الطبيب المُشترك ticipating doctor الذي غَيْر من طريقة إجراء تخصيص المنافع. فقبل هذا التغيير، فقد كان على الأطباء أن يقرروا على أساس حالة فحالة عن قبولهم التخصيص من عدمه، إلا أنهم إذا وصفوا أنفسهم كأطباء مشتركين، فهم يقبلون تلقائيًا تخصيص المنافع لكل المرضى. وطبعًا، إذا لم يصبحوا أطباء مشاركين، فمازال لهم خيار الموافقة على التخصيص على أساس حالة فحالة. ولقد اختارت غالبية جذرية من الأطباء أن يصبحوا أطباء مشتركين، بسبب ترتيبات العصا – والجزرة المتضمنة في البرنامج، فالحكومة جُمدت سابقًا هيكل الأتعاب (الرسوم) للأطباء (أي ثبَّت إطارهم من الرسوم المسموح بها)، فللأطباء الذين اختاروا أن يصبحوا أطباء مشتركين، فقد زادت -Medi الصافر أدى إلى أن معدل التخصيص (شاملاً ذلك الذي من الأطباء المشتركين)، والذي الحافز أدى إلى أن معدل التخصيص (شاملاً ذلك الذي من الأطباء المشتركين)، والذي تراوح لسنوات ما بين ٥٠٪ إلى ٥٥٪، قفز إلى ٢٩٪ من كل الادعاءات المقدمة من الأطباء في السنة التي تغيرت فيها القواعد .

### نظام المدفوعات المُرتقبة (PPS) The Prospective Payment System

بداية من أكتوبر ١٩٨٣، غيرت Medicare جنريًا الطريقة التي دفعت بها للمستشفيات لرعاية المرضى. فالنظام القديم دفع للمؤسسات على أساس الأنشطة التي أُجريت لكل مريض: ساعة من وقت حجرة العمليات، خمسة زيارات للعلاج الطبيعي، عشرون جرعة من المضادات الحيوية، جهاز حقنة شرجية تستخدم مرة واحدة، أو يوم في وحدة العناية المركزة، كل لها سعر الذي يُشاهد على فاتورة المريض. ولكل من أمضى أيامًا إضافية في المستشفى، تلقّى رسمًا إضافيًا نظير الحجرة والإقامة، وكذلك كل فواتير الطبيب عن هذه الأيام. وبينما تناقص متوسط طول الإقامة في المستشفى نظاميًا بعد تطبيق Medicare (من حوالي ١٣ يومًا عام ١٩٦٥ إلى ما دون عشرة أيام في عام ١٩٨٧)، فمن المؤكد إرجاع ذلك كلية إلى التقدم الفني في العلوم الطبية، التغير في هيكل برنامج Medicare الصادر في السنة المالية ١٩٨٤ الذي غير فجائيًا الحوافز التي تجابه المستشفيات الأمريكية.

والمدخل الجديد، انتشر على مدى أربع سنوات، وبدأ فى الدفع المستشفيات على أساس كل حالة، بدلاً من على أساس كل عنصر أو كل خدمة [خال السنة المالية المالية ١٩٨٤، ٢٥٪ من المدفوعات المستشفى كانت على أساس الشرع العام من المدفوعات المستشفى، المرتقبة (PPS)، والباقى على ضوء معدلات التكلفة فى السنة السابقة المستشفى، معدلة كما سمحت به القواعد الحكومية . وفى السنة المالية ١٩٨٥، فالمخلوط صار إلى مهدلة كما سمحت به القواعد الحكومية السنة التالية تغير المخلوط إلى ٢٥/٥٠ وبحلول مهذلة كما سمعة أسابيع فى السنة المالية ١٩٨٧ صار النظام ١٠٠٪ على أساس نوفمبر ١٩٨٧، سبعة أسابيع فى السنة المالية ١٩٨٧ صار النظام ١٠٠٪ على أساس وPPS . والمرة الأولى ، الأطباء والمستشفيات المعالجة المرضى الأفراد ، يجابهون ميزانية ثابتة للعناية بكل مريض .

ونستطيع الآن أن نضع هذا النوع من المدفوعات في المنظور بالعودة إلى النماذج المستخدمة في البابين الثامن والتاسع المتعلق بسلوك المستشفى. فكِّر للحظة بخصوص معالجة المستشفى فقط لمرضى -Medi ففي نظام التأمين القديم، مرضى -Medi سيمثلون منحنى طلب قريب من سعر غير حساس، وبالتالى " حاد " انحداره

تمامًا في الظهور في توقيعه مثل D2 في الشكل (١٠ - ٤). ونظام PPS قدَّم بالضرورة سعرًا ثابتًا لكل حالة مستشفى إلى المستشفى ، والتي سنرسم لها شكلاً مثل الشكل مجاببًا لكن منبطح يقطع منظومة السعر – الكمية كما ستُرسم عادة بسعر السوق مجاببًا لمؤسسة متلقية للسعر price - taking . وفي كلمات أخرى فنظام PPS مجاببًا لمؤسسة متلقية للسعر الطلب المجابهة المستشفى ذات مرونة سعرية عالية، بمعنى أن المستشفى يمكن أن يحصل على تكل الأعمال business التي يُريدها تعند السعر المقدَّم من Medicare ، ولكن لا أعمال عند سعر أعلى . والمستشفى ، كما يصفه النموذج في الباب التاسع، سيلتقط الجودة عند نقطة تماس منحنى الطلب مع منحنى التكلفة المتوسطة AC ، وهذا سيُعرِّف نوعية ما تعرضه المستشفى . وطبعًا، إذا كان منحنى الطلب مربًا تمامًا (أي خط منبطح flat line ) فحينئذ التماس سيحدث فقط عند نقطة الحد الأدنى التكلفة المتوسطة. ويتحديد الأسعار بهذه الطريقة ، فإن نظام PPS من المحتمل على الأقل أن يجبر المستشفيات على التشغيل بكفاءة (عند الحد الأدنى التكلفة المتوسطة (AC)) ، وهذا يحدد نوعية الرعاية بمستوى السعر

والأسعار المقدمة فعليًا من Medicare تتأتى من نظام يُعرف بالتشخيص المتعلق بالجموعات . CDRGS) Diagnosis - Related Groups ، حيث كل مريض سيُجرى إلى واحد من عدد ثابت من المجموعات (القائمة الحالية بها إدخاله المستشفى، وسيُعيَّن إلى واحد من عدد ثابت من المجموعات (القائمة الحالية بها كلا من DRGS) . والمدفوعات المريض داخل أى DRG تتباين بعض الشيء حسب المنطقة ونوع المستشفى (بمعنى تعليمية أو غير تعليمية) ، ولكن من وجهة نظر المستشفى، فالسعر/ دخول المستشفى يكون ثابتًا. وتتلقى المستشفى نفس الإيراد من المستشفى، فالسعر/ دخول المستشفى يكون ثابتًا. وتتلقى المستشفى ، أو مدى طول المستشفى مدة طويلة جدًا ، نسبة إلى المتوسط المرضى فى DRGS ، يصبح خارج بالمستشفى مدة طويلة جدًا ، نسبة إلى المتوسط المرضى فى DRGS ، يصبح خارج العرف "outlier" ويبدأ فى الدفع للمستشفى على أساس مشابه تمامًا للنظام القديم لكل خدمة العناية المستشفى، فهو يمثل تعقيدًا لا نحتاج إلى التركيز عليه هنا ) .

والطبيب الذى يُدخل المريض المستشفى، يُوضع الآن فى موقف مختلف تمامًا عنه فى ظل نظام المدفوعات القديم، فقبل ذلك يستطيع الطبيب أن يتخذ أى إجراء أو يصف أى خدمة أو نصيحة يمكن أن تفيد المريض. المستشفى سيُجرى الدفع لها [عن طريق الجزء الأول (A)]، والطبيب سيدفع له عن طريق الجزء الثانى (B)، والمريض سيشعر بأن كل شيء ممكن قد أجرى لإحداث شفاء. وفي ظل الترتيب الجديد، فالمستشفى بأن كل شيء ممكن قد أجرى لإحداث شفاء. وفي ظل الترتيب الجديد، فالمستشفى تتعرض لفقدان المال، وربما كمية كبيرة منه، إذا استمر الطبيب في علاج المرضى في النظام القديم، حيث إن كل مورد يُستخدم يكلف المستشفى مالاً، ولكن الإيراد الإضافي في ظل الخطة الجديدة يكون صفراً.

## تأثيرات طول الإقامة بالمستشفى

إن الهيئة الطبية بمستشفى فى هذا الموقف تواجه مشكلة مماثلة لـ "ممارسة المجموعة" والتى أول ما سبق أن وصفها نيوهاوس (١٩٧٣) – حيث كل طبيب يحاول أن يوفر مالاً يأتى فقط بمكافأة صغيرة نسبيًا. إلا أن الهيئة الطبية للمستشفى يجب أن تستجيب إلى حد ما للحوافز المتولَّدة بنظام DRG الجديد لـ Medicare ، أو تدخل المستشفى مخاطرة الإفلاس ، وخاصة إذا كانت المستشفى مكلَّفة نسبيًا تشغيلها.

وأكثر الأبعاد وضوحًا لمواصة الظروف المستشفى وأطبائه، هو تقصير طول إقامة المريض بالمستشفى وطول الإقامة أمر من السهل مراقبته، بشرط وجود شيء يمكن الجنة الطبية مراجعته بسهولة. والتوجيهات بخصوص طول الإقامة، سهل توفيرها وتفسيرها، فالأطباء الذين يبتعنون نظاميًا عن هذه التوجيهات يمكن فرض ضغوط عليهم من أعضاء آخرين من الهيئة الطبية للاستجابة لتلك التوجيهات، وكل هذه الجهود لن تكون لها فائدة، إذا لم يكن لدى الأطباء وعيًا عن طول الإقامة: إلا أننا نعرف من استخدام بيانات المستشفيات على العموم أن طول الإقامة يتباين جذريًا حسب المنطقة، كما تُرينا الدراسات كيف أن قرار طول الإقامة يختلف من طبيب لآخر، حتى بعد التحكم في مزيج الحالة وشدة الحالة المرضية (انظر مناقشة دراسة فيلبس، ويبر، بارينتي في الباب الثالث). ولهذا، فلدينا سبب جيد للاعتقاد بأن الهيئة الطبية

بالمستشفى إذا أمكنها أن تجد طريقة للتنسيق بين سلوك الأطباء، فإن طول الإقامة يمكن أن يقصر كاستجابة لحوافز DRG .

ومن الواضح أن المستشفيات كانت ناجحة فى تحقيق مثل هذا الجهد المُنسَّق، فالبيانات من الإدارة المالية للرعاية الصحية الأمريكية (HCFA) تبين الهبوط الملحوظ فى طول الإقامة (LOS) بين مسرضى Medicare . وبدون شك، فنظام DRG فى ظل المدفوعات المرتقبة PPS كان ناجحًا جدًا فى هدفه من تحقيق انخفاض فى أطوال الإقامة، كما تُرينا البيانات فى جدول (١٢ – ٣).

ولوضع هذه التغييرات في المقام المناسب، يمكن القول بأن نظام PPS طُبُق بخطة توفيق الوضع، حيث في السنة الأولى، فقط ٢٥٪ من تكاليف المستشفى قد تحددت مدفوعاتها المرتقبة ، ٧٥٪ بأثر رجعي (بمعنى أن التقدير كان على أساس التكاليف التاريخية للمستشفى). وهذه الفترة من توفيق الأوضاع انتهت بالضرورة بنهاية العام المالي ١٩٨٦، لذا فالسنة المالية ١٩٨٧ تمثل عامًا لكي تنمو فيه الحوافز بنحكام أكثر.

وإحدى الدراسات عن إنفاق Medicare في كل من الجزء الأول (A) (رعاية المستشفى) ، والجزء الثانى (B) (خدمات الطبيب)، وجدت أن الإنفاق الحكومى قد هبط في عام ١٩٩٠ في الجزء الأول (A) بمقدار ١٨ بليون دولارًا، حوالى ٢٠٪ وفورات فوق ما كان متوقعًا من عدم إجراء ذلك، مع لاشىء في إنفاق الجزء الثانى (B) ( روسل ، ما ننج ، ١٩٨٩) . والتغيرات في طول الإقامة هي الأكثر تميزًا، حينما يتفهم المرء أن حجمًا جذريًا من النشاط الطبي وخاصة الجراحي، والذي كان يُجرى سابقًا داخل المستشفى قد انتقل إلى موقع العيادة الخارجية، باتجاه سريع متزايد في الجراحة السريعة "dry - cleaner" (الدخول الساعة ٩ صباحًا والخروج ٥ مساءً). ولقد هبط دخول المستشفى بمعدل سنوى قدره ٥ , ٢٪ للمرضى فوق ٦٠ عامًا، لذا فبحلول عام المستشفى عن طريق -Medi المستشفى عن طريق المستشفى عن طريق المستشفى عن طريق دعو المستشفى عن طريق المستشفى من تلك دخول المستشفى من تلك دخول المستشفى التي خُفّضت، تعنى ببساطة أن الإجراء الجراحي قد انتقل إلى المركز الجراحي

بالإسعاف (ASC) وهي تقنية جديدة تمر بنمو مذهل في الثمانينيات (في عام ١٩٨٨، قامت هذه المراكز بـ ٢٠٠٠ره ٢٧ إجراءً جراحيًا، وفي عام ١٩٨٨ بلغ ٢٠٥ مليون إجراءً، والتنبؤات لعام ١٩٩٩ تتجاوز ٥,٢ مليون إجراءً). واشتملت هذه البيانات على مرضى Medicare وغيرهم، ولكن حجمًا جذريًا منهم من مرضى Medicare لأن الكثير من الإجراءات الجراحية الشائعة للانتقال إلى ASC تشمل جراحة المياه البيضاء بالعين cataract ، وإصلاح الفتق، وعمليات في الركب، وهي كلها أكثر شيوعًا في مجتمع Medicare عنه في المجتمع تحت سن ٦٥ عامًا. ومن الواضح أن ASC جذب مرضى المستشفى الذين قد سيكون لديهم إقامة قصيرة جدًا بالمستشفى. وهذا يعني أن متوسط طول الإقامة 30 للمرضى المتبقين قد هبط جذريًا أكثر مما يبينه إجمالي متوسط طول الإقامة OL للمرضى المتبقين قد هبط جذريًا أكثر مما يبينه إجمالي المنات المالية ١٩٨٧ وفي الحقيقة، فإنه من المحتمل جدًا أن يُنسب ذلك للنمو في LOS

## استخدام خدمات أخرى:

أحد الأسباب لماذا الأطباء كانوا قادرين على تضبيط طول الإقامة لمرضاهم؟ هو لأن عملية إنتاج "الصحة "تسمح بالاستبدال. وعلى سبيل المثال، بخصوص طول الإقامة في المستشفى، فالمرء يستطيع استبدال علاج أكثر تكثيفًا داخل المستشفى، ويستطيع المرء أيضًا استخدام تسهيلات خارج المستشفى كموقع بديل للرعاية، وهذا بوضوح أدى جذريًا إلى خفض طول الإقامة Los لمرضى Medicare . ففي الثلاث سنوات الأولى من نظام PPS في Medicare ، فإن استخدام تشهيلات تمريضية ماهرة (SNF) ، كمنفعة قياسية لـ Medicare ، قدرها ٥٠٪. كما أن استخدام الرعاية الصحية بالمنزل، هذه السنوات ، بزيادة مشتركة قدرها ٥٠٪. كما أن استخدام الرعاية الصحية بالمنزل، وهي منفعة قياسية أخرى، زادت بأكثر من ذلك خلال نفس الفترة. وأخيرًا أضافت وهي منفعة مؤقتة للرعاية في أماكن الإيواء عام ١٩٨٣، وصارت دائمة عام ١٩٨٨، وتلك تزود ببيئة رعاية منخفضة التقنية لمرضى على مشارف الموت كبديل للموت في وحدة العناية المركزة بالمستشفى. والرعاية الإيوائية Hospice تؤكد على الخدمات

المساعدة مثل الرعاية بالمنزل، التحكم في الألم، وخدمات نفسانية، اجتماعية، وروحانية، بديلاً عن المحاولات لعلاج المريض، ولقد زاد العدد السنوى لمرضى الإيواء في ظل أرصدة Medicare إلى ما يزيد عن ٢٠٠٠٠ سنويًا، والآن يُرى أنه يمثل حوالي واحد من بين كل ١٦ شخصًا في برنامج Medicare يموتون.

جنول (۱۲ – ۳) الاتجاهات في طول الإقامة لمرضى Medicare في مستشفيات الإقامة القصيرة

٪ للتغير	طول الإقامة	
عن العام السابق	LOS	
		السنوات الميلادية
-	۸,۳۱	1977
۳,۸-	۱۳,۰	197.
- ۲,۲	١١,٢	1970
- ۹ , ۰	۲۰٫۰۱	194.
		السنوات المالية
- ۹ , ۰	١٠,٥	1941
۱,۹-	۲۰٫۲	1987
<b>- ۹,</b> ۲	١٠,٠	*19.87
٩,٠-	9,1	3AP/**
o,o-	۸,٦	۱۹۸۵
۳,۵-	۸,۳	74.27
۲,٤	Á, a	***\9.8V
صقر	۸,۰	1944

<sup>\* :</sup> قانون المساواة الضريبية والإصلاح المالي (TEFRA) ببدأ سريانه.

<sup>\*\* :</sup> بداية تطبيق نظام المدفوعات المرتقبة (PPS) .

<sup>\*\*\* :</sup> تمام اكتمال (PPS) .

# أشد مرضا وأسرع ؟ Sicker And Quicker

قضية واضحة في هذا البرنامج هو التأثير الكامن على صحة المرضى. فالعديد من المعارضين لنظام PPS المُتضمَّن في Medicare قدَّموا تنبؤات مظلمة بخصوص الآثار المغشوشة على متحصلات صحة المرضى. وقد كان للمؤلف سبب جنرى للاعتقاد مقدمًا بأن هذه التحفظات غير صحيحة – فالتباينات الواسعة في طول الإقامة عبر المناطق المختلفة للنولة لم تخلق، على سبيل المثال، أي اختلافات واضحة في طول العمر أو مقاييس أخرى للصحة. وبالرغم من ذلك، فقد تكونت لجنة حكومية لمراقبة آثار نظام PPS المعروفة بلجنة تقييم المدفوعات المرتقبة (Pro Pac) . لتوثيق أي آثار، إذا وجدت، وأدتها الإقامات الأقصر من نظام pps ، على صحة المرضى .

أحد المتحصلات الرديئة للمرضى هو معدل إعادة دخول المرضى للمستشفى (نود ذكر أن المستشفى لايمكنها أن تستفيد ماليًا بخروج المرضى discharge ثم إعادة دخولهم لتحصيل مدفوعات جديدة من DRG : فإذا كان إعادة الدخول يجرى خلال سبعة أيام، فهو يُحتَسب مثل مفهوم الفترة الزمنية غير المحدَّدة للمرضى -III - of - iIII سبعة أيام، فهو يُحتَسب مثل مفهوم الفترة الزمنية غير المحدَّدة للمرضى -III - of - iIII بادخول المحتفيل المستشفى أى مدفوعات DRG جديدة ). ومعدل إعادة دخول المستشفى خلال لا تتلقى المستشفى أى مدفوعات DRG جديدة ). ومعدل إعادة دخول المستشفى خلال ثلاثين يومًا - مؤشر قياسى للمتحصلات الصحية الرديئة ومعدلات المستشفى خلال ثلاثين يومًا - مؤشر قياسى خلال الزمن، ويرجع ذلك جزئيًا إلى زيادة إعادة دخول المستشفى كان فى تزايد نظامى خلال الزمن، ويرجع ذلك جزئيًا إلى زيادة مشيرة إلى أن الحوافز لتخفيض طول الإقامة لم تساهم بدرجة ملحوظة فى أى سلوك قد يتسبب فى زيادة إعادة دخول المستشفى.

ومؤشر آخر المتحصلات الصحية الرديئة هو الوفيات mortality . وبوجه خاص، بسبب الحوافز لإخراج المرضى مبكرًا من المستشفى، فمقياس شائع الوفيات هو معدل الوفاة خلال ثلاثين يومًا من الخروج من المستشفى. هذه المقارنة ليست من الوضوح كما تترامى ، بسبب أن قوتين متعارضتين قد غيرت من معدلات الوفاة خلال الزمن، فالتحسن التكنولوجي قد خفّض عمومًا من الوفيات بين مجتمع Medicare (المسنين)

من ٦,٦٪ (عند بداية البرنامج في أواخر الستينيات) إلى ١,٥٪ عند وقت تقديم PPS، وهذا أخذ مكانه ، طبعًا، في وقت كان متوسط عمر مجتمع Medicare في تزايد من خلال تأثيرات ديموجرافية اجتماعية وبسبب الزيادة في توقعات الحياة نتيجة التغير التكنولوجي. ومتحصلات الوفيات خلال السنوات الخمس الأولى لـ PPS كانت مُتَّسقة تمامًا مع الاعتقاد بأن لاتغير حدث في الوفيات بسبب PPS.

#### عواقب للمستشفيات Consequences For Hospitals

إن الفكرة الإجمالية لـ PPS هو وضع ضغط مالى على المستشفيات المكلفة وجعلهم أكثر كفاءة، ووضع إحساس أقوى لتحكم السوق فى صناعة كانت – بطرق عديدة – فقدت الإحساس بالقوى الاقتصادية الطبيعية. فماذا نقوله الآن بخصوص النتائج، بعد رؤيتنا لـ PPS تأخذ مكانها لما يزيد عن ست سنوات ؟ بدون شك، فالضغط إلى أسفل على استخدام المستشفى قد أثر معاكساً على الظروف المالية للمستشفيات، فصافى هوامش إيراد المستشفيات (كنسبة من إجمالى التكاليف) قد تصاعد فى ثبات من عام ١٩٧٠ وخلال عام ١٩٨٢، مع سقطة قصيرة مدتها عامين فى ١٩٧١ – ١٩٧٢ كنتيجة القيود السعرية فى عهد نيكسون. وهذا الاتجاه عكس نفسه فى عام ١٩٨٤، السنة الأولى من نظام PPS، مع تناقص مستمر خلال عام ١٩٨٨ . فلقد هبط معدل إشغال المستشفى PPS وقدرها ٢٧٪ إشغال المستشفى PPS وقدرها ٢٧٪ المتوسط القومى) إلى ما دون ٢٥٪، والجداول (٢١ – ٤) ، (٢١ – ٥) تبين البيانات الرئيسية.

والانتقال الحالى إلى الجراحة الإسعافية للسكان تحت سن ٦٥ عامًا قد عجل من هذه الاتجاهات، فيبين الجدول (١٢ – ٥) الانخفاض في دخول المستشفى حسب التصنيف الحجمي للمستشفيات. فالعلاقة القوية بين الحجم وفقدان المرضى يؤكد أن طبيعة المرضى الذين لهم هذا الإحلال يكون ممكنا، فالمستشفيات الصغيرة تُجري عادة عمليات غير معقدة نسبيًا، ولذلك فتلك المستشفيات أكثر عرضة المنافسة من قبل منظمات شبيهــة بـ ASG وهـو المركز الجـراحي بالإسعاف. وبينما نظام PPS وهـو المركز الجـراحي بالإسعاف. وبينما نظام PPS بـ

يمكن أن يكون قد ساهم بطريقة ما فى نمو ASGs ، فإنه يتراسى واضحًا أنه على الأقل بعض الصعوبات الاقتصادية التى تواجه المستشفيات الصغيرة تتأتى من اتجاهات أخرى غير PPS ذاتها.

ومع الكثير من التكاليف الثابتة للمستشفيات في المدى القصير (انظر الباب الثامن)، فهذا الانتقال في الطلب إلى أسفل مُوجَّه ليحتاج استجابة من المستشفى. وكأحد الاستجابات، فالمستشفيات قد حاولت تقليل التكاليف، فكما في الجدول (١٣-٤)، فقد بدأت عمالة المستشفى في السقوط في عام ١٩٨٤، العام الأول لـ PPS ، وحيث بقيت مستقرة حتى عام ١٩٨٨ للعاملين بما يعادل كل الوقت Full - Time وحيث بقيت مستقرة حتى عام ١٩٨٨ للعاملين بما يعادل كل الوقت ويدا ولاية نيويورك التنظيمية (وهذا مُتسق تمامًا مع دراسات لمستشفيات في ولاية نيويورك التي جابهت أقوى الضغوط التنظيمية regulatory الحاكمة على الإيرادات (ثورب، فيلبس ، ١٩٩٠).

جنول (۱۲ – ٤) العواقب الاقتصادية لـ PPS

إشغال المستشفى (٪)		معدل التغير السنوى فى عمالة المستشفى (٪)		السينة
معدل التغير	مستوى الإشغال	FTE لرضى الستشفى	إجمالى FTE	
1,9	٧٥,٩	٤,٥	٤,٧	19.8.
.,\-	۷۵,۸	۱, ه	٤, ه	۱۹۸۱
1,7-	٧٤,٦	٣,٤	٣,٧	78.81
7,7-	٧٢,٢	٠,٨	١,٤	*1974
V, A -	77,7	۲,٥	۲,۳	3AP/**
٤,٥-	77,7	٤,٣	٧,٣ –	۱۹۸۵
ـ ۲٫۰	۲۳, ٤	١,٤	۰,۳	***\4.\7
1,1	٦٤,١	.,٧–	٠,٧	1947
٠,٦	٦٤,٥	۰,۰	١,١	19.64

<sup>\*</sup> قواعد TEFRA جرى تطبيقها .

<sup>\*\*</sup> بداية تطبيق PPS .

<sup>\*\*\*</sup> اكتمال تطبيق PPS .

المندر: ProPac, 1989 .

وقد استجاب سوق المال الخارجي لذلك أيضًا، ولما كانت المستشفيات عمومًا لا تستطيع إصدار أسهم التمويل (equity financing) (حيث إنها مستشفيات لغرض - غير الربح، وليس لها حملة أسهم) فقد بقى التمويل بإصدار سندات هو الطريقة الأكثر أهمية لزيادة رأس المال لهذه المستشفيات. فمنذ عام ١٩٨٣، فإن مرتبة السندات bond - وهو مقياس لسوق رأس المال للاستقرار المالي للمستشفيات المقترضة - قد ساء جذريًا، فما يزيد على ٣٠٠ إصدار للسندات قد خُفَّضت مراتبها، مقارنًا بـ ٢٠ فقط قد تحسنت مراتبها خلال نفس الفترة . (Pro Pac, 1989 ، الشكل ٤ – ٥).

جيول (١٢ - ٥) التغيرات في بخول المستشفيات، ١٩٨٥ - ١٩٨٥

نسبة التغير	عدد الأسرَّة Bed Size بالمستشفى	
77,	أقل من ٥٠ سريراً	
۱۷,۱ –	99 – 0.	
11, £ -	199 – 1	
Α, ٤ –	799 - 7	
٥,١-	799 - 7	
٥,٨-	£99 – £	
Y,V-	+ 0 • •	

المدر: .HCFA, 1989, T -3.3

#### المدفوعات المرتقبة للأطباء Physician Prospective Payment

إن نجاح المدفوعات المرتقبة في تخفيض تكاليف المستشفى، أوجد السؤال الذي لا يمكن تجنبه – لماذا فقط المستشفيات ؟ فلقد توقع الكونجرس هذه القضية عند مبادرته بنظام PPS لبرنامج Medicare ، فرخص بالقيام بالدراسات للمنافع الكامنة من المدفوعات المرتقبة لأنواع أخرى من الرعاية الطبية، وعلى الأخص ، مدفوعات الطبيب ، وقد رخص بتشكيل هيئة لمراجعة مدفوعات الطبيب (PPRC) في عام ١٩٨٦ للتقدم بتوصيات بخصوص تغير الطريقة التي تدفع بها Medicare للأطباء.

### قيم نسبية على أساس المورد Resource - Based Relative Values :

أكبر دراسة في هذه الناحية، قامت بها جامعة هارفارد - مدرسة الصحة العامة في أواخر عام ١٩٨٨، التي أخرجت سلسلة من القيم النسبية لعمليات مختلفة أجراها الأطباء والجراحون، سمنيت نظم القيم النسبية على أساس المورد (RBRVS) (والدراسة ظهر ملخصها في مجلة Y New England Journal Of Medicine مبتمبر، ١٩٨٨، وبالتفصيل في ٢٨ أكتوبر ١٩٨٨ في Journal Of The American Medical Association). ولا يجب أن نقلل من تعقد هذه المهمة، حيث تصف ٧٠٠٠ نشاطًا مختلفًا يمكن أن يؤديها الأطباء. وهذه الدراسة جمعت بيانات فعلية عن ٣٧٢ من هذه العمليات، ثم مدت عن ٣٧٢ من هذه العمليات الباقية .

هذا النظام له بعض التماثل لنظام طُور في الأصل من قبل الهيئة الطبية اولاية كاليفورنيا (California RVS) والذي كان مستخدمًا لسنوات حتى أوقف من الإدارة الفيدرالية للتجارة Federal Trade Commission (حيث نُظر إليه على أنه سهّل اتفاق الأطباء على الأسعار (collusion)). وقد وصفت RVS القيمة النسبية للعمليات داخل تخصصات منفردة single ، ولكن تعمدت تجنب إجراء مقارنات عبر التخصصات. والمنطق المقصود في أساليبهم هو إنتاج ما يمكن أن يُسمّى " الدفع المتساوى للعمل المتساوى " equal pay for equal work أو الدفع للأطباء حسب الوقت مساويًا لمجهودهم المعقد، سواء كانت المهمة الموكولة جراحة أعصاب ، استشارات طبية نفسية، أو إذالة ورم من على الجلد.

وقد أوجدت الدراسة تمييزًا بين " التدخل الجراحى " و " التقييم والإدارة E/M"، والتى تتوافق (بعدم الكمال) بالتمييز بين أساليب الممارسة للجراحين والأطباء الباطنيين، على الترتيب. ومؤلفو الدراسة يمكنهم تطبيق قيمهم النسبية على الأتعاب الدولارية الفعلية، ومحاكاة simulate آثار استخدامهم لخطة مدفوعاتهم، مع عدم تغيير إجمالي منافذ Medicare ، بافتراض أن مزيج الخدمات المقدمة للمرضى في المدى الطويل سيبقى بدون تغيير. وقد كانت النتائج مدهشة تمامًا، فالرسوم لكثير من العمليات الجراحية ستهبط بمقدار يتراوح بين الثلث والنصف ، والرسوم للخدمات

المعرفية (E/M) سترتفع بنسب يمكن مقارنتها. وإجمالاً، فنواتج Medicare لخدمات Medicare سـترتفع بنسبة 70٪، وذلك طبقًا لمحاكاتهم their simulations . والمدفوعات للمعامل ستهبط به ٪، والرسوم المدفوعة للتصوير (أشعة – X، 7، MRI ، CT ، (هيساو، براون، كيلى، بيكر، ۱۹۸۸).

وبترك تلك الدراسة الكثير من عدم الإجابات لأكثر الاستجابات الاقتصادية الهامة لمثل هذا النظام ، وتشمل: (١) التغيرات في مزيج التدخلات الطبية في المدى القصير والمدى الطويل، وريما أكثر أهمية . (٢) التغيرات في أنماط تدريبات التخصص في المدى الطويل. وطبعًا، فجزئيًا، الإجابات على هذه الأسئلة ستعتمد بدرجة كبيرة على ما ستفعله خطط التأمين الخاصة في محازاة ذلك، فإذا تبنوا مشروع مدفوعات مماثلاً أو مطابقًا مثل RBRVS لـ Medicare ، فهذا سيرسخ بقوة تأثيرات أفعال Medicare وخاصة اختيار التخصص المدى الطويل . (والتجريبيين، فهذا التغير سيقدم اختبارا حاسمًا لفرض hypothesis حث الطلب (انظر الباب الثامن) والنماذج المصاحبة للدخل المستهدف . فإذا كان لدى الأطباء القدرة على توليد طلب ولهم دخل مُستَهدف يبحثون عنه، فحينئذ إسقاط رسوم الجراحين بهذه الطريقة سيؤدى إلى محاولات لتحقيق زيادات كبيرة في معدل الجراحات؛ ولذلك ، فإنشاء مثل هذا النظام سيقدم اختباراً حاسماً لنظرية حث الطلب ) .

# خطط مدفوعات حالات الأمراض Episode-Of-Illness-Based Payment Plans

### مجاميع التشخيصات الطبية (Physician DRGs):

فى الحقيقة RBRVS تدخل فى واقعية المدفوعات " المرتقبة "، حيث إنها ماتزال تدفع بالضرورة على أساس كل خدمة . والمرء يمكن أن يفكر بديلاً فى دفع خدمات الطبيب بنظام مشابه لـ DRG، إلا أن التعقيدات لمثل هذا النظام تُرى كبيرة .

- ومدفوعات DRG "تتوافق مع" رعاية المستشفى لأسباب ثلاثة رئيسية :
- (١) النشاط محدد جيدًا، ببداية (دخول المستشفى) ونهاية (الخروج منها).
- (٢) وفقط وكيل اقتصادى واحد (المستشفى) يُسلِّم العناية التي تدفع DRG لها.
- (٣) أن نظام DRG قادر على أن يُحتسب له جزء هام من التباين الشامل فى تكاليف المستشفى. وبدون هذه العوامل، ف PPS سيكون أكثر صعوبة فى تشغيله، وربما لن يكون ممكنًا على الإطلاق، ويمكننا اعتبار دور كل من هؤلاء فى حينه.

## حالات مُعرَّفة بوضوح Clearly Defined Episodes

إن البداية والنهاية لحالة المستشفى المُعرَّفة بوضوح، تُرى حاسمة لتشغيل نظام شبيه بـ DRG . ففى الرعاية الإسعافية، وخاصة لمرضى نوى أمراض مزمنة، فلا يوجد مثل هذا التعريف لحالة يمكن أن تتواجد؛ لذا فحالة على أساس PPS يُرى عدم إمكانها. وقد يمكن أن يُزال هذا، وذلك لاستخدام مثل هذا النظام لرعاية مرضى المستشفى الداخليين inpatient الذين يستقدمهم الأطباء، ولكن DRG الإسعافية تُرى غير عملية تمامًا لهذا السبب.

#### تعدد الوكلاء الاقتصاديين Multiple Economic Agents

تتواجد تعقيدة ثانية عندما يتولى أكثر من طبيب رعاية مريض من خلال حالة مرضية، كما يحدث عادة من داخل وخارج المستشفى. والطريقة الوحيدة ذات المعنى لتشغيل نظام DRG هى لتكون مدفوعات الطبيب لكل مرض، بصرف النظر عن كم عدد الأطباء المستركين فى الرعاية، وإلا فالمرء أن يعمل أى تغيير ذى معنى من نظام المدفوعات لكل خدمة. وهذا يُوجِد مجموعة ثانية من الاعتبارات، أكثرهم أهمية أى الأطباء يتحصل على مدفوعات DRG وهذا بالضرورة هام؛ لأنه ، فى التطبيق، سيصبح الطبيب المتعاقد معه أصلاً prime contractor . وهذا الاختيار من المحتمل

أن يؤثر، على سبيل المثال، عما إذا كان سيُوصى بعلاج تحفظى conservative أو علاج جراحى، للمريض لبعض الأمراض. والسماح للمريض بتحديد من يكون المتعاقد الأصلى من الأطباء قدم أعظم تلقائية للمريض في هذه الاختيارات، وقد يمكن أن تكون أيضاً الاختيار الوحيد المسموح به قانونًا، حيث منافع Medicare تذهب مبدئيًا إلى المريض، وليس لأى طبيب.

المدفوعات ذات الأساس الزمنى (Capitation) المدفوعات ذات الأساس الزمنى (الحد الأقصى للمدفوعات):

إن خطة مدفوعات بديلة، ستتحرك إلى مدفوعات الأطباء التي كانت مرتقبة، بصرف النظر عن حالة المريض - نظام الحد الأقصى Capitation لكل سنة Per - year بصرف النظر عن حالة المريض وهو نظام غير جديد، فخطط ممارسات المجموعة المسبوق دفعها، قد استخدمت طبعًا هذه الترتيبات لعقود. وماتزال هناك فجوة بين هذه الخطط ونظام الحد الأقصى لدفوعات الأطباء في برنامج Medicare ، وبالرغم من أن نظام الحد الأقصى يقدم بطرق كثيرة أكبر الحوافز لمراقبة التكاليف، فهو يفرض مخاطرة كبيرة مالية علم، موردى الخدمة للأفراد (على الأقل في صورته الأساسية). فممارسات المجموعة المسبوق دفعها تلتف حول المشكلة بتسجيل عدد كبير من الأفراد والعائلات - عشرات إلى مئات من المشتركين بكل خطة، ومع المشاركين بكل خطة من هذا الحجم، فقانون الأعداد الكبيرة يبدأ في حماية الخطة فيما يتعلق بالتباين الشامل للنفقات، حيث إن التباين في النفقات للعضو يهبط مع الجذر التربيعي لعدد المسجلين (انظر ملحق الباب الحادى عشر). إلا أنه، مع الممارسة اطبيب منفرد، فالأعداد المشاركين بالمسات و المخاطرة المالية التي تفرضها خطة الحد الأقصى على الطبيب لهي جوهرية. (فخطة الحد الأقصى ستضم الرعابة الأولية للطبيب في مخاطرة مع كل نفقات المريض على الرعاية الصحية، أو على الأقل لكل النفقات خلاف المستشفيات). وشيء ما من المشاركة في المخاطر لامناص منه، إما من خلال ترتيبات تأمينية، تشكيلات من

مجموعات كبيرة من الأطباء، أو (أكثر احتمالاً من داخل Medicare) بعض الأنواع من البنود القانونية عن إيقاف الخسارة التي ستحد من – التدفقات لكل مريض per - patient أو المخاطرة الشاملة للأطباء المشتركين في خطة من نوعية الحد الأقصى لما يدفع لهم.

وهنا نود ذكر أن خطة الجزء الأول (A) DRG ، كما تُطبَّق على المستشفيات، تحوى فعلاً بنود " إيقاف الخسارة stop - loss" المستشفيات لكل دخول لكل مستشفى، فإذا كان طول إقامة المريض تتجاوز حدودًا معينة (مختلفة لكل DRG) ، فالمريض يعتبر "outlier" أى شاذًا، ويبدأ الدفع المستشفى بما يماثل أساليب Medicare القديمة، على أساس كل وحدة. وبعض الشيء من الحماية مثل ذلك يتراعى أيضًا عدم تجنبه لنظام الحد الأقصى الطبيب. وفي الواقع، فالاقتراحات لاستخدام الحد الأقصى داخل برنامج المطاقعة من أن تكون لأفراد الأطباء يتكلم تقليديًا عن نظم الحد الأقصى لخطط التأمين، بدلاً من أن تكون لأفراد الأطباء.

### المدفوعات القصوى القومية:

إن نظامًا كاملاً منفصلاً السيطرة على رسوم الأطباء قد اقترح في السنوات الماضية، وقد وصل على الأقل إلى مستوى موافقة اللجنة المختصة في مجلس النواب الأمريكي (ways and means committee ، في يونيو ١٩٨٩). والنظام المقترح المدفوعات القصوى القومية، كان له (مرة ثانية) بعض الجنور في خطط التأمين الخاصة. فبعض عقود مؤسسات الممارسة المستقلة IPAs المحدود قصوى شاملة مدفوعات الأطباء أمام هيئاتهم الطبية، ففي تلك العقود مع الأطباء، فهم يحتجزون جزءًا من الرسوم (وانقل ٢٠٪) مما سوف يتحصله الطبيب، فإذا تجاوز إنفاق الطبيب داخل من الرسوم (وانقل ٢٠٪) مما سوف يتحصله الطبيب، فإذا تجاوز إنفاق الطبيب داخل مائية السيطرة على التكاليف، فالقبود القصوى القومية لها محاسن ومساوئ، فمن محاسنها، أنها تسمح الكيان الذي يدفع (خطة التأمين) بمستوى عال من الضمان بخصوص التكاليف الكلية لخدمات الطبيب، وللأسف، فالآليات لتحقيق ذلك قد تضمن

كلية أن الحد الأقصى يتم تجاوزه، محتملاً بطريقة تُعاقب معظم هؤلاء الأطباء الذين بذلوا أكبر الجهود حتى يعمل هذا النظام.

فلرؤية المشكلة في أوضح تفاصيلها، فذلك يحتاج إلى استخدام نماذج رياضية تُعرف " بنظرية الألعاب "، ولكن الأفكار بسيطة نسبيًا، وتتفق عن قرب مع " حيرة السجناء" المعتادة. ففي حيرة السجناء، تبدأ القصة المعتادة بشخصين اللذين وعد كل منهما الآخر مقدمًا أنه إذا ألقي القبض عليه، فلن يُشي بالآخر. وتطفو الحيرة عندما يعزل حراس السجن كل سجين عن الآخر، ويعده بالمعاملة الغليظة في حالة عدم التعاون، ولكن بمعاملة حسنة إذا اعترف بطريقة تشير إلى اشتراك السجينين. ولما كان السجناء ليس لهم قدرة على الاتصال مع بعضهم (تواطؤ)، " فأحسن "استجابة خاصة لكل من السجينين هـو التنصل من الاتفاق الأصلى، أو الفتنة على شركائهم، و الفكرة الرئيسية – أن ذلك يكون أحسن الاستراتيجيات بصرف النظر عما إذا الشريك تنصلٌ من الاتفاق أو مكث صامتًا.

ومشكلة مدفوعات الأطباء تختلف بعض الشيء عما سبق، ولكن ليس بدرجة كبيرة. لنفترض أن كل الأطباء يتفقون مقدمًا على التعاون مع المؤسسة التأمينية للحفاظ على انخفاض التكاليف، حينئذ كل طبيب يرسم لنفسه استراتيجيته المثلى: وهي تتضمن تقاضى الأموال من الخطة بأسرع ما يمكن، بصرف النظر عما يفعله الأطباء الآخرون، وإذا استمر الأطباء الآخرون في التعاون الحفاظ على خفض التكاليف، فالطبيب السريع في جمع الأتعاب fast charging يحتفظ بكل الأموال المذكورة في الفاتورة، وبوضوح جدًا يخرج في المقدمة في تلك اللعبة. فإذا تبني كل الأطباء الآخرين نفس الاستراتيجية، فحينئذ بتجمعهم collectively سينبتهون المؤسسات التأمينية إلى عملية احتجاز بعض الأموال، وستنخفض بذلك المدفوعات لكل طبيب (ولنقل) بـ ٢٠٪، فأي طبيب لم تزد مستحقاته في الفاتورة 'Dver billed بـ ٢٠٪ طبيب أموال أموال فواتير الكثير من الإجراءات الأطباء تقودهم إلى تقاضى رسوم عالية ما أمكن، وإرسال فواتير الكثير من الإجراءات ما أمكن، عندما تُنفَّد مثل هذه الأسقف على الإنفاق.

والمقدرة على استخدام "إقناع المجموعة الأطباء، وهي أحد الأسبباب الميول الشائنة ، لهي حقيقة تمامًا في محيط مجموعات الأطباء، وهي أحد الأسبباب لماذا ممارسات مجموعة الأطباء تستطيع أحيانًا استخدام آليات "الاحتجاز " بفاعلية. ففي الخطط الكبيرة الهيئات المفتوحة panel - panel ، فغالبًا غير ممكن نجاح الإقناع؛ لأن الأطباء منتشرون جغرافيًا وتنظيميًا. وعلى المستوى القومي، فأي استخدام ممكن لإقناع المجموعة السيطرة على إجمالي الإنفاق، يتراعى عدم جدواه. فأي سقف لإجمالي الرسوم في برنامج Medicare يمكن فقط أن يؤدي إلى "سباق إلى ألة التحصيل" race to cash register التي بالتأكيد ستُطلق الآلية. وعلى عكس ما يُعَبَّر عنه، فإذا تعاونت أي مؤسسات – طبيب وحاولت ضغط الإنفاق الكلي، فهم سيقاسون فقط خسائر مالية.

#### الخلاصية

لقد تطور برنامج Medicare منذ نشاته عام ١٩٦٥، خلال سلسلة من التغيرات المهامة، وأكثر هذه التغيرات كانت تستهدف السيطرة على منافذ من قبل الإدارة المالية لرعاية الصححة HCFA (لبرنامج Medicare ) ومن قبل HCFA وحكومات الولايات (لبرنامج Medicaid ).

وتركزت الخطوات الأولية في السيطرة على الحدود القصوى للزيادات في رسوم الأطباء في ظل Medicare الجزء الثاني (B) . وفي عام ١٩٨٣، صارت المستشفيات هدفًا السيطرة على تكاليف Medicare، مع التقديم لنظام المدفوعات المرتقبة (PPS) باستخدام مدفوعات ثابتة flat - rate على أساس التشخيص المتعلق بالمجموعات (DRGs) . ذاك نظام المدفوعات خَفَّض جذريًا طول الإقامة بالمستشفى (بافتراض وجود الحوافز المالية) ولكن معدلات دخول المستشفى سقطت سريعًا، من المحتمل بسبب النمو المتوازى لتقنية جديدة (الجراحة الإسعافية) في البلاد. والانخفاضات في دخول

المستشفى كان وقعها شديدًا على المستشفيات الصغيرة التى كانت تميل لإجراء عمليات بسيطة نسبيًا وهى النوعيات التى تستطيع مراكز الجراحة الإسعافية – القيام بها بسهولة.

وقد حدث تغير قصير الأمد في هيكل التأمين على المرضى، والذي تقرر في عام ١٩٨٨ (وقاية الكوارث)، ولكن الاعتراض الواسع عليه أدى إلى أن الكونجرس ألغى هذا التغيير في عام ١٩٨٩ .

والتغير الأكثر حدثًا في Medicare تركز مرة ثانية على مدفوعات الأطباء، ولقد تقرر تطبيقه في عام ١٩٩٢، إذ ستتحرك Medicare إلى نوع جديد من جدول الرسوم لنظام المدفوعات على أساس دراسة "لجهد العمل work effort المسمى رسميًا نظام القيم النسبية على أساس المورد (RBRVS) . وفي ظل هذا النظام فالعوائد لما يسمى بالخدمات الحسية "cognitive" (التفكير والتكلم مع المريض) ستزداد بدرجة ملحوظة، بينما الرسوم للإجراءات (عمليات، اختبارات تشخيصية معينة) ستهبط بدرجة ملحوظة. وبينما التضمين النهائي لهذا النظام ليس مكتملاً بعد حتى هذه الكتابة، فهذا النظام من الدفع للأطباء إذا اتبعته المؤسسات التأمينية الخاصة، سيستطيع بدرجة ملحوظة تغيير مظهر نظام الرعاية الصحية الأمريكية.

\* \* \*

#### الباب الثالث عشر

### برامج أخرى حكومية للرعاية الصحية

لحكومات الولايات والفيدرالية مصفوفة عريضة من برامج الرعاية الصحية بالإضافة إلى برنامج الرعاية الصحية . Medicare في بالإضافة إلى برنامج الرعاية الصحية المتحليل الاقتصادى بسبب الابتكارات الحديثة في وسائل الدفع – فتلك البرامج الأخرى لها قضايا هامة مصاحبة لهم، وتستحق الدراسة لصالحها. وتشمل تلك البرامج الآتى:

- برنامج Medicaid (المعونة الصحية) للأفراد ذوى الدخل المنخفض.
  - النظم العسكرية للرعاية الصحية.
    - برامج الصحة العقلية.
    - برامج صحة الأمومة والأطفال.

ويختلف حجم وأغراض هذه البرامج بدرجة كبيرة، ولانستطيع تحليل كل منها هنا، إلا أننا يمكننا دراسة بعض من هذه البرامج بشىء من التفصيل، وعلى الأقل نصف باختصار غرض كل من الآخرين ، وكذلك بيان بعض القضايا الاقتصادية الهامة المصاحبة لكلً .

### برنامج (المعونة الصحية) Medicaid

يزود هذا البرنامج جمهور نوى الدخل المنخفض - بنفس الخدمات التى يزودها Medicare للأشخاص فوق سن ٦٥ فى هذه الدولة - الحماية ضد المخاطر المالية

المساحبة للمرض ، وتحويل مباشر الدخل . وبرنامج Medicaid يحقق ذلك بطريقة مختلفة تمامًا للأشخاص ذوى الدخل المنخفض عما يفعله برنامج Medicare . ويختلف البرنامجان في خمسة طرق:

١- فئة الناس المستحقين لـ Medicaid تتوقف على الدخل، بينما فئة الناس المستحقين لـ Medicare تتوقف فقط على العمر والحالة المرضية (المعاقين...).

٢- إن كل ولاية تصمم وتدير برامج Medicaid الخاص بها، في ظل التوجيهات والمساعدة المالية من الحكومة الفيدرالية. وبرنامج Medicare يزود بمنافع وتأهيلات موحدة عبر البلاد.

٣- مدى المنافع يختلف ، والأكثر أهمية، أن Medicaid تغطى الرعاية ذات المدى الطويل (دار المسنين) بينما لاتفعل ذلك Medicare ، إلا أن بعض متلقى Medicare يتلقون مساعدة Medicaid لنفقات رعاية المدى الطويل.

٤- خطط Medicaid ، طبقًا للقانون الفيدرالي، ليس فيها مشاركة تأمينية في السداد من قبل متلقيها، وقد تحتوى فقط على مشاركة مدفوعات "رمزية" في ظل القانون الحالى (بمعنى دولار واحد لكل زيارة عيادة).

ه- على جميع موردى الرعاية الصحية المستركين في برنامج Medicaid أن يفعلوا ذلك على أساس كل أو لاشيء - أي عليهم أن يقبلوا كل المرضى الباحثين عن رعاية في ظل البرنامج إذا عالجوا أي مرضى مؤهلين eligible .

#### هیکل برنامج Medicaid:

بدأ برنامج Medicaid كمشاركة بين الولاية والحكومة الفيدرالية، حيث المادة ١٩ من قانون التأمينات الاجتماعية أوضحت الهيكل العام للبرامج المؤهلة لـ Medicaid، وزُودت بدعم فيدرالى لبرامج الولايات. والسابق لذلك، وهو برنامج كير – ميلز، قد زود رعاية مماثلة للمسنين ، وقد امتد برنامج Medicaid لمتلقى الضمان الاجتماعي welfare

recipients (أغلبهم عائلات تتلقى مساعدات وتعول أطفالاً — AFDC ). والقانون الفيدرالى تطلّب من برامج الولايات أن تشمل رعاية المستشفى، رعاية الطبيب، اختبارات تشخيصية، تنظيم الأسرة family planning (والأهم) رعاية دار المسنين فى تشهيلات التمريض الماهر (SNFs) . ولهذه الخدمات، فالولايات لاتستطيع أن تتطلب أى مشاركة فى السداد من المرضى المشتركين. كما تستطيع الولايات بالاختيار أن تشمل رعاية دار المسنين فى تشهيلات الرعاية الوسيطة locfs) intermediate - care الخدمات الأسنان، الأدوية، النظارات الطبية، وخدمات أخرى مختلفة. ومبدئيًا، فهذه الخدمات أيضًا كانت بدون مشاركة فى السداد، ولكن تعديلات لاحقة فى القانون الفيدرالى سمحت الولايات باستخدام المشاركة فى السداد لهذه الخدمات.

وتقدم Medicaid مشاركة في التكاليف، للولايات التي تعتمد بكثافة على الدخل الفردي في الولاية PCI (PCI) per - capita income أقل تتلقى إعانة أكبر من الحكومة الفيدرالية ، تتراوح مابين أكثر من ٨٣٪ عند أعلى معدل (عن أقل الولايات في PCI) في السنوات المبكرة للبرنامج، إلى ٥٠٪ (لأعلى الولايات في PCI) . وقد تناقصت هذه المعدلات قليلاً منذ التغيرات في القانون الفيدرالي عام ١٩٨١، والآن أعلى معدل هو حوالي ٨٨٪. وسنرى بعد لحظة تأثيرات هذه الإعانة على اختيارات الولايات لهيكل البرنامج.

### مدى وحجم برامج المعونة الصحية Medicaid

وعلى عكس Medicaid ، ف Medicaid لاتقدم لمتلقيها ضمانات أو تغطية تأمينية صحية دائمة. فالولايات عليها أن تقدم التسجيل لأى شخص يتلقى AFDC أو منحة الدخل الاجتماعي المتمم supplemental - (SSI) security income grant ، ولكن يمكنهم أن يقدموا أيضًا التغطية الصحية لأفراد لايتلقون أي منح، وهي مجموعة شائع تسميتها "دوو الاحتياجات الطبية" medically needed . والتأهيل eligibility يعتمد على الدخل و (في بعض الحالات) الأصول التي تحوزها الأسرة. والبرنامج يسجل الناس في فئتين – أشخاص في أسر AFDC (أمهات، أطفال، وفي بعض الولايات،

الآباء الذين يتواجدون في المنزل) والأشخاص المسنين (الكثير منهم يقيمون في مؤسسات الرعاية طويلة الأجل).

وبينما يتغير التكوين composition من عام إلى آخر (مثلاً خلال الدورة الاقتصادية التجارية) فالاجمالي المُشتَرك لبرامج Medicaid للولاية يغطى حوالي ١١ مليون طفلاً، ١١ مليون بالغًا، أو حوالي ٩٪ من سكان الولايات المتحدة الأمريكية. والبرنامج، لسببين منفصلين، يزود كثيرًا من التغطية الصحية للإناث البالغين أكثر من الذكور البالغين، ولو أن الأطفال الذين يغطيهم البرنامج (لأسباب حيوية صرفة) ينقسمون بالتساوى حسب الجنس. وإجمالاً فمن بين الـ ١١ مليون البالغين الذي يغطيهم البرنامج، تمثل الإناث ٥,٨ مليونًا، والذكور ٥,٢ مليون شخصاً.

فلماذا تتباين تغطية هذا البرنامج، كثيرًا حسب الجنس ؟ فى مجتمع AFDC، معظم الولايات تزود تغطية فقط للأسر ذات الأب الغائب، لذا فالسكان البالغين المؤهلين حسب التعريف هم فى الغالب إناث.

ولتفهم لماذا الجزء من البرنامج لذوى الاحتياجات الطبية ينحاز كثيرًا النساء، يجب أن ننظر إلى جداول توقعات الحياة وأنماط الزواج الشائعة فى المجتمع الأمريكى. فبرنامج التأمين الاجتماعى الدخل اكا يقدم دخلاً (وتغطية رعاية صحية) لمجموعتين من الناس، نوى الإعاقة المستديمة والمسنين. فذوو الإعاقة المستديمة يميلون لأن يشملوا كلا الجنسين بالتساوى تقريبًا، ولكن المسنين من متلقى اكا يشمل كثيرًا من الإناث عن الذكور. وهذا يحدث لأن النساء تعيش أطول فى المجتمع الأمريكى – فمتوسط توقعات الحياة النساء تزيد عن الرجال بحوالى ٥ سنوات (انظر الباب الأول بخصوص تأثير أسلوب الحياة على الصحة. فمن بعض أحداث أسلوب الحياة التى تقال من صحة الذكور – تدخين السجائر، واستهلاك الخمور، وأنشطة شاذة يمارسها بعض الرجال (أسفًا التعبير) فى المجتمع الأمريكى)، ويسبب أن الزواج الشائع يكون فيه الذكور (أسفًا للتعبير) فى المجتمع الأمريكى)، ويسبب أن الزواج الشائع يكون فيه الذكور المراكبر سنًا؛ لذا فالأرامل أكثر من المترملين، وهذه المجموعة لها أكبر الفرص لتصبح مؤهلة للتغطية بـ اكا، أو بالتغطية "لذوى الاحتياجات المرضية". فتشابك هذين العاملين – هيكل برناميج AFDO والبقاء الصي العالي للإناث الكبار –

يجعل برنامج Medicaid كمقترض من المنهج القديم للبحر " إنقاذ النساء والأطفال أولاً". ويمكن القول : إنه في المجتمع الأمريكي يتواجد جذريًا النساء الفقيرات عن الرجال.

## أنماط الإنفاق:

يتوقف أنماط الإنفاق في هذا البرنامج Medicaid على الأحوال الطبية لهؤلاء السكان المؤهلين. وتميل كل المجموعات المؤهلة إلى استخدام المستشفى وخدمات الطبيب أكثر من الشخص المتوسط. فالمشاركون في AFDC لهم طلب غير واه إرعاية الطبيب أكثر من الشخص المتوسط. فالمشاركون أيضافة إلى الرعاية الجيدة والعالات الأمومة (كل من فترة الحمل prenatal والولادة)، إضافة إلى الرعاية الطبيب والمستشفى عن الحرجة للأطفال. والبالغين أيضًا يستخدمون الكثير من رعاية الطبيب والمستشفى عن الشخص المتوسط، وأن متلقى SSI الذين بهم إعاقة مستديمة لهم أيضًا استخدام طبى كبير غير عاد والجدول (١٣ – ١) يبين إنفاق Medicaid حسب صفات المتلقين ، فالكبار ونوو الإعاقة المستديمة ، وحيث يُكونن فقط ربع المسجلين في البرنامج، فإنهم يُولِّون ثاث الإنفاق الطبى، بمدفوعات لكل متلق (في عام ١٩٨٥) قدرها فإنهم يُولِّون ثاث الإنفاق الطبى، بمدفوعات لكل متلق (في عام ١٩٨٥) قدرها

وصورة أخرى من نمط هذا الإنفاق يظهرها الجدول (١٣ – ٢): فهذه المجموعات عالية التكلفة من المتلقين هي الأكثر احتمالاً لاستخدام مؤسسات الرعاية، التي تخلق أكبر قدر من التكلفة لكل متلق مستخدمًا الخدمة. وبسبب ذلك، فحوالي ثلاثة أرباع إجمالي الإنفاق في برنامج Medicaid يحدث من قبل مرضى المؤسسات – الذين في المستشفيات، وتشهيلات الرعاية طويلة الأجل، وسبب واحد لذلك ، وهو أن Medicaid تدفع المستشفيات بنفس المعدل الذي تدفعه Medicare (بالضرورة التكلفة المتوسطة)، بينما البرنامج يستطيع (ويقوم بذلك) الدفع للأطباء عند معدلات تقل كثيرًا عن معدلات السوق. (وندرس فيما يلى تأثير هذه الاستراتيجيات على رغبة الأطباء في الاشتراك في برنامج Medicaid، والتأثير على الحصول على الرعاية الطبية).

جنول (١٣ - ١) متلق Medicald والمنفوعات حسب الصفات المُؤهلة

	الأشخاص المؤهلون عام ١٩٨٥		المدقوعات – ١٩٨٥		
	العدد (مليون)	٪ من الإجمالي	دولار (بلیون)	٪ من الإجمالي	\$ اكل متلقً
سن ۲۵ +	٣,١	١٤	١٤	۳۷	٤٥٠٠
أعمى	٠,٠٨	٤,٠	٠,٢٥	٠,٧	٣١٠.
إعاقة مستديمة وكلية	۲,۹	۱۳,۰	17,7	٣٥,٠	٤٥٥٠
إعالة أطفال تحت سن ٢١	۹,۸	٤٥,٠	٤,٤	17,.	٤٥٠
بالغون في أسر تعول أطفالاً	٥,٥	۲۵,۰	٤,٧	18	۸۵.
أخرون	١,٢	٦,٠	٠,٨	۲,٠	٦٥٠
إجمالى	71,77	١,٠	۲۷,۵	1,.	17

Health Care Financing Program Statistics: Medicare And Medicaid Data Book, 1988, الصدر: Tables 4.4 And 4.14.

### قضابا السياسة الاقتصادية في Medicaid

### الاقتصاد السياسي - طلب الولايات على المعونة الصحية Medicaid :

بسبب تنوع Medicaid عبر الولايات، فهو يسمح بدراسة العديد من القضايا التى لا تسمح بها Medicaid . فكيفية اختيار الولايات مدى تغطيتها لبرنامج Medicaid ، مثل أحد تلك القضايا. فإذا فكرنا للحظة عن ولاية لها حاكم مطلق نو دالة منفعة منفردة (في الكثير مما وصفنا به مديرًا لستشفى كشخص منفرد ذي دالة منفعة مبدئية، في الباب التاسع)، فحينئذ نستطيع أن نفكر بخصوص طلب الولاية لتقديم رعاية طبية لمواطنيها كبار السن والفقراء كسلعتين تزودان بالمنفعة.

جبول (۲ - ۲) هيكل إنفاق Medicaid حسب نوع الرعاية - ١٩٨٥

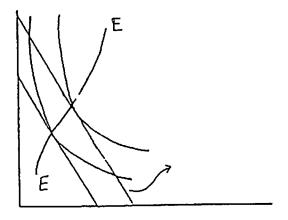
٪ من	الكمية	
الإجمالي	(بليون \$)	
70,7	٩,٤٥	* مستشفی
٤,٨	١,٨٠	عمومى
۲,۲	١,٢٠	عيادة خارجية
۱۳,٥	٥,٠٦	عقلية
		* تمريض ماهر
17,77	٤,٧٢	* رعاية وسيطة
۱۷, ٤	٦,٥٢	تأخر عقلی
٦,٣	۲,۳٦	كل الآخرين
١,٩	٠,٧١	* أطباء
١,٢	٠,٤٥	* عيادات
٧,٢	۲,۲۲	* أسنان
٣,٠	1,14	* أدوية موصوفة
٤,٨	٠١,٧٩	* صحة منزلية
1	۲۷,۵۱	* كل الآخرين
		الإجمالي

المعدر: نفس المصدر السابق، جدول (٤ - ١٧).

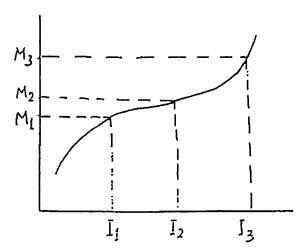
من الواضع ، أنه إذا كان حاكم الولاية لديه سلطات مطلقة، ولايهتم بصحة مواطنيه ، فحينئذ لن تختار الولاية تغطية الرعاية الطبية لمواطنيهم كبار السن ونوى الدخل المنخفض، ولكن إذا كانت رفاهية هؤلاء الناس تخلق منفعة "للحاكم"، حينئذ نستطيع أن نتوقع بأن الولاية ستشترى بعض Medicaid لمساعدتهم. وهي تقوم بذلك بتخصيص بعض من دخلها الخاص (إيرادات الضرائب)، وتستطيع شراء Medicaid بأسعار تتباين من ولاية لأخرى حسب تركيبة المادة ١٩ بخصوص المشاركة بين الحكومة الفيدرالية والولاية. ونستطيع أن نفكر في كل ولاية ك "طالبة "Medicaid ، حيث لستوى من Medicaid والحكومة الفيدرالية ك "مُورِّد supplying " لـ Medicaid ، حيث المعر الحكومة الولاية ، الذي الحكومة الولاية الفيدرالية وحكومة الولاية ، الذي

ويبين الشكل (۱۳ – ۱) منحنيات السواء indifference سامحة لدفوعات Medicaid وسلع أخرى (مثل الطرق، المتنزهات) التأثير على المنفعة سامحة لدفوعات Medicaid وسلع أخرى (مثل الطرق، المتنزهات) التأثير على المنفعة . utility . وبعد لحظة سنستطيع تفتيت حزمة مدفوعات Medicaid إلى طبقات أدق. فبتزايد دخل المؤسسة، وإذا بقيت تكاليف الولاية المتعلقة بـ Medicaid وسلع أخرى – ثابتة، فنتوقع أن نشاهد إنفاق Medicaid يمتد على طول مسار EE في الشكل (۱۳ – ۲) ، ونستطيع بالتالى، إيقاع كل توليفة ممكنة من الدخل وإنفاق Medicaid في شكل آخر، مبينًا كمية M التي ستختارها الولاية عند كل مستوى من الدخل (۱) . والشكل (۱۳ – ۲) يقوم بذلك، وله تشابه مماثل "لمنحنى أنجل مستوى حساب مرونة الطلب المستهلك. وعند أي نقطة على مسار منحنى أنجل، نستطيع حساب مرونة الطلب الدخل Income . أي نسبة التغير في الكمية المطلوبة كنتيجة لتغير الدخل بنسبة ۱٪ .

### شكل (۱۳ - ۱) منحنيات السواء لـ Medicaid مقابل سلع أخرى

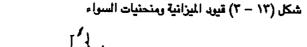


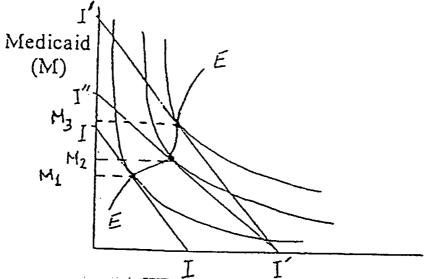
شكل (٢ - ١٢) توليفات مختلفة من دخل الولاية وإنفاق Medicaid



إلا أنه فى برنامج Medicaid الواقعى، فالحياة ليست بسيطة هكذا، فالحكومة الفيدرالية لا تبيع Medicaid للولايات عند سعر ثابت، ولكن هناك تفرقة سعرية، وهذا يتوقف على دخل الولاية. وكما ذكرنا سابقًا فالحكومة الفيدرالية تدفع كثيرًا مثل ٥٠٪ من تكاليف Medicaid فى الولايات ذات الدخل الفردى المنخفض، وقليلاً مثل نصف

التكاليف في الولايات ذات الدخل الفردى المرتفع ( وهذا يعمل مثل المشاركة التأمينية في السداد في خطة الفرد للتأمين الصحى، انظر الباب الرابع. والفرق الوحيد هنا هو أن قواعد Medicaid تربط معدل المشاركة التأمينية في السداد، بالدخل. وفي غالبية خطط التأمين الصحى الخاصة، فلا يتواجد مثل هذا الربط ) . وبهذا، فكلما تغير الدخل الفردي بالولاية، يتغير أيضًا سعر Medicaid . والشكل (١٣ – ٣) يبين القيود المناسبة للميزانية، مع منحنيات السواء الأصلية من الشكل (١٣ – ١).





لنفرض أن الولاية أصلاً لها مستوى دخل يتمثل في الخط اا في الشكل (١٣ – ٣) ، ولكن الدخل ينمو إلى الخط 4 ، فإذا انتهت القصة هنا، فالاستهلاك سينتقل من التوليفة 1 إلى 1 والمنطيع أن نتوقف. إلا أنه، بسبب قواعد Medicaid فسعر Medicaid يرتفع، لذا فخط الميزانية في هذه الحالة ليس 1 ولكن 1 ، مبينًا أن Medicaid صارت نسبيًا أكثر غلوًا، وسيكون الاستهلاك النهائي للولاية هو 1 والنمو من 1 إلى 1 1 يمثل 1 أن الطلب، والانكماش من 1 إلى 1 يمثل 1 مثر الدخل في الطلب، والانكماش من 1 إلى 1 يمثل تأثير الدخل قي الطلب، والانكماش من 1 إلى 1 يمثل تأثير السعر .

ولما كانت كل ولاية لها دخل فردى مختلف PCI، والقواعد الفيدرالية للـ Medicaid تجعل السعر يختلف من ولاية لأخرى حسب الدخل، فنستطيع تقدير كل من تأثيرات الدخل والسعر على طلب الولايات للـ Medicaid ( ولعمل ذلك فالمرء يحتاج لأن يفترض أن "الحاكم" لكل ولاية له نفس دالة المنفعة. ونحتاج أيضًا لأن تستخدم Medicaid نفس السعر لبعض الولايات ذات الدخول المختلفة، وإلا لن نستطيع فك الاشتباك إحصائيًّا بين التأثيرات المنفصلة لكل من الدخل والسعر. ولحسن الحظ، فـ Medicaid تقوم بذلك، بإمداد معدل دعم خاص على مدى من الدخول، وبهذا فيمكن للمرء فعلاً تقدير كل من الدخل والسعر منفصلين) . وقد قام جرانيمان (١٩٨٠) بذلك بالضبط مستخدمًا أساليب تحليل الانحدار المتعدد، فقد قدّر الطلب لـ Medicaid حسب الولايات، فاصلاً تأثيرات الدخل عن تأثيرات السعر، والجدول (١٣ - ٣) يبين النتائج. والحظة، ننظر إلى نتائج المنافع الكلية لـ Medicaid ، فالمرونة السعرية تكون (- ٧٨,٠) ومرونة الدخل (١,٢٣) تبين أن طلب الولايات حسباس تمامًا للسعر الفيدرالي، وللدخل. فلنفترض، على سبيل المثال، أن الحكومة الفيدرالية قررت تخفيض الدعم إلى الولايات بنسبة ٢٠٪ (ولنقل من ٧٥٪ (أعلى سعر) إلى ٦٠٪ مع تغيرات مصاحبة من ٥٠٪ الولايات ذات الدخل العالى إلى ٤٠٪. فالمرونة السعرية (- ٧٨,٠) تخبرنا أن المقياس العام لبرنامج Medicaid سيتغير بمقدار - ٢×٠,٧٨ - = ٥٠,١٥٠، أو نقصًا ٥١٪.

جنول (١٣ - ٣) مرونات الدخل والسعر لطلب الولايات

#### لدى سخاء برنامج Medicaid

مرونة الدخل	المرونة السعرية	المُكِنّ (AFDC)
۲,۱۷	.,٣	عائلات تتلقى مساعدات وتعول أطفالأ
۲,۳۲	- ۲۰ -	عائلات تتلقى مساعدات وتعول أطفالا بالغين
٠,٢٦	- 77, .	عائلات تتلقى مساعدات وذات مستوى منافع للأطفال
17,.	- ,٣٩ -	عائلات تتلقى مساعدات وذات مستوى منافع للبالغين
1,77	. ,VA	إجمالي منافع Medicaid

المصدر: جرانيمان ١٩٨٠ .

وتخبرنا الأجزاء الأخرى من الجدول (١٣-٣) كيف ستحقق الولايات هذا التغير – إذ ستُنقص بالتساوى تقريبًا كلاً من المنافع لكل فرد وعدد الأشخاص المؤهلين البرنامج، وأن هذه الاستقطاعات ستأخذ مكانها بالتناسب لكل من الأطفال والبالغين. كيف نعرف ذلك؟ الإجابة هو أن المرونة السعرية لكل البرنامج (-٧٨,٠) يجب أن تمثل إجمالي التراكمات لمرونات الأجزاء المكونة، مُرجَّحة حسب حجمهم النسبي، وفي هذه الحالة، فقد قدَّر جرانيمان أن المرونات السعرية تتساوى كلها تقريبًا. (والصندوق ١٣ - ١ يبين حساب ذلك). ولما كانت المرونات السعرية الجزء المكون هي كلها تتراوح ما بين (- ٢,٠)، فكل جزء سوف يتناقص بنفس النسبة في الاستجابة لزيادة السعر.

والتغيرات في الدخل فعلت شيئًا مختلفًا تمامًا، كما يتبين من الجدول (١٣ – ٣)، فإذا زاد دخل ولاية (أو إذا نظرنا إلى ولايات ذات دخول أعلى)، نستطيع التنبؤ من تلك النتائج أن عدد المتلقين سيزداد سريعًا [مرونات الدخل تتجاوز (٢,٠)، ولكن المنافع للشخص per - person لن تتمدد سريعًا (المرونات تكون ٢٦,٠٠، ٢٦,٠ للشخص].

وفى التفكير بخصوص السؤال عن كيفية إرساء دالة المنفعة لحاكم الولاية، فتلك النتائج لها منطق. فإذا انتخب الحاكم، بدلاً من كونه حاكماً مطلقًا، فحينئذ يكون من المنطق أنه إذا خططت الولاية لإنفاق مال كثير على برنامجها Medicaid ، فإنها ستفعل ذلك بطريقة تفيد مباشرة ناخبين أكثر، بدلاً من زيادة المنافع لمجموعة صغيرة تتلقى بعض المنافع. ولهذا، فسنتوقع أن نرى مرونات الدخل "لأعداد" تجاوزت مرونة الدخل السخاء البرنامج.

### : Physician Participation اشتراك الطبيب

فالأطباء الذين يعالجون مرضى Medicaid يجب أن ينفقوا على معالجة كل مثل مؤلاء المرضى عندما يتوجهون لعياداتهم، ويهذا الاتفاق، فالمؤسسة - طبيب تتفق على

قبول رسم Medicaid (المحدد من قبل الحكومة في كل ولاية). والاختيارات التي ومعت بتفاوت بالوكالات الحكومية بالولاية تخلق تجربة طبيعية، تسمح بدراسة استجابة المؤسسات – طبيب لمستويات مختلفة من الرسوم.

وقد قام عدید من الدراسات بقیاس معدل مشارکة الأطباء عبر الولایات کدالة السعر الزیارة التی تدفعها Medicaid ، ولیس من غیر المتوقع زیادة المشارکة مع سخاء مدفوعات Medicaid غدراسات مستخدمة مصادر بدیلة البیانات قدرت أن زیادة قدرها ۱۸٪ فی مستوی مدفوعات Medicaid ستنتج ما بین ۲٪ زیادة فی الأطباء المشارکین فی البرنامج (سلون ، کرمویل ، میتشل ، ۱۹۷۸) إلی ۱۷٪ (هادلی ، ۱۹۷۹).

### صندوق (١٣ - ١) استجابات الكل يساوى استجابة مجموع أجزائه

يتكون إنفاق Medicaid من العديد من الأجزاء، كل منها يستطيع حسب الفكرة فى الاستجابة بطريقة مختلفة للدعم المقدم من الحكومة الفيدرالية. وحساب هذه المشكلة يبين كيف أن استجابة كل جزء تضاف تراكميًا لتخلق استجابة الكل.

افترض أن هناك مجموعتين التي يمكن Medicaid أن تخدمها (B, A) ويمكن لأعداد الأشخاص المخدومة (NB, NA) وكرم التغطية (المنافع) لكل شخص مخدوم (GB, GA) أن تتباين مستقلة عن بعضها. ونفترض أن كلاً من هذه المكونات تختلف استجاباتها للدعم الفيدرالي (F)...

ويُعرُّف إجمالي إنفاق Medicaid كالآتي:

$$M = N_A G_A + N_B G_B \tag{1}$$

ومعدلات كل تغير بالنسبة إلى F هي dN<sub>A</sub>/ dF ،dG<sub>A</sub>/ dF ، ويالمثل لمجموعة B . حينئذ:

 $.dM/dF = G_A (dN_A/dF) + N_A (dG_A/dF) + G_B (dN_B/dF) + N_B (dG_B/dF) (Y)$ 

والآن نُعرِّف المرونات المصاحبة لكل من هذه المشتقات، لكى تكون عمرونة M بالنسبة إلى F ،

ويقليل من .  $G_B$ ,  $N_B$ ,  $G_A$  . ويالمثل ل  $M_A$  . ويقليل من  $\eta^A_N$  . ويقليل من المحاولات تصبح المعادلة الثانية كالآتى:

$$\eta \text{MF} = \left[ \text{N}_{\text{A}} \text{G}_{\text{A}} / \text{M} \right] \left\{ \eta \overset{\text{A}}{\text{NF}} + \eta \overset{\text{A}}{\text{GF}} \right\} + \left[ \text{N}_{\text{B}} \text{G}_{\text{B}} / \text{M} \right] \left\{ \eta \overset{\text{B}}{\text{NF}} + \eta \overset{\text{B}}{\text{GF}} \right\} (\text{Y})$$

لاحظ أن N<sub>A</sub>G<sub>A</sub>/M هي مجموعة نصيب كل A من الإنفاق الكلي على M ، ونفس الكلام لمجموعة B . ولاحظ أيضًا، على سبيل المثال، بالنسبة لمجموعة A ، ولاحظ أيضًا، على سبيل المثال، بالنسبة لمجموعة A ، أن مرونة إجمالي إنفاقهم هو مجموع مرونات عدد الأفراد المخدومين (<sub>A</sub>N)، ومنافع كل شخص (<sub>A</sub>D) . ولهذا، فإن مرونة المجموع (M) هو متوسط مرجح للمجموعات A و B لمجموع المرونات المتعلقة للمشاركين، والإنفاق الفردي، والتي يمكن أن نسميها أيضًا المرونات على الهامش الخارجي لـ (N) والهوامش المكثفة لـ (G) .

### اشتراك الطبيب والتيسير للمريض Physician Participation And Patient Access

إن المعدل الدفوعات يؤثر في رغبة الأطباء في الاشتراك في البرنامج ، فهل هذا يؤثر في سعولة وصول الرعاية الطبية إلى المستفيدين من برنامج Medicaid ؟ لتحليل يؤثر في سهولة وصول الرعاية الطبية إلى المستفيدين من برنامج Medicaid ؟ لتحليل ذلك، نحتاج إلى قياس المقارنة السخاء البرنامج. أحد مقاييس المقارنة المفيدة هو جدول رسوم Medicaid ، الذي هو يتشابه تقريبًا عبر كل الولايات (مع اختلاف طفيف في فروق تكاليف المعيشة وفروق أخرى لبعض الإجراءات). بعض الولايات تدفع كل معدل Medicare في برامجهم من Medicaid ، وعلى الجانب الأخر، بعضها يدفع أقل من النصف المقرر في جدول Medicare . وفي الولايات ذات جدول المدفوعات الملتزمة، فإن المرضى إلى حد ما أكثر احتمالاً لتلقى عنايتهم من العيادة الخارجية بدلاً من

عيادة الطبيب الخاصة، ولكن كل زيارات الطبيب لاتختلف جوهريًا من قبل مرضى Medicaid .

### الرعاية طويلة الأمد في برنامج المعونة الصحية Medicaid

وهو البرنامج الوحيد الحكومى للأفراد فى الولايات المتحدة الأمريكية، وهذا النوع من المدفوعات يسهم بجزء كبير فى الإنفاق الشامل لبرنامج Medicaid ، ومن ثم فهو يستحق استكشاف القضايا الاقتصادية الخاصة به.

فقبل أن نستوعب هذا البرنامج، يجب الرجوع إلى برنامج الخطية الرعاية نوع من تغطية الرعاية طويلة الأمد يقدمها، وما لايقدمها، بما فيها تقديم تغطية للرعاية الجديدة للكوارث ، فالرعاية السابقة لبرنامج Medicare ركزّت غالبًا على تغطية خدمات العيادة الداخلية inpatients داخل الجزء الأول (A) ورعاية الطبيب في الجزء الثاني (B) فالجزء الأول يحتوى على تغطية لتشهيلات التمريض الماهر (SNF) وتشهيلات الرعاية الوسيطة (ICF) وتقدم SNF تغطية محدودة للتأهيل rehabilitation التي يجب أن تتبع العلاج بالمستشفى، لمدة ثلاثة أيام على الأقل، وحينئذ فقط تحت قواعد صارمة عادلة من الترشيح المبدئي eligibility . (وهذه القواعد تتباين من منطقة إلى أخرى طبقًا لتفسيرات الوكالات المشرفة على برنامج Medicare في المناطق المختلفة). وتقدم تغطية المستشفى، وحينئذ (مثل رعاية المستشفى)، أيام مضافة بمعدلات متناقصة من التغطية. وللبقاء مؤهلاً لتغطية SNF المستشفى)، أيام مضافة بمعدلات متناقصة من التغطية. وللبقاء مؤهلاً لتغطية rehabilitation ، مُصمةً فعودتهم إلى بيوتهم .

والكثير من الناس كبار السن وغالبية الناس صغار السن المحتاجين لخدمات الرعاية طويلة الأمد (من خلال العجز الدائم مثل حوادث السيارات، التى قد تؤدى إلى رعاية مؤسسية مستديمة، مثل مسكن المسنين أو مستشفى تأهيلي) يجدون إما أنهم

غير متوافر فيهم الشروط ineligible لتغطية SNF في برنامج Medicare بأى انتهى مستمرة إلى انتهى سريانها بسرعة، بينما مساكن المسنين nursing homes تبقى مستمرة إلى مالا نهاية. فكبار السن الذين يصبحون تدريجيًا غير قادرين على القيام بوظائفهم لأنفسهم، على سبيل المثال، قد لا يكون لهم أزمة تؤدى بهم إلى المستشفى، ولكنهم قد يصبحوا غير قادرين على أداء وظائفهم في بيوتهم، فمساكن المسنين تكون أحد الطرق لتزويد الرعاية لهؤلاء الناس. (وقد تساعد أيضًا خدمات زيارات المساكن، وبرامج أخرى). ومن الواضح أن مثل هؤلاء الناس لاتتوفر فيهم شروط تغطية SNF في برنامج أخرى). ومن الواضح أن مثل هؤلاء الناس لاتتوفر فيهم شروط تغطية ولل برنامج ولا يستطيعون المستشفى، ولا يستطيعون المساركة بنشاط في برنامج تأهيلي مصمم لعودتهم للوقوف على ولا يستطيعون المشاركة بنشاط في برنامج تأهيلي مصمم لعودتهم للوقوف على اقدامهم. وفي كلمات بسيطة، فبرنامج SMP ان يدفع لرعاية الأوصياء custodial النوع من الرعاية يكون متطلبات الكثير من كبار السن، والذين يقيمون بالمصحات Institutionalized .

وتقدم Medicaid تغطية الرعاية طويلة الأمد لبعض الأشخاص فى هذا النوع من المواقف، إلا أن هذا البرنامج له مواصفاته للتأهل، والتى تُولِّد مجموعة من القضايا الاقتصادية، والقانونية، والسياسة العامة. وهذه القضايا تركز الانتباه على الأغراض الرئيسية لبرنامج Medicaid - تقديم الرعاية "للفقراء" – والصعوبات القانونية والاقتصادية التى تنبثق عن محاولة تعريف ماذا يُعنى با "الفقير" فى هذا المجتمع.

في المحادثة العادية "فقير" من المحتمل أنها تشير إلى شخص ما ذى دخل قليل، إلا أن الدخل يعكس تدفق النقود الداخل إلى العائلة في الوحدة الزمنية (أى: سنة). والتعريفات الفيدرالية الرسمية للفقر تُركز بصفة خاصة على دخل الأسرة، بالنسبة لبعض من المعيار السابق تعريفه (خط الفقر). وبهذه الصفات، فغالبية كبيرة من الأسر كبيرة السن والأفراد هم "فقراء" لأنهم قد تقاعدوا، ودخلهم يعتمد على برنامج الأمان الاجتماعي social security ، والعائدات من الاستثمارات التي قاموا بها سابقًا في حياتهم، وبرامج الولاية للرفاهية welfare . إلا أن هذه الصورة يمكن أن تصبح خداعًا معقداً ، فعلى سبيل المثال ، الكثير من كبار السن يمتلكون بيوتهم الخالية من أي مدفوعات رهائن عقارية، أو مدفوعات إيجارية. وكما ينظر الاقتصاديون تجاه هذه

الأمور، فهذه الأسر تمتلك دخلاً "مُستأصلاً imputed مساويًا للقيمة الإيجارية لبيوتهم. (ويمكن للمرء أن يتصورهم كمن يتلقى ويدفع إيجارًا لمنزله)، وطريقة أخرى للنظر فى ذلك يمكن فيها القول بأن الدخل "المحتاج إليه" للهرب من "الفقر الرسمى -0 ficial poverty " يجب أن يكون أقل لهؤلاء الأشخاص عن الذين عليهم أن يقوموا بمدفوعات إيجارية. والمشكلة بوضوح، أن تعريفات "الفقر" تتجاهل الأصول assets، وهي مقياس لرصيد الثروة، وتركز بصفة خاصة على الدخل، وهيو مقياس لتدفيق الثروة.

وعلى برامج Medicaid أن تواجه سؤال أصول الأرصدة Medicaid عندما تُقرر قواعد التأهيل eligibility rules . (تذكر أن هذه البرامج تختلف من ولاية إلى أخرى). فهل الشخص يصبح مؤهلاً فقط لـ Medicaid على أساس الدخل المنخفض، أو على أساس توليفة من الدخل المنخفض وأصول منخفضة ؟ معظم الولايات قد توصلت إلى أن التأهيل لبرنامج Medicaid يتطلب كلاً من الدخل المنخفض والأصول المنخفضة. وفي الواقع، للأشخاص كبار السن في مؤسسات الرعاية طويلة الأمد (مساكن المسنين، وبيوت رعاية الأوصياء)، هذا يعنى أن عليهم أن يتخلصوا من أصولهم المي spend - down ليصبحوا بذلك مؤهلين لـ Medicaid . ولقد خلقت قواعد درجة كبيرة من الانخفاض ليصبحوا بذلك مؤهلين لـ Medicaid . ولقد خلقت قواعد spend - down

كما أننا نستطيع أيضاً اعتبار تغطية الرعاية طويلة الأمد ببرنامج Medicaid من وجهة نظر برنامج أمثل optimal للتأمين (كما تضمنتها نماذج اقتصادية قياسية للطلب على التأمين – انظر الباب العاشر). وباستخدام هذه المفاهيم، فتلك البرامج تحتوى على تخصيم ومعدلات مشاركة تأمينية في السداد لبعض الإنفاق، وما تؤول إليه من تقديم سقف cap على الكوارث التي تقدم تغطية كاملة للنفقات الكبيرة فعليًا . وقد استكشف كيلر وأخرون ، ١٩٨٨، المنفعة المتوقعة المنبثقة من عديد من الخطط التأمينية باستخدام بيانات دراسة RAND - HIS ، وقد وجدوا أن خطة بتخصيم معتدل (ولنقل:

عدة مئات من الدولارات)، ومعدل مشاركة تأمينية في السداد قدره ٢٥٪، وسقف الكارثة، يمكن أن تقدم بأعلى المنافع المتوقعة (utility) . ويمكننا أن نعرض برنامج Medicaid للرعاية طويلة الأمد كبوليصة تأمين بنفس الطريقة.

ومن وجهة نظر تأمينية، فمطلبهم من استهلاك كل (أو معظم) الأصول للأسرة ك "تخصيم" في بوليصة تأمين، يبدو غريبًا، وليقال على الأقل. ومعظم الناس الذين يشترون تأمينات تطوعية سيختارون من بينها ذات التخصيمات الأصغر، ومن المحتمل أن يكونوا راغبين في دفع بعض المشاركة التأمينية في السداد لبعض الرعاية طويلة الأمد في مقابل تخصيمات أقل. ويمكن لبرامج Medicaid أن تقوم بذلك، على سبيل المثال، بأن تتطلب من العائلات أن يدفعوا بأنفسهم (مثلاً) العشرة أيام الأولى في مساكن المسنين، ثم بعدئذ يدفعوا (مثلاً) ٣٠٪ من كل الرعاية حتى (مثلاً) تستنزف نصف أصول الأسرة، ثم للهوالفي النقطية أن تدفع كل التغطية.

### نظم الرعاية الصحية العسكرية

وهى أكبر مُورِد للرعاية الصحية فى الولايات المتحدة عن طريق وزارة الدفاع، وهذا البعد فقط يجعله مثار اهتمام دارسى اقتصاديات الصحة، ولكن نظم الرعاية الصحية العسكرية تقدم العديد من الأمثلة لدور الحوافز فى تقديم الرعاية الصحية التى تجعلها تستحق بعض التحليل. وعلى الخصوص، نستطيع أن نرى:

اح كيف أن الحوافز للأطباء تغير المعدل الذي به يعالجون المرضى في المستشفى
 hospitalize patients ، وكيف أنها تغير معدلات زيارة المرضى إلى العيادات.

٢- كيف أن أغراضا متعددة لهيئة، في بعض الأحيان، تجعل سلوكها كما لو كان غريبًا جدًا من وجهة نظر مؤسسة ذات هدف منفرد.

فنظام الرعاية الصحية العسكرية يحوى فعلاً ثلاثة نظم من المستشفيات والعيادات يديرها الجيش ، والبحرية ، والقوات الجوية . وكل منها تدار من خلال

خدمتها العسكرية ، تحت إشراف عام مكتب فى وزارة الدفاع (مكتب الشئون الصحية). وكل نظام يحتوى على تشهيلات متعددة من مستشفى – عيادة ، تقع فى القواعد العسكرية المنتشرة فى البلاد ، وباقى دول العالم، وأكثرها شهرة والتر ريد للجيش، ومستشفى بيثيدا البحرى فى واشنطون العاصمة – وغالبًا ما تعالج كبار الموظفين الحكوميين ، بما فيهم الرئيس .

وتشهيلات المستشفى - عيادة لها دور ثلاثى تقوم به - وهذه أدوار غالبًا ما تتعارض مع بعضها. والدور الرئيسى هو التزويد بالرعاية الصحية لكل الرعايات، (وليس فقط رعاية المستشفى)، للأشخاص العاملين بالخدمة العسكرية، وفي هذا الدور، فالمستشفيات والعيادات تتمشى مع عيادات الصحة في العديد من الشركات الكبرى. والدور الثاني، هو تقديم الرعاية الصحية عند طلبها في حالة الحرب، وهذا الدور يؤدى إلى بناء تشهيلات أكبر كثيرًا من المتطلبات في حالة السلم، غالبًا بحجم كبير من السعة (أي ، أسرَّة مستشفيات) تبقى شاغرة أو نادرًا ما تستخدم.

وجزئيًا بسبب وجود السعة المتاحة، فلقد انبثق هدف ثالث لنظم الرعاية الصحية العسكرية - وهو تزويد الرعاية لعائلات الأفراد الذين بالخدمة، والمتقاعدين وأسر المتقاعدين العسكريين. فهذا النظام وذاك هو أحد الأجزاء العالى عدم استخدامها في نظام الرعاية الصحية العسكرية - وتعمل في تبوال مع حزمة عبادلة مسن التأمين الصحى القياسي التي تقدمها لأسر العاملين الفعليين بالخدمة العسكرية، والمتقاعدين، وأزواجهم spouses . وهذه الخطة التأمينية تسمى CHAMPUS اختصارًا لدونا والمتقاعدين، وأزواجهم spouses أمراض مزمنة عادية، ذات تخصيم متواضع، مشاركة مقاربة وتماثل أي خطة تأمينية "أمراض مزمنة" عادية، ذات تخصيم متواضع، مشاركة تأمينية في السداد، وهكذا. والأفراد الذين تغطيهم CHAMPUS يمكنهم استخدام تلك خطة التأمين مثل أي خطة أخرى تأمينية، ويستطيعون شراء الرعاية من أي طبيب، مستشفى، أو مورد خاص آخر للرعاية.

والشائبة الهامة في CHAMPUS هي المُتطلَّب من أي رعاية مستشفى تتلقاها من مستشفى عسكري، إذا كان في استطاعة مستشفى قريب أن يقدم الرعاية الملائمة،

حيث قائد المستشفى العسكرى المحلى (دائمًا طبيب) سيصدر شهادة بأن الرعاية طرفه غير متاحة، وأن المريض يمكنه استخدام CHAMPUS الحصوصية.

والعناية الإسعافية للسكان المتأهلين لـ CHAMPUS تقدم موضوعًا أكثر تعقيدًا، لعدم تواجد بنود بخصوص البحث عن الرعاية في المنشأة العسكرية أولاً (قبل استخدام CHAMPUS). فالمرضى يمكنهم استخدام CHAMPUS أولاً مع طبيب خاص، أو الذهاب إلى أي عيادة - مستشفى عسكرى لتلقى الرعاية . وكنتيجة لذلك ، فالمرضى سيبدؤون العلاج في مستشفى عسكرى، وينتهى الأمر بالعلاج من طبيب خاص يستخدم CHAMPUS، أو العكس . وهذا المدخل الرعاية الإسعافية يجعل من الصعب أيضاً إدارة نظم الرعاية الصحية العسكرية بكفاءة، بسبب عدم وجود أي شخص يمكنه تحديد المجتمع الفعال الذي يخدمه أي مستشفى عسكرى . ولما كانت الخدمات العسكرية لا تستطيع تحديد معنى لكم عدد المرضى التي ترعاهم كل منشأة صحية عسكرية ، فإنهم يمدون موارد في ميزانية العام التالي على كل منشأة صحية عسكرية ، فإنهم يمدون موارد في ميزانية العام التالي على حوافز قوية للإبقاء على الأسرة مشغولة، خالقة معدلات عالية غير عادية من رعاية المستشفى العسكريين ومض يعلونهم ، وإقامات طويلة المصرضى الذين يخطون المستشفى العسكريين ومضن يعولونهم ، وإقامات طويلة المصرضى الذين يخطون المستشفى .

ورؤساء القواعد العسكرية لديهم القليل لقياس كفاءة الطبيب أن إنتاجيته، باستثناء وضع أهداف لكم عدد الزيارات التي يمكن للطبيب أن يقوم بها كل يوم في العيادة. والاستجابات لهذه الحوافز تظهر بوضوح هنا، فبافتراض هدف (ولنقل) من ريارة في اليوم في العيادة، فأي طبيب يتحقق من أن ٣٠ مريضًا جديدًا تمثل كثيرًا من العمل الذي يجب أن يجرى في ٣٠ زيارة لمرضى قائمين. فالطبيب له حافز قوى لتوليد زيارات متكررة من مرضى موجودة سجلاتهم ! لأن ذلك يملأ جداولهم بحالات سهلة. فبعض الأطباء في هذا النظام يقررون، على سبيل المثال، أنهم روتينيًا يصفون بواء لمريض السكر ليستهلك في مدى شهر فقط ، وعلى المرضى حينئذ أن يعودوا ثانية لرؤيتهم شهريًا، بسبب بسيط هو حصولهم على بواء جديد للأنسولين.

وعلى النقيض من ذلك، فمريض السكر تحت الرعاية الروتينية لطبيب خاص سيرى الطبيب ربمًا ٣ - ٤ مرات في العام. والمرضى يتعاونون مع هذا النظام بسبب عدم تكلفتهم ماليًا لهذه الزيارات، ولو أن تكلفة الوقت، من الواضح أنها جذرية ( للعاملين أنفسهم، فزيارات الطبيب تزود بعذر لترك عملهم الأساسي، لذا فهم لا يتحملون أي تكلفة مالية لتكلفة هذا الوقت ، فالإدارة العسكرية تدفع هذه التكلفة أيضًا ) . والناتج لهذا النوع من توليد الطلب لمتنبأ به تمامًا، فأحد الدراسات (فيلبس، هوسك، باخانان، آخرون، ١٩٨٤) أظهرت أن العاملين العسكريين - وهي مجموعة اختيرت في الأصل على أساس اللياقة الصحية - لها تقريبًا ٣ أضعاف سنويًا في المتوسط لزيارة الطبيب، مقارنة بالسكان المدنيين (٩,٦ زيارة مقابل ٢,٤). بعض من ذلك، يمكن أن يعكس المتطلبات العسكرية ، ولكن أسر العاملين الفعليين بالخدمة المعالجين داخل نفس النظام يتلقون عددًا أكبر جذريًا من الزيارات عن مثيلهم من المدنيين (٧,٨ زيارة مقابل ٠,٥)، وهؤلاء الناس يتحملون تكلفة أكبر زمنيًا عن العاملين الفعليين في الضدمة . فالحوافز المبنية في نظام الرعاية الصحية العسكرية، تكون مصحوبة بعدم قدرة المسئولين في المراتب العليا على موالاة الرقابة على النشاط لكل طبيب عن قرب، ومن الواضح خُلقها لمشكلة قياسية من الانكماش التي تواجهها أي مؤسسة كبيرة حدًا، لحد ما .

وعاقبة أخيرة لهذا المدخل لتقديم الرعاية المرضى، لايمكن تجنبها – ألا وهى ازدحام نظم العيادات بجداول زيارات بعيدة فى المستقبل. فالمرضى الذين يحاولون جدولة زيارات روتينية مع الأطباء، عادة ما يجدون قوائم انتظار لأشهر قبل الحصول على ميعاد. وليس من غير المعتاد، أن المريض سيبدأ العلاج فى عيادة عسكرية، ثم يجد أن متابعة الرعاية تكون غير متاحة لشهور كثيرة، وحل واضح المريض هو الذهاب إلى طبيب خاص يستخدم CHAMPUS . هذا الطبيب ، من المحتمل تكراره للاختبارات التشخيصية السابق إجراؤها داخل المستشفى (العسكرى) ومن الواضح مضيفًا إلى تكاليف النظام الإجمالي، كما أن استمرارية رعاية المريض تختنق أيضًا في هذه البيئة مع تدهور ممكن في جودة الرعاية.

### برامج حكومية أخرى:

تقدم الحكومة خدمات تتراوح من الحكومة الفيدرالية (صحة الأمومة والطفل، إدارة المحاربين القدماء)، إلى حكومات الولايات (خدمات الصحة العقلية، الاشتراك فى برنامج Medicaid الفيدرالي)، إلى الحكومات المحلية (مستشفيات المراكز county) عيادات وزارة الصحة)، وأحيانًا تواجدت فى أحياء خاصة لغرض تقديم الرعاية الصحية (مستشفيات الأحياء، إدارات النظافة الصحية معترفة فى الأحياء ... إلى والكثير من هذه البرامج تخدم مجتمعات خاصة ومحدودة، مُعرَّفة إما على أساس بعض أمراض معينة (مثل الأمراض العقلية)، أو مقصورة على مجتمع معين (مستشفيات المحاربين القدماء، وبرامج صحة الأمومة والطفل – وهى تخدم مجتمعات معرفة بسن معين والجنس).

وبينما لا نستطيع تحليل كل من تلك البرامج بالتفصيل، فإنه من المنطق التعميم كما يلى: وُجِدت هذه البرامج لخدمة مرضى المجتمعات التى سقطت من خلال شقوق المسار العام لنظام الرعاية الصحية الأمريكية – فنظام إدارة المحاربين القدماء، على سبيل المثال، قدَّم جزءًا كبيرًا من خدماته للمحاربين القدماء ذوى الدخل المنخفض، وشائعًا الأشخاص ذوى المرض العقلى، مدمنى الكحوليات والمخدرات، أو أشخاص مصابين بأمراض أخرى تتعلق بالرعاية طويلة الأمد. ومستشفيات وعيادات المراكز، بينما اسميًا قصد بها تزويد الرعاية لأى مقيم فى المجتمع المحلى، انتهى بها الأمر لخدمة الأشخاص ذوى الدخل المنخفض. وغالبًا ما يصبح Medicaid صاحب المدفوعات الثالث الرئيسي لمستشفيات المراكز، وتقليص ميزانيات Medicaid غالبًا ما تنتهى إلى انتقال المسئولية المالية لرعاية الأفراد ذوى الدخل المنخفض من حكومات الولاية والفيدرالية إلى الحكومات المحلية .

وبرامج صحة الأمومة والطفل لها وضع خاص، لأنه فى هذه الناحية، تتواجد الشواهد بأن تقديم الرعاية الأولية والوقائية (رعاية ما قبل الوضع، والتحصينات، وخدمات الرعاية الجيدة للأطفال) تقتصد فعليًا فى الأموال وكذلك تحسينها للصحة.

وتلك البرامج في الولايات المتحدة الأمريكية محدودة نسبيًا مقارنة بمثيلتها في دول أخرى. ويتنبأ الكثير من محللي نظم الرعاية الصحية الأمريكية بأن التأمين القومي لهذه المجموعة الثانوية من السكان سيصبح مقبولاً سياسيًا في المدى القريب حتى وإن لم يخرج التأمين القومي إلى حيز التنفيذ، وذلك عندما تُجرى المقارنات الدولية لوفيات الأطفال الرضع، والباب السابع عشر يستكشف تلك القضايا بمزيد من التفصيل.

#### الخلاصية

يتواجد عدد من البرامج الحكومية لتقديم رعاية صحية لمجتمعات معينة، أحيانًا معينة، أحيانًا معينة، الساس الدخل ( Medicaid وما سبقه)، وأحيانًا على أساس جغرافي (مستشفى مركز أو مدينة، ولكن تلك مُصممة في الأساس لخدمة الأشخاص ذوى الدخل المنخفض)، وأحيانًا لمجتمعات ثانوية معينة مُعَرَّفة بالسن والجنس (صحة الأمومة والطفل)، وأحيانًا على أساس صفة المرضى (الصحة العقلية). وفي كل حالة، يتراسى لهذه البرامج أن تكون كاستجابات اجتماعية النقص في الرعاية المقدمة إلى تلك المجتمعات في نظام المسار العام الرعاية الصحية. وتحليل المدى الذي يرغبه المجتمع الدفع الرعاية لهذه المجتمعات يصبح تمرينًا في تحليل السلوك السياسي أكثر منه في التصاديات الأفراد، المؤسسات، والأسواق.

وفى بعض الحالات، يمكن للمرء أن يستخدم الأدوات التقليدية الاقتصادية للمساعدة فى فهم ماذا سيقرر النظام السياسى عمله. ودراسات لسخاء برامج -Medic ماذا مروسة مثل هذا السلوك السياسى. فإحدى الدراسات، على سبيل المثال، أظهرت مرونة دخل عالية للطلب على كرم التأهل للتسجيل فى البرنامج، ولكن مرونة دخل أصغر كثيرًا فيما يتعلق بمستوى المنافع للأشخاص المشتركين.

وتقدم أيضًا البرامج الحكومية فرصًا مثيرة للاهتمام لدراسة طرق غير تقليدية لتقديم الرعاية، وللمساعدة في فهم دور الحوافز في بيئات مختلفة لتقديم واستخدام الرعاية الطبية، فنظام الرعاية الصحية الذي تديره وزارة الدفاع الأمريكية، على سبيل المثال، يخلق فرصًا عديدة مثيرة للاهتمام لدراسة طرق غير تقليدية لتزويد الرعاية (بعضها سبق مناقشته في الباب السابع بخصوص الإحلال للإنتاج). والإمداد المباشر للرعاية داخل نظام الرعاية الصحية العسكرية الأمريكية والتفاعلات بين هذا النظام ونظام CHAMPUS للتأمين يقدم فرصة أخرى لدراسة دور الحوافز في تقديم الرعاية.

\* \* \*

#### الباب الرابع عشر

## المهارسة الطبية الرديئة Medical Malpractice

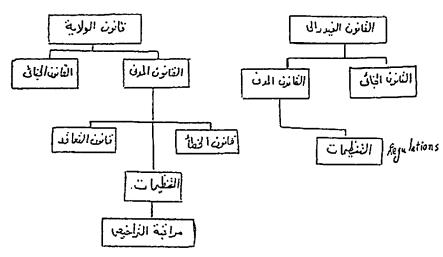
فى أجزاء مبكرة من هذا الكتاب ، فقد أشير ضمنيًا إلى أهمية دور نظام الممارسة الطبية الرديئة. وفى هذا الباب ، سنكتشف هيكل هذا النظام، ونعلم عما هو معروف من الطرق التى تؤثر بها قوانين الممارسة الرديئة – على موردى الرعاية الصحية، والمرضى، وهذه الأدوار والتستثيرات لاتُعرف بوضوح فى الوقت الحاضر، وأن هذا الموضوع يُولِّد مناقشات جذرية فى العديد من الدوائر، ولا توجد مناقشة، بما فيها الذى نحن بصددها، تستطيع تجنب بعض الأطراف التى تتعامل مع قانون الممارسة الرديئة أو تسليم الرعاية الصحية؛ لأن معظم المشتركين فى نظام الرعاية الصحية والنظام القانونى الطبى لهم وجهات نظر قوية فى هذا الموضوع، تتعارض فى معظم الأحيان. وربما فقط قضايا إصلاح قانون الممارسة الطبية الرديئة هى التى لها من الأهمية فى نظر الرأى العام مثل ما للسيطرة على التكاليف التى هى موضع مداولة فى السياسة الصحية الأمريكية، وكما سنرى، فحتى هذه القضايا ليست كلها متباعدة، فى السياسة الصحية الأمريكية، وكما سنرى، فحتى هذه القضايا ليست كلها متباعدة، حيث إن الكثير من الناس يرجعون اللوم فى نظام زيادة تكاليف الرعاية الصحية –

### نبذه عن النظام القانوني في الولايات المتحدة الأمريكية :

"الممارسة الطبية الرديئة" هي مفهوم قانوني ، ليس متعلقا بالكثير بممارسة الطب بقدر ما هو متعلق بقانون الإصابات الشخصية personal injury ، قانون التعاقدات contracts ، وفي حالات قليلة جدا بالقانون الجنائي eriminal . وإذلك ، قبل أن نستطيع دراسة أحداث الممارسة الطبية الرديئة، والتأمين على تلك الممارسات ، وعواقب كل منها ، يجب علينا استعراض النظام القضائي في الولايات المتحدة الأمريكية .

القضية الأولى من الأهمية تنبثق من الدستور الأمريكي، الذي ليس الحكومة الفيدرالية هذا الضلم من القانون المتعلق بالمارسة الطبية الرديئة، ولذلك، وبهذا الخلل by default ، فهذه الناحية من القانون تصبح ساحة domain كل ولاية ، وهذا يعنى أنه ليس لدينا قانون للممارسة الرديئة الذي يؤخذ في الاعتبار ، ولكن خمسين منهم (عدد الولايات)، فكل ولاية تخصص قوانينها المتعلقة بهذا الموضوع. وتسيطر الولاية أيضًا على الوسيلة التي ترخص بها للأطباء، المرضات، المستشفيات، والموردين الآخرين الرعاية (الحكومة الفيدرالية ترخص مباشرة فقط استخدام الأدوية التي تحكمها قوانين الأدوية الفيدرالية ). وبينما تطورت القوانين بطرق مماثلة عبر معظم الولايات، فما زالت تبقى فروق هامة، وهذه تسمح ببعض التحليلات لآثار هذه القوانين على معدلات حدوث الممارسة الرديئة، والتكاليف الطبية الدفاعية، وأقساط التأمين المدفوعة للممارسات الطبية الرديئة، والشكل (١٤-١) يبين الأجزاء الهامة من النظام القضائي في كل ولاية، وهو يمثل القانونين الجنائي و المدنى ، ومع استثناءات قليلة جدا فالقانون المتعلق بالممارسة الطبية الرديئة هو جزء من القانون المدنى . ومن داخل القانون المدنى، فشلاثة فروع رئيسية تتعلق بالممارسة الطبية الرديثة -وأكثرهم وجودا، قانون الخطأ TORT LAW ، قانون التعاقد، وأخيرًا القوانين المنظمة لصناعة التأمين.

# شكل (۱۶ – ۱) النظام القانوني كما يؤثر على الممارسة الطبية الرديئة شكل (۱۶ – ۱) النظام القانوني كما يؤثر على الممارسة الطبية الرديئة



ويزود قانون الأخطاء بالهيكل الأساسى لتعريف الممارسة الطبية الرديئة، وهذا القانون يزود بالأسس التى يمكن لشخص أن يرفع قضية ضد آخر لاستعادة ما تخلف من الأضرار من الإصابة الشخصية، أحد أشكال قانون الخطأ . (TORT كلمة ذات أصل لاتينى tortum تعنى مُشبتت ، وأحسن ترجمة لها هي ارتكاب خطأ defen وفي هذا القانون، فالخصم يرفع قضية الما على الحكمة بأن المتهم وطاها قد أضره. وبيان القضية تحدد الأفعال التى قام بها المتهم والأضرار التى وقعت على الخصم، وطلب رفع الضرر felief . وفي قضايا الممارسة الطبية الرديئة، فرفع الضرر معناه المشاع هو مدفوعات مالية عن الأضرار، والكمية التى تطلبها القضية. وأحيانًا، رفع الضرر سيشمل أمرًا من المحكمة للمتهم – مثلاً، أن على المتهم أن يتوقف عن عمل هذا النوع من الأشياء التى تسبب الضرر (cease and desist order) .

والقضية الأساسية في حالات المارسة الطبية الرديئة هي أحد أشكال الإهمال negligence ، فالكثير من الأحداث الطبية لها نتائج سيئة – المريض لا يتحسن، يتحول إلى الأسوأ، أو يموت. والقانون يعرف أن الكثير من هذه الأحداث سيحث بصرف النظر عما قد فعله الأطباء، المستشفيات، الممرضات، ومهن طبية أخرى. وفي لغة بسيطة جدًّا، بناء عليها ستجرى المناقشة، فالقانون يقول: إن الخصم قد أضير من المتهم وفقط إذا كانت الإصابة للخصم كان يمكن منعها، وأنه كان عقلانيًا القيام بنشاط من شأنه منم الإصابة.

بعض قضايا الممارسة الطبية الرديئة لا تنطلق كثيرًا من عما إذا كانت الإصابة حدثت (أو كان يمكن منعها) ولكن من عما الطبيب (أو مورّد آخر للرعاية) قد حذر الفصم بالكفاية بشأن المفاطر المكنة من علاج تلقاه الخصم، وهذه الحالات لها جنورها في قانون التعاقدات، ومجموعة عريضة من الأنشطة التي تغطيها تلك الحالات تتضمن قضايا "تفهم الموقف informed consent ". وبلغة بسيطة جدًا، فإن الطبيب قد لايمكنه القيام بأي إجراء مالم يأخذ موافقة المريض. (وإلا من وجهة نظر القانون، فالطبيب يُعتبر مهاجمًا للمريض، وهو شكل من أشكال التعدى والإيذاء assault and المريض، وهو شكل من أشكال التعدى والإيذاء battery المريض معلومات كاملة معقولة عن المخاطر المتضمنة الممكنة. وبالأخص، فالأطباء الذين يقومون بإجراءات معينة (مثل عمليات جراحية) ينفقون وقتًا كبيرًا في توثيق كيفية وصفهم المخاطر المريض، ومعظمهم يطلب من المريض التوقيع على مقولة تصف المخاطر المتضمنة . (بعض الأطباء يسجلون tape record المناقشة التي يصفون فيها المخاطر المريض، ويُحفظ التسجيل في سجلات المريض) . والصندوق (١٤ - ١) بصف حادثة قانونية خيالية تتضمن تفهمًا الموقف الذي يحوى دروسًا قانونية أخرى.

صندوق (١-١٤) قصة خيالية عن تفهم الموقف Informed consent

تظهر قضايا تفهم الموقف كبيرة في بعض المداولات القانونية الخاصة بالمارسات الطبية الرديئة، وكما سبق ذكره، فبعض الأطباء يبذلون جهدًا كبيرًا

فى توثيق المعلومات التى تُعطى المريض "لإخبارهم" قبل تلقيهم العلاج تفهم الموقف البدء فى إجراء العملية. وتظهر أحد القضايا كيف يمكن لقضايا تفهم الموقف أن تؤثر فى الاستراتيجية التى تُجرى فى محاكمة خاصة. وتضمنت هذه القضية طبيبًا الذى كرر عملية جراحية فى الظهر على المرضى بدون نتائج ظاهرية مستحبة، وهى شائعة حدوثها. وقد رُفعت قضايا ناجحة على الطبيب، وفى الحقيقة ، فقد كانت مصدرًا لدخل كبير لمحام الخصم فى المدينة، من القضايا التى ضالع فيها الطبيب (X).

وكل قضية ممارسة طبية رديئة لها ظروفها الخاصة، فحتى إذا خسر الطبيب ٢٠ قضية في هذا الشئن في السنوات القريبة لنفس الإجراء، فالمعلومات من تلك القضيايا السيابقة لا يستطاع أن يعتد بها كدليل في القضية الواحد وعشرون. ففي أحد قضايا دكتور (X) ، فتحت شهادته بوابات الفيضان التي سمحت لتاريخه السابق من خسارة تلك القضايا (والنتائج السيئة المرضى) كدليل. وتضمنت تلك القضية الخاصة السؤال المتعلق به تفهم الموقف، ومن الواضع أن الحديث المتبادل في المحاكمة سار مثل التالي (هذا ليس من مسودة المحاكمة):

محامى الخصم: الآن، دكتور (X)، هل أنت نصحت الخصم بالمخاطر المصاحبة لهذا النوع من االجراحة ؟

دكتور X : نعم، تمامًا كما أفعله دائمًا.

تحتوى هذه الاستجابة على خمس كلمات كثيرة، من وجهة النظر الاستراتيجية القانونية (وهى تبين لماذا ينصح المحامون عملاءهم عند الإجابة على أسئلة عدائية unfriendly، بالاختصار ما أمكن، وألا يتطوعوا بأى شئ بعد ذلك). فالعبارة الأخيرة تفتح السؤال عما يتعلق بالممارسات الشائعة لدكتور (X)، وهى تسمح بالاستشهاد بمرضى آخرين كان لهم نفس الإجراء.

وتقدمت القضية بظهور سلسلة طويلة من المرضى السابقين الدكتور (x) - إلى منصة الشهادة للخصم ، كلهم في مراحل متباينة من الألم، جرح مستديم ،

وفى بعض الحالات عدم القدرة على المشى ، والأسئلة من محامى الخصم تتوالى في الخطوط التالية :

محامى الخصم: هل دكتور (X) يجرى عمليات على الظهر ؟

الشاهد : نعم

محامى الخصم: قبل هذه العملية، هل أخبرك دكتور (X) بالمخاطر المكنة لهذه الجراحة ؟

الإجابة طبعًا، كانت من الناحية القانونية غير معتد بها immaterial فمحامى الخصم قد نجح فى استعراض سلسلة طويلة من المرضى السابقين لدكتور (X) فى قاعة الجلسة، فمجرد وجودهم أظهر بالفعل أن دكتور (X) قد حقق كالمعتاد نتائج رديئة جدًا بهذه العملية. فبدون موضوع تفهم الموقف المنبثق فى هذه الحالة، فالمحامى لم يكن باستطاعته أن يُحضر هؤلاء المرضى السابقين إلى صلب القضية. وطبعًا فهذا الخيار تطلب أيضًا إجابة لفظية محكمة من جانب دكتور (X) السؤال الرئيسى .

والقضايا المرفوعة من المرضى الحاوية بالاتهامات بالمارسة الطبية الرديئة، يمكن أو لا يمكن أن تنتهى بمحاكمة، ويمكن أو لا يمكن أن تشمل محلفين المسال (في النظام القضائي الأمريكي) . وأي من المتهم أو الخصم يمكنه أن يصبر على محاكمة من المحلفين jury trial ، ولكن إذا اتفق الطرفان على استبعاد هذا الحق، فالمحاكمة يمكن أن تسير فقط بقاضي يستمع إلى القضية case، ويصدر أحكامه rendering verdict . ويستخدم كلاً الجانبين محامين لتقديم قضاياهم إلى المحكمة والاستشارة القانونية. ويمكن الجانبين استخدام خبراء الشهادة في القضية، متضمنة، في حالات المارسة الطبية الرديئة، موضوعات الإهمال، المسببات الطبية، ومدى الأضرار التي حدثت، وكما سنرى لاحقًا، أن هذه العملية تستهلك كميات كبيرة من الموارد، حتى أن الخصم الذي يكسب المداولات القانونية الناتها غالبًا ما يستعيد أقل كثيرًا من نصف الموارد التي يكسب المداولات القانونية المريكا، غالبًا لا تنتهى القضية بمحاكمة، ولكن تُحسم مقدمًا قبل المحاكمة، وفي معظم الأحيان بدون مدفوعات من المتهم الخصم. (وفي هذه الحالات،

عادة ما نقول: إن الخصم أسقط القضية). والمنطق لتسوية هذه القضايا settling يشبه عن قرب المنطق في شراء بوليصة تأمين الذي ناقشناه في الباب العاشر.

وقد وجدت دراسة دانزن، ليلارد، (١٩٨٢) أن هذه التسويات settlements بلغت في المتوسط ثلاثة أرباع حجم أحسن توقعاتهم لما ستمنحه المحكمة إذا استمر الأمر حتى المحاكمة، كما وجدوا أيضًا في تلك الحالات التي تم الاتفاق فيها على أن المكافأت الممنوحة كانت أقل بكثير من التي أتمت الرحلة حتى المحاكمة، وأن كبر حجم المردود في الحالات ذات الإصابات الشديدة أدت إلى إظهار كل من الخصوم والمتهمين بعدم الارتكان إلى اتفاق.

وقوانين الخطأ بكل ولاية تُعرِّف القواعد العامة التي يمكن للخصم إقامة دعوى file suit ممارسة طبية رديئة ضد موردى الرعاية الصحية. وهذه القوانين تنص على طبيعة ما يمكن اعتباره سلوك إهمال، والنص على حدود الوضع القانونى (الوقت الذي قد يمر بعد الإصابة، الذي في أثنائه ما يزال ممكنًا للمريض إقامة الدعوى)، طبيعة الشواهد المتاحة، وفي الكثير من الولايات الآن حجم الأضرار التي يمكن للخصم أن يستعيدها لبعض أشكال الإصابة. (والكثير من الولايات الآن اختارت وضع قيود على تلك الناحية من الأضرار بصفة خاصة ) . ومن الطبيعي، أن تلك القوانين تؤثر أيضًا إلى حد ما، على الميل الحدى لحل الخلافات مقدمًا قبل المحاكمة، كما يحدث في الانتظار الطويل للقضايا داخل نظام المحاكم .

كما أن هناك مجموعة أخرى من القوانين التى تنظم التأمين داخل كل ولاية. فالمستشفيات، والأطباء، والمرضات، وموردو الصحة الآخرون، كلهم يواجهون مخاطرة مالية مصاحبة لمحاولتهم فى شفاء ألام الناس وأمراضهم؛ وقوانين الخطأ التى فى ضوئها يجب أن يعملوا، تُوجِد مخاطرة مالية لهؤلاء موردى الصحة. وهؤلاء الموردون يأتون مجهزون – بدون أية رسوم زيادة – بدوالهم المنفعية. فإذا كانت دوال منفعتهم تجعل الأفراد يتجنبون المخاطر (كما سنفترض عادة فى التحليل الاقتصادى)، فحينئذ المخاطر التى أوجدها القانون تؤدى بهم إلى البحث عن تأمين ضد تلك المخاطر. وتظهر هذه المخاطر فى عدة أشكال، فأولاً، كل الموردين يعلمون أن لديهم بعض فرص

التشابك في الإهمال السلوكي، إما من خلال المعرفة الخاطئة، التراخي، أو الإجهاد. وعدم كمال imperfect نظام المحكمة تمامًا يُوجِد مخاطر إضافية، فأحيانًا قد يعانى المريض من نتائج معاكسة، ولكن ليس من إهمال سلوكي من قبل مُورِد الصحة. وحتى ذلك، فالمرضى لا يستطيعون دائمًا تمييز أي إصابة سببها الإهمال من إصابة سببها مصدر آخر، وقد يقاضون بسبب الإصابة نفسها، ونظام قضائي غير سوي سيسمح بمكافآت لبعض هؤلاء المرضى، حتى ولو لم يحدث الإهمال بالمعنى الخالص. وموردى الصحة يخشون هذه المخاطر بدرجة كبيرة، وربما مرضيًا – ويتكون لديهم حافز قوى لشراء تأمين ضد الممارسة الطبية الرديئة.

والقضايا الجنائية تختلف عن القضايا المدنية في ناحيتين هامتين، فأولاً، المتهمون المدنيون يمكن أن يُحكم عليهم بالسجن، إضافة إلى غرامات مالية، والقضايا المدنية لا يمكن أن تؤدى إلى هذه النتائج. وثانيًا، فالحكومة فقط تستطيع توجيه اتهامات جنائية ضد شخص، وهو دور يقوم به وكيل النائب العام، ونظراؤهم عند مستويات حكومية مختلفة. وفي الأحداث الطبية، فأكثر المصادر للاتهامات الجنائية يتضمن نواحى مالية (تدليس Fraud)، عادة أعمال مشيئة ضد مُورِّد تأمين حكومي مثل نواحى مالية (تدليس Medicaid)، عادة أعمال الطبية الحقيقية، فسلوك الطبيب أحيانًا يصبح ردينًا جدًا لدرجة أن الولاية ترفع قضية بالإهمال الجنائي ضد الطبيب. وتصل حالات متفرقة إلى المحاكم تحت الاتهام الجنائي، عندما ينهي الأطباء دعم الحياة tife support المؤارد، أو مساعدة المرضى في الإقدام على الانتحار.

## المنطق الاقتصادى لقانون الإهمال:

لماذا لدينا قانون للإهمال؟ إن القوانين المُعرِّفة للإهمال (والمسئولية للدفع مقابل الضرر) لها غرضان واضحان: لتعويض الضحايا (عدالة)، وبطريقة ذات كفاءة، لصد الناس عن إصابة آخرين. لاحظ الشرط الهام – بطريقة ذات كفاءة. فالمرء يستطيع أن يفكر في محاولة صد كل الأضرار التي قد يوقعها شخص على آخر، ولكن (كما سنري) تكاليف ذلك ستصبح كبيرة جدًا لدرجة عدم القدرة عليها prohibitive.

وبسبب التكاليف لمنع كل ضرر ممكن، فعالم خالى من الضرر zero - damage لن يكون مثاليًا. فإذا لم نستطع تحقيق أيا منهم جيدًا بنظام الإهمال، فحينئذ ستبدو الاعتبارات للبديل من النظم القضائية – مرغوبة . (البديل يشمل نظام التأمين على السيارات، أو نظام المسئولية الملتزمة strict liability حيث مورد الرعاية يدفع لأى ضرر، سواء إهمال أو عدمه. وتعويضات العاملين عن إصابات العمل تقدم مثالاً للنظام الأخير).

وفى المجال الطبى، فالإهمال يحدث عندما يضر مورد الرعاية – مريضًا، بالإضافة، إلى أنه كان بإمكانه عقلانيًا منع هذا الضرر. وفى حالة الإهمال الكلاسيكية فلكى تكتسب تعويضًا من المتهم ، فالخصم يجب أن يثبت ليس فقط أنه قد أضير، ولكن أيضًا أن أفعال بعض موردى الرعاية (الطبيب، التبسيط) كانت مسئولة عن هذا الضرر؛ زد على ذلك فالخصم يجب أن يبين أن سلوك الطبيب لم يصل إلى معايير العناية "المعقولة". وفي الكثير من الحالات فالمعيار النسبي للرعاية يشتق من العادات المطلية "لمعقولة". وفي الكثير من حالات المارسة الطبية الرديئة، فإن شهادة أطباء أخرين متُطلبة لإرساء ما يتعلق بالعادة المحلية الرعاية. وهذا المعيار في الرعاية قد انسلخ، تاركًا الطريق لمعيار أكثر قومية، عاكسًا انتشار المعلومات الطبية خلال الصحف، وندوات التعليم الطبي المستمر، والمؤتمرات الطبية الإقليمية والقومية، وحتى من خلال قناة تلفزيونية متخصصة موجهة إلى حد ما لتزويد الأطباء بالمعلومات الجارية بخصوص الوسائل الحديثة التشخيص والعلاج.

وقانون الإهمال في أكثرية هيكله العام يقدم معيارًا له مصداقية المنطق الاقتصادي. ويحدث الإهمال حينما لا يقدم الطبيب ما فيه الكفاية من الأنشطة لمنع ضرر، و"الكفاية" تعرَّف تحديدًا معبرًا عنها بالتكاليف التزايدية incremental مقابل المنافع التزايدية. وهذا التكوين للقانون له منطق اقتصادي قوى لدعمه، إذا يضع عبالسلوك على الشخص ذي المعرفة القصوي للتكنولوجيا الملائمة - الطبيب. والسلوك الرشيد للأطباء سينصح دائمًا مرضاهم لفعل الأشياء بطريقة تتمشى تمامًا مع وصف الاقتصاديين للاستخدام الكفء للموارد، والمرضى الراشدون سيقبلون دائمًا مثل هذه النصيحة لأسباب واضحة. والقاعدة القانونية للقاضى، المعرفة البديهية learned hand ستقول: إن اجراء ما غير لازم إذا تجاوزت التكاليف المنافع؛ إلا أن هذه القاعدة نادرًا

ما تُطبق في الواقع ، حيث المريض اتفق مع الطبيب على القيام بهذا الإجراء (تفهم الموقف).

### الخطأ التشريعي، الطب الوقائي Defensive Medicine، Judicial Error

في عالم تؤدى المحاكم أدوارها كاملاً، فالأطباء الذين يسلكون طبقًا لقاعدة المعرفة البديهية أن يخسروا إطلاقًا أى قضية ممارسة طبية رديئة. ويا الله، فالنظام القضائى لا يعمل بالكمال perfectly . فالمحاكم ترتكب أخطاء بالحذف والتكليف، تمامًا مثل ما يفعله الأطباء. فالأطباء يشعرون في معظم الأحيان أن المحاكم منحت الخصوم بسبب مجرد حدوث نتائج رديئة. ولكى يُمنع هذا النوع من المشاكل، يؤكد الكثير من الأطباء أنهم يقومون 'بالطب الوقائي" أى قيامهم بإجراءات طبية فقط لغرض منع قضايا قانونية، أكثر منه قيامهم بشئ يظنون أنهم ملائم طبيًا. 'الطب الوقائي" صعب قياسه، وربما مستحيل. فبتطبيق قاعدة المعرفة البديهية، فقانون الإهمال سيزيد فعليًا من صحاحة المرضى بإجبار الأطباء على فعل أشياء (مثل إجراء اختبارات شخصية) التى لا تؤدي عادة؛ وإذا أجرى استبيان، فهؤلاء الاطباء سيصفون مثل هذا النشاط كدواء وقائي" ويتوجعون على التكاليف المضافة للمرضى عن مثل هذه الأنشطة. إلا أنه في ظل منطق قاعدة المعرفة البديهية، ستهبط التكاليف الكلية باستخدام مثل هذه التداخلات، لذا فالمرضى قد صاروا فعليًا أحسن وضعًا. ولهذا، فقانون الإهمال يمكن في "مفهومه" أن يخدم في استبعاد تباينات صعب التعامل معها عند استخدام الرعاية الطبية.

## التأمين الطبى للممارسة الطبية الرديئة

لدى غالبية الأطباء والمستشفيات، تأمين الممارسة الطبية الرديئة. وهذا التأمين يدفع تكاليف الدفاع عن حالات الممارسة الطبية الرديئة، وأيضًا لأى مكافأت ضد مُورد الرعاية. فللأطباء الأفراد، تتباين كمية التأمين واكنها ما بين ١ - ٣ مليون دولار في

التغطية الاساسية، ويعنى بذلك أن الغطاء سيدفع حتى مليون دولار لكل حكم مفرد ، مليون دولار كاجمالى خلال مدة العقد. والأطباء يقومون بهذا التأمين بالضبط لنفس السبب الذى يقوم به الأفراد للتأمين الصحى – لتخفيض اللايقين المصاحب للمخاطرة المالية – ولنفس الدوافع. كما تحمل المستشفيات أيضًا تأمين الالتزام -rance ، حيث يمكن أيضًا أن يُحاسبوا عن الإضرار بالمرضى، حتى ولو كان السبب إهمال طبيب وليس بسبب أى شخص أخر عامل بالمستشفى . ( فساحات القانون تعتبر أن مجلس أمناء المستشفى هو المسئول النهائى قانونيًا عن تأكيد جهودة الأطباء) .

#### شواهد على الردع الفعلى:

هل نظام الممارسة الطبية الرديئة يردع فعليًا سلوك الإهمال؟ هذا السؤال يتمركز في المداولة حول إصلاح reform الممارسة الطبية الرديئة. إذا لم نحقق أي ردع من خلال هذا النظام، فإنه سيتراس أن الإصلاح يكون أكثر رغبة، حيث أننا بالتأكيد سنحقق أهداف التعويضات للأشخاص المضارين، بنظم بديلة أكثر رخصًا مثل نظام "لا – خطأ" أو نظام التأمين الاجتماعي.

فلكى يحدث فعليًا عامل الردع، فعديد من الأشياء يجب أن تأخذ مكانها، فأولاً على الأشخاص المصابين أن يرفعوا قضية ضد مُوردي الصحة، فإذا لم يقاض المرضى الأطباء، فلا ردع يمكن حدوثه. ثانيًا، أن على الأطباء أن يتحملوا الوقع المالى لأخطائهم؛ والتأمين يمكن أن يلغى آية تأثيرات الحوافز التى يُولِّدها النظام القضائي، متوقفًا على كنفة تسعير بوالص التأمين للأطباء.

### هل الناس المصابون يرفعون دعاوى قضائية؟

إن السؤال عما إذا كان الناس المصابون يرفعون فعلاً قضايا، هو صعب إجابته في الواقع. فلعمل ذلك، على المرء أن يجد فعلاً مجموعة من الناس الذين أصيبوا

بالإهمال السلوكي، وحينئذ يُجرى تحديد عما إذا كانوا أقاموا دعاوى قضائية أو حققوا بعض الأساليب المقارنة لتقدير عدد المرضى المصابين من الإهمال، وعدد القضايا المرفوعة. وقد قامت دراستان منفصلتان بهذه المهمة، مستخدمة أساليب ممائلة، والوصول إلى نتائج مختلفة تمامًا.

أول هذه الدراسات، أُجريت في كاليفورنيا (مكان ساخن لقضايا الممارسات الطبية الرديئة، ومسبقة) تتعلق برعاية المستشفيات في عام ١٩٧٤ (ميلز وأخرون، ١٩٧٧). ولقد استخدمت نقابة أطباء كاليفورنيا CMA ، ونقابة مستشفيات كاليفورنيا CHA - خبراء لدراسة السجلات الطبية في ٢٣ مستشفى منتشرين خلال الولاية، من خلال عينات من تلك السجلات. ودرس الخبراء القانونيون الطبيون السجلات باحثين عن دلائل موبَّقة للإصابات الراجعة إلى الإهمال، ولقد توصلوا إلى أن واحدًا تقريبًا من كل ١٢٥ مريضًا كان مصابًا من الإهمال أثناء إقامته بالمستشفى. ومن هذه العينة، قدروا كم عدد الإصابات التي حدثت على مستوى الولاية عام ١٩٧٤، ثم مقارنة هذا التقدير مع عدد القضايا المرفوعة فعليًا والمتعلقة بتلك الرعاية. (والقضايا يمكن أن تكون قد أقيمت مباشرة أو في أي وقت في الأربع سنوات التالية). ويرهنت النتائج على بعض الإحباط للذين يبحثون عن ردع هام من قبل نظام الممارسة الطبية الرديئة. فقد قدرت دراسة كاليفورنيا أن أقل من شخص واحد مصاب من بين ١٠ يرفعون قضايا، ومن هؤلاء أقل من النصف تلقى فعلاً تعويضًا. وباستخدام حكمة الخبراء، فإنها تقترح وجود خطأ جذرى من المحكمة لصالح المستشفيات والأطباء. وفقط واحد من ٢٥ مريض مصاب تلقى تعويضًا! هذا ومن المحتمل المبالغة في الأشياء، حيث هناك بالتأكيد مرضى مصابون أخرون حيث لم يقم العاملون بالمستشفى بتسجيل الحدث في السجل الطبي، ولهذا سقط من اكتشافه من قبل خبراء CHA/CMA . كما أنه يتجاهل تمامًا أحداث الممارسة الطبية الرديئة التي تحدث في عيادات الأطباء.

ومنذ إجراء هذه الدراسة فقد زادت جذريًا معدلات قضايا الممارسة الطبية الرديئة. فبحلول عام ١٩٧٨، تضاعف هذا المعدل مقارنًا بعام ١٩٧٨، فترة دراسة CMA (دانزون، ١٩٨٥ – أ)، وحتى ذلك، يقول: إنه في أقصاه بلغ حوالي واحد فقط من خمسة مرضى مصابين يرفع قضية.

فلماذا يرفع المرضى قضايا قليلة هكذا ؟ اقتصاديات المشكلة تُملى . الإجابة جزئيًا: إذا كانت الإصابة لها عواقب صغيرة، فأى مكافأة من المحكمة سيفترض فيها الصغر أيضًا، وإذا كان نشاط إقامة الدعاوى له أى تكلفة ثابتة هامة (مثل التسوق للبحث عن محام)، فحينئذ الادعاءات الصغيرة ستميل إلى التسرب. والميل إلى التقاضى يتراى في الزيادة مع شدة الإصابة، متسقة مع فكرة تلك التكلفة الثابتة. والمزيج الفعلى من القضايا المقامة في كاليفورنيا والمتعلقة بالرعاية المسلَّمة في عام 19٧٤، بالتأكيد، احتوت على بعض قضايا كاذبة بالإيجاب "false - positive" - من أناس لم يصابوا من الإهمال ولكن رفعوا قضايا؛ أما بخصوص مدى الردع، فمازال لا يوجد دليل حاسم في هذا الشأن .

## التأمين على الممارسة الطبية الرديئة والردع:

#### **Malpractice Insurance And Deterrence**

هذا التأمين يعرض حيرة مثيرة وهامة لمن يحاولون تقييم دور المسئولية القاننونية الفانالله في ردع الإصابات. فالحوافز لموردي الصحة من الأفراد – خاصة الأطباء، ولكن أيضًا المستشفيات – لشراء تأمين الممارسة الطبية الرديئة – تترابي واضحة تمامًا. فبسبب تجنب المخاطرة، عندما تسمح المحاكم للخصوم بإقامة دعاوي ضد المتهمين، فالمخاطرة المالية تخلق حوافز واضحة للبحث عن تأمين. إلا أنه، كما يخلق التأمين على الصحة حوافز للمرضى لزيادة استخدام الرعاية الطبية، فتأمين الممارسة الطبية الرديئة يمكن أن يبطئ حوافز الأطباء لمعاملة مرضاهم بحذر مناسب. وأهمية هذا التأثير يتوقف على الطريقة التي تتبعها شركات التأمين في أداء عملها، شاملة كيفية اختيار عملائهم (بمعنى اختيار الأطباء الذين سيؤمنون عليهم)، والمعلومات التي يستخدمونها حول الأطباء في تحديد أقساط التأمين، وأخيراً، كمية نشاط "تخفيض للخاطرة" التي يتولونها .

فللبدء ، نفترض وجود نوعين فقط من الأطباء من حيث ميلهم propensity لأحداث إصابات للمرضى عن طريق الإهمال، ولنسمى احتمالات الإصابة P<sub>H</sub> و P<sub>L</sub> (حيث L) (منخفض Low) و High (عالى High)، ونفترض للتبسيط التام أنه عندما يضر الاطباء مرضاهم، فإنهم يخلقون نفس المستوى من الضرر (D) . لذا، فالضرر المتوقع سيكون P<sub>H</sub>D ، P<sub>L</sub>D للأطباء منخفض ومرتفع المخاطر على الترتيب. وأخيرًا، نفترض أن بعض المجهود لمنع الضرر، يتكلف C ، كافيًا لجعل أى طبيب عالى المخاطرة، طبيبًا منخفض المخاطرة (وهذا يجعل الأطباء متساويين ماعدا لمجهوداتهم في منع المخاطر) وأن قاعدة المعرفة البديهية ستجعل ذلك إهمالاً في عدم استخدام هذا المستوى من المجهود انظر المناقشة السابقة التي تُعرَّف الإهمال).

نستطيع الآن أن نرى تأثيرات الممارسات السعرية الشركة التأمين. فإذا كان المؤمنون باستطاعتهم التعرف على الأطباء عالى ومنخفض المخاطر مقدمًا، وتقاضى أقساط تأمين منهم عاكسة للضرر المتوقع، فحينئذ كل طبيب سيقرر القيام بنشاط منع المخاطرة، وبذلك يخفض من أقساط تأمين الممارسة الطبية الرديئة، وتدنية كمية الضرر المتولًد؛ وفي مثل هذه الحالة، فتأمين الممارسة الطبية الرديئة أن تعتم حوافز النظام القضائي على الإطلاق.

والآن نفترض على النقيض، أن شركة التأمين تتقاضى من كل طبيب نفس القسط، بصرف النظر عن مخاطرتهم. فإذا كانت شريحة من حصة share الأطباء (\$) تقرر أن تنفق المال وتصبح من الأطباء منخفضى المخاطرة، فقسط التأمين الذى سيدفعه كل طبيب سيكون PhD (\$\frac{1}{2} + 1 \) + R=SPL . فالمستجد أنه فى ظل مدى عريض من الأحوال، فهذا الشكل من التأمين التقييم المجتمع المحلى community rating محو كليًا على الأقل للحوافز الاقتصادية الأكثر مباشرة وفضوحًا للقيام بأى نشاط لمحو الضرر . (صندوق (\$\frac{3}{2} - 7) يبين سبب حدوث ذلك) . ولذا، فالبرغم من أن قانون الإهمال يجعل الأطباء مسئولين عن الضرر فى تلك القضية التي ألفناها، فتأمين المجتمع المحلى المقيم قد يدفع بكل الأطباء لاختيار عدم منع المخاطرة، دافعًا (\$) لتكون (صفراً)، وقسط التأمين سيرتفع من الى الكول (حيفراً) وقسط التأمين سيرتفع من المحلى الأطباء لاختيار عدم منع المخاطرة، دافعًا (\$) لتكون (صفراً)، وقسط التأمين سيرتفع من الكول (كالمحل) .

وتختلف أقساط التأمين بدرجة كبيرة حسب التخصصات والخبرة. وطريقة أخرى النظر إلى تأثير التخصصات، هى فحص أقساط التأمين داخل منطقة معينة، وهذا يُبقى "ثابتًا constant" الهيكل القانوني، ويقدم صورة أوضح للتأثير النوعي للتخصص على أقساط الممارسات الطبية الرديئة.

وفي إحدى الدراسات الهامة لأحداث الممارسة الطبية الرديئة، بيُّن رولف (١٩٨١) أن شركات التأمين لها وفي متناولها - ولكن نادرًا ما تستخدم - معلومات لها نفس الاستفادة في التنبؤ بتكاليف الممارسات الطبية الرديئة - مثل المعلومات التي يستخدمونها (التخصص الطبي). وأظهرت هذه الدراسة، بافتراض ثبات التخصص constant ، أن خبرة الادعاءات السابقة فُسرت الكثير من التباين في التعويضات ضد الأطباء مثل ما فعلته المعلومات بخصوص التخصص. فعلى سبيل المثال، "فمتوسط" خبرة الادعاءات ضد فئة الأطباء ٧١١ (أي جراحي الأعصاب) هي أكبر بـ ٧ أمثال متوسط الفئة الطبية ١ (أي طبيب العائلة). والأقساط التأمينية التي يدفعها الأطباء في تلك التخصصات تعكس هذه التكاليف. إلا أنه، صحيح أيضًا أن متوسط خبرة الادعاءات من تلكم ذات التكاليف الأكبر في السنوات الأربع السابقة (بافتراض ثبات التخصص constant (سيكون أكبر بحوالي ٧ أمثال من تلكم في المجموعة ذات الأدني تكلفة عن نفس الفترة. وربما أكثر مالحظة، أن شركات التأمين لا تنتفع من التاريخ السابق للادعاءات في تحديد أقساطها للأطباء داخل مجموعاتهم التخصيصية. فبداخل مجموعات التخصص، فهم يمارسون ما يشابه تأمين تقييم المجتمع المحلى حيث كل فرد في "المجتمع" يدفع نفس القسط حتى ولو كانت تكاليفهم ستختلف - كما هو متنبأ لها - في المستقبل.

فلماذا تختار شركات التأمين عادة عدم استخدام خبرة الأطباء السابقة في تحديد أقساط تأمين الممارسة الطبية الرديئة، يُبقى بعضًا من الأسرار. فهو بالتأكيد له تأثير تخفيض الحوافز للأطباء في اختيار الرعاية الآمنة الملائمة (انظر الصندوق ١٤ – ٢).

# صندوق (١٤ - ٢) هل الأطباء يهمهم منع المخاطر ؟ تطبيق لنظرية الألعاب

يبين نموذج بسيط لنظرية الألعاب أنه، حينما يصبح مُجَمَّع pool الأطباء كبيراً بما فيه الكفاية، وكل الأطباء يدفعون نفس قسط تأمين الممارسة الطبية الرديئة (تقييم المجتمع المحلى community rating)، فلا أحد سيتخذ بالتقنين أى خطوات مكلفة لمنع الإصابات للمرضى، وفي تلك الحالة، فالسلوك الرشيد للأطباء سيؤدى إلى عدم منع الضرر الجارى .

نفترض أولاً أن مُجمَّع التأمين يحتوى على ٢٠ طبيبًا متطابقين، وكل منهم سيخلق ضررًا بقيمة ١٠٠ دولار، إذا اتخذوا خطوات ملائمة لمنع الإصابة (مكلفًا علكل)، وبدون منع الإصابة، سيخلق كل طبيب ضررًا بقيمة ٢٠٠ دولار. لذا، فقاعدة المعرفة البديهية تتطلب منهم إنفاق C لكل، طالما أن C كانت أقل من ١٠٠ دولار لكل طبيب.

والآن اعتبر تفضيل إنفاق المال على المنع إذا كان كل الأطباء يدفعون نفس قسط تأمين الممارسة الطبية الرديئة. والجدول الآتى يبين تلك النتائج، حيث الرقم الأول المشاهد في كل زوج يظهر نتائج الطبيب A (إجمالي تكاليف تأمين الممارسة الطبية الرديئة مضافًا إليها تكلفة المنع)، والرقم الثاني من كل زوج يبين نتائج كل الأطباء الآخرين.

كل الأطباء الآخرين عدم منع منع (C + ۱۰۰ ، C + ۱۰۰ منع (C + ۱۰۰ ) منع (C + ۱۰۰ ) منع (C + ۱۰۰ ) منع (C + ۱۰۰ )

فلتفكر في المشكلة من وجهة نظر الطبيب A . فإذا قام كل الأطباء بإجراء المنع فاخت يار الطبيب A الأقل تكلفة هو عدم المنع إذا كان C أكبر من ٥

(قارن ۱۰۰ + C به ۱۰۰) ونفس الشيء صحيح إذا اختار كل الأطباء الأخرين "عدم المنع" كاستراتيجيتهم (قارن ۱۹۵ + C به ۲۰۰). لذا فبصرف النظر عما تفعله تكاليف أخرى، فالطبيب A سيختار "المنع" إذًا وفقط كانت C أقل من ه (خمسة) ومن السهل إثبات أن نفس النتائج تبقى إذا اختارت بعض الأنصبة الوسيطة للأطباء الآخرين "المنع".

ومن الواضح أن ذلك يمثل حافزًا مختلفًا جدًا عن حالة اللاتأمين. ففي التأثير، فالحافز قد اختزل ليجرى الطبيب المنع ليس عند تكلفة ١٠٠ دولار أو أقل، ولكن فقط عند ه دولارات أو أقل، والحقيقة أن ١٠٠ دولار ÷ ٢٠ = ه دولارات هو ليس مصادفة: فالعشرون طبيبًا في المجمع يُعتم كل منهم حوافز الآخر بعامل من عشرين، والحافز يصبح أسوأ. في هذه الحالة، فالأطباء سيختارون فرادي منع الضرر إذا كانت C أقل فقط من ١ (واحد). وكلما أصبح المجمع كبيرًا جدًا، فالحافز لإجراء منع إصابة مكلفة يتلاشي للصفر.

هذه المشكلة هى "لعبة غير تعاونية"، فإذا استطاع كل فرد أن يتواطأ (تعاون) فسيكون الكل فى أحسن وضع، ولكن لن يستطيعوا التواطؤ، فهم سيتخفون أفعالاً فرادى التى ستجعلهم فى أسوأ وضع. وهنا "المرضى" و "المجتمع" أصبحوا أسوأ بالحل الغير تعاونى للعبة، حيث أن الأطباء يختارون برشد (فرادى) عدم اتفاذ أنشطة منع مقبولة اقتصاديًا. وفى مقام كهذا، فالتنظيمات الحكومية regulations تساعد فى هذا المضمار.

وحتى إذا لم تستخدم شركات التأمين انفراديًا تقييم الخبرة "Experience rating" (بمعنى تقاضى أقساط تأمين طبقًا للمخاطرة الماضية، على فرض أن هذا يتنبأ بالمخاطرة المستقبلية)، فممارسة شائعة لصناعة أخرى يمكن أن تؤدى إلى نتيجة ممائلة. وبعض شركات التأمين تتخصص فقط فى الأطباء نوى "المخاطرة الجيدة"، بينما أخرون يقبلون أى مقدم طلب. إلا أن بعض الولايات تنفى تلك الخبرة التقييمية المستقاة من السوق بتشغيل خطة تأمين مملوكة للولاية ، الممارسة الطبية الرديئة، التى تبيع التأمين لأى طبيب. ومن الواضح، إذا أمكن الأطباء ذوى الأقل مخاطرة أن

يحصلوا على تأمين الممارسة الطبية الرديئة من خلال المؤسسات الخاصة، فخطة التأمين التي تتولاها الولاية سيصبح لديها تركيز كبير غير عادى من المخاطر الأردأ، ومالم تثمن خطة تأمين الولاية ، التأمين الملائم، فالتوزيع الشامل لتكاليف التأمين لن يعكس المخاطر باعتدال، والحوافز للرعاية الواعية للطب ستُعتَّم أو تُمحى.

والسؤال: لماذا الولايات تدير مثل هذه الخطط ؟ أحد الأسباب هو محاولتها الاحتفاظ بالأطباء من ترك ممارساتهم داخل ولايتهم، على أساس تواجد تقص فى الأطباء . وجدير بالذكر، فإخراج قليل من الأطباء من ممارساتهم يمكن أن يكون أحسن شيء يحدث لأقساط تأمين الممارسة الطبية الرديئة، كما سنرى بعد حين.

## تعويضات الممارسة الرديئة: صاعقة أو تنظيف كاسح بالمكنسة

Malpractice awards: "lightening" Or A "Broom sweeping clean" ?

إن الاعتقاد لدى الكثير من الأطباء وبعض المرضى، وحتى من المحتمل بعض المحامين – يقول: إن ادعاءات الممارسة الرديئة هى كليًا خارجة عن حجمها، ضاربة عشوائيًا موردى الرعاية، مثل شحنات الصواعق من السماء، لا تتعلق بجودة رعايتهم. وقد لخص حديثًا أحد المسؤولين الكبار في نقابة الأطباء الأمريكيين هذه النظرة، مؤكدًا:

أن الطبيب الذي تُرفع الدعوى ضده ليس هو الغير الكفء ، ولكن هو الطبيب في قمة مسار حياته الذي يستخدم الطب الحديث الرائد على الأشخاص المزمن مرضهم، حيث اللايقين النتائج يكون عاليا. وكل شركات التأمين التي يمتلكها الأطباء قد وتُقوا ذلك: فليس لديهم عدد كبير من التكرارات، وهم الأطباء الذين رُفعت ضدهم الدعاوى (ج.إستود، طبيب، نقلا عن هولزمان ، (١٩٨٨) .

ووجهة النظر البديلة - في الحقيقة ، هي التي في صلب نظرية الردع - تقول: إن تعويضات الأخطاء تعاقب الأطباء اسلوك اقتصادي غير ملائم (كما تُعرَّفُها قاعدة المعرفة البديهية) وإن الطبيب إذا داوم على هذا السلوك، سنتوقع أن نرى العديد من التعويضات ضد هذا الطبيب. وقد انتجت العديد من الدراسات، الآن، دلائل قوية عن هذه القضية: فالتعويضات لاتظهر عشوائيا، ولكن تتركز بكثافة في القليل من الأطباء .

وقد يمكن التعويضات أن تتعلق ببعضها خلال الزمن، ولكن هل هذا يتضمن أن الاطباء نوى التعويضات المتعددة ضدهم، لهم نوعية جودة أقل؟ ففى دراسة حديثة (سلون وآخرين، ١٩٨٩) لادعاءات التأمين ضد الأطباء فى فلوريدا، وجدت علاقات قليلة مع المعلمين المعتادين للجودة، ولأطباء الزمالة فكانت خبرة الادعاءات أسوأ، وليس أحسن، من زملائهم بدون الزمالة. كما وجدت تأثيرًا غير متسق لمراتب المدارس الطبية، الأجنبية مقابل الأمريكية (فالكثير من الناس يعتقدون أن المدارس الطبية الأجنبية تنتج أقل من مثيلاتها الأمريكية، أو بين ممارسة الفرد مقابل المجموعة. إلا أنهم وجدوا أن الأطباء الذين ضدهم ادعاءات متكررة، كانوا أكثر احتمالاً لترفع الشكاوى ضدهم عن طريق المجلس الطبي الولاية state medical examiners board .

والدلائل العامة المشاهدة هي إلى حد ما مبعثرة ، ولكن تترك عديداً من الانطباعات الواضحة. فأولاً، إذا كانت تعويضات الممارسة الرديئة مثل "الصاعقة" فهي حينئذ تضرب حفنة صغيرة من الأطباء بمعدل أعلى من المعتاد، حتى بعد الأخذ في الحسبان تأثير اختيارهم للتخصص. ويمكن أن نقول في الختام: إنهم يمارسون الطب برداءة غير معتادة، أو أنهم يتعاملون مع مرضاهم بما يستدعى رفع الدعاوى القضائية ، باستقلالية عن الجودة الطبية التي يمارسونها. كما أنه من الظاهر أيضاً أن الكثير من واضعى القواعد المهنية الطبية مثل شهادة الزمالة لا تساعد في اكتشاف مثل هؤلاء الأطباء.

### إصلاحات قانون الخطأ Tort Reform

بداية مع 'أزمات' السبعينيات الممارسة الرديئة، فإن المُشرَّعين بالولايات كانوا تحت ضغط معتاد إن لم يكن مستمرًا لإصلاح قانون الممارسة الطبية الرديئة.

ويتأتى بوضوح بعض من هذا الضغط من الأطباء الذين يتحملون نفقات التشريع -foot (لديهم حوافز لفعل ذلك طالما أنهم لا يستطيعون تمرير كل التكلفة إلى المرضى فى شكل رسوم أعلى). وقد نُضرت إصلاحات الخطأ بانتظام فرص التعويضات الكبيرة جدًا للخصوم . وتغير شائع وضع حدًا أقصى للتعويضات للأضرار "غير الاقتصادية" (ويعنى بها الألم والمعاناة) إلى ٢٥٠٠٠٠٠ دولار أو كمية مقاربة لذلك.

واستهدفت تغيرات أخرى محاميى الخصوم، فالممارسات الشائعة في المهنة القانونية لها محامو خصوم يصبحون بالضرورة شركاء بالتساوى في الدعوى ، متولين القضية لحصة من كل التعويضات، بدلاً من الرسوم بالساعة. ومن الناحية الاقتصادية البحتة، فهذا النظام من "الرسم المشروط contingent fee" كان له بعض الظواهر الإيجابية، فأولاً، سيمنع رفع دعاوى كيدية، حيث يجابه المحامي تكاليف ثابتة جذرية لرفع دعوى، ولن يتسلم تعويضاً إذا لم تتحقق مكافئة award .

ونظام الرسم المشروط له أيضاً تأثير في تخفيض الحافز لقبول قضايا المرضى نوى الدخل الأقل، حيث أن الكثير من تعويضات المارسة الطبية الرديئة تستخدم أجوراً مفقودة كأساس لحساب التعويضات. فعلى سبيل المثال، ففي دراسة عن التعويضات الوفاة الخاطئة، وجدت علاقة قوية بين المكتسبات المفقودة lost earnings والتعويضات الفعلية من المحكمة (بيركنز، فيلبس، بارنتي، ١٩٩٠). ولذا، فبعض الناس عبروا عن قلقهم من أن النظام الجاري الممارسة الرديئة، مصحوباً بنظام الرسم المشروط، يُصبط الناس نوى الدخل المنخفض من استلام تعويضات.

ومدخل أخر له أهمية خاصة فى قضايا قليلة مختارة – مسماة، المتطلبات من تسويات هيكلية structured settlement لأشخاص نوى اصابة مستديمة. ففى ظل المداخل السابقة، فالتعويضات لطفل ذى إصابة بالمخ عند المولد تعكس التكاليف المتوقعة للحياة للشخص. وفى ظل التسويات الهيكلية، فالتعويض سيستمر فقط طالما

بقى الطفل حيًا، ومثل هؤلاء الأطفال عادة ما يموتون صغارًا جدًا، أحيانًا بعد سنوات قليلة من العمر. وهذه التسويات تتوقف مدفوعاتها عند كميات أصغر مما لو كانت التعويضات كمية لدفعة واحدة ump - sum . وهذا المدخل قد صار قانونًا لبعض المرضى في الإصلاح الحديث الخطأ Tort في ولاية فرجينيا .

ولتقييم sesess التأثيرات الشاملة لهذه التغييرات، فالمرء يمكنه النظر أيضاً إلى التأثيرات على أقساط التأمين للممارسة الطبية الرديئة، حيث أن ذلك في النهاية لابد أن يعكس التغيرات في مخاطر المُؤمنين. وأحد تلك الدراسات (زوكرمان، بوفجيرج، سلون ، ١٩٩٠) وجد أن أقساط التامين كانت مرتبطة بقوة وبالسالب بعدد الأطباء/للفرد، وهذا قد يعكس تأثير التخصص فنعرف عموما أنه كلما زاد عدد الأطباء لكل ١٠٠٠من السكان، يزداد التخصص (الباب السابع، المتعلق بقرارات الأطباء بخصوص الموقع). وإذا كان الأمر كذلك، فهذا يقدم دليلا غير مباشر بأن تدريب التخصص يخفض الإصابات ، ولو أن الدراسات المباشرة على هذا السؤال قد أظهرت عدم وجود تأثيرات عن ميل الأطباء لرفع الدعاوي عليهم (سلون وآخرون ، قد أظهرت عدم وجود تأثيرات عن ميل الأطباء لرفع الدعاوي عليهم (سلون وآخرون ،

وهذه التخفيضات الجذرية في أقساط التأمين والتعويضات في ظل إصلاحات قانون الخطأ، يتراس تخفيضها لقدرة الذين يشعرون بالعار تجاه الممارسة الرديئة "malpractice bashers" في ادعائهم بأن النظام القانوني الطبي مسوول عن كل الزيادة في تكاليف الرعاية الطبية التي اتخذت وجودا على مدى من العقود السابقة. وفي كثير من الطرق الأخرى، فمثل هذا التأكيد يتراس بوضوح غير صحيح، في ظل الأدوار الهامة الواضحة لزيادة التغطية التأمينية، زيادة الدخل الفردي (انظر الباب السابع عشر لمزيد من التفصيل)، وزيادة المتاح من التقنية الطبية. إلا أن هذه البيانات تقدم اختبارا مباشرا هاما، ففي الوقت الذي فيه هبطت التعويضات الممارسة الرديئة الطبية والأقساط بدرجة محسوسة، فلم يُر أي تخفيض يتمشى مع ذلك في تكاليف الرعاية الطبية .

## إصلاح الخطأ كوثيقة قانونية كبيرة Tort Reform writ large

أكثر الأنواع ثورية في إصلاح الخطأ سيزيل كلية النظام الجارى الخطأ لصالح خطة التأمين "لا-خطأ " no-fault العويض الأشخاص المصابين في مغامرات غير سوية طبية، فالنموذج الشائع- تعويضات العاملين – قد أدى وظائف لمعظم هذا القرن باستجابة مستحبة ظاهرية لكل من العاملين والصناعة (أنشطة) . ففي ظل هذا المدخل لا تحديد الخطأ قد أُجرى ، وبدلا من ذلك ، فالنظام " يقوم بتحديد حجم الإصابة، وعلى أساسها تتقرر المدفوعات من قبل المؤمنين وبينما النظام لايزيل كلية "مداولات الخبراء duels "، فقضايا الخطأ issues لاتتواجد ، والتكاليف الثابتة الموجودة في النظام لتحديد الخطأ fault هي أقل كثيرًا مما لو كان غير ذلك سيحدث.

ومن الواضح أن نظم اللا-خطأ ستزيل كلية أى حافز اقتصادى مباشر لإجراء أنشطة لمنع الخسارة loss-preventing . فالحوافز هي نفسها مثل ما تكون في ظل مشروع تأميني حيث كل طبيب يدفع نفس القسط (انظر الصندوق ٢-٢) إلا أن الخسارة الاقتصادية من مثل هذه الخطة يمكن أن تكون فقط صغيرة جدا إذا كان النظام الحالي ينتج قليلا أو لا ردع للإهمال السلوكي.

وقد أجرى دانزو (١٩٨٥) بعض الحسابات ليقترح ، أنه مع كل هذه المساكل الظاهرة، فنظام الممارسة الطبية الرديئة "يأخذ طريقه" في إطار من تكلفة اجتماعية إذا استطاع أن يردع بالقليل ٢٠٪ من الإصابات التي ستحدث في حالة غيابه. وللأسف ، فليس لدينا بعد دليل جيد عن كم كثير من تخفيض الإصابة قد أخذت مكانها فعلا نتيجة لمخاطر إدعاءات المارسة الطبية الرديئة.

#### الخلاصية

قانون الإهمال مصمم لتأدية وظيفتين: لردع الإهمال السلوكي ، والتعويض ضحايا الإهمال. والتعريفات الرسمية للإهمال تُقرّب عن قرب تحليل التكلفة/المنافع، مُعَرّفة

سلوك مُورد الرعاية كإهمال إذا حدث ضرر للمريض، وأن التكلفة ستكون أقل لمنع هذا الضرر عن الكمية المتوقعة من التلف (بالمعنى الإحصائي).

والنظام الحالى لقانون الإهمال منطقى إدارته، إذا، وإذا فقط كمية هامة من الردع تحدث فعلا، حيث النظام يعوض الأشخاص المصابين ، بالقليل جدا ، بتقديرات بأن واحد فقط من ١٥ إلى واحد من ٢٥ شخصًا مصابًا من الإهمال يتلقى فعلا تعويضا .

والعديد من القوى القوية تعمل ضد ردع ناجح، من الداخل نظام قانون الخطأ الجارى، فالقليل من المرضى يرفعون دعاوى عند إصابتهم، وتأمين المارسة الطبية الرديئة يحط من حوافز موردى الصحة للعمل بحذر حيث أن أقساط التأمين لاتعكس عن قرب ميول الأفراد لرفع الدعاوى ضدهم. ومهما يكن، فلا يوجد بعد دليل عن كمية الردع الناتجة من نظام قانون الخطأ، وأن الحال للتحرك إلى نظام بديل لم يُجر له اقتناع بعد في هذا الاتجاه.

\* \* \*

#### الباب الخامس عشر

## الوفورات الخارجية في الصحة، والرعاية الطبية

يناقش هذا الباب الوفورات الخارجية لنظام الرعاية الطبية، إيجابياتها وسلبياتها، ونستطيع تعريف الوفورات الخارجية كأحداث عندما تفرض أفعال شخص ما تكاليف (أو تُوجد منافع لـ) على أشخاص آخرين. فنحن نصادف وفورات خارجية كل يوم من حياتنا؛ زحام المرور، دخان السجائر متسربًا من المطاعم، وموسيقى صاخبة تنبعث من راديو السيارات المارة. والكثير من الأجزاء النهائية من هذا الكتاب تتعامل على الأقل جزئيًا مع الوفورات الخارجية وطرق التعامل معها. فالباب السادس عشر عن القواعد والتنظيمات، والباب الرابع عشر عن النظام القضائي الذي يناقش الطرق التي يجابه بها مجتمعنا، ويحاول السيطرة على ، بعض هذه الوفورات الخارجية. والباب السادس عشر، يناقش أيضًا إنتاج وتوزيع المعرفة (البحث الطبي الحيوي) وإنتاج المعرفة بخصوص الطرق الذكية لاستخدام تداخلات طبية معروفة. وهذا الإنتاج من المعرفة أيضًا على الأقل بعض خصائص الوفورات الخارجية.

## الوفورات الخارجية ، حقوق الملكية، والتحكم في الوفورات الخارجية:

ومناقشة مثمرة الوفورات الخارجية يجب أن تبدأ بمناقشة لحقوق الملكية؛ لأنه بطرق كثيرة لاتستطيع الوفورات الخارجية أن تحدث عندما يتم التعريف الكامل لحقوق الملكية، و (على عكس ذلك) فعندما لايتم تعريف حقوق الملكية كاملاً أو يُصبح قابلاً التنفيذ، فعادة ماتحدث الوفورات الخارجية، وإن يكن لا مفر منها.

فحقوق الملكية تُعرِّف الشروط التى فى ظلها الشخص، يمكن أن يمتلك، يستخدم، أو ينقل "شيئًا" object . وهذا الشيء ، قد يكون قطعة أرض (الموضوع التقليدى لقانون الملكية)، أو شيئًا شخصيًا (سيارة، قبعة)، أو سلسلة من الأفكار (مثل كتابة هذا الكتاب) أو نوت موسيقية – (مثل السيمفونية التاسعة لبيتهوفن). وتتواجد التمييزات الهامة عندما نتعامل مع الأشياء الموجودة (مثل سيارة) أو الاختراع أو خلق فئة جديدة من الأفكار أو الأغراض. وفروع القانون التى تتعامل مع الاختراع (قانون براءة الاختراع، قانون حقوق التأليف) لها أهمية جذرية فى الصحة والرعاية الطبية.

فمن وجهة النظر الاقتصادية، فأكثر الأجزاء أهمية من قانون الملكية تشمل تلك التي تُعرّف:

- ١- قدرة المالك على استخدام هذا الشيء .
- ٧- قدرة المالك على استبعاد آخرين من استخدام هذا الشيء .
  - ٣- القدرة على نقل الملكية لهذا الشيء .
- ٤- مسئوليات المالك تجاه الآخرين الذين يستخدمون الشيء ، والأطراف الثالثة المشتركين في استخدامه.

والمثال البسيط لسيارة يبين أهمية تلك الخواص للملكية. فإذا كان هنرى فورد يمتلك سيارة، فلها قيمة صغيرة له إذا لم يستطع استخدامها لانتقاله الخاص، وايضًا قيمتها ضئيلة إذا لم يستطلع عانون استبعله أناس آخرين من استخدامها، وإلا لن تكون متاحة عندما يرغب في استخدامها بنفسه؛ وتكون لها قيمة أقل له إذا لم يستطع بيعها إلى شخص آخر. وقانون المسئولية القانونية (liability) يحدد أيضًا المسئوليات التي يواجهها فورد إذا ترك سيارته لآخرين لقيادتها، فإذا فسدت الفرامل بينما صديقه يقودها، فهل هو مسئول عن إصابة صديقه؟ وإذا كان هذا الصديق يقودها بإهمال ويصيب أو يقتل شخصًا آخر، فهل فورد عليه أي مسئولية قانونية؟ إذا كان الأمر هكذا، فعليه إجراء حيطة أكثر وصلابة في قراراته بخصوص السماح لآخرين

باستخدام السيارة، وحتى إمكانية اتخاذ خطوات أكثر لمنع الاستخدام الغير مصرح به (إذا كان سيصبح مسئولاً عن ضرر نتيجة استخدام غير مصرح به).

ونفس القضايا تحيط باختراع فكرة جديدة أو جهاز، فبالمثل، يحمى قانون البراءة وحق المؤلف، حقوق المخترع. فتلك القوانين تزود المخترع بحق استخدام الفكرة، والأكثر أهمية، استبعاد آخرين من استخدام الفكرة بدون إذن. ويستطيع المخترع أيضًا بيع البراءة أو تأجيرها تمويليًا لأخرين بمعنى، إعطائهم الإذن باستخدامها في مقابل مال. فالنظام القانوني يُعرَّف هذه الحقوق، ولكن على الملاك لهذه الملكية بذل مجهود جذرى لتنفيذها. وعلى الأخص، ففي حالة الحقوق المحيطة بالاختراعات (البراءات، وحقوق التأليف)، فإن استبعاد المستخدمين الغير قانونيين لتلك الحقوق يمثل مشكلة صعبة، فالسرقات الصناعية لاختراع ما مشاع حدوثها، وهي تمتد من كمبيوتر آبل إلى بنطلونات الجينز لكالفن كلاين إلى عطور شانيل رقم ه، وينفق مصنعو تلك المنتجات مواردًا كثيرة محاولين تتبع وإيقاف مثل تلك النسخ الغير قانونية، ومعها في معظم الأحيان قضايا خاصة لتحصيل تكلفة الضرر من المستخدم الغير ومعها في معظم الأحيان قضايا خاصة لتحصيل تكلفة الضرر من المستخدم الغير قانوني ليس هناك معنى في إيقافه، وبينما القانون يُعرَّف حقوق الملكية، فتنفيذه مكلف جدًا لحائز حقوق التأليف، لدرجة أن النسخ الغير قانوني ليس هناك معنى في إيقافه.

وبهذه الخلفية، يمكن الواوج إلى مناقشتنا عن الوفورات الخارجية فى الصحة والرعاية الطبية، بتواجد صريح: فالوفورات الخارجية تحدث فقط إذا نظام حقوق الملكية يفشل فى تعريف الملكية والالتزامات المحيطة بالحدث أو الشيء. وغالبًا ما تخدم التنظيمات regulations كأداة جيدة للسيطرة على الوفورات الخارجية، كما يناقشها الباب السادس عشر، ويعتبر الاقتصاديون فى معظم الأحوال، مشروعات الضريبة و/أو الدعم للسيطرة على الوفورات الخارجية، وأن هذه المفاهيم تساعد أيضًا فى تفهم طبيعة الوفورات، حتى ولو كان "الحل" للمشكلة لا يتناول الضريبة أو الدعم. ومهما يكن الأمر، فالتركيز على حقوق الملكية يساعدنا فى فحص الوفورات بعوائد أكثر إثمارًا.

## : Externalities Of Contagion الموفورات الخارجية لما هو مُعْد

الأمراض المعدية والسيطرة عليها، ربما تقدم مثالاً تقليديًا الوفورات في الصحة والرعاية الطبية، ففعلك (رشح الأنف) يفرض تكلفة على آخرين (زيادة المخاطرة بعدى العطس) التي لا تأخذها كليًا في الحسبان في قراراتك. وهذه القرارات تمتد من أبسطها (حمل منديل) إلى شئ أكبر تكلفة (شراء واستخدام دواء ضد انسداد الأنف) وحتى أيضا ذي تكلفة أكثر (البقاء في المنزل بعيدا عن العمل وافتقاد يوم مدفوع الأجر). ويزودنا مثال العطس الشائع، بوضوح، بفشل قانون حقوق الملكية والمسئولية القانونية؛ فإذا عطست في الهواء (حيث لا أحد يمتلكه)، فإنك تُوجد مخاطر زائدة لأخرين، والقانون قد يجعلك أيضا مسئولا عن الضرر الصحى الذي تفرضه على الآخرين، لدرجة أنه يمكنهم مقاضاتك لوقت عمل مفقود إذا أصابهم الزكام منك.

فإذا كانت حقوق الملكية والمسئولية القانونية معرفة تماما، وتكاليف التنفيذ صغيرة لدرجة التفاهة، فحينئذ سلوك الناس فيما يتعلق بالعطس سيتغير، فتكاليف انتقال المرض في مثل تلك الحالات ستغطى على كل الاعتبارات الأخرى. فإذا كان عليك أن تقاضى كل شخص عطس قريبا منك، فلن يكون لديك وقت متبق لنشاط أخر.

وفى حالة العطس، فالعادات الاجتماعية والأدبيات manners تخلق أحسن آلية فى المجتمع السيطرة، وبلك تعمل جيدا بالمنطق، لأن معظم الناس الذين يمكنك نقل العدوى إليهم، يرونك مرارا، وتختار سلوكك وفى ذهنك أنهم يمكنهم رد العدوان إذا داومت على فرض تكلفة عليهم. هذا النوع من رد العدوان يمكن أن يتضمن مقاطعتك اجتماعيا، متعمدين إصابتك مرضيا إذا أصابهم الزكام أو حتى تقليل أجرك فى العمل (إذا نقلت العدوى مرارا لرئيسك). ويا للدهشة، فهذا النوع من القواعد يتراعى أن يكون له خواص "صراع البقاء" بالمعنى الحيوى.

وأحيانا، تفشل هذه النوعيات من القيود الاجتماعية. فعلى سبيل المثال، يكون لديك حافز أقل السيطرة على عطسك في أتوبيس عام مزدحم، عنه في فصل دراسي

أو مكتب، حتى وأنه من الاحتمال المتزايد أن تصيب الآخرين بالزكام. والسبب واضح فى أنه ليس لديك أى فرصة ثانية فى رؤية هؤلاء الناس، وليس لديهم فرصة لرد العدوان. وفى بعض المجتمعات مثل اليابان، فالعادة الاجتماعية تكون مسبوقة، فهناك الناس يلبسون كمامات جراحية Surgical masks عندما يصابون بالبرد لتقليل الآثار المعدية للعطس. فتواجد مثل هذه العادة فى مجتمع مزدحم مثل اليابان، من المحتمل أن يكون لها منطقها أكثر مما (مثلا) فى ولاية وايومنج الأمريكية حيث متوسط الكثافة السكانية حوالى ٣ أشخاص و ٦ بقرات لكل ميل مربع. (الميل = ٢ , ١ كيلومتر)

# أمراض مُعدية أكثر خطورة:

بعض الأمراض لها عواقب أكثر خطورة من البرد العادى، وتُتخذ خطوات أكثر تكلفة للاستجابه لها. وهذه الأنواع من الأمراض تلقى الضوء أيضا على أهمية الملكية وتكاليف التنفيذ. ومن هذه الأمراض (الدوسنتاريا) التى تنتقل عن طريق مرافق المياه ، والحالة المشهورة بـ Aspenitis تتضمن المدينة السياحية Aspen بولاية كلورادو، حيث السياح والمواطنون عانوا من مرض فى الأمعاء شائع وخطير، وبالبحث عن أسباب المرض اتضح فى النهاية اختلاط مياه الشرب مع مياه الصرف الصحى حيث كلاهما يجرى فى مواسير متوازية لبعضها البعض فى غالبية المدينة، وانكسار وتأكل تلك يجرى فى مواسير متوازية لبعضها البعض فى غالبية المدينة، وانكسار وتأكل تلك المواسير. وأن التلوث فى اتجاه واحد (من المجارى إلى مياه الشرب كانت عواقبه أكثر خطورة من الاتجاه الآخر (من مياه الشرب إلى المجارى)، إلا أن، الالتزام الكامن لملاك نظام المياه (قطاع خاص يخضع لتفتيش حكومى) (المدينة فى هذه الحالة) جعلهم يبحثون ويصلحون الكسر بسرعة.

### : Vaccines and Vaccination Policy اللقاحات والسياسة التطعيمية

لبعض الأمراض المعدية، فقد اكتشف العلماء اللقاحات التي تجعل الناس أقل تعرضا للمرض، وغالبا الإزالة الكلية للمخاطرة للشخص الذي تناول اللقاح. (واكتشاف

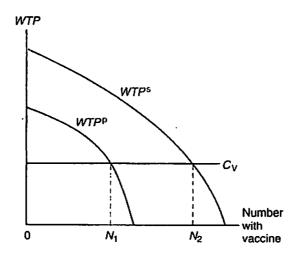
مثل هذه اللقاحات تمثل مشكلة منفصلة للوفورات الخارجية، كما يستكشفها الباب السادس عشر) وتقدم طبيعة اللقاحات والأمراض المعدية دراسة مفيدة للوفورات الخارجية.

اعتبر مجتمعا من، ولنقل ۱۰۰۰ ساكن في جزيرة يجابهون مخاطرة مرض معدى، ربما انتقل إلى الجزيرة من مواطن عائد من الأجازة ، ولنسمُّ هذا المواطن "المريض الصفري" patient Zero . وكل شخص (J) الذي يأتي للتعامل مع المريض الصفري له بعض الاحتمال (٣٥) من أخذ المرض من الصفري، ويتوقف ذلك على شدة المرض وطبيعة الاتصال؛ وكل شخص (لا) يُصاب بالمرض له أيضا احتمال تال لنقل المرض لشخص آخر (آ) ، الذي يمكن تسميته (٦١١) . بعض الناس قد يكون لديهم مناعة طبيعية المرض (مثلا ، بسبب تعرض سابق له ، وبالتالي تولد نظام مناعي) ، لذا فاحتمالهم للإصابة وانتشار المرض يكون صفرا. ولنفرض أن نسمى التكلفة الاقتصادية للإصابة بالمرض هي (C) (تكاليف العلاج، عمل مفقود، ألم، .... إلخ). حينئذ التكلفة المتوقعة للشخص (i) هي (C  $\sum_{i=1}^{n} \pi_{ij} = C \pi_{ij}$  ، حيث ( $\pi_{ij}$ ) هي احتمال أن الشخص (i) يصاب بالمصرض أي ( $\pi_i = \sum_{i=1}^n \pi_i$ ) . ويخلق تجنب تلك التكلفة الرغبة الخاصة لكل شخص في الدفع willingness to pay (WTP) للتطعيم باللقاح. فإذا اختلفت التكاليف الخاصة للناس، كل عن الآخر، فالرسم البياني لـWTP التطعيم باللقاح سيخلق ما يشبه منحنى طلب ذي انحدار إلى أسفل عند المستوى الاجتماعي للتطعيم - ذلك، بأنه يُتحصل على منحنى الطلب بالتجميع لكل منحني طلب فردى. (انظر المناقشة مع الشكل (٤ - ٧) في الباب الرابع لتذكيرك بكيفية عمل التجميع الأفقى). وكل شخص سيتقبل منطقيا أن يُطعُّم إذا تجاوزت التكاليف المتوقعة للمرض عن ما يُتحصل عليه من التطعيم (شاملا الوقت، السفر، الرسوم، ألم عملية التطعيم، والآثار المتوقعة الجانبية القاح)، والتي يمكن أن نسميها (Cv) . ويتضح شيئان في الحال في هذه المشكلة، أولا، مفهوم مناعة القطيع ، ذلك بأنه إذا كان أي أشخاص آخرين في المجتمع عندهم مناعة ، على سبيل المثال، إذا كان قد أُجرى تطعيمهم - ففرص الشخص (i) للإصابة بالمرض من أي شخص مُطعَّم (K) ، ستهبط

إلى  $0 = \frac{\pi}{10}$ . وفي الحالة القصوى، إذا كان شخص آخر في المجتمع قد جرى تطعيمه، حينئذ فآخر شخص ان يهتم بذلك، حيث فرص الشخص (i) للإصابة بالمرض ستهبط إلى الصفر. وفي لغة الوفورات الخارجية، فمناعة القطيع تخلق وفورات خارجية موجبة للشخص (i).

نستطيع أن نوجه السؤال وجهة أخرى، ونسأل ما الذي يحدث من المنافع الخاصة والاجتماعية إذا الشخص(١) يجرى تطعيمًا. فمع ثبات عدد الأشخاص الآخرين الذين يُجرى تطعيمهم، فالشخص (i) سيقرر أن يُطعُّم إذا كانت (C \$\pi\$ C \$\pi\$) . إلا أن المنافع الاجتماعية تمتد لما بعد الشخص الأخير (أ) ، حيث بتطعيمه، فالشخص (أ) سيساهم في مناعة القطيع لكل شخص أخر. والدقة، فصافي المنفعة لكل المجتمع يكون α ت مضافًا إليها  $\pi_{i}$  ، حيث إن فرص كل شخص (i) للإصابة بالمرض من الشخص (i) تسقط من ( $\mu$ ) إلى الصغر، والرغبة الخاصة لكل شخص في الدفع (WTP) للتطعيم تكون Cπ ، و WTP الاجتماعي يكون Cπ مضافًا إليه المساهمة في مناعة القطيم. والفرق  $\pi_{i,j}$  هي فائدة الوفورات الخارجية. وببين الشكل (١-١٠) كلا من المنحنيات التجميعية الخاصة والاجتماعية لمنحنيات WTP التي تتباين مع حجم الجزء من المجتمع الذي يُطعّم . وتظهر تكلفة التطعيم (Cv) كخط منبطح في هذا الرسم ، لأنه (حسب الافتراض) فالتكاليف لكل تطعيم لن تتباين مع حجم الجزء من المجتمع الذي جرى تطعيمه. (إذا تواجدت اقتصاديات السعة، أي من خلال برامج التطعيم المدرسية، فالخط (Cv) سيهبط. وبالمثل، إذا تواجدت لا اقتصاديات السعة مثلا ، نتيجة ثبات المورد لبعض المدخلات الضرورية لصنع اللقاح - فحينئذ سيرتفع الخط (C<sub>V</sub>).

شكل (١ - ١) الرغبة التجميعية الخاصة والاجتماعية، للدفع Private and social aggragate willingness to pay



والقرارات الخاصة ستؤدى إلى N<sub>1</sub> من الأشخاص المُطعَّمين، العدد الذى عنده WTP<sup>P</sup> تساوى C<sub>V</sub> . فإذا كان العدد المُطعَّم يتجاوز N<sub>2</sub>، فحينئذ التكلفة WTP<sup>P</sup> حتى المنفعة الاجتماعية WTPS، للتطعيم، وتطعيم الشخص (i) ليس له معنى من وجهة النظر الخاصة أو الاجتماعية.

وبين  $N_1$  و  $N_2$  من المجتمع المُطعَّم، ينبثق تعارض بين القرارات الخاصة والاجتماعية باجراء التطعيم. فالقرار الخاص يقول: "تناسى الموضوع"، والقرار الاجتماعي يقول: إن الموضوع يستحق إجراءه، فمشكلة السياسة العامة هي كيفية حث العدد الكافي من الناس للتطعيم لكي يصلوا إلى الجزئية  $N_2$ ، حيث القرارات الخاصة ستؤدي فقط إلى  $N_3$  من الناس الذين يُطعَّموا.

وعادة ما يفكر الاقتصاديون بخصوص تلك المشاكل في صورة ضريبة أو دعم أمثل. وبالنظر إلى الشكل (١٥ – ١) للوصول إلى  $N_2$  % من المطعمين باستخدام دعم، فالمرء عليه أن يُمدد extrapolate منحنى الطلب  $WTP^P$  إلى أسفل تحت محور  $N_2$  وإلى اليمين حتى يصل إلى  $N_2$  ، وحينئذ يدفع دعما مساويًا للفرق بين هذا المنحنى و  $N_2$  .

وكما رُسم الشكل، فمجرد التبرع باللقاح (لكى Cv = صفر للفرد) لن يكفى، حيث منحنى WTPP يتقاطع مع محور N عند قيمة أقل من N₂ . وبينما الفكرة من "الدعم الأمثل" لها معنى واضح للاقتصاديين، فإنها لم تتحول لتصبح القاطرة الفعلية التى تستخدمها السياسة العامة لزيادة معدلات التطعيم. وأحيانًا يُعطى اللقاح مجانًا وفى مواقع سهل الوصول إليها (والتطعيم الموسع لشلل الأطفال فى الخمسينيات والستينيات لهو مثال جيد)، ولكن من المعتاد أن يتدخل أيضًا الإجبار فى الصورة. فالمدارس، على سبيل المثال، غالبًا ما تتطلب من التلاميذ أن يكونوا قد مروا بسلسلة من التطعيمات قبل تسجيلهم بها، وكل مجند يُقبل بالقوات المسلحة يمر بسلسلة من التطعيمات، والمسافرون الخارج يجب أن يقدموا إثباتًا لتطعيمهم ضد أمراض معينة قبل إصدار حكوماتهم جواز سفرهم. وتتخذ الحكومات هذه الخطوات كحماية قبل إصدار حكوماتهم جواز سفرهم. وتتخذ الحكومات هذه الخطوات كحماية المسافر، ولكن الأكثر أهمية، هو لمنع انتشار الأمراض لأخرين – وهذا باسم "الصحة العامة".

وكما مع كل عمل إجباري حكومي، فبعض الأفراد يمكن أن يُضاروا من استخدام هذه الوسائل، فبعض الناس، معتقداتهم الدينية، على سبيل المثال، تمنع استخدامهم للدواء، وعندما تفرض الحكومة متطلبات التطعيم على هؤلاء الناس، فهى تُحدث تكلفة حقيقية. بعض التطعيمات لها أيضًا آثار جانبية التي من وقت لآخر تصيب الشخص المُطعّم، وأحيانًا هذه الآثار الجانبية تكون قاتلة، كما حدث مع لقاح "إنفلونزا الخنزير" Swine Flu والذي كان يروج له رئيس الولايات المتحدة (فلقد أخذ حقنة اللقاح على مشهد من المواطنين بالتلفزيون القومي). وأحد فوائد برنامج "الدعم" هو أنه يحث هؤلاء الناس على التطعيم والذين يتحملون أقل التكاليف؛ لأنه فقط هؤلاء الناس الذين يشتقون صافى منفعة موجبة (بما فيها الدعم) من الحصول على الطُعم، هم الذين سيستجيبون للدعم. إلا أن الدعم (الإعانات) يزيد التكاليف على ميزانية الحكومة، حيث الإجبار يخلق فقط تكاليف خاصة "خارج الميزانية". ومن الواضح أن هذا التمييز هو ما وراء الكثير من القرارات السياسية.

## تأثير الصحة على الوفورات الخارجية: مثال الخمور

إن فئة هامة من الوفورات الخارجية ليس لها علاقة مباشرة بما يجرى فى نظام الرعاية الصحية، إلا أنها تُكرِّن جزءً هامًا من دراسة اقتصاديات الصحة. وهذه الفئة من الوفورات تشمل أحداثًا حين يؤثر سلوك شخص على صحة شخص آخر، ولكن لايحتاج لتواطؤ نظام الرعاية الطبية (ولو أنه غالبًا ما يستدعى ذلك). فبعض الأحداث تشمل استخدام الخمور (القيادة مخمورًا)، والتبغ (الدخان، وحرائق المبنى السكنى)، والأدوية المحظورة (زيادة الجريمة، وزيادة انتشار الأمراض المعدية عن طريق المشاركة في إبر الحقن)، وما يماثل ذلك من اختيارات أساليب الحياة".

وكمثال لهذه الأحداث، فسندرس بكثير من التفصيل وفورات التكاليف -ty costs التى يفرضها استخدام الخمور. فالخمور لها تأثيرات كثيرة على الناس، الكثير منها مُتنبأ به ومعروف لغالبية الناس، والبعض أكثر اختفاءً وخطراً، والمستهلكون للمشروبات الكحولية يتحصلون مباشرة على الملذات، ويمتصون الكثير من تكاليف استخدام الكحول، وبذلك لاتتواجد وفورات خارجية. إلا أن، الكحول يتضمن الكثير من التغيرات في السلوك التي تنتج أيضاً تكاليف خارجية، لم تُحتسب حتى من الشارب الرشيد. وتتأتى التكاليف الأكثر وضوحًا من القيادة تحت تأثير الكحول، والوفورات الخارجية الأخرى المتعلقة بالكحوليات تشمل خلل الأجنة الكحولي -fetal al والوفورات الخارجية الأخرى المتعلقة بالكحوليات تشمل خلل الأجنة الكحولي -fetal al وجرائم أخرى من العنف و (على الأقل بعض التعريفات الوفورات الخارجية) تكاليف برامج الرعاية الصحية مثل زرع الكبد والإشراف الحكومي، أو الدعم لعلاج المرضى النفسيين وأمراض أخرى متعلقة بالكحول. وسنحلل هنا هذه التكاليف، ونعتبر طرقًا لمجابهتها باستخدام السياسة العامة.

#### الكحوليات والقيادة:

لقد سمع الكثير من الناس عن الإحصاءات التى تقول: إن نصف الوفيات على الطرق السريعة الأمريكية تتعلق بالكحوليات، فد ٢٠٠٠٠٠ - ٢٠٠٠٥٠ وفاة سنويًا على

تلك الطرق السريعة نتيجة الكحوليات تتجاوز معدل وفيات الجنود الأمريكيين في حرب فيتنام. والمرء يستطيع سريعًا الحصول على معلومات عن تورط الكحول مع السائقين الذين يتوفون في حوادث تهشم السيارات، ولكن كل مصدر من المعلومات له ثغراته الكامنة. فالنظام القومي لكتابة التقارير عن الحوادث القاتلة (FARS) يصف تورط الكحوليات على أسس عديدة. فإذا كان المسئولون في تحرياتهم عن الحادثة يتحصلون على اختبار تركيز الكحول في دم المتوفين (BAC) ، فيستطيعون القول بالضبط عن دور الكحول مع هذا السائق. ويستطيع المسئولون أيضًا عن كتابة التقارير أن يبينوا اعتقادهم بخصوص تورط الكحول، حتى ولو لم تُجر اختبارات BAC . ونظام FARS الكتب تورط الكحول في تقاريره إذا كان أي من هذه المصادر يبين ذلك. وللأسف، فكلا المصدرين لهما تحيزات هامة كامنة ، فالكثير من الولايات لا تقوم تلقائيًا بإجراء اختبار BAC على السائقين المتوفين ، هذا بالإضافة إلى أن مسئولي بإجراء اختبار ما يقللون من تقدير دور الكحول بصورة جذرية. وبسبب هذه التحيزات ، فيتراس محتملاً أن نظام FARS يقلل من تقدير دور الكحول في التصادمات القاتلة.

وبعض الولايات تتحصل على نتائج الطب الشرعى من جزء كبير من السائقين الذين يتوفون فى حوادث السيارات، وباستخدام هذه البيانات تخرج صورة أوضح عن دور الكحوليات فى هذه الوفيات. والجدول (١٥ – ١) يبين توزيع مستويات BAC بين السائقين المتوفين فى الأعمار المختلفة.

وعلى العموم، يتضح من هذا الجدول، أن أكثر من ٦٠٪ من كل السائقين المتوفين لهم مستويات موجبة من BAC ، والكثير منهم يتجاوز ١, ٥٪، الحد القانوني في معظم الولايات.

والوفورات الخارجية المصاحبة للتصادمات المتضمنة كحوليات، تحوى على الأقل الوفيات والإصابات لضحايا أبرياء في هذه التصادمات، والسائقين للسيارات الأخرى، المشاة، المسافرين، راكبي الدراجات... وهكذا. وقيمة حياتهم المفتقدة هي وفورات كلاسيكية – تكلفة مفروضة على آخرين من سلوك شخص واحد.

جدول (۱۰ – ۱) توزیع مستویات BAC بین السائقین المتوفین فی ۱۰ ولایة ذات معدلات عالیة من اختبارات BAC بین السائقین ذوی إصابات قاتلة، عام ۱۹۸۰ (٪ لكل السائقین حسب الفئة)

الفئة العمسرية							BAC
+ ه۲	35 - 00	08 – 80	25 - 40	7E - Yo	75 - 7.	19-17	مستوی BAC
% <b>AA</b>	/ oV	% ٤٩	/, T7	% <b>۲</b> ۹	% <b>٣</b> ٢	% £Y	مىقر
۲	٣	٣	٤	٥	٥	٥	۷۰۰ – ۲۰۰ ٪
٣	٤	٤	٥	٦	٩	١.	%,.9-,.0
1٧	77	٤٤	٥٥	٦.	٥٤	٤٣	+ ,•\
7.1	χ ۱	7.1	7.1	7.1	<u>% \</u>	<u> </u>	الاجمالى

والسيطرة على الوفورات يتطلب أكثر من فقط التعرف عليها، فالاقتصاديون عادة ما يتكلمون عن فرض ضريبة على الأنشطة التى تخلق وفورات لتحوى internalize التكاليف التى فُرضت على آخرين. والمنطق من وراء ذلك أن مستخدمي الوفورات سيقللون الكمية المطلوبة، ومن ثم تخفيض الوفورات. والضريبة المثلى، في ظل تلك طريقة التفكير بخصوص الوفورات ستكون الفرق بين التكلفة "الخاصة" المدفوعة من المستخدم الخدمة أو السلعة، و"التكلفة الاجتماعية"، والأخيرة لاتعكس فقط التكلفة الخاصة المستخدم ولكن أيضاً التكاليف المفروضة على آخرين.

فالضريبة على المشروبات الكحولية للسيطرة على الوفورات الخارجية القيادة المخمورة تبين مدى القلق الشديد من بساطة الفكرة للضريبة المثلى عندما يحاول المرتطبيقها في الحياة الواقعية. فنحن في الحقيقة نريد أن نفرض الضريبة على النشاط المسترك للقيادة وتناول الكحوليات؛ لأن هذه المشاركة (وليس أحدها بمفردها) تخلق المخاطرة العالية للتصادم القاتل، وذلك يتحول ليصبح من المستحيل عمله؛ لأنه يتطلب

حَرْفَيًا أن مسئول الضرائب يبحث ويفرض ضريبة على كل سائق مخمور طبقًا لـ BAC. وطبعًا بدلاً من استخدام مسئولى الضرائب للقيام بذلك، فنحن نستخدم الشرطة الراكبة في الطرق السريعة، والمسئولين الآخرين عن تنفيذ القانون، ونفرض غرامات على السائقين المخمورين، بدلاً من "الضرائب". وهذه الجهود التنفيذية السائدة يتضع عدم زجرها لمعظم السائقين المخمورين.

وبالتركيز على حوادث الطرق السريعة التي سببتها الكحوليات، فإن المرء لا يجب أن يفقد الانتباه عن العواقب الهامة الأخرى المتعلقة بالصحة والخاصة باستهلاك الكحول، فلقد قُدرت خدمة الصحة العامة بإجمالي ٢,٧ مليون من سنوات العمر الكامنة (الفرق بين عمر كل شخص توفى وتوقع الحياة العادية) تُفقد سنويًا نتيجة تناول الكحول، وحوالي ربعهم ينعكس على آخرين (غالبيتهم تصادمات في الطرق السريعة، وجرائم العنف)، والثلاثة الأرباع الباقية من الخسائر تذهب مباشرة إلى الأشخاص المستهلكين الكحوليات (وعائلاتهم).

## الوفورات الخارجية من التبغ:

وهى وفورات هامة أخرى تتأتى من الانتشار الواسع لاستخدام منتجات التبغ، والسجائر فى مقدمتها. ويوجد نوعان من الوفورات الخارجية مع استخدام التبغ، فالأول من الدخان نفسه بما يثيره من عدم الارتياح للكثير من الناس، ومما يسببه من مضايقات للناس نوى الحساسية، والربو، وأحيانًا مضايقات قاتلة.

والاستجابة لهذه الوفورات تُشكل دراسة هامة في استخدام القواعد التنظيمية regulations بدلاً من الاعتماد على حقوق الملكية وقوانين السوق، مثل تخصيص الكثير من المدن لأماكن في المبانى العامة يمكن للأشخاص أن يدخنوا فيها، وكذلك المطاعم والمطارات ... وهكذا. كما أن بعض الشركات قامت من ناحيتها بالذهاب إلى أبعد من ذلك، فليس فقط منعت التدخين على أراضيها بل عرضت أيضًا أن تدفع نفقات العاملين لديها الذين يرغبون في الانتظام في برامج التوقف عن التدخين .

والوفورات الضارجية الثانية والأكثر خطورة والتي تنبثق من دخان السجائر قد صارت الآن أكثر فهمًا حتى أن المخاطر الصحية لغير المدخنين تزداد عندما يقضون وقتًا جوهريًا بالقرب الشديد من المدخنين، فلقد ظهرت سلسلة من دراسات الأوبئة على مدى السنوات السابقة تبين المخاطر المتزايدة من سرطان الرئة، أمراض القلب، وأمراض الرئة الأخرى (مثل ضيق الشعب التنفسية emphysema) لغير المدخنين النين يعيشون في منزل به على الأقل مدخن واحد. كما أن حجم معدل الوفيات من الدخان غير المباشر لم يتحدد كلية بعد، ولكن الشواهد تستمر في تراكمها مشيرة إلى وجود الوفورات الخارجية بخطورة أكثر مما تُعرِّف عليه سابقًا، ففي دراسة حديثة مراقبة حالات من سرطان الرئة من بين غير المدخنين، كان راجعًا إلى التعرض للدخان غير المباشر المتحصل عليه أثناء الطفولة من الآباء. وحتى مع المعلومات الغير كاملة، فإنه يمكن القول بأن استهلاك التبغ يخلق فعلاً وفورات صحية هامة، ومؤكدة للذين داخل المنزل، ومن المحتمل في الأماكن المحيطة (مثل، أماكن العمل).

## الوفورات المالية - تحويلات بين الناس:

### Financial" Externalities - Transfers Between People

يتواجد تمييز خاص بين نوعين من الأحداث الاقتصادية، يُعرفان عمومًا "بالتحويلات" و "الوفورات". وتأخذ التحويلات مكانها حينما تأخذ الحكومة (أو وكيل أخر) المال (أو شيئًا ذا قيمة) وتعطيه لشخص آخر. واستخدام ضريبة الدخل لزيادة الموارد الحكومية ثم اعطاء مدفوعات الرفاهية welfare إلى الأشخاص نوى الدخل المنخفض، يمثل "تحويلاً" تقليديًا. ونظريًا، ولكن نظريًا فقط، فالمرء يستطيع تحقيق تحويل بدون تشتيت سلوك أى شخص، وفى مثل هذه الحالات فإجمالى الرفاهية الاجتماعية سيرتفع أو يهبط فقط إلى المدى الذى فيه المنفعة wility الناتجة عن دولار واحد تختلف من شخص إلى آخر. والممارسة العادية لـ "اقتصاديات الرفاهية" تفترض

عمومًا أن دولارًا واحدًا له الكثير من وزنه، عند الحدية، لكل فرد من المجتمع، وباستخدام الدخل الفردى أو إجمالى الناتج القومى GNP كمقياس للرفاهية الاجتماعية يجعل هذا الافتراض ضمنيًا، وأن الوسائل المعتادة لتحليل المنفعة التكلفة تحمل نفس الافتراضات (هاربرجر ، ١٩٧١).

إلا أنه، في الأحداث الحقيقية الحياة، فالمرء لا يستطيع توفير المال أو توزيعه بدون تشتيت سلوك الناس بشكل ما. فإذا رفعت الحكومة ضرائب الدخل، فهي تغير من حوافز الناس العمل، وإذا وزَّعت مدفوعات الرفاهية الناس على أساس الدخل أو الأصول assets ، فهي بالمثل تشتت حوافز الناس العمل، لتراكم الأصول، ولتهب الأصول إلى الأسر والأصدقاء. (المناقشة في الباب الثالث عشر بخصوص - spending الأصول إلى الأسر والأصدقاء. (المناقشة في الباب الثالث عشر بخصوص - down down لخلق التأهيل الرنامج Medicaid ، لمثال جيد لذلك). وفي نظام الرعاية الصحية، إذا الحكومة أمدت الرعاية الطبية مجانًا (أو عند معدلات منخفضة) لإصلاح الضرر الذي يلحقه الناس بأنفسهم خلال اختياراتهم لأساليب حياتهم الخاصة، فهي تزيد المعدلات التي بها الناس سينشطون في تلك السلوكيات، فهل سنسمى هذه النوعيات من الاستجابات السلوكية "وفورات"؟

القضية تتوقف على التأثيرات التى تحدثها هذه المواد substances على الوفيات فقى المجتمع الأمريكي، حيث الضمان الاجتماعي، المعاشات، وتحويلات أخرى من الدخل، تحدث أتوماتيكيًا للأشخاص المتبقين على قيد الحياة survive أخرى من الدخل، تحدث أتوماتيكيًا للأشخاص المتبقين على قيد الحياة fiscal externality فالمستهلكون الشرهون التبغ والكحوليات يسبغون "وفورات مالية" benefit ( فائدة benefit ) على أخرين بوفاتهم مبكرًا عما يحتمل أن يكون (وبذلك لا يسحبون كثيرًا من مدفوعات ضمانهم الاجتماعي ومعاشهم). وحسب التعريف المعتاد، فبعض الناس لا يعتبرون ذلك وفورات خارجية حقيقية ، ولكن "مجرد" مدفوعات تحويلية. إلا أنه، بمجرد تحديد الاستحقاق القانوني للمعاش أو الضمان الاجتماعي، فالمال يتدفق من شخص إلى أخر بنفس الطريقة كما في الوفورات العادية". وهذه الأشياء يتوقف على الاختيارات التي تتواجد خارج المنطق الاقتصادي المجرد. ويجب أن نكون على وعي من هذا التمييز، ولتفهم كيف ولماذا تزداد تكاليف الوفورات الصافية، ولكن من المستحسن بقاهم منفصلين عند تحليل أنشطة مشابهة اذلك.

#### : Information As An Externality المعلومات كوفورات خارجية

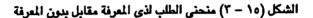
موضوعات مثل استهلاك التبغ والكحوليات تثير قضية هامة بخصوص اقتصاديات المعلومات. فالمفهوم الشائع أن إنتاج المعرفة يخلق وفورات مفيدة ؛ لأن التكاليف الحديثة لنثر المعرفة قليلة مقارنة بالتكاليف الحديثة لنثر المعرفة يجب أن تلقى توزيعًا منتشرًا، يُحدُّ فقط عندما التكاليف الحدية للانتشار تماثل في النهاية المنافع التزايدية incremental benefits. هذا بالإضافة إلى أن إنتاج المعرفة ذاتها من المحتمل أن تؤخذ بقليل من الأهمية في مجتمع يُدار بأقال من الكمال بالنسبة لحقوق الملكية المعرفة ، خالقة دورًا حكوميًا للدعم و/ أو إنتاج المعرفة.

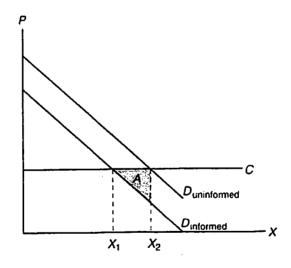
وبتثار قضية أخرى فى تصنيف الوفورات من هذه الأشياء مثل استخدام التبغ والكحوليات؛ إذ تقول: هل تُحتَسب وفيات الأشخاص الشاربين للكحول، كوفورات، أو تُحتسب كتكلفة خاصة صرفة، بافتراض أخذ الناس فى الاعتبار متى يقررون السير فى سلوك يضر بصحتهم (مثُل تدخين التبغ أو شرب الكحول)؟

وينظر النموذج الاقتصادى البحت إلى المستهلكين كعلى بينة كاملة بالمخاطر والمنافع من استهلاك أى سلعة، ومن صنع قراراتهم طبقًا لذلك. ومنحنى طلب الشخص للتبغ والكحول يحوى أتوماتيكيًا هذه المخاطر، فإذا كان ذلك حقيقة، فالمنطق من تدخل الحكومة لتقليل التدخين والشرب يرتكز بتفرد على الضرر الخارجى الناتج من هذه الأنشطة.

وطريقة أخرى للنظر إلى المشكلة، تقترح أنه على الأقل بعض ما يسمى بالتكاليف الخاصة لهذه الأنشطة تمثل وفورات. اعتبر منحنى طلب فرضى للتبغ أو الكحول لمستهلك على معرفة كاملة بما يحيط بها، والآن على النقيض منحنى الطلب للذى ليس على بينة سيعرض درجات أعلى للدفع (عند كل كمية) - بمعنى أن منحنى الطلب سينتقل إلى الخارج، وعند أى سعر، فهذا المستهلك سيستهلك أكثر من الذى على بينة، وإلا تطابقت الأذواق والظروف، ويبين الشكل (١٥ - ٣) هذه المشكلة.

ففقدان الرفاهية المنبثق من نقص المعلومات يظهر في هذا الشكل في حيز المثلث ففقدان الرفاهية المنبثق من نقص المعلومات يظهر في هذا الشكل في حيز المثلث (A) . ويستهلك الشخص بدون المعرفة بمعدل X<sub>2</sub> ، ولكن سيستهلك فقط التكلفة (C) على معرفة تامة. والمساحة المنقطة بين منحنى الطلب لذى المعرفة وخط التكلفة (C)، وحدودها X<sub>2</sub> و X<sub>3</sub> ، تمثل إنفاقات تتجاوز قيمة الاستهلاك التزايدي. وبإضافة مثلث الرفاهية المشار إليه لكل المجتمع، فهذا يمثل القيمة القصوى المكنة المعلومات الضرورية لتحريك كل الأشخاص من منحنى الطلب بدون المعرفة إلى منحنى الطلب المعرفة. (لاحظ أن منطقًا مشابهًا يثار عندما تتسبب المعرفة في انتقال منحنى الطلب إلى الخارج، بدلاً من إلى الداخل).





وفى حالة التبغ، فالقضية يمكن تفعليها بأن المعلومات المتبقية على مدى الربع الأخير من القرن قد أنتجت هذا النوع من التغير فى السلوك، وذلك من دراسة كبرى أجراها الجراح العام للولايات المتحدة (لوثر ترى) عام ١٩٦٤ عن المخاطر الصحية للتدخين، فمجرد نشر المعلومات الجديدة والتغيرات الكثيرة التالية فى السياسة العامة

والميول الشخصية تجاه استخدام التبغ، فإن معدلات التدخين بدأت في التناقص الذي يستمر في سرعته إلى اليوم.

ولتقييم المكاسب الاقتصادية من هذه المعلومات، فالمرء يمكنه تطبيق نوعية النموذج في الشكل (١٥ – ٣)، وتقدير المكسب السنوى لحصول المستهلكين على معلومات. لاحظ أيضًا أن المعلومات بمجرد إنتاجها تخلق نهرًا طويلاً من المنافع، وقيمتها الحاضرة يجب أن يغالبها تكلفة إنتاج المعلومات، فإذا كانت المعلومات لها عمر طويل، فالمرء يستطيع تقريب القيمة الحاضرة النهر الطويل من المنافع باستخدام حساب الاستمرارية "الاستمرارية" perpetuity . ولعمل ذلك، فالمرء يُقْسم المنافع السنوية على سعر الفائدة، لذا فعلى سبيل المثال، إذا كان سعر الخصم ه/ فحينئذ تكون القيمة الاستمرارية المعلومات ٢٠ ضعفًا المنفعة السنوية.

### الإيدز والالتهاب الكبدى الناتج عن نقل الدم:

#### **Transfusion - Induced Aids And Hepatitis**

وهو وفورات خارجية هامة أخرى فى نظام الرعاية الصحية من خلال نقل أمراض خطيرة و/ أو قاتلة. فسياسة نقل الدم معقدة فى مدلولاتها الحيوية والسياسة العامة، وتبقى المشكلة فى أهمية الأوليات، حتى ولو كانت اختبارات الفحص متاحة للدم المتبرع به من أجل الأجسام المناعية لـ HIV وهى إشارة إلى إصابة الشخص بالفيروس الذى يؤدى فى النهاية إلى الإيدز.

والتحليلات القريبة لمخاطر الإصابة بالإيدز لها بعض التباين الذاتى، ولكن تقترح أن مخاطر العدوى بالإيدز من خلال وحدة منفردة من الدم تتراوح ما بين ١٠٠٠ر٠٠٠ و ١٠٠٠ر٠٠٠ (كامينج ، وأخرون ، ١٩٨٩) ويتلقى الفرد فى المتوسط ٤,٥ وحدة من الدم، لذا فالمخاطر من عدوى الإيدز من نقل الدم هى تقريبًا من ١٠٠٠ر٠٠ إلى الدم، لذا فالمخاطر من عدوى الإيدز من تقليل الحتمال الوفاة (تتسق مع المدينة القيمة تقليل احتمال الوفاة (تتسق مع الحياة قدرها ٥ مليون دولار تقريبًا) صحيحة (فيسكوزى ، مور ، ١٩٨٩)،

فإن تلك المخاطر من الإيدز تُترجم إلى تكلفة تقريبية ما بين ١٧ - ٥٠ دولار لكل وحدة من دم منقول. (هذا الرقم يتأتى من ضرب رقم ٥ مليون دولار بالمخاطرة التزايدية وقدرها ٢/٠٠٠٠٠٠ إلى ٢/٠٠٠٠٠٠ ) .

والتفكير في سياسة مورِد الدم في ظل حقوق الملكية، والمسئولية القانونية بالقضايا لها تاريخ طويل، والسؤال بخصوص الإيدز أسهم فقط في تذكيرنا مرة ثانية بالقضايا السابق تداولها. فقد ناقش ريتشارد تتموس، وهو عالم بريطاني (١٩٧٧) إن طبيعة مُورِد الدم في بلد ماهي بطرق عديدة مؤشر لصفاتها المعنوية ، فقد عارض بشدة مورد الدم 'التجاري' ، وكان ذلك هو المورد الرئيسي في الولايات المتحدة الأمريكية في ذات الوقت ، وحاول الترويج لمورد دم تطوعي كلية (غير مدفوع مقابله) ، كما أنه جعل هذه المناقشة على أساس أخلاقي أيضًا moral . وبذلك ، فقد مُس عصبا حيا في مراتب مهنة الاقتصاديين في أمريكا؛ إذ توالت تعليقات ، بما تحتويها من استجابات من روبين كيل (١٩٧٢) ، وما يليه من فائزين بجوائز نوبل ، كينت أرو (١٩٧٢) .

وخلاصة المناقشة ظهرت في حمم كيسيل على تتموس، إذا أكد أن المشكلة الحقيقة مع مورد الدم في أمريكا ليس في المغالاة في جعله تجاريًا ولكن في تقليل تقديره تجاريا، ثم انحصرت المناقشة على السؤال الخاص بالمسئولية القانونية القانونية من وجهة نظر قانون حقوق الملكية. فبالنسبة للدم المتبرع به ، فالمانح لا يتحصل على أي مسئولية قانونية من ضرر الدم (أيا كان) ، وفي الواقع ، ليس أيضًا الهيئة الموردة (والأكثر سيادة ، الصليب الأحمر الأمريكي والوكالات المشاركة معه) . وبسبب الفشل في الحصول على مسئولية قانونية ، على حسب قول كيسيل ، فالنهائيات التي تجمع وتوزع الدم لها دافع صغير جدا للقلق بخصوص سلامة الدم ، وبالتالي لدينا الكثير جدامن الإصابة من خلال مورد الدم

وهذه القضية تظهر بدقه العلاقة بين نظام حقوق الملكية وخلق الوفورات الخارجية. وحسب قول كيسيل وأخرين ، إذا كانت حقوق الملكية كاملة ، فموردو الدم (مثل مصنعى السيارات والاستريو) سيكون لديهم الحافز الأقوى المكن لضمان جودة منتجاتهم ، ولترويج المعلومات بخصوص هذه الجودة، و(الجانب الأخر من العملة)

لاتخاذ كل الخطوات الضرورية لمنع قضية مسئولية قانونية إذا تم تداول دم ملوث تحت مظاتهم . والنظام القانوني لم يتناول حقوق الملكية (والمسئولية القانونية) على نظام الدم ، وبترسخ الوفورات وبتبقى الخطوات لتتخذ ، التي من شأنها تقليل حدوث أمراض من نقل الدم . ويجب أن نلاحظ هنا أن الدوافع الوطنية لهيئات بنوك الدم ليست دون الهجوم من هذا الفكر من المناقشة . وفي الحقيقة ، فالقضايا المعقدة المصاحبة لسلامة الدم ومورديه زودتنا بصورة غنية لأغراض الهيئات ، وببين كم كثيراً من هذه الأغراض تنتهى حتما في بعض الأحيان في النهاية إلى تعارضها. وفي حالة مورد الدم وسلامته، فينبثق التعارض من خلال حماية كل من المتلقين والمانحين الدم – فبنوك الدم ترغب في الحفاظ على تحقوق المانحين المنح ، ومن هنا تتراخي في استبعادهم من المنح ، عنى ولو كان دمهم "متواطئا" في مرض سابق، ويسبب هذه الأهداف المتعارضة ، فحتى الهيئات الوطنية ستنتهى بوضع المرضى في مخاطرة ، فالسؤال نو توازن واحد، فحتى الهيئات الوطنية ستنتهى بوضع المرضى في مخاطرة ، فالسؤال نو توازن واحد، فتغير الهيكل القانوني سيؤدي طبعًا إلى تغيير الاختيارات التي يقوم بها المشتركون في هذا السوق ، إلا أنه مع الحوافز القانونية الجارية والهياكل القائمة ، فبعض مانحى في هذا السوق ، إلا أنه مع الحوافز القانونية الجارية والهياكل القائمة ، فبعض مانحى في أفعالهم الخاصة ؛ ولذا فيخلقون وفورات خارجية أخرى.

#### الخلاصية

تحدث الوفورات الخارجية حينما يفرض سلوك شخص (A) تكلفة (أو فائدة) على أناس آخرين (أشخاص C, B, ...) وأن القرار الخاص بالشخص (A) لايحتسب في ذلك. وفي معظم الحالات (وربما كلها)، فهذه الوفورات تتواجد بسبب فشل النظام القانوني الأمريكي في التعريف الكامل لحقوق الملكية، وبالتالي المسئولية القانونية. والوفورات المؤثرة في الصحة تظهر في طرق عديدة ، بما فيها (بتفاهة) العطس عندما يصيبك البرد، و(أكثر أهمية) التطعيم ضد الأمراض المعدية، والقيادة تحت تأثير الكحوليات، استخدام التبغ ، والتبرع بالدم ... إلخ . وهذه الأمثله تقدم صورا ، ولكن لا تزود بكتالوج كامل عن أنواع الوفورات المؤثرة في الصحة التي قد نأخذها في الاعتبار .

#### ملحق

### الباب الخامس عشر

### قيمة حياة الإنسان Value Of Life:

تبين أن قيمة الحياة تؤثر بدرجة من الأهمية على عدد من الأسئلة في اقتصاديات الصحة، وحتى في بعض الحالات ، على تنظيمات الصحة والأمان . وفي الحقيقة، فقيمة الحياة يُخطئ في فهمها لسببين : الأول : أنه كلنا سنموت ، أذا نستطيع استخدام " قيمة منع الوفاة المبكرة premature " كعبارة أكثر ملائمة، ثانيا : نادرا مايواجه المرء السؤال عن ما تعنيه فعلا قيمة حياة شخص ، أو على الأقل ، أن المرء لايستطيع في الغالب قياس تلك القيمة .

وفى غنى عن محاولة قياس قيمة مجموع الحياة lives على أساس فردى ، فقد توجه الاقتصاديون إلى سؤال له علاقة بذلك: كم كثيرا من الناس يرغبون بإصرار على الدفع مقابل تخفيض صغير فى احتمالات وفاتهم ؟ والفكرة حينئذ تأخذ وجهة أخرى. اذا ١٠٠٠ شخص (ولنقل) كل قد حدث لهم بعض الشئ الذى يقلل من فرصهم فى الوفاة بـ ١٠٠٠/حنيئذ إحصائيا نستطيع القول بأن حياة واحدة قد أنقذت (١٠٠٠/شخص ، وكل له فرصة تخفيض للموت قدرها ١٠٠٠/) لذا فتجميع الإصرار على الدفع بهـؤلاء ١٠٠٠ شخص لتخفيض المخاطرة يعكس قيمة حياة واحدة إحصائيا أنقذت .

ولقد توجه الاقتصاديون الى مصادرعديدة لتقدير قيمة الحياة متتبعين هذا المدخل . أولا ، المرء يستطيع التفكير في مواقف في سوق العمالة حيث بعض الوظائف أكثر مخاطرة عن الأخرى ، وإلا لكانت الوظائف لها طلبات مشابهة في صورة جهد بدني ،

مهارات عقلية ، تدريب، وهكذا . ويستخدم الاقتصاديون نماذج انحدار لتقدير معدلات الأجور في مهن مختلفة شاملة متغيرات استكشافية مثل العمر ، التعليم ، وهكذا ، وكذلك مقياس للمخاطرة المهنية أثناء العمل ؛ والعلاقة بين المخاطرة أثناء العمل ومعدلات الأجور تقدم مقياسا لكم كثيرًا جدًا تتطلب تعويضات الناس لكي يقبلوا المخاطرة الزائدة extra . فعلى سبيل المثال ، اعتبر البحث الحديث الذي قام به مور ، فيسكوري (١٩٨٨)، فمتوسط الأجر/ساعة في العينة التي درسوها كان تقريبا ٧ دولارات ، معادلاً لأجر سنوى (بافتراض٢٠٠٠ ساعة عمل سنويا) قدره ١٤٠٠٠٨ دولارًا. (وكان مصدرالبيانات دراسة عام ١٩٨٢ عن دخول الأفراد ، المهنة ، الحرفة ، التعليم ، و....إلخ ). ولكل مهنة شخص ، فقد ماثلوها ببيانات من مصدرين ,مكتب إحصاءات العمل الأمريكي USBLS ، والمعهد القومي للصحة المهنية والأمان NIOSH ، من حيث معدلات الوفيات المهنية. كان معدل الإصابات القاتلة في بيانات NIOSH تماما تحت ١٠٠٠/٨ مكافئ لسنوات من العمل طول الوقت، وفي بيانات BLS ، حوالي ه/ . . . . . ولأسباب عديدة ، فقد فَضَّل الباحثان بيانات NIOSH ، وتبين تقديراتهم أن كل زيادة من وفاة واحدة لكل ١٠٠ر١٠٠ عامل (بمعنى من ٨-٩ لكل ٠٠٠ر١٠٠) يزداد الأجر/ ساعة بمقدار ٢,٧ سنت تقريبًا (٢٧٠,٠٠ دولار). وهذا يتمشى مع ٤٥ دولار لسنة من التعرض للمخاطرة ، أو بمعنى آخر (إضافة تجميعية ل ١٠٠٠ر، عامل) ١٠٠٠ر، ٤٠٥ره دولارًا لكل حياة إحصائية في عام ١٩٨٢ .

ومداخل أخرى لنفس المشكلة تنتج نتائج مختلفة تماما. فمجرد الانتقال إلى مقاييس BLS يسبب أن القيمة المقدرة للحياة لتهبط إلى النصف ، كما بينها مور ، فيسكوزى . ومداخل أخرى نظرت إلى أنواع مختلفة تماما فى السلوك لمحاولة تعلم نفس الشئ (مثل ، كم كثيرًا من الناس سيدفعون مقابل أمان إضافى فى السيارات) ، أو فى بعض حالات حيث تحول الاتجاه كله بعيدا عن مقاييس متعلقة بالسوق . فدراسة على سبيل المثال ، نظرت إلى حالات قضائية للوفاة عن طريق الخطأ لتحديد حجم التعويضات فى قضايا مدنية عندما سبب سلوك شخص فى وفاة شخص أخر (بيركنز ، فيلبس ، بارنتى ١٩٩٠ ) وأخرون نظروا إلى القيمة الضمنية للحياة ممثلة فى قرارات حكومية للوصول إلى برامج مختلفة للأمان والتنظيمات (جراهام ، فويل ١٩٨١ )

وحتى داخل نوع منفرد من الدراسة (مثل دراسات سوق العمالة التى أجراها مور ، نيسكوزى) يتواجد تباين عريض فى النتائج المُقدَّرة . والتحرك عبر هذه الطرق (على سبيل المثال ، مقارنًا دراسات سوق العمالة مع تعويضات المحاكم ) يعطى انتشارا أوسع التقديرات . وما نستطيع قوله فى الوقت الحاضر ، أن موضوع إصباغ قيمة مالية على الحياة لها بعض الأهمية الجذرية ولكن التقديرات المتاحة الآن تحوى درجة عريضة من عدم الاتفاق . والمرء يستطيع بسهولة أن يجد دراسات موثوق بها والتى تختلف مع بعضها البعض بعامل مقداره ١٠ فى تقديراتهم لقيمة الحياة ، وكما هو حقيقى فى الكثيرمن المشاكل التجريبية فى اقتصاديات الصحة ، فهذا يتطلب عملا أكثر .

\* \* \*

#### الباب السادس عشر

# التنظيمات في قطاع الرعاية الصحية الأمريكية Regulations In The U.S. Health Care Sector

وبينما نظام الرعاية الصحية الأمريكية، يعتبر من بين الأكثر توجهًا للسوق فى العالم الصناعى، فهو يبقى الأكثر قطاع فى الاقتصاد الأمريكى الذى يخضع للتنظيمات الحكومية regulated . وقد كان هذا القطاع تحت قيود سعرية مستمرة فرضت عليه من الحكومات الفيدرالية والولايات منذ عام ١٩٧١ على الأقل، وكان دخول المنتجات الجديدة إلى السوق (أدوية وأجهزة طبية) تحت تنظيمات صارمة لوقت أطول، مع متطلبات لإثبات كفاءة الأدوية منذ عام ١٩٦٦، وأمان الدواء لوقت أكثر طولاً. كما كانت مراقبات إصدار التراخيص – للأطباء – المرضات – المعالجين الطبيعيين، والصيادلة وغيرهم – جزءً من قوانين الولاية لمعظم هذا القرن. وإلى وقت قريب، فالقيود على دخول سوق المستشفيات، وحجمها، تخلق شكلاً جديداً من القيود، سميت شهادة قواعد الاحتياج (CON) Certificate of Need Rules)، وهى مازالت تُجرى في بعض الولايات، ولكن ألغيت حديثًا من قبل آخرين.

والشكل (١٦ – ١) يوضح السيادات الممكنة للتنظيمات regulations في قطاع الرعاية الصحية، فهو يفصل المدخلات inputs عن أسواق الناتج النهائي، ويعزل أربع نواحي منفصلة التي يمكن للتنظيمات أن تطبق فيها: السعر، الكمية، دخول موردي صحة جدد، والجودة. وبينما هذا الشكل ليس هو النهاية، فهو يغطى النواحي الرئيسية التي فيها التنظيمات المحلية، الولاية، الفيدرالية، تؤثر في نظام الرعاية الصحية الأمريكية. والشكل (١٦ – ١) يعرض، بعض أنواع التنظيمات التي لها تأثيرات فعلية في أكثر من ناحية واحدة، فعلى سبيل المثال، تؤثر مراقبات إصدار التراخيص

على كل من دخول السوق من قبل أنواع متباينة من العمالة (كلٌ كمدخل فى إنتاج المنتجات النهائية)، وجودتهم أيضًا. وقواعد القيود السعرية التى أدارها برنامج الاستقرار الاقتصادى فى إدارة نيكسون (ESP) أثناء السبعينيات كانت صورة مما ذكر من تلك القيود. وقواعد CON تؤثر على دخول السوق من قبل موردى الصحة الجدد، وكذلك تحد من كميات المدخلات المستخدمة من موردى الصحة الحاليين. أذا، فمن المنطق الحديث منفصلاً عن كل نوع من التنظيمات، بدلاً من الحديث عن كل من الخلايا فى الشكل (١٦ – ١) واحداً واحداً. والمناقشة التالية تستعرض بعض الأشكال الرئيسية والقضايا الاقتصادية المصاحبة لها .

شكل (١٦ - ١) مناطق سيادة تنظيمات الرعاية الصحية

المخلات	قيود الاجور، مكافحة الاحتكار	CON	* مراقبة إصدار التراخيص * CON	* مراقبة إصدار التراخيص * هيئات زمالة تطوعية
الناتج	ESP *			* وزارة المنحة
	* تنظيمات الولاية	_	FDA	*قانون الخطأ Tort
	Medicare *		(ميئة المراقبة على الغذاء	FDA *
			والنوام)	
	* قانون منع الاحتكار			* مراجعة الزملاء – Peer
				Review

#### الرقابة على التراخيص Licensure:

فكرة الترخيص للمحترفين لها تاريخ طويل ، ومن المحتمل صدورها أصلاً من نقابات guilds عديدة في أوربا، في محاولاتها استخدام سلطة الولاية لمسلحتهم ، تحت ستار حماية المواطنين من الخداع وموردي الصحة الغير آمنين. والمعارضون لهذه الرقابة يولولون بأن الفكرة كلها عبارة عن أداة لتقييد الدخول والمنافسة. ورقابة التراخيص كما نعرفها تُطبَّق على مدخلات العمالة inputs في تقديم الرعاية الصحية ، ولكن نادراً ما تُطبق على المؤسسات firms التي تنتج المنتجات النهائية للخدمات

الصحية. (والمثال الواضح من الاستثناء هو المستشفيات وبيوت رعاية كبار السن. وهذا النوع من الرقابة هو عادة مقيد بما يتعلق بالحريق والأمان، والقليل بما يتعلق بجودة الرعاية المعطاة). وتمتد رقابة التراخيص إلى الأطباء، أطباء النفس، الممرضات (المسجلين والمرخصين)، الصيادلة، والمعالجين الطبيعيين، والعاملين الاجتماعيين، وصحة الأسنان وحقيقة، فكل رقابة التراخيص للأفراد مخصصة لنواحى من الاقتصاد حيث الناتج النهائي يكون "خدمة" أكثر منه سلعة، وذلك يقترح أن عدم قدرة المستهلك على مبادلة "الخدمة" هو مكونن هام في منطق رقابة التراخيص. (فنحن لانرخص المزارعين، بالرغم من أن الغذاء الذي ينتجونه هو أساس لبقائنا، ولانرخص الناس الذين يصنعون السيارات، إلا أننا نرخص، لقائدي الطائرات، سائقي سيارات الأجرة، ومصففي الشعر).

فإذا استبعدت جزئية من منطق رقابة التراخيص كتنظيم مكثف للأمان والجودة، فسيحتوى على التوجهات التالية:

- ١- تتواجد تباينات هامة في نوعية مدخلات الأفراد (مثل: الأطباء، المرضات).
- ٢- مدخلات ذات جودة منخفضة تُتُرجم، على الأقل ، إلى مخرجات رديئة
   من الناتج النهائي.
- ٣- مديرو المؤسسات التى تنتج الناتج النهائى إما لا يستطيعون أو لا يرغبون فى قياس جودة مدخلات العمالة التى يستأجرونها. (المسئولية القانونية عن الأخطاء Tort liability يجعل المؤسسات مسئولة عن الأضرار التى يسببها عمالهم، لذا ففكرة عدم التزام مديرى المؤسسات ستتضح فقط بسبب فشل نظام Tort في إنتاج حوافز كافية لجودة الناتج وأمانه).
  - ٤- نقص المعلومات الكاملة لدى المستهلكين بخصوص جودة الناتج.
- ه- لأن الناتج لا يمكن أن يكون جاهزًا لمبادلته (فهو خدمة خاصة للفرد)
   و/أو استخدام ناتج أو خدمة معيبة سيكون خطرًا على المستهلك .

والفكرة من وراء عدم إمكانية رؤية المستهلك بدقة لجودة الناتج لها أساس إحصائى معقول ، بسببه تتباين المخرجات التى تحدث بين الموردين الأكفاء competent فالصحة (H) تنتجها الرعاية الطبية (m) مع ناتج عشوائى – أى H=h (m) + u (b) مع ناتج عشوائى – أى H=h (m) + u (c) من الرعاية ويكلمات بسيطة ، فبعض الناس يتحسنون حتى بحد أدنى أو ردئ من الرعاية الصحية، وأحيانًا الناس يصيرون إلى الأسوأ أو يتوفون حتى مع أحسن الرعاية الطبية. والرمز العشوائى يمثل هذه النتائج العشوائية، والدالة الإنتاجية (m) تمثل التأثيرات التنظيمية systematic الرعاية الطبية والرعاية الطبية بدورها تُنتج بتوليفه من المخلات، ولنقل: الأطباء D ورأس المال X ، لذا (D, K) هى الجسودة المتوسطة للأطباء. الطبيب يمكن أن تتباين، لذا u + D = D، حيث D مى الجسودة المتوسطة للأطباء. مع المكون العشوائى في إنتاج الصحة.

والمستهلك يبحث ليستقرئ عما إذا كان الطبيب "جيد" أم لا، ولكن مشكلة الاستقراء تتعقد بالمصادر المختلفة من الضوضاء في النظام، فهل نتائج الصحة "الجيدة" تضمن أن الطبيب "جيد" ؟ (لا، فالطبيب بالكاد قد يكون محظوظًا). وهل نتائج الصحة "الرديئة" تضمن أن الطبيب "غير جيد" ؟ (لا، فقد يكون غير عادى بطبيعته، بالرغم من أحسن الرعايات). فالمستهلك عليه أن يستخلص معلومات من عدد محدود جدًا من الأحداث في بعض الحالات، وقد لا يكون لديه أي معلومات متاحة قبل عمل الاختيار.

ورقابة إصدار التراخيص يمكن أن تقدم نوعين من المعلومات بخصوص الجودة، على الأقل منطقيًا. أولاً: أنها يمكن أن تشهد بأن الشخص المرخص له، بالريادة الكافية من المعرفة المتعلقة باجتيازه امتحانًا في تلك المواد، وثانيًا: سلطات الرقابة على التراخيص تكون في موقف يسمح لها بتجميع معلومات عن النتائج الرديئة لمارسات طبيب (بصرف النظر عما إذا كانت المؤسسة – طبيب يعمل لديها الطبيب أو في ماهية المستشفى التي يمارس فيها الطبيب مهنته). وذلك يعطى سلطات الرقابة حجمًا أكبر ممكنًا من عينة الأحداث، التي يمكن منطقيًا المساعدة في التعرف على قدرات الطبيب بسرعة أكبر من استطاعة أي مريض بمفرده (أو المؤسسة – طبيب).

وقد اعتمدت معظم السلطات الرقابية بالولاية، كليًا، على النوع الأول من مؤشر الجودة؛ فالنجاح في امتحانها بعد تخرج الطبيب من مدرسة الطبيمكن في الغالب أن يكون كافيًا مدى الحياة. (بعض الولايات، حاليًا، تجرى تلك الامتحانات بصفة دورية، ولكن الفكرة من إعادة الامتحان الدورى هي أكبر بكثير من ذلك إذ إنها شهادة تطوعية الجودة، كما ستناقش لاحقًا). وسحب الترخيص revocation صار من النادر تمامًا، ويحدث أكثر شيوعا للأحداث التي لها تأثير قليل على ما نعتبره عادة "الجودة الطبية". وقد وجدت دراسات سابقة ثلاثة أسباب سادت قائمة السحب الفعلى التراخيص: (١) استخدام الطبيب المخدرات، (٢) ممارسات غش فواتير المطالبات المالية -fraudu (١) التحرشات الجنسية المتكررة بين الطبيب ومرضاه، وأكثرها شيوعًا في هذه الحودة" صار بين الندرة المتزايدة .

### : Voluntary Quality Certification إشهاد الجودة التطوعية

معظم نواحى الرعاية الطبية التى لها متطلبات تراخيص، لها أيضًا مؤاشرات تطوعية للجودة، فللكثير من موردى الرعاية، فهذه مجموعات خاصة تشهد بالجودة، تقليديًا، بكلمة الكلية college أو الهيئة Board مصحوبة بالقابهم. وهذه المنظمات تؤدى وظيفتين، فهم يخصصون برامج تدريبية معينة فى تخصصهم "كموافق عليها" ويتولون الامتحانات التحريرية والشفهية للمتقدمين اشهادات جودتهم، وتقليديًا، فقبل أن يصبحوا مؤهلين لدخول الامتحان (أى ليكون من الهيئة Board) فعلى الطبيب أن يكمل برنامجًا تدريبيًا بشهادة، بأنه أصبح مؤهلاً الهيئة. وهذه البرامج التدريبية هي النيابة "residencies" في الطب العام، الجراحة، الأطفال، وهكذا، والتي تقدمه المستشفيات التعليمية، وبعض من هذه البرامج الثانوية تتطلب تدريبًا تخصصيًا إضافيًا بعد النيابة. وتدريب الزمالة والسب، وأن تدريب الزمالة يُفترض فيه تغلغلاً المستشفيات المتحالفة عن قرب مع كليات الطب، وأن تدريب الزمالة يُفترض فيه تغلغلاً من diffused ، أحيانًا في مستشفيات نائية عن كليات الطب، جغرافيًا ومؤسسيًا -or

والإشهاد بالجودة التطوعية له بعض المحاسن الميزة على الترخيص الاجبارى. أولاً، أنه أكثر صعوبة للهيئة التطوعية في منع المنافسة، لأنه ليس تحت تصرفها قوة الولاية ؛ وثانيًا، أن الهيئات أوجدت مؤشرات متباينة الدرجة من النوعية، مُزوَّدة معلومات أكثر السوق بخصوص الجودة أكثر مما يُقدمه ترخيص الجودة الفردى. (وطبعًا، لايوجد أيضًا ما يمنع الترخيص الإجبارى من تقديم معلومات معينة أكثر عن الجودة، ولكن عمليًا، فالمرء يعرف فقط أن مقدم الرعاية لديه ترخيص). وثالتًا، مرة ثانية، على عكس ترخيص المارسة العادى، فمعظم الهيئات الطبية المتخصصة والكثير من الوكالات الخاصة المانحة الجودة، قد تبنّت متطلبات لإعادة الاختبارات بوريًا، مع متطلبات "التعليم الطبى المستمر" (CME) النجاح في تجديد شهادة الهيئة، وذلك يضع الهيئات التخصصية في خط ثان للبزنس، المسمى إشهاد بجودة الإجراءات يضع الهيئات التخصصية في خط ثان للبزنس، المسمى إشهاد بجودة الإجراءات لنشاط CME).

والكثير من الولايات لها الآن متطلبات CME لإعادة الترخيص للأطباء وموردى الصحة - على سبيل المثال، أن الأطباء عليهم تحصيل ١٠٠ ساعة من المواد الدراسية لـ CME على مدى ثلاث سنوات - ولكن القليل هو الذى تبنى الآن قواعد إعادة الاختبارات التي تبنتها بعض الهيئات المتخصصة .

وعند حصول المؤسسة على سمعة سوقية للجودة العالية، يصير لديها الحوافز للترويج لنفسها ولأعضائها. وفي بعض النواحي، فتوكيلات لهذه البرنس الترويج لنفسها ولأعضائها. وفي بعض النواحي، فتوكيلات لهذه البرنس الجودة وإعلان (مثل هامبورجر ماكدونالد، هوليداي إن للفنادق) تقدم كلها إشهادات للجودة وإعلان قومي لمؤسساتهم. وتقدم الهيئات المتخصصة إشهادات جودة مثيلة والتي تروج لها على مدى الاتساع، متضمنة تقديم المستطاع للمرضى للاتصال وتحديد كونية أي طبيب هل هو مُشهّد له من الهيئة. (الهيئة الأمريكية للتخصصات الطبية، هي تجمع من ٢٣ هيئة متخصصة، لها تليفون مجاني للاتصال بها الذي تعلن عنه كثيرًا في قسم الصفحات الصفراء yellow pages من غالبية دليل التليفونات، مُمكّنة المرضى من تحديد عما إذا الطبيب مُشهد له من أي من هذه ٢٢ هيئة أو هيئات متخصصة ثانوية وعددها خمسون يديرها ألـ ٢٢ هيئة الرئيسية.

وإشهادات الهيئات المتخصصة والتطوعية لها مشاكلها الخاصة، كما لمراقبات التراخيص الإجبارية، فأولاً، يتأتى سؤال جودة مُقدِّم الشهادة، فقد بكون من الصعب تمامًا على الأفراد المرضى فهم حقيقة ما يُعنى من الإشهاد certification ، وأي من هذه الهيئات تعنى مستوى جودة أعلى. والسؤال الثاني، يتأتى من قدرة الهيئة الإشهادية على تقييد الدخول في التخصص، فإذا أمكن لمنظمة أن تحقق مركزًا سوقيًا قويًّا من حيث الإشهاد بالجودة، فتستطيع بذلك الحصول على قدرة واقعية في الحد من دخول أعضاء جدد، وذلك بالحد من أعداد الموافق عليهم لمواقع النيابة في البلاد. وهذا التقييد يقدم وسيلة مريحة لتحديد عدد الممارسين لأي تخصص مطلوب. وتقترح بعض الشواهد أن قيدًا فاعلاً على الدخول قد تحقق من قبل عدد من الهيئات المتخصصة، وعلى الأخص التي في التخصصات الجراحية والتخصصات الدقيقة subspeciality . وهذه التخصيصات لها علامتان عموميتان: أولاً، أن الممارسين لهذه التخصيصات لهم عائدات اقتصادية كبيرة غير عادية من تُلقِّي الإشهادات التخصصية ، والدلائل التي عُرضت في الباب السابع بخصوص العائدات لتخصص تُقدِّم أساسًا لهذه الملاحظة. ثانيًا، أن التخصصات، حيث في الواقع تتواجد قيود على دخولها، سيكون لها صفوف طويلة من الأطباء الذي يحاولون دخولها. والصعوبات في الحصول على مواقع نيابية وزمالات في هذه التخصصات والتخصصات الدقيقة تماثل هذه العائدات الاقتصادية، فالمنافسة لهذه المواقع تكون عنيفة ووحشية، وأن المواقع التدريبية تكون في معظم الأحيان محجوزة لـ 3-7 سنوات.

# : Quality Certification Of Organizations المودة للمنظمات

ركَّرت المناقشة السابقة على إشهادات الجودة للأفراد المورِّدين الرعاية - الأطباء، المرضات، وما شابههم، إلا أن هناك أيضًا إشهادات هامة الجودة المستشفيات، بيوت التمريض nursing homes ، وحتى المدارس الطبية (كليات الطب تسمى مدرسة الطب في النظام الأمريكي). وتلعب رقابة التراخيص دورًا مهمًا أيضًا هنا، حيث كل ولاية ترخص المستشفيات، العيادات، وبيوت التمريض. وهذه المراقبات تختص عمومًا

بالأمان من الحريق، عمليات إعداد الطعام، وهكذا، ونادرًا ما تغامر فى واقعيات الجودة الطبية، فالإشهادات التطوعية قد أثبتت كونها ليس إلا درجة أكثر من مراقبة جودة الناتج.

فبالنسبة للمستشفيات، فَيتَأتى الإشهاد التطوعى من خلال مجموعات عديدة. وأى مستشفى يمكن أن يتقدم للإشهاد من الوكالة المشتركة للتصديق على تشهيلات الرعاية الصحية (عادة ما يشار إليها بالوكالة المشتركة)، وهي جهاز تعاوني من نقابة المستشفيات الأمريكية والنقابة الطبية الأمريكية. وهذا الإشهاد يركز على تشكيلة عريضة من أنشطة المستشفى، مع تقارير نوعية تعطى المستشفيات عند التفتيش عليهم في الموقع الذي تلاحظ فيه قصور deficits معين في الأداء. وتركز هذه العملية على الهيكل التنظيمي وعملية تشغيل المستشفى، بدون محاولة لقياس المتحصلات outcomes (أي ، صراع المريض البقاء، معدلات العدوى، معدلات إعادة دخول المستشفى، إلخ). وهذا التصديق من الوكالة المشتركة هام المستشفيات؛ لأن الكثير من خطط التأمين تقصر مدفوعاتها للمستشفيات المصدق عليها. ويسمَح برنامج Medicare لموافقة الوكالة المشتركة كبديل لموافقة معينة من برنامج Medicare ، حتى وإن كانت موافقة الوكالة المشتركة ينظر إليها عموماً ك "أسهل" من موافقة الهكالة .

وحتى المدارس الطبية لها برنامج للتصديق - النقابة الأمريكية لكليات الطب residen - التى تقوم بنفس الدور الذى تفعله الهيئات Boards لتدريب النواب -residen وكما لأجهزة الاشهاد الأخرى، فأهمية التصديق تعتمد فى جنباتها على الجودة التى تترابى خارجيًا للمدرسة الطبية، وعلى كيفية تبنى المجموعات الأخرى (بما فيها الحكومات) للإشهاد إلخاص فى سلوكياتهم الذاتية. فمثلاً، لكى يتلقى الطبيب ترخيصًا من معظم الولايات، فعلى الطبيب أن يتخرج (كشرط أساسى) من كلية موافق عليها، وقائمة الكليات الموافق عليها من الولايات المختلفة عادة ما تعكس قائمة الموافقات له محيث تُفوضها حكومات الولايات عملية الموافقة على المدارس الطبية. وهذا النوع الضمنى أو الصريح من التفويض للسلطة التنظيمية، من الواضح أن يُشوشً الفاصل بين الإشهاد التطوعي الخاص والرقابة الإجبارية للتراخيص من الولاية.

### الإشهاد بالجودة ويحث المستهلك:

#### **Quality Certification And Consumer Search**

تطفو على السطح قضايا هامة أخرى عند اعتبار إشهاد الجودة في أسواق الرعاية الصحية: كيف يؤثر الإشهاد على حوافز المستهلك في البحث عن موردي الرعاية ذي الأسعار الأكثر انخفاضًا؟ ففي الكثير من الأسواق، السعر المنخفض له معنى - غالبًا صحيح - الجودة المنخفضة. وعندما تكون الجودة صعب ذاتيًا قياسها، فالبائعون يمكن أن يكونوا قادرين على إرسال إشارة "جودة عالية" زائفة، برفع أسعارهم، وهي سياسة من المحتمل أن تنجح عندما يكون المستهلك نزاعات قلىلة نسبيًّا مم البائم. (ولا نتوقم لهذه الاستراتيجية أن تعمل أيضًا للبقالين والحلاقين كما يجب أن تكون لمنتجعات الإجازات). فتزويد تنكيد الجودة لمورد رعاية طبية يمكن فعليًا أن يروج المنافسة في السوق النهائي للناتج (الخدمات الطبية) كما لو كان يمنع الدخول في سوق العمالة (سوق عمالة الأطباء). فنماذج سعر السوق وبحث المستهلك التي نوقشت في الباب السابع، تعرض أهمية البحث في الأسواق التي في ذاتيتها المنافسة الاحتكارية، فهي نموذج يتراى مناسبًا تمامًا لأسواق الرعاية الطبية (مشابهًا للأطباء). إلا أن المستهلكين قد يكونون متراخين تمامًا في البحث عن مورد صحة أقل سعرًا إذا لم يستطيعوا قياس الجودة بدقة؛ لذا فإرساء قاعدة من الحد الأدني base - floor الجودة، كالذي تقوم به مراقبة التراخيص، أو درجات الجودة كالتي يقوم بها الإشهاد التطوعي - يمكن أن يحرك أسواق الناتج النهائي إلى مستوى أكثر تنافسية.

## تنظيمات الأدوية والأجهزة الطبية:

#### **Drug And Medical Device Regulations**

لقد بدأت التنظيمات الفيدرالية للأدوية الصيدلانية والأجهزة Devices الطبية في عام ١٩٣٨، حينما أرسى الكونجرس إنشاء إدارة الفذاء والدواء (FDA). وهذه الوكالة التنظيمية كان لها أصلاً إشراف قانوني على المعروض الغذائي food supply والمعروض

من الأدوية، ولكن الجزء الغذائى من عملهم قد تمحور أكثر إلى نشاط لوزارة الزراعة (USDA) . وتقرر FDA أن الأدوية يمكن دخولها السوق، وأغراض استخدام الدواء (لأى الأمراض يمكن للأطباء وصف الأدوية)، وحتى المعلومات المحتواه فى العبوة الدوائية المباعة. ويجب على FDA أن تقيد تداول الأدوية فى السوق التى ثبت فى الاختبارات أنها غير آمنة، أما التى لها مخاطر كامنة من الأعراض الجانبية وسمية، فيجب أن تختار مجموعة من الأمراض التى مخاطر أعراضها الجانبية تستحق المخاطرة.

وفي عام ١٩٦٢ أدخل تعديل على قانون FDA بإضافة متطلبات منفصلة: على مصنعى الأدوية، إثبات ليس فقط أمان الدواء قبل أن يصل إلى السوق، ولكن أيضًا فعاليته efficacy . وهذا معناه، أن عليهم بيان ليس فقط أن الدواء أمن، ولكن أيضًا مفعوله كما وصف. والآلية الاختبارية التى تطلبها FDA تشمل ثلاث مراحل من الاختبارات: المرحلة الأولى: تأخذ مكانها على حيوانات التجارب بعد إرساء الخواص الكيميائية الأساسية للدواء في المعمل الكيمائي، وهذه الاختبارات غالبًا ما تُستخدم جرعات مكثفة من الدواء في المعمل الكيمائي، وهذه الاختبارات غالبًا ما تُستخدم أن أي تأثيرات رديئة ستظهر مبكرًا وبعينة أصغر من الحيوانات (من ضمن الأشياء الأخرى، تلك الاختبارات التي تقرر الجرعة المعروفة باسم 1500 (الجرعة الميتة) (لكل وحدة من وزن الجسم، لـ ٥٠٪ من الحيوانات المتناولة للعقار). ويبذل الباحثون الجهد في إيجاد حيوانات "نموذجية" لخطوات مرضية مقارنة، ومحاولة بيان أن العقار "يعمل في تلك النماذج الحيوانية، وبمجرد أن الفعالية قد تمت في نماذج الحيوانات ومستوى الجرعة آمن"، فيمكن الشركة أن تنتقل إلى اختبارات المرحلة الثانية في التجارب التحكمية الإنسانية. وتستخدم هذه التجارب التجرية العشوائية المتحكم فيها (RCT)، والمشاع عنها كأحسن إمكانية لتحليل تأثير الدواء.

فإذا أثبتت RCT أن العقار كان آمنًا وفعالاً في تجارب المرحلة الثانية، فالانتقال إلى دراسات المرحلة الثالثة، حيث تحريات معينة سريرية تستخدم العقار، ولكن يُستمر في كتابة التقارير عن الآثار على كل مريض (على الطبيب أن يحصل على رقم تحريات للعقار الإكلينيكي الذي يستخدمه في كل التقارير التالية لاستخدام العقار)، وهذه المرحلة تستخلص الكثير من العينة المتاجة لاكتشاف detect أعراض جانبية. وأخيرًا،

بمجرد تجاوزه للكمية الموصوفة لاختبار ما بعد التسويق "postmarketing" ، فيمكن للعقار أن يصرح باستخدامه روتينيًا من كل الأطباء.

ولقد أنتجت تلك الاختبارات القاسية للأدوية في السوق الأمريكي معروضًا من الأدوية ذات أمان غير مسبوق في العالم. وفي حالات قليلة جدًا، فأدوية تجاوزت مرحلة ما بعد التسويق، اكتشف أن لها أعراضًا جانبية خطيرة، وبالتالي ستُحبت (recall). وإذا كان ذلك هو نهاية القصة، فستكون نهاية سعيدة، وفي الحقيقة فمن المحتمل عدم ظهورها في هذا الكتاب، إلا أن قواعد FDA قد حظيت وأصبحت تواجه هجومًا شديدًا من مختلف الأركان، من شركات الأدوية نفسها، والمهن الاقتصادية، ومجموعات نشطة من مرضى متباينين للإيدز. وتتركز مصادر القلق من تأثير قواعد FDA على عدم طرح الأدوية في السوق حينما المجموعات المتباينة من المرضى (وأطبائهم) سيفضلون السماح لها بالتداول في السوق. ويقع هؤلاء المرضى في ثلاث فئات:

١- بعض المرضى لايمكنهم الحصول على العقار في الولايات المتحدة الأمريكية،
 حتى ولو كان في بعض الأحيان في الاستخدام العادي لسنوات في دول أخرى،
 بما فيها كندا، الدول الأوربية، واليابان.

٢- بعض المرضى مصابون بأمراض نادرة ادرجة أن المبيعات المرتقبة الدواء المست كافية ادفع التكاليف التي تتطلبها اختبارات FDA . تلك الأدوية تسمى عادة الأدوية اليتيمة orphan drug ، وقد عُدُّلت جذريًا قواعد FDA لتسهيل اختبار وتسويق مثل تلك الأدوية.

7- وأخيرًا، أن بعض المرضى افترض مسبقًا أن بهم أمراضًا مُميتة بلا علاج معروف، مثل السرطانات و(حديثًا) الإيدز. ولهؤلاء المرضى، فسؤال الأمان للدواء كان فقط له معنى قاصر – فإنهم سيموتون حتمًا إن لم يُفعل شيء ما – وقضية الفعالية هي أيضًا شيء قاصر الأهمية في العلم به. والتأخيرات حتى تظهر معايير الإثبات التي تتطلبها FDA ، هي تأخيرات ضرورية في وصول العقار السوق. ولهذه الأمراض القاتلة والمتقدمة بسرعة فيتراعى في الغالب استحقاقها المخاطرة للدفع to-pay لعقار ليس له فعالية مُثبَّته، حيث إن عواقب الانتظار طويلة الاستدامة.

# الأدوية المُسوَّقة الأجنبية Foreign - Marketed Drugs :

أولاً: اعتبر السؤال عن المتاح الأجنبى من بعض الأدوية. فمن وقت لآخر يجابه المواطنون الأمريكيون قصصاً بخصوص "الدواء العجيب" الذى كان متاحاً اسنوات فى أوربا وواسع انتشار استخدامه هناك، وهم يتعجبون لماذا لا يستطيعون تلقى المنافع من العقار؟ لتحليل هذا السؤال، نحتاج السؤال عن ما هو فقدان الرفاهية الذى يحدث من تقييد الدواء، وهذا بدوره يعتمد على كم جيداً فعل البدائل المكنة. ويعرض الشكل (١٦ - ٢) السؤال في صورة مصطلحات اقتصادية، حيث الآن نفسر "منحنيات الطلب" بنفس الطريقة التي فعلناها في مناقشتنا للتباينات في استخدام الرعاية الطبية – أي مقاييس القيمة التزايدية المستهلكين كلما يزداد معدل الاستخدام، أو منحنيات الرغبة في الدفع WTP) willigness to pay الرغبة في الدفع WTP) willigness to pay .

ويستعرض الشكل (أ) إلى اليسار منحنى WTP للمستهلكين الأوربيين للعقار المتاح حاليًا لهم عند السعر P<sub>E</sub>، ويظهر فائض مستهلكهم فى المثلث A. وفى الولايات المتحدة الأمريكية، فقط تحقق أقل للعقار المتاح عند سعر P<sub>US</sub>، و WTP للمستهلكين الأمريكيين ليس عاليًا مثل الأوربى، ويتحصلون على فائض المستهلك ممثلاً فى المثلث B باستخدام هذا العقار. وحظر العقار الأوروبي من دخول الأسواق الأمريكية يقلل فائض المستهلك الأمريكي بمساحة مكافئة لـ A مطروحًا منها B.

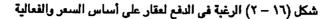
طبعًا، المخاطرة التى تقلق FDA هى أن الاختبارات الأوربية للعقاقير يمكن أن لاتكون مكتملة كما فى الولايات المتحدة الأمريكية، مما قد يحدث بعض الضرر بقيمة  $\pi$  للمرضى باحتمال  $\pi$  مرَّ بدون اكتشافه فى الأسواق الأوربية. والاستمرار فى استبعاد العقار يكون معقولاً إذا  $(A - \pi D < B)$ ، والتى يمكن بسهولة الحل للقول بأنه علينا أن نستبعد العقار إذا  $(\pi > (A - B)/D)$ . ووجهة النظر من وراء استخدام الخبرة الأوربية (وغيرها) ، هو أنه عندما يكون هناك عقار مُستخدَم عاديًا لعدة أو الكثير من السنوات، فمن المفترض أن  $\pi$  تصبح صغيرة جدًا، لدرجة أن استمرار الاستبعاد يصبح لا معنى له، إلا أنه يجب أن نتذكر أن  $\pi$  هـى كليًا "موضوعية" subjective بمعنى أنه لاخبرة معملية يمكن أن تساعدنا فى قياس المخاطرة. وما نستطيعه فقط

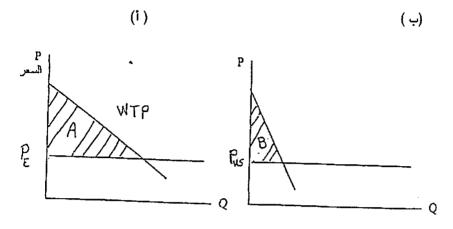
هو التعلم من خبرات الأخرين ، ومع ذلك ، تستمر FDA فى تجاهل خبرة هذه الأدوية فى الأسواق الأجنبية، وتصر على الاختبار الكامل قبل السماح للتسويق الأمريكي.

والتكاليف الزائدة التي يخلقها هذا المدخل للمرضى الأمريكيين، يمكن أحيانًا أن تكون كبيرة جدًا، فالكثير من المرضى يسمعون عن هذه العقاقير، وطبعًا، سيقيمون التصالات أجنبية لشرائها (حتى أن بعض الناس يطيرون إلى دول أجنبية لشراء احتياجاتهم الدوائية من هذه العقاقير). وهذه التكاليف الإضافية للصفقات تمثل تكلفة إضافية لقواعد FDA المتضمنة الآن. إلا أن المشكلة الأكثر أهمية هو فائض المستهلك الضائع في أسواق تلك العقاقير. ففائض المستهلك – هذا المفهوم المختصر لـ "القيمة المتلقاة فوق القيمة المدفوعة لسلعة" – يقيس صافى القيمة الاجتماعية لوجود عقار في السوق. (راجع مناقشة فائض المستهلك في الباب الرابع). وقد أُجريت محاولات لقياس المفقود من فائض المستهلك نتيجة لإبعاد العقار لمدة طويلة عن السوق الأمريكي، المفقود من فائض المستهلك نتيجة لإبعاد العقار لمدة طويلة عن السوق الأمريكي، فلقد قدر بلتزمان (١٩٧٣) أن الفائض المفقود المستهلك يمثل ٤٢,٠ بليون دولار سنويًا في السبعينيات (١٩٠٤ بليون دولار بأسعار ١٩٩٠)، تعادل حوالي ٨٪ من المبيعات السنوية العقاقير .

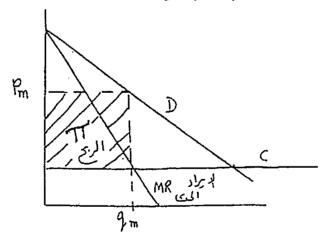
### الأدوية اليتيمة Orphan Drugs:

وهى ترمز للعقاقير التى أسواقها صغيرة جدًا لدرجة أنه لايمكن أن تكون مربحة لشركة أدوية لإجراء اختبارات FDA المتطلّبة . ففى أقصى حالات التطرف ، افترض أن الدواء أنتجه بائع واحد، الذى يقرر (بصفة قانونية تامة) الاحتكار الفردى والأسعار عند السعر المحقق لأعلى ربح  $P_m$  ، والشكل (١٦ – ٣) يعرض هذه الحالة .





#### شكل (١٦ - ٣) أرياح المحتكر الفردي



وأرياح المحتكر الفردى الوحدة الزمنية  $\pi$  تُشاهد في الرسم بالارتفاع ( $P_m$  - C) مضروبًا في الكمية المباعة  $q_m$  . وتتحصل الشركة على هذا الربح كل عام عند بدء مبيعات العقار، وعليها أن تقارن القيمة الحاضرة المخصمّة لمثل كل تلك الأرباح

المستقبلية مقابل تكاليف إجراءات اختبارات FDA المتطلّبة. وللأمراض الكثيرة النادرة التى أسواقها صغيرة ذاتيًا، فإنه لن يكون مربحًا لشركة الأدوية القيام بالاختبارات، وبالتالى لن يتمكن الدواء من الوصول إلى السوق.

هذه المشكلة لها عدة حلول ممكنة، أحدها، أن تتفق FDA على دعم تكاليف الاختبارات الأدوية في هذا الشان، وآخر (الذي اختارته FDA العمل به منذ عدة سنوات) يسمح الشركات الأدوية بتقديم طلب الاكتساب صفة "الدواء اليتيم" لمثل هذه الأدوية. وعندما تثبت الشركة الله FDA أن السوق صغير جدًا التحمل كل التكاليف التي تتطلبها FDA ، فإن FDA تسمح بإعادة النظر جذريًا في إجراءات الاختبارات التي تخلق بدرجة ملحوظة تكلفة أقل. وهذا يحل بعض وليس كل المشاكل التي خلقتها قواعد FDA ، ويصرف النظر عن ماهية القواعد اللازمة، فبعض مجموعات المرضى ستجد أن أمراضهم تنادرة جدًا الدرجة أنها تستحق اهتمام شركات الأدوية. والنقطة الجديرة في هذه العملية، هو أنه عندما يكون المرض نادرًا تمامًا، فعدد المرضى الذين قد يُضاروا من الآثار الجانبية العقار يكون أيضًا صغيرًا جدًا، ومن ثم فالفرض المُسبق هو تقليل قلق المجتمع بخصوص الآثار الجانبية الضارة.

### قواعد FDA والمنافسة السوقية :

## FDA Rules And Market Competition

إن قواعد FDA بخصوص الاختبارات وفاعلية الدواء لها الاحتمال الكامن فى التأثير على الحوافز للبحوث والتطوير R&D على دخول منتجين جدد فى أسواق الأدوية. وكأى اختراع، فقانون البراءات الأمريكي patent law يعطى حق امتياز لمدة ١٧ عامًا لإنتاج الدواء موضع البراءة لمخترعه. (وبالطبع، فالمخترع يستطيع الترخيص لأخرين لإنتاجه). إلا أنه في ظل قانون ١٩٦٦ فالشركة المنتجة للعقار لايمكنها البدء في اختبار العقار إلا بعد تقديم طلب البراءة، لذا ففترة حياة البراءة الفعالة قد اختُزلت بمقدار الوقت الضروري للحصول على موافقة FDA التسويقية. وهذه الموافقة طال وقت

الحصول عليها لدرجة أن المدة الفعالية للبراءة قد قصر رت من ١٧ سينة (المصطلح الإجرائي) إلى حوالى ٧ - ٩ سنوات، طبقًا لدراسات عن تطور النواء ، وتناول فقط هذا المنظور من قوانين FDA سيقلل بالتأكيد من الحوافز لاختراع عقاقير جديدة .

نفس قوانين FDA لها تأثير هام آخر، فحتى بعد انتهاء تاريخ صلاحية البراءة ، فهى تتطلب من شركات أدوية أخرى التى ترغب فى تصنيع نفس العقار أن تمر بنفس عملية الاختبار قبل دخولها السوق، حتى ولو كان الدواء المنافس الجديد مطابقًا كيميائيًا للناتج الأصلى، وطبعًا هذا له التأثير القوى من تقليل رغبة المنافسين لإنتاج أدوية مشابهة generic التى يمكن أن تنافس الماركة الأصلية للدواء brand - name السابق تسويقها . وهذا أيضاً عكس بعض التاكل الأصلى لبراءة ١٧ سنة السابق مناقشتها . فإذا كانت المتطلبات لاختبار جديد لعقار مشابه منافسًا ، أزال بفاعلية المنافسة المستقبلية، فالمخترع الأصلى سيكتسب احتكارًا متواليًا perpetual بفاعلية المنافسة المستقبلية، فالمخترع الأصلى سيكتسب احتكارًا متواليًا perpetual بكتمل الاختبار.

وقواعد FDA القديمة لها العواقب الغير سارة سواء من تقليل الحوافز للاستثمار أو تقليل الحوافز للدخول تنافسيًا بعد انتهاء صلاحية البراءة لتلك الأدوية التى وصلت فعلاً للسوق. ففى عام ١٩٨٤ هاجمت القواعد الجديدة لـ FDA هاتين المشكلتين، ففى ظلها، إذا كان العقار المشابه مكافئًا فعلاً فى المحتوى الكيمائى وخط السير الإدارى route of administration، فيمكن أن يتقدم بأقل قدر من التأخير. وعمومًا، فعملية الموافقة يُعجلُ بها سريعًا حتى للأدوية الغير مكافئة تمامًا. وهذا سيدفع كثيرًا دخول المنافسة المشابهة generic competition لتلاوية التى انتهت صلحية براحها أو قاربت على الانتهاء. (مثل هذه الأدوية تمثل نصف قيمة مبيعات الأدوية فى الولايات المتحدة الأمريكية). ويسمح قانون ١٩٨٤ بامتداد براءات الاختراع لتعويض الوقت المفقود فى عملية موافقة FDA، حتى ه سنوات من المد لكل الأدوية ذات البراءات بعد عام ١٩٨٤، وهذا سيزيد الحوافز لاختراع أدوية جديدة، بدرجة جذرية. وأخيرًا فيسمح قانون ١٩٨٤ بحتى خمس سنوات من المل الكل الأسوية دارية. وأخيرًا فيسمح قانون ١٩٨٤ بحتى خمس سنوات من المعلق المطلق المطلق المسلوقة المعلادوية قانون ١٩٨٤ بعتى المعاهدة المساوة المسلوقة المطلق المعاهدة الأدوية المسلوقة المعاهدة المساوة المعاهدة المسلودة المسلودة والمسلودة المسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والمسلودة والملودة والمسلودة والمسلو

حتى واولم يكن لديها حماية البراءة، ومن المحتمل أن يزيد ذلك من عدد الأدوية الأوربية وغيرها، القادمة إلى الولايات المتحدة الأمريكية، حتى وإن لم تكن مؤهلة لحماية البراءة الأمريكية .

### : Certificate Of Need (CON) Laws قوانين شهادة بالاحتياج

لقد تواجد نوع مختلف تمامًا من التنظيمات في أسواق الرعاية الصحية الأمريكية، لعقود طويلة مسماة، الحد من بناء تشهيلات جديدة "رأسمالية" كمحاولة للحد من عدم الاستخدام الكلي للمستشفي (وأحيانًا إضافة أي أجهزة "مكلفة" في التنظيمات بناء طاقة سريرية جديدة للمستشفي (وأحيانًا إضافة أي أجهزة "مكلفة" في المستشفي) بدون الموافقة الحكومية مقدمًا. ومهندسو مثل تلك القوانين يحاولون تحديد كم سرير مستشفي (ومن المكن كم من وحدات الصدي المغناطيسي IMR، إلخ) تحتاجه ناحية جغرافية معينة، ثم حينئذ يُسمح ببناء جديد فقط إذا لم يستوف العرض المتاح لتلك "الاحتياجات". ويسبب ذلك المنطق، فتسمى تلك القواعد بقواعد شهادة بالاحتياج".

لقد تواجدت برامج مشابهة لـ CON لسنوات كثيرة، ولكن حتى عام ١٩٧٤، فلقد كان لها (مع فقط استثناءات قليلة محلية) قدرات نصائحية. ففى عام ١٩٧٤، وضع قانون التخطيط الصحى القومى الفكرة موضع التنفيذ، مع وجود أرصدة فيدرالية لدعم الوكالات التخطيطية، وللحد من المدفوعات الرأسمالية لبرنامج Medicare فيدرالية لدعم الوكالات التخطيطية، وللحد من المخططين المختصين. وهذا النوع من التنظيمات يُوجد العديد من القضايا الفكرية، التى نستطيع أولاً اعتبارها، وحينئذ نستطيع أن نلجاً إلى دراسات تطبيقية لنتعلم عما إذا كانت قوانين CON لها تأثيرات، يمكن قياسها، على تكاليف وأسعار المستشفى. تتضمن هذه الأسئلة (١) كيف يمكن تفسير يمكن قياسها، على تكاليف وأسعار المستشفى. تتضمن هذه الأسئلة (١) كيف يمكن تفسير

منطقى للاعتقاد بأن قوانين CON يمكن أن تزيد أو تقلل التكاليف تبعًا لذلك، أو هل القضية هي تطبيقية بالكامل؟ (٣) وإذا طُبِّقت هذه القوانين، ما هي أنواع السلوك الاقتصادي الذي يمكن أن نتوقعه كاستجابة من المستشفيات ؟

### الاحتياج Need:

اعتبر أولاً فكرة "الاحتياج". أحد المداخل، طبعًا، يتسائل ما هو المستوى للسلعة ليكون ضروريًا لاستمرارية الحياة نفسها – على سبيل المثال، كم كثيرًا من الماء أو كم كثيرًا من الكالورى من الغذاء، وهكذا، يجب على الشخص أن يستهلكه يوميًا لكى يبقى حيًا؟ إلا أن حتى هذا السؤال ليس له إجابة واضحة؛ فالكمية الدنيا من الغذاء والماء تعتمد على الأنشطة التى يقوم بها الشخص.

نفس القول صحيح لرعاية المستشفى ولأى سلعة "ضرورية" أخرى، فإجراءات معينة بالمستشفى تعتبر ضرورية لإنقاذ الحياة، وإلا لتحدث ظروف طبية قاتلة – على سبيل المثال، سرطانات تستلزم إجراء عمليات عليها، نزيف دموى عقب صدمة سيارة. وأخرون سينقنون أرواحًا على الأقل ببعض الاحتمال، إن لم يكن مؤكدًا – على سبيل المثال، جراحة كبارى الشريان التاجى لبعض المرضى. ومُدخل احتياج مجتمع محلى لموارد طبية هو إضافة كل الاستخدامات لمثل هذه الإجراءات التي يمكن أن تكون في حوزة سكان الناحية، ولكن ذلك أيضًا يتجاهل أسئلة سلوكية أخرى، مثل السؤال بخصوص "الكالورى" المحتاج إليه للبقاء حيًا. فسرطان الرئة سيحدث أكثر مرارًا في المجتمعات المحلية التي تدخن كثيرًا من السجائر، مستوجبة ضرورة جراحة الرئة، والكثير من زراعات الكبد ستتراي ضرورية في المجتمعات المحلية التي تستهاك الكحوليات بكثرة. فالاحتياج لايستطاع تحديده مسبقًا.

وفى الممارسة، فقوانين CON عادة ما تمركز تعريف الولاية للاحتياج على شىء مثل متوسط الأسرِّة / للفرد فى الولاية فى الوقت التى صدر فيه القانون، عادة مواءمة المتوسطات على الأقل للفروق فى العمر والمخلوط ما بين الجنسين للمناطق المختلفة.

وباختيار الأساس standard، حينئذ الأقاليم ذات الأسرَّة المُتجاوَزَة ستجد شهادات CON لتشييد جديد، صعب الصصول عليها، بينما النواحى ذات المورد النسبى المنخفض للأسرَّة (غالبًا ما يشار إلى تلك النواحى بالمُتخلِّفة) سيسمح لها بالنمو إلى المستوى المتنظيمي regulatory standrard ، إذا رغبت أى مستشفى لدخول السوق أو التوسع. والصندوق (١٦ - ٢) يلخص قواعد CON لإقليم معين، للتزود بنكهة لأنواع القواعد التي يخرجها واضعو قوانين CON .

# صندوق (۱۲ - ۲) تنظيمات شهادة الاحتياج CON Reglations

الكثير من الولايات لها قوانين CONالتى تحدد عدد أسرات المستشفى، وأسراًت بيوت التمريض، والأجهزة الكبيرة devices بالمستشفيات مثل MRI (الرنين المغناطيسي، ووحدات العلاج بالكوبالت، وحدات الحروق، ...إلخ) المسموح بها في أي منطقة والتوسع في طاقات capacities الإقليم، فعلى المسموح بها في أي منطقة والتوسع في طاقات بالولاية، وذلك يتباين من المؤسسة المعينة أن تتلقى إذنا من السلطات التنظيمية بالولاية، وذلك يتباين من ولاية لأخرى – أحيانًا لجنة معينة ، أحيانًا وزارة صحة الولاية – وعادة ما تُفوض كثيرًا من تلك العملية إلى منظمة اقليمية أو محلية. ولقد دعم القانون الفيدرالي، سابقًا هذه المنظمات الإقليمية – المسماة "وكالات النظام الصحي" (HSA) - حتى منتصف الثمانينيات – عندما تضاط الدعم السياسي لتنظيم الرعاية الصحية. وخلال تلك الفترة، هجر تمامًا الكثير من الولايات عملية CON الرعاية الضحورة الدخول الحر في النواحي السابق خضوعها للتنظيمات، الا أن بعض الولايات، تستمر في تخصيص ميزانيات لهذه HSA ، وتستخدمهم في تشغيل التنظيمات الجارية .

وفى النواحى التى مازالت تلك الأنظمة مستمرة فيها، فهذه الهيئات الإقليمية تتلقى طلبات من مستشفيات (أو بيوت تمريض) التى ترغب فى التوسع فى قدراتها من الأسرة أو إضافة أجهزة أو وحدات خاصة يغطيها قانون الولاية. وهم حينئذ يحددون الاحتياجات حسب مكونات سبق تحديدها،

ثم يكتبون توصيات إلى سلطات الولاية، التي تصدر القرارات النهائية، ولكن بها بعض النكهة المحلية. فكمثال، اعتبر الحسابات التالية، التي تتأتى من HSA الإقليمية لإحدى المحليات بولاية نيويورك، والتي حساباتها تحددت لعام ١٩٩٢.

تبدأ التحليلات بسكان المحلية للأعمار فوق - ٦٥ وتحت - ٦٥ . وفي ذلك المجتمع، فالسكان فوق - ٦٥ كانوا ٢٩٢٦ نسمة وتحت - ٦٥ كانوا ٢٩٣٨ ١٣٣٨ نسمة. (هذا المجتمع، كانت نسبة السكان فوق - ٦٥ أقل كثيرًا منها على مستوى الولايات المتحدة الأمريكية، وقد بلغت ٥٥, ٣٪، أما على مستوى الدولة فقد كان حوالي ٥, ٢٠٪). وتُطبق القواعد على مستوى الولاية "استخدام المعدلات لمختلف الخدمات لمجتمعات تحت - ٦٥، وفوق - ٦٥ . فللأسرة في بيوت التمريض، فالقاعدة (أي متوسط عام الولاية) تسمح بـ ١٧٣ سرير لكل ١٠٠٠ من السكان فوق - ٦٥، ٣٥٤, ٠ سرير لكل ١٠٠٠ شخص تحت سن ١٠٠٠ من السكان فوق - ٦٥، ٣٥٤, ٠ سرير لكل ١٠٠٠ شخص تحت سن ١٠٠٠ ولهذا، فلتلك المحلية فالعدد المسموح به من أسرة بيوت التمريض هو (١٧٣ × ٢٩٣٩) + ( ٣٣٨ ر ١٣٣ × ٢٥٤, ٠) = ٢٥٨ + ٢١ = ١٩٣ وحسبة مماثلة الإسكان المدعم سمح بإجمالي ١٩٢ وحدة، وأخيرًا، الخدمات طويلة الأجل الرعاية على الأساس المحلي based وحدة، وأخيرًا، الخدمات طويلة بإجمالي ٢٨٦ وحدة .

والخطوة التالية (أنت لم تظن أن القاعدة البيروقراطية يمكن أن تكون بتلك البساطة) تضيف هذه التخصيصات: (٩١٣ + ١٩٢ + ١٩٢ ) = ٧٩١ را شخص في "احتياج" لنوع ما من الرعاية طويلة الأجل. يلي ذلك، حساب الأنماط المحلية للتزود بالرعاية طويلة الأجل الذين يتلقون فعلاً خدمات في تلك المحلية في بعض فترات سابقة (في هذه الحالة ،١٩٨٦) . وفي هذه المحلية ، كان هناك ٧٦٩ شخص يتلقون رعاية بيوت التمريض ، ٢٠٥ يتلقون اسكانًا مدعمًا و ٢٢٦ يتلقون رعاية محلية طويلة الأجل ، بإجمالي ٨٩٥ ، ١ شخص . هذا يقودنا إلى "مخلوط" محلي من الخدمات من ٥ ، ٢٠٪ بيوت التمريض ، ٨٠٨٪ إسكانًا مدعمًا و ٢٠٠٪ رعاية محلية طويلة الأجل .

وتُطبِّق الخطوة الأخيرة الأنماط المحلية على إجمالي "الاحتياجات" المتنبأ

بها لعام ۱۹۹۳ - ۱٬۷۹۱ شخص لهذه المحلية. وهذا الإجمالي يتخصص كالآتي ١٠٨٤ سرير لبيوت التمريض (٥,٠٠٪ × ١٧٩١) ، وبالمثل ، ٢٢٩ وحدة إسكان مدعم و ٤٧٨ وحدة رعاية محلية طويلة الأجل .

والموردون providers المحليون، في هذه المحلية عندهم ٩٨٠ سرير بيوت تمريض أنشئت فعلاً وتم تشغيلها. وتنبق "الاحتياجات" لتلك المحلية لعام ١٩٩٣ هو ١٠٨٤ سرير لبيوت الرعاية؛ لذا فالمحلية لها الحق القانوني في توفير ١٠٤ سريراً لبيوت الرعاية ، (١٠٨٤ – ٩٨٠). ومقدمي الطلبات لهذا الحق لإضافة تلك الأسرة يمكن أن يطلبوا رسميًا شهادة الاحتياج CON ، ومن المقبول أن تمنح السلطات الإذن بذلك لإضافة ١٠٤ سريراً على أساس تلك الحسابات السابقة .

وقرارات السعة التوسعية، كما يمكن أن يتوقعها المرء، لها إمكانية انبثاق نزاع جذرى، خاصة إذا قررت التنظيمات أنه (فرضًا) يمكن إضافة ١٠٠ سرير لبيوت التمريض في الإقليم ، وأن العديد من بيوت التمريض ، كل يبحث عن الترخيص له بإضافة تلك الـ ١٠٠ سرير. ففي هذه المواقف، تأخذ النزاعات هياكل قانونية رسمية جدًا، غالبًا ما تشمل قاضيًا قانونيًا إداريًا، وأحيانًا محاكمة قانونية فعلية. وسيحاول كل من المتقدمين أن يعرض لماذا هو أحسن المؤهلين لإضافة هذه السعة من الأسرَّة بدلاً من الآخرين. وغالبًا ما تظهر موضوعات المنافسة والجودة، وعمومًا تأخذ نفس نغمة قضايا "ضد الاحتكار" وقد اختفى مصدر جذرى الدخل لبعض اقتصاديً الصحة وخبراء التخطيط وقد اختفى مصدر جذرى الدخل لبعض اقتصاديً الصحة وخبراء التخطيط الصحى – الذين يشهدون في إجراءات مثل CON - مع انتشار إزالة القيود - de المنافسة). وبعض هؤلاء الناس قد تحول إلى أنشطة أخرى، بما فيها كتابة كتب دراسية عن اقتصاديات الصحة، لاستبدالها بدخل لم يعد متاحًا من تلك لائشطة كشُهود قانونيين / خبراء.

#### القيد على الدخول Entry Restriction

إن المنطق الأساسى لقيود CON يرتكز على مقولة: أن القوى الطبيعية السوق ستؤدى إلى الكثير جدًا من السعة فى المستشفيات hospital capacity، مصحوبة بعواقب اقتصادية غير مرغوبة. فهل هناك تقنين اقتصادى لهذا الاعتقاد؟ طبيعيًا، من المعتاد، فى صناعة هدفها الربح، فإن فكرة القيود لدخول هذه الصناعة هى فكرة رديئة، تساعد فى تدعيم التسعير الاحتكارى. وقد انتهت دراسة عديدة إلى أن القواعد الحكومية لتقييد الدخول فى الأنشطة والتى تتفاوت ما بين خطوط الطيران وتاكسيات الأجرة – قد أضرت بالمستهلكين، وأن الأسس الجذرية لتحرير تلك القيود على تلك الأنشطة ترتكز على أن حرية الدخول تُوجد أحسن شروط ممكنة السوق المستهلك.

وتزود الأدوات التى عُرضت فى البابين الثامن والتاسع – أساسًا لتفهم الآثار الكامنة لقواعد CON، وعودة إلى مناقشة ما يحيط بالشكل (٩ – ٢)، نستطيع أن نرى كيف أن قوانين CON يمكن أن تعمل، وإشارة إلى أن منحنى EE فى الشكل (٩ – ٢) يمثل مجموعة التوليفات النوعية – الكمية الممكنة لكليهما للمستشفى بسبب ظروف السوق، و قانونيًا "بسبب قيد الربح الصفرى zero profit . ونتذكر أيضًا أنه عندما تدخل أحد المستشفيات فى السوق أو تتوسع فى سعتها، فمنحنيات الطلب (وحيث منحنيات BD الكل المستشفيات الأخرى فى نفس السوق تنتقل إلى اليسار. إلا أنه عمومًا، لا نستطيع أن نتوقع لمنحنيات التكاليف للمستشفى لأن تنتقل مع هذه الدخول (يمكن لمنحنيات التكاليف المستشفى لأن تنتقل مع هذه الدخول (يمكن لمنحنيات التكاليف أن تنتقل إلى أعلى إذا أوجد هذا الدخول الجديد تكاليف أعلى للمدخلات (مثل المرضات) لكل المستشفيات فى السوق. وهذا سيؤكد فقط لاحقًا أنواع التغيرات التى نستطيع مناقشتها بينما نفترض مسبقًا أن منحنيات التكاليف لا تغير أى شيء) .

والآن نعتبر مستشفى لغرض غير – الربح التى (مبدئيًا) فى موقع احتكارى فى السوق، لدرجة أن منحنيات طلب السوق هى نفسها منحنيات طلب المستشفى (لنوعيات مختلفة). ويبين الشكل (١٦ – ٤) هذا الموقف لأحد مستويات النوعية، ممثلاً فى  $D_{\rm M}$  . (القصة الكاملة بخصوص قرار المستشفى ستعكس فعلاً منحنيات الطلب عند نوعيات

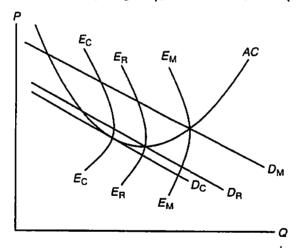
عديدة ممكنة، ولكن ذلك سيرحم الرسم البياني كثيرًا). ومنحني  $E_M \, E_M \, E_M$  يقنن كل التقاطعات لمنحنيات طلب وتكاليف كل نوعية. (ومراجعة للباب التاسع عن كيفية رسم منحنيات  $E_M \, E_M$  يمكن أن يفيد). والآن، اعتبر عواقب الدخول، فمنحنيات طلب المستشفى ستنتقل إلى اليسار، وحتى إمكانية أن تصل إلى  $D_C \, O_M \, O_M$  وكذلك منحنى  $E_M \, O_M \, O_M$  وسيستمر الدخول إلى السوق الغير مقيد، ليصل إلى النقطة حيث منحنيات  $E_M \, O_M \, O_M$  المستشفى تتكون من نقط مماس مفردة بين منحنيات التكلفة المتوسطة  $E_M \, O_M \, O_M$  ومنحنيات الطلب. ويعرض الشكل ( $E_M \, O_M \, O_M \, O_M$  ذلك لمستوى واحد من الجودة الظاهر في هذا الرسم، و أن مجموعة الفرص التنافسية  $E_M \, O_M \, O_M \, O_M$  تبين الوجهة التي يتنقل إليها المنحنى الرسم، و أن مجموعة الفرص التنافسية  $E_M \, O_M \, O_M$  تبين الوجهة التي يتنقل إليها المنحنى الرسم، و أن مجموعة الموس التنافسية  $E_M \, O_M \, O_M$  تبين الوجهة التي يتنقل إليها المنحنى الموق أن توسعات سعة لمستشفى.

ومن الواضح في هذه الحالة ، أن المستشفى في الشكل (١٦ – ٤) ستختار نقطة تشغيلية فوق النقطة الدنيا لـ AC لكل مستويات الجودة إذا كان لها احتكار، وأن المستشفيات ستعمل أيضًا فوق النقطة الدنيا للتكلفة المتوسطة على الجانب الآخر من منحني AC إذا حرَّك الدخول الحر منحني Ec Ec وبصرف النظر عن ماهية النوعية المختارة، فأي من المحتكر أو "المستشفى المتنافس" سيعمل فوق الحد الأدنى للتكلفة المتوسطة.

هذا ومن السهل أن يُرى أن بعض التوليفات من قيود الدخول يجب أن تتواجد والتى ستخلق مجموعة من منحنيات الطلب، شاملة  $P_R$  للجودة التى نبحث عنها هنا، ومنحنى  $P_R$  " تنظيمى regulated " فى مكان ما بين منحنى  $P_R$  المحتكر ومنحنى  $P_R$  المنافسة التامة، التى ترى أيضًا فى الشكل ( $P_R$  - 3) . وهذا سيحدث إذا سمح القائم بالتنظيم regulator "ببعض" وليس "كليًا" الدخول لتكسر من الاحتكار التام الذى يمثله  $P_R$  . والمنظم الماهر يمكن أن يكون قادرًا على تواجد مجموعة من قواعد سعات للمستشفى لدرجة أن كل مستشفى يكون لها منحنى  $P_R$  الذى يتجه بالضبط خلال النقطة الدنيا لمنحنى متوسط التكلفة لكل مستوى جودة ممكن ، محققًا بذك تخفيضًا فى التكلفة الاجتماعية لتقديم رعاية المستشفى.

وهذه القاعدة الأساسية – "تجنب السعة الزائدة" في صناعة المستشفيات – تمثل الفكرة الأساسية لنموذج المُنظِّم لـ CON، وما ترتكز عليه اقتصاديات الموقف يكون ممكنًا للتنظيمات تحقيق هذا الهدف. ويمكننا أيضًا أن نرى كيف أن القائم بالتنظيم يمكن أن يضر كثيرًا، فليس من غير المعقول القول بأن منحنى  $E_c E_c$  يجب أن ينتج متوسط تكاليف تتجاوز تلك التي يوجدها أي قائم بالتنظيم، فهو يستطيع الحد من الدخول كثيرًا (تاركًا الصناعة قرب شيء مثل المنحنى  $E_M E_M$  في الشكل ( $V_1 - 3$ )، وفعليًا ينتج تكاليف أعلى مما يقوم به الدخول الحر. فمدى النجاح المنظم في التحكم فعليًا في سعة المستشفى لتقليل التكاليف سيتحول إلى سؤال تجريبي مباشر؛ لأن النظرية تدلنا على أنه يمكنه المساعدة في الأشياء أو إفلات الأمر من يده. فما يحدث فعلاً سيعتمد على المعرفة الإلزامية للمنظم لظروف منحنيات التكلفة والطلب للمستشفيات التي بنظمها.

شكل (١٦ - ٤) الاحتكار، المنافسة، والتنظيم المثالي لتجنب السعة الزائدة



وكما يعرضه القسم التالى، فهذه المناقشة أيضًا تهمل سؤالاً هامًا بخصوص الإحلال بين الأسرَّة ومدخلات أخرى، وهى ظاهرة ستسبب فعلاً لأن ترتفع منحنيات تكاليف المستشفيات. وهذا سيكون له تأثير تخفيض المخرجات output للمستشفى، ولكن بطريقة غير كفء اجتماعيًا، ونتجه الآن إلى هذا السؤال.

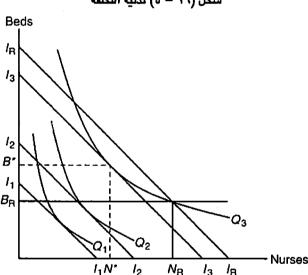
# إحلال المُدخل بقيد للسعة :

#### Input Substitution With A Capacity Constraint

إن السؤال الخاص بالإحلال في العملية الإنتاجية يتأتى عندما يعتبر المرء الهيكل الفعلى لهذه القواعد، فهم حقيقة لا يتحكمون في "الناتج" لمستشفى، كما يتضمنه الشكل (١٦ – ٤) ولكن بدلاً من ذلك يضع حدوداً على مُدخل معين (أسرَة). فإذا كانت بوال إنتاج مستشفى ليس لها القدرة على إحلال مدخلات أخرى محل الأسرَّة، فحينئذ تصبح المناقشة السابقة كاملة. إلا أنه، إذا كان على المستشفيات إحلال نوع واحد من المدخل (ولنقل: الغزارة التمريضية nursing intensity) بدل آخر (الأسرة)، فحينئذ يستطيعون لحد ما "هزيمة" النية من التنظيمات بالتوسع في الناتج أكثر مما قصده المنظمون، حتى ولو كان قيد السعة على الأسرة كان فعالاً. والمنطق في ذلك يرتكز على القواعد البسيطة لتدنية التكلفة، كما يبينه الشكل (١٦ – ٥).

Beds اعتبر مستشفی ینتج عند مستوی إنتاج  $Q_1$  ویجابه تکالیف لدخلین (أسرَّة Beds،  $W_N$ ,  $W_B$  ( Nurses وممرضات SO - Ost line  $W_N$ ,  $W_B$  التوالی، منعکسًا فی انصدار خط التکالیف المتشابه ISO - cost line ( $I_1I_1$ ). فإذا کانت المستشفی تواجه قیداً علی عدد الأسرَّة المتاحة، ولتکن حتی  $B_R$  ، فحینئذ هذا القید سیجبر المستشفی فقط علی مستویات عالیة نسبیًا من إنتاج مرغوب – مثلاً،  $Q_1$  و  $Q_2$  فی الشکل ( $Q_1$  –  $Q_2$ ). لاحظ أنه عند مستویات إنتاج  $Q_1$ 0 و  $Q_2$ 1 و الحال التکلفة الدنیا، التی تُری عند مماسات  $Q_1$ 1 الح الحول و  $Q_2$ 1 الحول بأن القید لن یکون و  $Q_3$ 1 عند هذه المستویات من الإنتاج.

والآن انظر بعناية إلى مستوى الإنتاج  $Q_3$  فبدون القيد  $B_R$  فالمستشفى يستطيع الإنتاج عند تكلفة دنيا  $B_1$  من الأسرَّة و  $D_2$  من المرضات، ولكن هذا الحل لا تسمح به قواعد  $D_3$ 000 ومماس خط الإنتاج المتشابه  $D_3$ 100 مع خط التكلفة الثابت  $D_3$ 101 هـ عند الحل. وبالالتزام بهذا القيد، ولكى يمكن إنتاج  $D_3$ 101 حتى تمتثل للقيد على الأسرَّة  $D_3$ 1 ، باستخدام  $D_3$ 1 من الأسرَّة و  $D_3$ 1 من المضات. وخط التكلفة

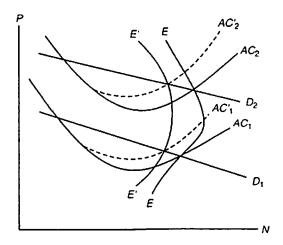


شكل (١٦ - ه) تدنية التكلفة

ولما كان هناك تكلفة لإنتاج  $Q_3$  ( وكميات أخرى مماثلة) بسعة مقيدة من الأسرة  $B_R$  - فمن ذلك بدون هذا القيد، فنحتاج إلى إعادة رسم دالة التكلفة للمستشفى. والشكل (١٦ – ٦) يبين منحنيات التكلفة الأصلية والمعدلة لمستويات عديدة من الجودة التى يمكن المستشفى أن تختارها. ويبين المنحنى الأصلى EE المجموعة المكنة من نقاط الجودة – الكمية التى قد تختارها المستشفى بدون التنظيمات. فالمنحنيات الأعلى في التكلفة (التى تمثلها  $AC'_1$  و  $AC'_2$  )التى أوجدها القيد التنظيمى، تخلق مجموعة

فرص معدلة، تمثلها E/E' فى الشكل (7 - 7). فالمنحنيات الأعلى تكلفة تتسبب فى انتقال المنحنى EE إلى اليسار EE ، لدرجة أن الكمية المثلى التى تنتجها ستهبط، مع ثبات موقع منحينات الطلب التى تجابه المستشفى .

شكل (١٦ - ٦) منحنيات التكلفة الأصلية والمعدلة لمستويات عديدة من الجودة



#### تلخيص لتأثيرات قواعد CON

نستطيع الآن أن نربط هاتين الظاهرتين لفهم العواقب الكامنة لقوانين CON . فأولاً، نستطيع القول بدون غموض: أن المستشفى سيرغب فى الإحلال تجاه "الممرضات" ومدخلات أخرى عندما يصبح قيد الأسرة ملزمًا، ومنحنيات التكلفة اكل مستوى من الجودة سينتقل إلى أعلى نتيجة لهذا السلوك. ولقد رأينا أيضًا سابقًا أن القيد التنظيمي سيغير من ارتفاعات طلب العائلة التي تواجه كل مستشفى، ناقلة لهم إلى الداخل مع التوسع في السعة الشاملة للسوق. وتمنع قوانين CON هذا الانتقال إلى الداخل لكل مستشفى قبل أن يصلوا إلى منحنى المنافسة الاحتكارية و عمومًا، فنستطيع أن نرى في الشكل (٢٦ – ٤)، بتقليل عدد المتنافسين في السوق. وعمومًا، فنستطيع أن نرى أن قوانين CON لها الكثير من التأثيرات الاقتصادية، بعضها يجب أن يرفم التكاليف،

والبعض قد يقال وقد يرفع التكاليف المتوسطة، ويتوقف ذلك على درجة الإحاطة ادى المنظمين . ( وفى النهاية تتبقى قضية: إذا كانت المستشفيات هى مؤسسات لغرض الربح ، فسيختلف سلوكهم. فقيود CON التى تقف حائلا أمام دخول المنافسين ستعزز من فرص تحقيق أرباح المستشفيات لغرض الربح من وجهة النظر التقليدية لنشاط المنشأة عن كيف أن تقييد الدخول للسوق يعزز من ربحية الاحتكاريين . وطبعا ، تأثيرات الإحلال على دالة تكلفة المستشفى ستستمر بصرف النظر عن أهداف مؤسسة المستشفى ، حيث إن تلك النتائج تتأتى من اختيار المدخلات التى تدنى من المتشفى ، ميث أن نفترضها مسبقا لكل المستشفيات سواء بغرض الربح أو لغير الربح).

#### شواهد من التطبيق Emperical Evidence:

أظهرت العديد من الدراسات تأثير قوانين CON على تكاليف المستشفى، فقد أشارت دراسة سولكيفر وبايس (١٩٧٦) ، عند مقارنتهم مستشفيات الولايات التى تطبق قوانين CON بالتى لاتطبقها، عن أزمنة مختلفة إلا أن تلك القوانين نجحت فى تقليل معدل نمو أسرَّة المستشفى ، ولكن المستشفيات قد زادت "أصولا أخرى" لكل سرير كاستجابة ، نوع من الإحلال مقارن بالذى سبق مناقشته بعاليه "للممرضات". كما وجدوا أيضًا أن التكاليف قد زادت أسرع قليلا فى الولايات بقوانين CON عما هو ولايات أخرى .

كما علق العديد من ملاحظى قـوانين CON أنها أكثر فاعلية مع مرور الوقت ، إما بسبب أن الوقت المضاف قد أعطى القوانين وقتا أكثر لمفعولها ، أو بسبب أن المنظمين regulators صاروا أكثر خبرة بسلوك صناعة المستشفى . كما درس سلون (١٩٨٣) تكاليف المستشفى ، طول الإقامة ، والربحية في الفترة ١٩٨٠–١٩٨٠ ، بما فيها مقاييس لكل من برامج CON الجديدة والناضجة، وقد وجد أن البرامج الأكثر نضجا لها تأثير أقل على تكاليف المستشفى عن البرامج الأقل نضجا ، وأن نتائجه العامة تبين أن قوانين con كانت أقل فاعلية في تقليل تكاليف المستشفى إما باليوم أو لكل

دخول المستشفى. وقد كان لها تأثيرات جوهرية على طول الإقامة بالمستشفى (تخفيضات متواضعة) مقترحين أن هذا الإحلال لمدخلات أخرى كان يعمل من خلال عملية الإسراع في إقامة كل مريض لكى تتلقى الأسرَّة مرضى جددًا، كما أن ربحية المستشفى قد هبطت أيضا في ولايات CON ، متمشية تماما مع فكرة أن منحنى EE المستشفى سينتقل في النهاية إلى الداخل، مقللا فُرصنهُ لتحقيق الكثير من أهدافه. وفيما يختص بمحصلة انتقال EE ، فقد أظهرت الدراسات التطبيقية أنها عموما غير فعالة في السيطرة على تكاليف المستشفى، وإمكانية أن لها تأثيرات معاكسة على التكاليف بصفةعامة، فأوليا أدت إلى إحلال لتكاليف متزايدة لأصول أخرى وعمالة -per

وبدأت قوانين CON في فقدان تأييدها السياسي في الثمانينيات خلال إدارة الرئيس ريجان، وترجع بعض الأسباب في ذلك إلى تراكم الشواهد بانعدام أثر منفعتها على تكاليف المستشفى ، بالرغم من معتقدات مؤيديها الحميمين . ومع تضاؤل الحماس لقوانين CON ، فكذلك كان الأمر بالنسبة للميزانيات الفيدرالية والولايات لدعم تلك الوكالات التخطيطية ، بالرغم من أن بعض الولايات قد تعايشت مع هذه القواعد سواء للمستشفيات أو لبيوت المسنين.

## : Price controls القيود السعرية

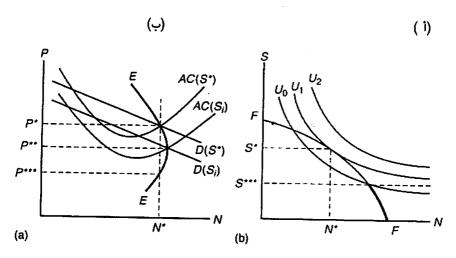
إن الأسعار التي يتقاضاها مُورِّنو الرعاية الصحية تمثل واقعا آخر التنظيمات العامة الحكومية. ولقد بدأت التنظيمات الجذرية المتكاليف الطبية في أغسطس ١٩٧١، مع التجميد الشامل للأجور – الأسعار، الذي وضع أساسه إدارة الرئيس نيكسون، مستخدما سلطات مُنحت له من الكونجرس، وهذا البرنامج سمُعِّى ببرنامج الاستقرار الاقـت صادي ESP.) Economic Stabilization Program (في هذا الوقت ، كانت المعدلات السنوية المتضخم حوالي ٧٪. وبالكثير من المعايير الحديثة فهذا المعدل سيري كنكثرها تواضعا في أحسن الحالات، وسيُولِّد قليلا إذا كان هناك أي طلب القيود السعرية، وطبعا، فالسنوات التي مرت قد شاهدت معدلات تضخم سنوية تتجاوز ٢٢٪).

والتجميد المبدئي ، 90 يوما لم يُطبق، لصالح "المرحلة الثانية ال Phase امن القيود على غالبية الاقتصاد والتي سرعان ما مرت بسرعة، ما عدا في قطاعين من الاقتصاد المنتجات البترولية والرعاية الصحية. وحرر الرئيس ريجان الأسعار البترولية في أوائل ١٩٨٨ ، تاركا فقط الأسعار الطبية لقيود حكومية فيدرالية جادة، التي بقيت إلى يومنا هذا من خلال قيود برنامج Medicare لأسعار المستشفيات والأطباء إضافة لذلك، فالعديد من الولايات تقيد أسعار المستشفيات بصرامة، مضيفة تنظيمات سعرية أكثر على التي فرضتها الحكومة الفيدرالية وقد استخدمت ESP الأساليب القياسية "القيود السعرية" من عام ١٩٧٧ (ما بعد التجميد) حتى التحرير الفعلى لقطاع المستشفيات في عام١٩٧٤ إلا أنه، ومع تلك الأحداث، فلقد تُبنّت قواعد التسعير لبرنامج Medicare عام١٩٧٤ إلا أنه، ومع تلك الأحداث، فلقد تُبنّت قواعد التسعير لبرنامج الأطباء بصفة الاتجاه العام لبرنامج ESP ، وواصلت تقييد الأسعار في المستشفيات والأطباء بصفة مستمرة منذ ذلك الحين. (نذكر أن المستشفيات تتحصل على حوالي نصف إيراداتها من برنامجي Medicare ، والأطباء يتحصلون على حوالي ربع إيراداتهم من المصادر "المقيدة Controlled" .

ونستطيع استخدام تحليل سلوك المستشفيات لغرض غير - الربح السابق تناوله في الباب التاسع، للمساعدة في تفهم العواقب المكنة للقيود السعرية المفروضة على المستشفيات. (والمستشفيات لغرض – الربح نتوقع لها أن تستجيب باختلاف لحد ما، بسبب تأكيدها على حوافز الربح ، ولكن الأفكار العامة تبقى كما هى) . فالشكل ((V-V)) ، ب يُوجد أشكالاً مقارنة من الباب التاسع، مبينة فى الشكل ((V-V)) . مجموعة منحنيات الطلب والتكلفة لنوعيات مختلفة من الناتج، وفى الشكل ((V-V)) . ب دالة تفضيل "صانع القرار" لتوليفات متباينة من الخدمة المكثفة ((V)) وكمية الناتج ب دالة تفضيل "صانع القرار" لتوليفات متباينة من الخدمة المكثفة ((V)) وكمية الناتج الذى يعظم المنفعة (الخاطفة) لصانع القرار. ويظهر هذا الاختيار عند النقطة ((V)) و و (V) و و (V) ) . ب ويقابلها منحنى طلب، منحنى تكلفة، وسعر مصاحب لهذا الاختيار فى الشكل ((V)) . أ، مسمى (V)

والآن ، اعتبر ما يحدث عندما يفرض المنظمون قيدًا سعريًا أقل من "P . ( وقيدًا سعريًا أعلى من "P يكون ممكنًا، ولكن لا يهتم به عمومًا. وفيما بعد مناقشة بخصوص تنظيمات ولاية نيويورك التى تظهر ما يحدث عندما تواجه بعض المستشفيات قيدًا سعريًا "ملزمًا" binding بينما أخرون لاقيود عليهم). ثلاثة أشياء ستحدث: أولاً: السعر القائم bisted سيهبط ، فالقانون يتطلب حدوث ذلك، وثانيًا: كثافة الخدمة (S) ، وربما نفس الشيء مثل نوعية الرعاية، ستنخفض. وهذا قد يعنى انخفاضًا في الأريحيات amenities ، أو ربما تركيب أو إزالة لأجهزة جديدة التي ستزيد الجودة الطبية الرعاية .

# شكل ( ١٦ – ٧).أ: منحنيات الطلب والتكلفة لكميات مختلفة من الناتج. ب: دالة تقضيل صانع القرار لتوليفات ممكنة من كثافة الخدمة (S) وكمية الناتج (N)



أو قد يعنى الاستبدال بعمالة أقل مهارة (مثل الممرضات المارسات المرخص لهن، (LPN) بدلاً من العمالة الأعلى مهارة (مثل الممرضات الجامعيات (RN) . وأخيرًا وباختلاف متميز عن التحليل التقليدى للقيود السعرية في البيئة الهادفة إلى الربح فيمكن لكميات الناتج أن تزيد فعلاً. وحقيقة، إذا كان القيد هو فقط ملزمًا "مخففًا" مخففًا منتوقع حدوث ذلك ، حيث المستشفي ستعمل في البيئة السابقة التنظيم في يكون حقيقيًا). فسعر مقيد عند "P سينتج نقصًا في كثافة الخدمة ولكن زيادة في يكون حقيقيًا). فسعر مقيد عند "P سينتج نقصًا في كثافة الخدمة ولكن زيادة في ولاؤية ذلك، انظر ثانية إلى الشكل (١٦ – ٧) أ. فالاختيار الغير مقيد نوعيًا – كميًا جعل المستشفى تعمل عند ("P و "N) ، وإذا أسقطنا خطًا إلى أسفل من هذه النقطة، فسينتهي بتقاطعه مع منحني عقل جزئه الصاعد، ومن هناك نذهب أفقيًا إلى محور السعر وستجد السعر "P الذي ينتج أيضًا الناتج "N . لذا فسعر مقيد عند "P"

سيقلل S بدون تغيير N، وأى سعر أقل من \*\*\*P سيسبب انخفاضًا من كل من N و S عن القيم الأصلية (المختارة بحرية) \*N و \*P .

## دراسات تطبيقية عن القيود السعرية للمستشفى:

#### **Emperical Studies Of Hospital Price Controls**

أظهرت دراسات سلون، ستاينوالد (۱۹۸۱) أنه فقط، قيود ESP في عهد الرئيس نيكسون هي التي أثرت جذريًا على زيادات أسعار المستشفيات، وأن برامج الولاية كانت بالضرورة غير فعالة. وبعض من التنظيمات الأكثر تعقيدًا الخاصة بالولاية قد أثرت فعليًا بشكل مختلف على المستشفيات المتباينة، ويتوقف ذلك على كيفية كتابة القواعد، وكيف أن كل مستشفى يمكن أن تتباين كلما يغير منظمو الولاية "قواعد اللعب". وبعض تلك القواعد سمحت ببعض الزيادات السعرية التي كانت ترجع" إلى زيادات في تكاليف المدخلات. والاختبار الحقيقي لفعالية القواعد ظهر على معدلات نمو السعر، بدلاً من أن تكون على النقصان الفعلي في أسعار المستشفى. وقد وجد ثورب، فيلبس أن الوقع التفاضلي للقواعد على المستشفيات "المقيدة" و"الغير مقيدة" كان فيلبس أن الوقع التفاضلي للقواعد على المستشفيات "المقيدة" و"الغير مقيدة كان لها متوسط سنوي لنمو السعر قدره م، ٥٪ على مدى فترة أربع سنوات (١٩٨٧ – ١٩٨٥)، أما المستشفيات ذات القيود المتشددة فكان المتوسط السنوي لنمو السعر عن ذات الفترة ٩ , ١٪. والفروق في نمو التكلفة الظاهرية حدث بسبب التناقصات الفعلية في عمالة العاملين "غير التمريض" التكلفة الظاهرية حدث بسبب التناقصات الفعلية في عمالة العاملين "غير التمريض" مثل فني المعامل، والقائمين بسحب عينات الدم (phlebotomists) ، ومكذا.

## المدفوعات المرتقبة لبرنامج Medicare كقيد سعرى:

#### **Medicare Prospective Payment As A Price Control**

المرء يستطيع أيضًا تفسير نظام المدفوعات المرتقبة لـ Medicare (PPS) كقيد سعرى، ولو أنه يطبق قانونًا فقط على المرضى المسجلين في برنامج Medicare

(بعض خطط التأمين الخاصة طبُّقت آلية سعرية مماثلة في عقودهم مع المستشفيات والمرضى). وهناك انقسامان في التفكير ضروريان للتفهم الكامل لعواقب نظام -Medi care . أولاً: أن القواعد السعرية تُطبُّق لفئات معينة من المسموح لهم بدخول المستشفى، يُسمُّون " مجموعات التشخيص المتقاربة DRGs) Diagnostically Related) admis- و PPS لنظام Medicare يحدد سعرًا مختلفًا لكل داخل المستشفى admission، ويتوقف ذلك على أي فئة من DRG يقع فيها . (وقائمة Medicare بها حاليًا حوالي DRG ٤٧٠ ، وكل لها سعر مختلف يمكن للمستشفى أن تتقاضاه). والتمييز الثاني الهام هو أن نظام DRG لايسمح بتجاوزات لظروف التكلفة الخاصة بكل مستشفى (على الأقل من داخل منطقة معينة). فهو نفس السعر لكل المستشفيات، لاحظ أن ذلك يختلف كثيرًا عن أنواع قواعد " تقدير التكلفة cost - passthrough "التي تستخدمها معظم القيود السعرية. وتلك الأنواع من القواعد تبدأ بسعر سنة الأساس لكل مستشفى، وتضيف "زيادات تكلفة مسموح بها". ونظام DRG يتجاهل كل ذلك ويعلن ببساطة "سعرًا لكل DRG . ويبين الشكل (١٦ - ٨) التأثيرات على نموذجين من المستشفيات ، أحدهما: نو تكلفة منخفضة نسبيًّا، والأخير : نو تكلفة مرتفعة نسبيبًا. ( لاحظ أن هذه الاختلافات في التكلفة يمكن أن تتأتى من الاختلافات في تكاليف المدخلات، أو من الاختلافات في نوعية أو كثافة الرعاية، المسماة S في المناقشات السابقة).

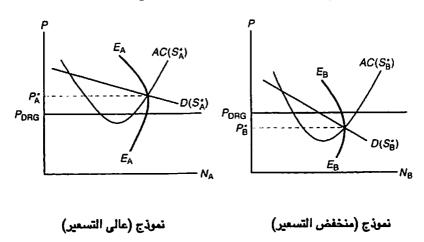
المستشفى A عالية السعر نسبيًا، فبالضرورة ستخفض جودتها، ويمكنها أن تقلص أو تتوسع فى إنتاجها (N)، ويتوقف ذلك على كم كثيرًا السعر PDRG يكون تحت السابق اختياره. وعلى العكس فالمستشفى B يجد سعره الأمثل تحت وبالتالى غير متقيد بالقواعد، وليس له حافز لفعل أى شىء مختلف، على الأقل فى هذا التحليل البسيط.

وتحليل أكثر عمقًا سيشمل الفكرة التالية، فمستشفيات مثل مستشفى A ستخفض من جودتها، وهذا سينقل منحنيات الطلب التى تجابه المستشفى B بطرق متنبأ بها. فالطلب على الرعاية الأقل جودة سيهبط، لأن المستشفى A سيعامل بعضا

من هؤلاء المرضى السابق علاجهم فى المستشفى B. والطلب على رعاية ذات جودة أعلى سيرتفع، لأن المستشفى A لن تنتج الجودة الأعلى السابق اختيارها. وهذا سيسبب انتقال منحنى EE الذى يواجه مستشفيات مثل المستشفى B، جاعلاً الجودة الأعلى أكثر جاذبية نسبيًا، والجودة الأقل أقل جاذبية. وبعد تعديلات نهائية، فالمستشفى B سينتهى به الأمر إلى الإنتاج عند جودة أعلى عما كان.

وتوقع معظم محللى سلوك المستشفيات بأن نظام DRG سيُوجِد حوافز قوية التخفيض متوسط طول الإقامة بالمستشفى، حيث إن المستشفى سيُدفع لها نفس الكمية سواء مكث المريض ٥، ٦، أو ١٠ أيام لإجراء جراحى معتاد. وهذا بدوره أثار قلقًا بخصوص صحة وأمان المرضى، وهناك إحساس بأن المريض سيُجلى من المستشفى أسرع وأكثر مرضيًا. ونستطيع أن نفكر بسرعة عن وقت إضافى فى المستشفى كمكافئ الكثافة الخدمة (٤) فى النماذج الرسمية اسلوك المستشفى. والحوافز التخلص من المرضى أسرع وأكثر مرضيًا ستُرى لأن تتركز فى تلك المستشفيات التى حُسُرت فعليًا بقواعد DRG السعرية، وتلك الغير مقيدة بالقواعد (مثل مستشفى B فى الشكل (١٦ – ٨) سيرى تفضيلها للحفاظ على مستواها السابق من الجودة، كما نوقش سلفًا، باستثناء الضغوط لانتقال الجودة التى ستسبب تغيرات فى جودة مستشفيات أخرى.

شكل (١٦ - ٨) تأثيرات لنموذجين من المستشفيات، عالى ومنخفض التسعير



## مراقبة الجودة Quality Control :

أظهرت مناقشاتنا السابقة كيف أن قانون الإهمال الطبى في الممارسة (الباب الرابع عشر)، ومراقبة التراخيص، والإشهاد التطوعي – لهم التأثيرات الكامنة على نوعية خدمات الرعاية الطبية. وهناك نوع مختلف تمامًا من التنظيمات التي تتناول مراقبة الجودة للرعاية التي تُقدَّم سواء كانت رعاية شخصية personal (مثل من قبل الأطباء، ...إلخ) أو رعاية مؤسسية institutional (مثل المستشفيات، بيوت المسنين)، وتوصف هنا بـ تنظيمات الجودة المباشرة. وهذه الأنشطة تختلف عن مراقبة التراخيص وما يقارن من جهود تعزيز الجودة بالتركيز مباشرة على المعالجة الفردية للمريض. ومعظم هذه التداخلات تتواجد في قواعد برنامجي Medicare وهما أكبر خطط تأمين حكومية فيدرالية سبق مناقشتهما في الأبواب ١٢ و ١٢٠.

وأول هذه القواعد لمؤسسات مراقبة الجودة – مصممة كهيئات المراجعة القياسية المهنية (PSROs) . وهذه المؤسسات تراجع المعالجات الفردية لمرضى برنامجى -Medi و care و Medicaid لتحديد كفاية وملاحة العناية. وعلى الرغم من النغمة العالية لمراقبة الجودة، فالكثير من المراقبين لـ PSRO يعتبرون هذه البرامج بصفة أولية كجهود لاحتواء التكلفة، محاولين ردع "جراحة غير ضرورية" وإطالة الإقامة في المستشفى، وفي هذا الدور، فيتراس بوضوح أن نظام PSRO قد فشل.

وكهيئة مراقبة للجودة، فلم يكن أبدًا نظام PSRO فعالاً جدًا، وكان المدخل المعتاد في PSRO هو أخذ عينات من سجلات المستشفى ومقارنة العلاج مع معايير طبية سبق تحديدها. وهذا يترك السؤال الواضح عن الأساس العلمى لمعايير الأطباء، فدرجة التباين بين المناطق في الممارسات الطبية (انظر الباب الثالث) تخلق الشك القوى بئن المعايير المحددة محليًا ليس لها أساس علمى، ومازال هناك مثل ذلك من عدم الاتفاق. ولما كانت مثل هذه البرامج تعتمد على مراجعة ما سبق من السجلات، فالقلق يتواجد أيضًا بئن البرامج تقيس أنماطًا من القيد الدف ترى أكثر منه أنماطًا فعلية للرعاية .

وعندما وافق الكونجرس على نظام المدفوعات المرتقبة (PPS) في برنامج -Medi مقد كان اهتمامه بالحافز لتقصير طول الإقامة بالمستشفى، وأن جودة الرعاية ستخفض. هذا وبالرغم من عدم الرضا السابق على نظام PSRO ، فقد أصدر الكونجرس نظامًا مماثلاً لمراقبة الجودة سمي هيئة المراجعة من الصحبة PROs) Peer ، ومرة ثانية، فالنظام صار معتمدًا كلية على السجل الطبي المستشفى. وتركز PROs على الخروج قبل الأوان premature من المستشفى (عاكسًا القلق بخصوص مشكلة الأكثر مرضًا والأسرع sicker and quicker ، ولكن يبحث أيضًا عن رعاية مستشفى غير ضرورية، ومرة ثانية مختلقًا الدور المزدوج لمراقبة PROs الجودة وتقليل التكلفة .

#### الخلاصية

تخترق التنظيمات قطاع الرعاية الصحية، الكثير منها موجه إلى تخفيض التكلفة في هذا النشاط. وقد حاولت هذه التنظيمات الحد من التكوين الرأسمالي -capital for في هذا النشاط. وقد حاولت هذه التنظيمات الحدياج CON )، والمراقبة المباشرة للأسعار (قواعد ESP وقواعد Medicare المريض الفرز الشخصي اسجلات المريض بحثًا عن الاستخدام الغير ملائم (PROs و PSROs) . وقد وجدت الدراسات التطبيقية أن تلك القواعد كانت فقط تعمل جيدًا مع المراقبات المباشرة للأسعار، ثم ليست على عموم الولايات.

ويحاول مباشرة أيضًا عدد من التنظيمات تحسين جودة العلاج، فقواعد FDA لمراقبة أمان وكفاية الأدوية والأجهزة الطبية تقدم مثالاً واضحًا، مثل ما تقوم به مراقبات التراخيص لمختلف العاملين الطبيين (أطباء، ممرضات، ...إلخ) وفي كلا الحالتين، فالتقديم الخصوصي المعلومات (الإعلان عن جودة الدواء)، (شهادة بجودة الراعي الصحي عن طريق الزمالة Boards ) يزود ببديل غير إجباري والذي يتعايش مع مراقبة التراخيص الإجبارية، وفي معظم (إن لم يكن كليًا) الحالات، فالإشهاد الخاص يزود بدليل على مستوى جودة أعلى مما تتطلبه مراقبة التراخيص الإجبارية. (وفي

الحقيقة، فهذا قد يترامى غريبًا إن لم يكن صحيحًا؛ لأنه سيعنى أن مُورِّد الرعاية سينفق المال والوقت لتقديم شهادة بالجودة التى لامعنى لها للمستهلك). والكثير من الأنشطة التنظيمية، سواء هدفت إلى مراقبة التكلفة أو تعزيز الجودة، كانت لها الأثار الجانبية في تغيير طبيعة المنافسة، أوليًا بسبب التأثيرات الضمنية أو الصريحة على دخول المتنافسين. فقوانين CON تحاول مباشرة مراقبة دخول المستشفى للسوق. وقواعد FDA (حتى معاودة النظر في عام ١٩٨٤) قيدت بدرجة كبيرة هذا الدخول، وخاصة في دخول الشابهة generic .

وتنظيمات أخرى التى حاولتها مراقبة التكاليف كان لها أيضًا بعض العواقب على نوعية الرعاية. وتأثير مراقبات الأسعار على جودة الرعاية يتراسى بوضوح، حيث تستطيع فقط المستشفيات لغرض غير – الربح أن تستجيب بالمعنى الكامل لمراقبة سعرية ملتزمة بتخفيض جودة الرعاية. (وتستطيع المستشفى لغرض – الربح أن تخفض السعر وتحافظ فى الوقت نفسه على الجودة، ولو أنه من غير المحتمل أن تختار فعل ذلك إذا جُوبهت بمراقبة سعرية ملتزمة).

ويظل التحليل الاقتصادى الجاد التنظيمات فى قطاع الرعاية الصحية حقيقة هامة الدراسة، فكل تنظيم اعتبر فى هذا الباب له كوامنه فى تقديم بعض المنافع الاجتماعية، ولا شىء يكون غير غامض بدون حق، فكل عليه الدور فى احتمالات خلق أخطاء اقتصادية، إما من خلال التأثير على المنافسة، الجودة، أو توليفة منهما. لذا فنترك مناقشة التنظيمات فى قطاع الرعاية الصحية مع التقييم الاقتصادى المعتاد ذى الكفتين: "فعلى إحدى الكفتين، قد تكون جيدة، وعلى الجانب الأخر...."

\* \* \*

## الباب السابع عشر

# مقارنات دولية لنظم الرعاية الصحية

حَلَّت الأبواب السابقة كيف يعمل نظام الرعاية الصحية الأمريكية، مؤكداً تشابك أبوار طلب المستهلك، التغطية التأمينية، السياسة الضرائبية، الأطباء، المستشفيات والتنظيمات الحكومية . ومن المحتمل أن يكون من العدل القول بأنه على الأقل في مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية، أكدت السياسة الصحية الأمريكية توازنًا لاهتمامين: الحصول على الرعاية، ومراقبة التكاليف. وكان النمو المتدفق الغزير في التغطية التأمينية من خلال المجموعات المتعلقة بصاحب العمل، أن ترك ناحيتين هامتين: الأشخاص المتقاعدين والأشخاص نوى الدخول المنخفضة. ففي الخمسينيات والستينيات، سادت قضايا تيسير الحصول على الرعاية caccess وتُوجِّت بمرور قوانين أوجدت برنامجي Medicare و Medicare . وبأوائل الثمانينيات، صارت مراقبة أوجدت برنامجي السياسة الصحية. فانتقالات لكل نظام المدفوعات المستشفى (الجزء أ) من أسس الرسم مقابل النشاط إلى نظام المدفوعات المرتقبة المتعلقة بالتشخيص في عام ١٩٨٢، وإلى بديل نظام المورد المؤسس على المرتقبة المتعلقة بالتشخيص في عام ١٩٨٢، وإلى بديل نظام المورد المؤسس على الميتمة النسبية للأطباء، أدرج في الجدول ليبدأ في أواخر عام ١٩٩٢ – تقدم أمثاة القيمة المنه الاهتمامات الحكومية بخصوص وحدات التكاليف والإنفاق الإجمالي داخل هذه البرامج.

وكما ذكر بالتفصيل في الباب الثاني ، فالنمو في الإنفاق في الولايات المتحدة قد تقدم بدون إعاقات، مزيدًا النصيب من GNP (إجمالي الدخل القومي) المخصص للرعاية الصحية من حوالي ٥٪ في عام ١٩٩٠ إلى حوالي ١٢٪ في عام ١٩٩٠ . وعلى

حسب قيمة الدولار في سنة الأساس للفرد، فقد زاد الإنفاق الكلى تقريبًا سبعة أضعاف ما بين عامى ١٩٥٠ و ١٩٩٠، وزاد إنفاق المستشفيات اثنى عشر ضعفًا عن ذات الفترة (جدول (٢ – ٥) لزيد من التفصيل).

وفي نفس الوقت؛ فقضايا الحصول على الرعاية استمرت موضع الاهتمام. وبالرغم من انتشار نمو الخطط المتعلقة بصاحب العمل، فالتغطية العامة للأشخاص فوق – ٦٥ في ظل برنامج Medicare ، وإضافة مايزيد عن المليون شخص معاق في ظل Medicare ، والتغطية الواسعة للفقراء في ظل Medicaid - فما زال هناك فجوات كبيرة من الأشخاص الذين ليس لديهم تغطية تأمين صحى. والتقديرات الجارية لأعداد الأشخاص الذين ليس لهم إطلاقًا تغطية تأمين صحى تتركز الآن حول ٣٠ – ٣٥ مليون أمريكي، أو واحد من كل سبعة أشخاص.

والاهتمام المزدوج بخصوص الحصول على الرعاية ونمو الإنفاق الكلى قد أدى متزايدًا إلى نظر محللى السياسة الصحية إلى أمم أخرى من أجل نماذج بديلة من تنظيم توصيل الرعاية الصحية. وكما هو شائع وصفه فى الأخبار والتعليقات على نظام الرعاية الصحية الأمريكية، فنحن تلقائيًا بين أكبر المنفقين لكل فرد، وعلى الأقل تغطية شاملة من بين أى دولة صناعية كبرى. كما أن لنا توقع حياة عالى جدًا، وبأى مقياس، مستهدفًا إتاحة جبهة عريضة وعميقة لمجاميع من التقنيات الطبية والتداخلات أكثر من أى أمة أخرى. وبالرغم من ذلك، يستمر الكثير من الناس فى الدعوة إلى إعادة التفكير فى كيفية تنظيمنا لنظام الرعاية الصحية، مؤكدين الرغبة فى تغطية شاملة لكل الأشخاص ونوع ما من المراقبة المركزية التكلفة. ونظام الرعاية الصحية الكندى هو المنظم حاليًا المقارنة، ولكن فى سنوات سابقة، كانت خدمة الصحة الوطنية البريطانية، النظام الألمان، النظام السويدى، وأخرين. ومما يثير الدهشة، فعندما ننظر باهتمام إلى هذه النماذج البديلة، فالمرء يجد أنها تغطى مصفوفة عريضة من الاختلافات فى نمو التكلفة، الطريقة التى خُلقت بها "التغطية"، والطرق التى بها يُدفع لوردى الصحة. ويصف الجزء التالى من هذا الباب حفنة من نظم الرعاية الصحية فى لوردى الصحة. ويصف الجزء التالى من هذا الباب حفنة من نظم الرعاية الصحية فى للموردى الصحة. ويصف الجزء التالى من هذا الباب حفنة من نظم الرعاية الصحية فى

دول مختلفة، وتبحث في الأخذ عنهم أي دروس متاحة حول تأثيرات "النظام" على يسر الحصول على الرعاية الصحية access ، التكاليف، وجودة الرعاية. وللأشخاص الذين يهمهم الكثير من التفصيل لهذه الأنواع من المقارنات، فسيعقدم عدد من المطبوعات الحديثة صورة موسعة عن نظم أمم أخرى. وهنا فستنصب مناقشتنا على أربع دول كندا، ألمانيا، اليابان، والمملكة المتحدة، وكل دولة منهم لها تماثل جذرى الولايات المتحدة في بعض من الطرق الهامة، ولكن باختلافات هامة في نظم رعايتهم الصحية. وكلهم دول صناعية كبرى بتعداد سكاني كبير، واثنان (المملكة المتحدة، كندا) لهما موروثات قانونية مشتركة مع الولايات المتحدة، واثنان (اليابان، ألمانيا) يعتمدان بثقل على التأمين المتعلق بصاحب العمل، وثلاثة (كلهم باستثناء المملكة المتحدة) أوليًا لهم إنتاج رعاية صحية نو ملكية خاصة. والاختلاف الرئيسي الأولى هو أن كلاً من هذه الدول رعاية صحية نو ملكية خاصة. والاختلاف الرئيسي الأولى هو أن كلاً من هذه الدول وفي الحقيقة، كل الدول الصناعية الأخرى) لها تأمين قومي universal بشكل أو بآخر.

## لقطات سریعة من أربع دول Snapshots Of Four Countries

#### كندا:

يستخدم الكثير من المحللين نظام الرعاية الصحية الكندية كنقطة مقارنة هامة لنظام الرعاية الصحية الأمريكية. التماثل الواضح مع الهيكل الاقتصادى والسياسى الولايات المتحدة الأمريكية، وجزئيًا بسبب سلوك تكلفة الرعاية الصحية في الدولتين، فبينما كان ذات مرة متماثلاً، فالأن قد تباعد كثيرًا، فكندا "تكاليف أقل عن الولايات المتحدة، ونمو التكلفة مازال أقل منه في الولايات المتحدة. فقبل عام ١٩٧١، أنفقت كندا للتحدة، ونمو التكلفة مازال أقل منه في الولايات المتحدة. فقبل عام ١٩٧١، أنفقت كندا كر٧٪ من إجمالي ناتجها القومي (GNP) على الرعاية الصحية، وزاد نصيب الإنفاق، فقط، ثم أرسى الكنديون دعائم النظام القومي الرعاية الصحية، وزاد نصيب الإنفاق، فقط، إلى ما بين ه ٨٠٠ - ٩٪ ، بينما يستهلك الآن النظام الأمريكي ١٢٪ من إجمالي الناتج القومي .

فخطة التأمين القومى الكندية قد انتظمت حول الولايات (غالبيتها متماثلة مع الولايات فى أمريكا). وكل ولاية لها نظامها الخاص من الـ Medicare مع قواعد عامة تفرضها الحكومة الفيدرالية، ولكن مع بعض الاختلافات الإقليمية. وقبل تفعيل النظام الكندى لـ Medicare ، كان كل من النظامين الأمريكي والكندى متشابهين، مع التأمين الصحى الذي يقدمه صاحب العمل وهو القاطرة الأكثر شيوعًا للتأمين الصحى الخاص، مع بعض برامج التأمين الحكومية، ومع كل من الأطباء والمستشفيات يعملون لكيانات خاصة. وأتعاب الأطباء قد تحددت بتماثل تام مع تلك للأطباء الأمريكيين (أي عن طريق قوى السوق)، وتطورت رسوم المستشفى إلى مزيج من المراقبات والمساومات، ولكن دُفع للمستشفيات على أساس كل خدمة per - service .

فلقد غير تقديم الـ Medicare ثلاث سمات هامة النظام الكندى، أولاً: أن التغطية التأمينية صارت قومية، تقدمها الحكومات المحلية لكل مواطنى الولاية، ولقد اختفى بالضرورة التأمين الخاص. ثانيًا: صارت المستشفيات تحت سلطة تنظيمية مركزية فى كل ولاية، مع حد محدد الميزانية على كل المستشفيات المحلية التى أسستها السلطة الحكومية، ومن خلال هذه الميزانية، تتلقى كل مستشفى فى الولاية ميزانية مباشرة. ويتلقى الأطباء الآن أتعابًا طبقًا لجدول متفاوض عليه داخل الولاية، ولكن يستمر عمومًا فى العمل كمؤسسات مستقلة. اذا، فلكندا الآن تأمين حكومى قومى، غالبيته من إنتاج خاص الرعاية الطبية، ومراقبة تنظيمية حكومية قوية على الأسعار المدفوعة لكل من المستشفيات والأطباء. ونمو التكلفة الرعاية الصحية فى كندا يكاد كلية أن يكون قرارًا سياسيًا، حيث إن الحكومة تقرر معدلات الزيادة فى الإنفاق فى كل ولاية، وبلا دور فى الحقيقة للأسواق فى وضم الأسعار.

وعواقب هذا الاختلاف تظهر في بيانات التكلفة الكندية، فمنذ عام ١٩٧١، زادت الحصة من إجمالي الناتج القومي المتوجهة للأطباء في الولايات المتحدة الأمريكية بمقدار ٤٠٪، بينما في كندا بنسبة ١٠٪ فقط. وزاد الإنفاق على المستشفيات ولكن بمعدل أكثر انخفاضًا عن الولايات المتحدة، ولكنه ليس دراميًّا. وتعتمد هذه الاختلافات

والمدفوعات للأطباء صارت أحد الاختلافات الهامة كما ذكر سابقًا، ومصدر آخر للاختلاف هو المعدل الذي به نظام الرعاية الصحية تَبنَّى التقنيات الجديدة، فالمستشفيات الكندية لاتستطيع (حسب القانون) استخدام أسواق رأسمالية خاصة private capital ، ويجب عمومًا أن تتوجه إلى السلطات المحلية لطلب أرصدة لدعم حصولها على الأصول الرأسمالية مثل أسرَّة أكثر، وحدات MRI (الرنين المغناطيسي)، وهكذا. فلقد تَبنَّى النظام الكندى للتقنيات الجديدة بمعدلات أبطا بصورة ملحوظة عن النظام الأمريكي، مساهمًا بذلك بقدر هام في الاختلاف في نمو التكلفة.

### ألمانيا:

ومشاع الإشارة إليها كأول دولة بها خطة التأمين القومية، والتى يرجع تاريخها إلى خطط التأمين الاشتراكية لمستشارها بسمارك فى السنوات ١٨٨٠ . فلقد نشرت حكومة بسمارك مظلة التأمين الصحى للعمال و (جزئيًا) لمن يعولونهم كاستجابة

لاضطرابات عمالية ولدحر تأثير متنام لنقابة العمال. فمبدئيًا، استأجرت الهيئة الصحية المالية sickness funds الأطباء مباشرة، ولكن في فترة ما قبل الحرب العمالية الثانية، فلقد انفصل الأطباء تدريجيًا إلى مجموعات "panels" التي تفاوضت مع الهيئة الصحية لتقديم الرعاية للمرضى.

وبعد فترة انتقالية عندما حوّل الحزب الوطنى الألمانى بقيادة هتلر نظام الرعاية الصحية إلى نظام اشتراكى حقيقى (الحكومة تملك وتدير)، فالنظام الألمانى بعد الحرب ارتد إلى النظام المتسسس على الهيئة الصحية المالية، ولكن بدور رئيسى لأطباء مستقلين بعياداتهم (ممارسة خاصة). والهيئة الصحية المالية هى الآن النموذج المتميز، كل يعمل ككيان لغرض غير – الربح (مثل خطط برنامجى Blue Cross و Blue Shield و على العضوية الإجبارية للعمال وعائلاتهم، مع فى الولايات المتحدة الأمريكية)، ولكن مع العضوية الإجبارية للعمال وعائلاتهم، مع الختيار حر للعضوية ولكن الاختيارات عمومًا مبنية على الحرفة oioccupation والإقليم البغرافي (وهناك أيضًا العديد من الهيئات المحلية العمال المستقلة عن الإقليمية أو القومية مع مساندات connections حرفية معينة). وهذه الخطط تغطى سبعة من كل شمانية مواطنين ألمان. وتساهم المؤسسات والعمال في هذه الهيئة الصحية المالية بإجمالي عام يتراوح ما بين ٨ – ٢١٪ من مرتبات العمال، بمتوسط ٢٢٪، والأشخاص العاطلون تُدفع أقساطهم من الهيئة الفيدرالية التأمين ضد البطالة. وعندما يتقاعد شخص، فإن خطة معاشه تدفع أقساط تأمينه الإجباري، مساوية (حسب القانون) بنسبة من مدفوعات معاشهم تساوى المتوسط القومي لمساهمة المرتبات من الدخل بنسبة من مدفوعات معاشهم تساوى المتوسط القومي لمساهمة المرتبات من الدخل القومي (الآن حوالي ٢٨٪).

والصلة link بين الهيئة الصحية المالية وموردى الصحة، أكثر تشكيلاً وتجسيمًا منها في الولايات المتحدة الأمريكية. فللتأهل للدفع من قبل الهيئة الصحية المالية، فالطبيب يجب أن ينتمى إلى نقابة إقليمية الأطباء، وتدفع الهيئات الصحية المالية كميات إجمالية tump sums لنقابة الاطباء، التي بدورها تدفع للأطباء مقابل ما يقدمونه من خدمات. وهذه النقابات الإقليمية تعمل مثل "مجموعات الأطباء" التي تتعاقد معها IPAS

و HMOS في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث الطبيب ينتمى إلى المجموعة المارسة، أو الخطة التأمينية HMO أو (IPA) تدفع للمجموعة نفسها، والمجموعة تدفع لأطباء على أساس أتعاب fee مقابل خدمة أو على أساس المرتب، ويتوقف ذلك على الخطة المطبقة. والأسعار Rates يُجرى التفاوض بشأنها بين الهيئات الصحية المالية ونقابات الأطباء.

والأطباء في ألمانيا معظمهم دائمًا يتخصصون إما في علاج المستشفيات -hospi tal treatment أو العلاج الإسعافي ambulatory treatment ، والقليل جدًا من أطباء العلاج الإسعافي يستطيعون التصريح بدخول المرضى للمستشفيات. ومن الناحية الأخرى، فالأطباء التي المستشفى قاعدتهم، ممنوعون من ممارسة الطب الإسعافي، وتدفع لهم المستشفى مرتبًا سنويًا، تتوقف كميته على التخصص والأقدمية. وتتأتى تلك المرتبات من التكاليف الكلية لتشغيل المستشفى، والتي تُفُوَّضَ بشأنها بين المستشفيات والهيئات الصحية المالية. لذا فالحوافز المالية التي تجابه الأطباء تختلف تمامًا عنها في الولايات المتحدة الأمريكية، مع حافز قوى لأتعاب مقابل الخدمة في الرعاية الإسعافية، وحافز مماثل له OHM (مرتب شامل) لرعاية المستشفى.

ويستهلك المواطنون الألمان، نوق التغطية القومية والشاملة التأمينية، ومع نظام نشيط للأتعاب مقابل الخدمة في الرعاية الإسعافية – حوالي ١١ زيارة من المريض ١ سنة، مقارنة بـ ٤, ٥ في الولايات المتحدة الأمريكية و ٧,١ في كندا.

والزيارات للطبيب (مدة مقابلة الطبيب للمريض) أيضًا أكثر قصرًا في ألمانيا، فمتوسط زيارة المريض ٩ دقائق للممارس العام مقابل ١٥ دقيقة في أمريكا. وأيام في الأسرَّة bed - days المستخدمة بالمواطنين الألمان تعتبر مرتفعة جدًا طبقًا للمقارنات المولية، ويرجع معظمها في ذلك إلى الإقامة الطويلة جدًا (حاليًا ١٨ يومًا)، تقريبًا ثلاثة أضعاف مثيلتها في أمريكا.

وبإحدى الطرق يحقق الألمان أعلى معدلات لاستخدام الخدمة، بينما ظاهريًا لاينفقون كميات ضخمة من الأموال على رعاية المستشفى، وذلك من خلال التكثيف

للعاملين المنخفض جدًا فى مستشفياتهم عما هو تقليديًا فى دول أخرى. فالمستشفيات الألمانية حاليًا لها حوالى ١,٢٥ عامل employee لكل سرير مشغول، مقابل ٢,٨ فى الولايات المتحدة، وحوالى ٢,٠ فى كندا و ٢,٥ فى المملكة المتحدة (ولكن انظر المناقشة فيما يتعلق باليابان).

#### اليابان:

إن النظام الياباني الرعاية الصحية له بعض عناصر التشابه والاختلاف للنظام الأمريكي، وكما في أمريكا وألمانيا، فالنسبة الكبري من الأشخاص في اليابان تحصل على تأمينها الصحى من خلال مجموعات لدى صاحب العمل . وفي الصناعات التي تتواجد بها "هيئات تأمينية" أو "هيئات المساعدة المتبادلة" فهي تقدم التأمين ، وفي صناعات أخرى، فالحكومة الوطنية تبيع التأمين ، وهذه الهيئات قد تكونت منذ بدايات عام ١٩٢٢، حيث أتاح القانون تنظيم تلك الخطط التأمينية. وهذه الهيكلة للطب الياباني والاعتماد على صناعة تتعلق بالخطط التأمينية كانت اختيارات معينة لتتميز عن النظام الألماني في ذلك الحين والذي كان يُنظر إليه كأحسن نظام في العالم خلال القرن التاسع عشر. وكان هناك خطة تأمين صحى قومى منفصلة متاحة لأشخاص غير مؤهلين لبعض المجموعات المتصلة بصاحب العمل. والاشتراك في نوع ما من التأمين الجماعي صار إجباريًا بعد الموافقة على تشريع خاص بذلك في البرلمان الياباني عام ١٩٦١ . وحاليًا يغطي التأمين الجماعي للعاملين حوالي ٧٥ مليون شخصًا. وتساهم مجموعات العمالة بمتوسط قدره ٨,١٪ من مرتب العامل (٦, ٤٪ من صاحب العمل ، ه , ٢٪ من العامل employee ) ، ولو أن معدلات الأقسساط التأمينية تتراوح ما بين ٦ - ١٠٪ من دخل العامل . وخطط التأمين الحكومية تتلقى ٨,٩٪ من الدخل الشهرى للشخص، تتقاسم بالتساوى بين صاحب العمل والعامل.

وغالبية خطط المجموعات المتعلقة بصاحب العمل تتطلب مشاركة تأمينية في السداد (٢٠٪ للرعاية للداخل لمستشفى ٣٠، inpatient٪ للرعاية الإسعافية) للذين يعواونهم، مع ١٠٪ مشاركة تأمينية في السداد للعمال. وهذه الخطط لها أيضاً سمة "غطاء مأساوي" catastrophic cap الذي يحد من النفقات الشهرية خارج الحساب الرسسمي out - of - pocket إلى ٥٠٠٠ ينًا (حسوالي ٤٠٠ يولارًا الآن). وخطط المجتمع الياباني "التأمين الصحى القومي" لها أقساط تأمين يدفعها الشخص المُؤمُّن عليه، بحد أقصى للأسرة ٢٧٠٠ ينًا ١ سنة (حوالي ٢٨٠٠ دولار الآن) ، و ٣٠٪ مشاركة تأمينية في السداد، وكلاهما يتعلقان بدخل الأسرة. والخلاصة، أن أقساط التأمين تدفع مقابل النصف تقريبًا لتكاليف هذه الخطط التأمينية، والباقي من الدعم الحكومي (الضرائب) القومي والمحلي. ويُغطِّي الأشخاص المتقاعدون في نفس الخطط بمساهمات من خطط العمالة والتأمين الصحى القومي، زائدًا أرصدة من الحكومات القومية والمحلية، مع مشاركات تأمينية في السداد صغيرة جدًا المرضى أثناء وقت خدمتهم (٤٠٠ ينًا ١ يوم مستشفى، حوالى ٣ يولار) و ٨٠٠ ينًا ١ شهر الرعاية الإسعافية. ومعظم المستشفيات في اليابان خاصة، والكثير منها لغرض غير - الريح، ولكن بعدد جذري منها بمتلكه الأطباء، ولكن الحكومة أنضًا تدير بعض المستشفيات، والمزج بين المستشفيات الخاصة والعامة مماثل لما في الولايات المتحدة. ومعظم المستشفيات الكبرى الضخمة complex تكون عامة ، معظمها بتواصيل مع أحد من الـ ٨٠ مدرسة طبية بايانية.

ويعمل الأطباء بصفة أولية من خلال عيادات بدلاً من بمفردهم أو مجموعات صغيرة متنافسة. والكثير من الأطباء يمتلكون عياداتهم (ويستأجرون أطباء آخرين للعمل لديهم)، ولكن على الخصوص بين الأطباء الشبان، فالتفضيل قد انتقل إلى ترتيبات المرتب مع عيادات المستشفى.

وكما في ألمانيا، فأطباء العيادات clinics لا يستطيعون متابعة مرضاهم في المستشفى، ولكن (على عكس الوضع الألماني) فوجود عيادات كبيرة من الرعاية

الإسعافية متواصلة مع المستشفيات يجعل أطباء العيادات الحرة hospitalization متراخين جدًا في إحالة مرضاهم لرعاية المستشفى المستشفى اليابانية هي أن يفقدوا مرضاهم لعيادة المستشفى. ومعدلات الإدخال المستشفيات اليابانية هي الأقل في أي دولة كبرى في العالم (٥,٧ إدخالاً لكل ١٠٠ شخص)، نصف المعدلات الأمريكية، والكندية، والمملكة المتحدة، وثلث ذلك وُجد في ألمانيا، الدانمارك والسويد (الدول ذات الأعلى معدلات الدخول المستشفى). [المعدل الياباني، منخفض كما يُرى، يمثل زيادة كبرى على مدى عديد من العقود السابقة]. ففي عام ١٩٦٠، كان معدل الإدخال المستشفى ٧, ٣٪ فقط لكل ١٠٠ شخص، نصف المعدل الجارى. والزيادة (كما في دول أخرى) ترجع جزئيًا إلى شيخوخة السكان، ولكنه أيضًا يمكن تفسيره في الانتقال Shift إلى العيادات بالمستشفيات، حيث إحالات المستشفى ليست خطرة ماليًا لطبيب الإحالة referal .

والميل المنخفض جدًا لإدخال المرضى المستشفيات hospitalize في اليابان يعادله المعدلات العالية جدًا لاستخدام زيارات الطبيب والأدوية الموصوفة، والاثنان يسيران سويًا. فالمواطنون اليابانيون يرون الطبيب بمتوسط ١٥ مرة ١ سنة، ثلاثة أضعاف الولايات المتحدة، التي بدورها تكون الأعلى معدلات زيارة الطبيب ١ للفرد لأي دولة باستثناء اليابان. وهذه الزيارات هي قصيرة جدًا في مدتها ٢,٥ – ٥,٤ دقيقة وتحدث دائمًا بدون ميعاد، وتُقنَّن بوقت الانتظار (حوالي ساعة انتظار في المتوسط)، حيث يقدم التأمين القومي في الحقيقة تغطية كاملة لكل زيارات الطبيب.

والمواطنون اليابانيون من بين الأكثر استخدامًا للأدوية في العالم، وهي ممارسة تتمشى أيضًا عن قرب مع الحوافز الاقتصادية في المجتمع الياباني. ففي دراسة حديثة، وجد أن المواطن الياباني يُصرف له ما يزيد على ٢٠ دواء ١ سنة، مقارنًا مع المتوسط الأمريكي ٦ دواء ١ سنة. وهذه القضية تثير اهتمامًا اقتصاديًا، بسبب أنها تعكس كل من دور التأمين في استخدام الدواء، وأيضًا تلقى بعض الضوء على السؤال الخاص "لمُورد الذي يحثه الطلب". ووجد الزائرون الأمريكيون لليابان بعد

الحرب العالمية الثانية، ما يثير الدهشة، أن الأطباء اليابانيين يوصفون الألوية ويبيعونها بعكس ما يجرى فى الولايات المتحدة من الفصل بين هاتين الوظيفتين . (قديمًا كان يجرى ذلك فى الولايات المتحدة الأمريكية فى القرن الثامن عشر ). وفى عام ١٩٥٥، صدر القانون اليابانى بالفصل بين الوظيفتين ، ولكن تعارض المصالح بين الأطباء والصيادلة جعل القانون قليل الأثر، واستمرت الـ ٢٧٠٠٧ عيادة حرة فى صرف الدواء ، وكذلك طبعًا عيادات المستشفيات .

وصرف مستحقات خطة التأمين للأدوية الموصوفة في عام ١٩٨٠ بلغت تقريبًا ٤٠ من كل المنافع التأمينية، ولى أن ذلك قد هبط إلى ٢٨٪ بحلول عام ١٩٨٧ . (وعلى العكس، فقد بلغت النفقات الدوائية المدفوعة من كل المصادر ٨٪ من فاتورة الرعاية الصحية الأمريكية). ومعظم التخفيض في الإنفاق كان راجعًا إلى التخفيضات المقررة في قائمة الأسعار الحكومية للدواء ، وخلال الثمانينيات هبطت تلك الأسعار التنظيمية للتجزئة بأكثر من ٢٠٪ (أي على تجار التجزئة .... الأطباء والعيادات). ولم يُر تغير في معدلات وصف الأدوية على مدى هذه الفترة، وأن اليابانيين يستمرون في استهلاك الأدوية الموصوفة بمعدل ضخم أعلى من أي أكثر المجتمعات حداثة.

والخلاصة العامة لهذه الأحداث سمحت لليابان بتشغيل نظام الرعاية الصحية باقل معدلات للإنفاق في العالم الصناعي. فالإنفاق الفردي حوالي نصف ما في الولايات المتحدة الأمريكية، وأن اليابانيين ينفقون فقط حوالي ٥, ٦٪ من إجمالي الناتج القومي (GNP) على الرعاية الطبية. وأحد المظاهر الواضحة لهذا الاختلاف هو إنفاق المستشفيات، مع معدلات منخفضة جدًا من رعاية المستشفى عنها في الولايات المتحدة الأمريكية. فحينما تُجري رعاية المريض بالمستشفى في اليابان، فإنه يمكث حوالي ٤٠ يومًا في المتوسط، ولكن الكثير من هذه الرعاية هي مثل الرعاية الفندقية أكثر منها كالرعاية المكثفة بالمستشفى في أمريكا. والتوليفة من الإدخال المستمر للمستشفى والإقامة الطويلة بها يؤدي إلى أيام \ استخدام سنوى، ضعف المعدلات الأمريكية.

بكثير منها فى الولايات المتحدة الأمريكية . وتعكس نسب عمالة المستشفى -hospi منها فى الولايات المتحددة الأمريكية ، فضى اليابان ، تستأجر حوالى ٠,٧٥ - ٨,٠ مستخدمًا لكل سرير مشغول، بينما فى أمريكا هذه النسبة ٥,٣ ضعف ما فى اليابان .

وتكلفة الأطباء تماثل كثيرًا ما في الولايات المتحدة الأمريكية، في ضوء معدل ٥٠ زيارة لكل شخص في اليابان مقابل معدل ٥ زيارات في الولايات المتحدة. وكما ذكر، فالوقت القصير جدًا المتواجد مع الطبيب في كل زيارة يجعل إجمالي الوقت للاتصال بالطبيب ١ سنة مماثلاً للمرضى في أمريكا. والإيرادات الإجمالية للأطباء اليابانيين بلغت حوالي ٢٠٠٠ر٥٠ بولار سنويًا – تقريبًا ضعف المعدلات في ألمانيا وكندا، ٥، ١ بغت حوالي ١٠٠٠ر٥٠ بولار سنويًا المتحل يظهر متماثلاً في اليابان وأمريكا (ساندير ضعف ما في أمريكا – ولكن صافى الدخول يظهر متماثلاً في اليابان وأمريكا (ساندير ألمه المريكا – المنب لكل ٢٥٠ شخصًا يابانيًا، طبيب لكل ٢٥٠ شخصًا أمريكيًا – في أمريكا – طبيب لكل ٢٥٠ شخصًا يابانيًا، طبيب لكل ٢٥٥ شخصًا أمريكيًا – الدخل الأعلى الطبيب في اليابان. ("الدخول الإجمالية" Gross incomes تعكس كل الدخل الأعلى الطبيب في اليابان. ("الدخول الإجمالية" لخدمات المصاحبة المدفوعات "المؤسسات – طبيب" وتمثل أحسن صورة كلية الخدمات المصاحبة للتريارات الطبيب". وياستخدام صافى دخل الطبيب سيكون مشابهًا لمحاولة تفهم الإنفاق في المستشفيات بقياس دخول المرضات).

والسمة الأخرى الملحوظة للنظام اليابانى هو أنه، بالرغم من الانخفاض الأقل جذريًا على الخدمات الطبية عنه فى أمريكا، ألمانيا، أو حتى كندا، فاليابانيون يتمتعون بأحسن محصلة صحية لأى من الدول الصناعية الكبرى. وتوقعات الحياة عند الميلاد للذكور (٢, ٧٥ سنة) ولم لإناث (٤, ٨١ سنة) هى الأعلى بين أى من الدول الصناعية الكبرى، وعلى النقيض، فالولايات المتحدة لها توقعات حياة الذكور (٥, ٧١ سنة) ولم لإناث (٧٨,٣). وكان العكس فى الحالة اليابانية فى نهاية الصرب العالمية الثانية، إذ كانت توقعات الحياة ٥٠ سنة فقط للذكور و ٥٤ سنة للإناث.

ومعدل وفيات الأطفال الرُضع perinatal mortality (وفيات الرضع وعلى وشك الولادة) هي الأقل في العالم ٦٦, ٠ /١٠٠ مولود، مقارنة بـ ٨٥, ٠ في كندا، ٧٥, ٠ في ألمانيا، ٩, ٠ في المملكة المتحدة، ٠, ١ في أمريكا. ويُحتسب لذلك عاملان، بالإضافة إلى التأثير الواضح للتيسيرات العامة لرعاية الحوامل prenatal ، فاليابانيون لهم برامج أمومة نشطة ولصحة الطفل التي تشمل إصدار دليل بالمعلومات لكل امرأة حامل في اليابان، والأعلى معدل للإجهاض في العالم (٢٤ لكل ١٠٠٠ امرأة في سن الحمل). وكما في الولايات المتحدة، فزيادة التيسيرات للإجهاض يقلل من وفيات الأطفال، ونستطيع أن نتوقع نتيجة مماثلة في اليابان .

ومن المحتمل أن تلعب الرعاية الغير طبية دورًا هامًا جدًا في نتائج الصحة اليابانية، فالتغذية التقليدية اليابانية تتجنب الدهون، مُركِّزة بكثرة على الخضروات والأسماك. ويتضح دور التغذية على أمراض القلب، بصورة سائدة في معدلات جراحة القلب في اليابان – جراحة واحدة لشرايين القلب التاجية bypass لكل ١٠٠٠ شخصًا المنة ، مقارنة بـ ٢٦ /١٠٠٠ شخصًا في كسندا و ١٠٠٠/٢١ شخصًا في أمريكا. كما أن معدلات إزالة الحويصلة الصفراوية (cholecytectomy) أكما أن معدلات إزالة الحويصلة الصفراوية (gallblader (cholecytectomy) أمريكا – والربط الحيوى بين تناول الدهون وأمراض الحويصلة الصفراوية قد تأكد بصورة راسخة.

#### المملكة المتحدة:

نظام الرعاية الصحية البريطانية هو أحسن ما يعرفه المواطنون الأمريكيون عن أى نظام اشتراكى، بالرغم من أن نظم الرعاية الصحية للكثير من الدول الأخرى هى أيضًا مملوكة وتديرها الدولة. فنظام الخدمة الصحية القومية البريطانية (BNHS) تكون عام ١٩٤٨ بعد تطور طويل من التطوع ثم برامج تأمينات اجتماعية إجبارية خلال القرن العشرين. فالنظام الصحى البريطاني يعرض نموذجًا تامًا لنظام اشتراكى

الرعاية الصحية. فغالبية المستشفيات تمتلكها الدولة، مع استثناءات قليلة، وكل العاملين بالرعاية الصحية هم عاملون في الدولة. ويتواجد سوق تأمين خاص صغير جدًا بها، وحفنة من المستشفيات تقدم الخدمة لأشخاص لديهم هذا التأمين. والفارق الأولى بين نظم الكنديين، الألمان، واليابانيين (في ناحية) والنظام الإنجليزي (في ناحية أخرى) هو ملكية الموارد المستخدمة لإنتاج خدمات صحية. ففي بريطانيا، الدولة تمتلك موارد الإنتاج، بينما في الأمم الأخرى معظم الموارد تمتلكها منظمات خاصة مع بعض الملكية العامة للمستشفيات، وقيودًا واسعة على الأسعار والاستثمار وهي شائعة في قطاع المستشفيات.

فالرقابة المباشرة على استثمار المورد من قبل BNHS قد أدى إلى فروق جذرية فى اختياراتهم بخصوص هيئات الرعاية الصحية، مقارنة بأمريكا أو كندا، وهما مجتمعان لهما نفس الموروث الثقافي. ويتأتى جزء من الاختلافات من اختلافات الدخول، فباستخدام مقاييس مساواة القوة الشرائية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD ، فالدخل الشخصي في بريطانيا هو فقط ٧٠٪ منه في أمريكا، ويشواهد متسلسلة حول الدول يتبين أن إجمالي الإنفاق يتمشى عن قرب مع الدخل الشخصي. فهذا الاختلاف فقط في الدخل يُعزى إليه الكثير (وليس كل) من الإنفاق المنخفض للشخص في بريطانيا. ومزيج الخدمات الذي اختارته BNHS هو في أكثريته مستشفى – ممرضة – بريطانيا. ومزيج الخدمات الذي اختارته BNHS هو في أكثريته مستشفى – ممرضة –

والسمة الأخرى – تكثيف نسبى منخفض من الأطباء – تعكس قوة سوقية لايمكن حتى لنظام رعاية صحية اشتراكى أن يتحكم فيه؛ فالأطباء البريطانيون هاجروا إلى الولايات المتحدة وكندا بأعداد كبيرة خلال الستينيات والسبعينيات، وخاصة بعد ظهور العوائد الاقتصادية لرخصة طبية فى الولايات المتحدة بعد تقديم نظام Medicare فى عام ١٩٦٠، كان لأمريكا ١٤٤، طبيبًا لكل ١٠٠٠ من السكان، وبريطانيا طبيب واحد /١٠٠٠ من السكان. وعلى مدى العقود، زاد المعروض من الأطباء بدرجة كبيرة خلال العالم، ولكن الولايات المتحدة امتصت نصيبًا كبيرًا من هذه

الزيادة، فبحلول عام ١٩٨٧، زاد المعروض من الأطباء البريطانيين إلى ١,٣٦ طبيبًا / ١٠٠٠ من السكان، ولكن المعروض من الأطباء الأمريكيين زاد إلى ٢,٣٣ / ١٠٠٠ من السكان. وبصورة أخرى، في عام ١٩٦٠، كانت نسبة الأطباء السكان في بريطانيا حوالي ٧٠٪ من الرقم الأمريكي، وبحلول عام ١٩٨٧، انزلقت هذه النسبة إلى ٥٨٪ (ارجع إلى الباب السابع بخصوص هجرة الأطباء إلى أمريكا في فترة ما بعد نظام (ارجع إلى الباب السابع بخصوص هجرة الأطباء إلى أمريكا في فترة ما بعد نظام

## مقارنات دولية إجمالية Aggregate International Comparisons

#### الإنفاق على الرعاية الصحية Health Care Spending :

تحجب هذه الرحلة القصيرة خلال أربعة نظم صحية لدول مختلفة – اختلافات هامة بين الأنظمة. ويا الدهشة فإن إعادة النظر إلى مستوى أعلى من التجميع -aggre تقترح أنماطا سلوكية عامة في الإنفاق على الرعاية الصحية بين كل دولة صناعية في العالم: فالإنفاق التجميعي ١ للفرد على الرعاية الصحية وُجد أنه على علاقة قوية مع الدخل الفردي – ومن القوة لدرجة أن بعض المطلين اقترح أن ما بقى كان من الصغر ليُفسر بعوامل أخرى مثل ملكية الموارد، مراقبة التكاليف، أو طبيعة نظام التأمين الصحي.

كليمان (١٩٧٤) ونيوهاوس (١٩٧٧) كانا أول من قدّ ما هذه العلاقة القوية، مستخدمين بيانات من دول صناعية في أوائل الستينيات. فقد حَوَّلا إنفاقات دول أخرى إلى الدولار الأمريكي مستخدمين أسعار الصرف لنفس الفترة، وقدرا نموذجا خطيا بسيطا من الشكل: الإنفاقات = ثابت + B (للدخل الفردي). وقد توسعت دراسات لاحقة في البيانات لتشمل أكثر من عشرين دولة. وتنبثق بعض فروق هامة عندما يستخدم المرء أسعار صرف العملات مقابل مقياس بديل يسمى المساواة في القوة الشرائية purchasing power parity طُوِّر حديثًا من قبل منظمة التعاون الاقتصادي

OECD . ( وهو نظام مصمم لمعيارية عملة كل دولة بمقارنة أسعارها بمتوسط OECD لسلة ثابتة من السلم. ويقدم هذا النظام صورة أكثر استقرارًا للإنفاق الدولي).

ودراسة حديثة لمجموعة غنية من البيانات عن ٢٤ دولة OECD ( بوليير، ١٩٨٩) يبين تعطينا الفرصة لاستكشاف بعض هذه القضايا مباشرة. والشكل (١٧ – ١) يبين العلاقة بين الدخل الفردى (مقاسا كإجمالى الناتج المحلى للفرد) والإنفاق على الرعاية الصحية للفرد، وحجم الفقاعات في نفس الشكل ، يبين الحجوم النسبية الدول، مع الولايات المتحدة، الأكبر (عند أعلى اليمين)، وبولة لوكسمبرج وأيسلند كنقط صغيرة. ويبين الشكل علاقة شبه خطية واضحة بين الدخل والإنفاق على الرعاية الصحية على مدى واسع من الدول ذات الأحجام المختلفة، ونظم توصيل الرعاية الصحية، وأشكال الحكومات، والسمات الجغرافية والمناخية، والقواعد العرقية للسكان. وانحدار بين هذه النقط يبين توفيقا محكمًا لها tight fit الناموذج الكامل يعتمد جزئيا على ما إذا كان المرء يرجح weights البيانات باستخدام سكان كل دولة (وهو المدخل المفضل) ويتجاهل، أو يتضمن النقط البعيدة tight الفردي الأساسية تبقى: أن الدخل الفردى بشرح معظم الاختلافات الدولية بين الإنفاق بين الدول، مع الآتى كمعادلة تم تقديرها.

وإذا حسب المرء مرونة الطلب على الدخل من هذا الانحدار، فهى ١,٣٥، وهى نتيجة مماثلة تمامًا لما وجدته دراسات أخرى سبق ذكرها.

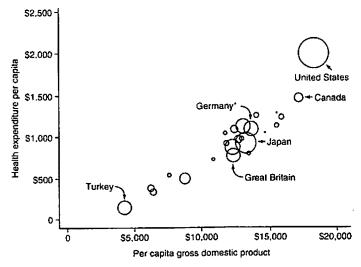
وفى الشكل (١٧ - ١) (وإحصائيا فى النموذج)، كان للولايات المتحدة مظهر حصولها على إنفاق كبير للرعاية الصحية - أى تَقع فوق خط الانحدار المُوفَّق من البيانات. وهذا حقيقى إذا المرء وفَّق خطا لكل البيانات بدون الولايات المتحدة و "يتنبأ"

ما ستنفقه أمريكا من هذا الخط، ومن هذا المدخل، فالإنفاق الأمريكي سيكون ٣: ٨ أكبر مما يتنبأ به. وباستخدام لوغاريتمات البيانات فخط الانحدار يقدم مرونة مقدرة أعلى للدخل (في البيانات اللوغارتمية، المعامل المقدر للدخل هو المرونة نفسها)، وكانت تلك المرونة ٨, ١ وتضمنت البيانات الولايات المتحدة.

#### المتحصلات الصحية Health Outcomes:

السؤال الآخر الكبير الذي يجابه محللو الصحة هو كيف أن هذه الاختلافات في الإنفاق على الرعاية الصحية تؤثر على المتحصلات الصحية؟ يتضح أن هذا صار سؤالاً لانستطيع الإجابة عليه بدقة بالمتاح من البيانات، ولكن نستطيع أن نرى بعض أنماط مُقترحة في البيانات. والسؤال له أهمية واضحة لأنه إذا استطعنا إجابته، فسنعلم أكثر مما نفعله الآن بخصوص الإنتاجية الحدية للرعاية الطبية. والصعوبة التي تجابه المحللين عند محاولة الحكم على هذه الأشياء هو الارتباط العالى بين الدخل

شكل (١٧ - ١) الدخل الفردى، والإنفاق على الرعاية الصحية للفرد



إجمالي النائج الحلي الفرد \$

والإنفاق على الرعاية الصحية. ونحن نشك فى أن الرعاية الطبية تؤثر على المتحصلات الصحية (لصالحها) ولكننا نشك أيضًا فى أن الدخل فى حد ذاته يؤثر فى المتحصلات الصحية – مثلاً، بالتأثير على كمية العناصر سواء جيدة أو رديئة التى يستهلكها الناس. ومتغير ثالث، التعليم، من المحتمل أنه يؤثر على كل من الدخل والمتحصلات الصحية (لصالحها)، مضيفًا تشويشا أكثر للأشياء.

وفى النهاية، إذا قارنًا استخدام الرعاية الطبية (أو الدخل) فى دول مختلفة مع توقعات الحياة لسكانهم البالغين، فقد يمكننا أن نجد علاقة صغيرة جدًا، لأن توقعات الحياة ستتأثر بكل من الدخل الجارى والماضى، أنماط الاستهلاك، واستخدام الرعاية الطبية. ومؤشر أكثر حساسية – حيث يحدث الآن – هو معدل وفيات الأطفال الرُضع الطبية. ومؤشر أكثر حساسية المؤيات الأطفال الرُضع، الجزء من الأطفال الذين ولدوا أحياء ويموتون مبكرًا فى حياتهم، أما perinatal mortality فيقيس كل الأطفال الذين الدين سيُولدون مضافا إليه معدل وفيات الأطفال الرضع، نسبة إلى كل المواليد أحياء زائدا الذين على وشك الولادة. وتختلف الدول فى ممارسات كتابة تقاريرهم بخصوص تعريف الميلاد الحى، بعضهم يحسبون فقط الأطفال الذين يزنون أكثر من (مثلاً) ٥ و. أو واحد كيلو جرام، بينما دول أخرى تحسب المواليد من كل الأوزان. أما معدل المتعالات أكثر توحيداً ) . وبسبب الارتباط العالى بين الدخل الفويات فيقدم مقياسا للمتحصلات أكثر توحيداً ) . وبسبب الارتباط العالى بين الدخل الفردى والإنفاق الطبى الفردى، فالمرء يستطيع النظر إلى تأثير أى من المتغيرين على توقعات الحياة أو معدل الوفيات ويرى بالضرورة نفس الشيء.

والنُقَّاد لنظام الرعاية الصحية يشيرون إلى تلك البيانات كدليل على رداءة الترتيبات المالية للرعاية الصحية في الولايات المتحدة الأمريكية، مع معرفة أن غالبية كل الدول الصناعية الأخرى لها تأمين صحى قومى، ومن الظاهر أنها تحقق متحصلات أحسن مما تفعله الولايات المتحدة بينما تنفق الأقل من دخولهم على الرعاية الطبية. وأخرون يستجيبون بأن على نظام الرعاية الصحية الأمريكية أن يتعامل مع عدم تجانس عريض من الأشخاص، الذي لا تجابهه نظم أخرى، من أشخاص نوى

خلفيات عرقية مختلفة الذين يتكلمون لغات متنوعة، وفي الكثير من حالات وفيات الرضع، مع مهاجرين (شرعيين وغير شرعيين)، وهكذا. والسكان الأمريكيون، غالبًا ما يشار إليهم ك "وعاء الإذابة" melting pot، لا يستطاع الآن مقارنتهم بمثيلهم من أيسلند أو اليابان، الذين هم أكثر تجانسًا. إلى الدرجة التي بها المتحصلات الرديئة للصحة تعكس مسببات اجتماعية ضد عدم كفاية النظام الصحى .... هو صعب تقديرها كميًا quantify (ديفيز، ١٩٨٩).

## النمو في متحصلات التكاليف والصحة:

السؤال الأخير الذى نستطيع توجيهه مع هذه المقارنات الدولية للبيانات هو عما إذا كان نظام الرعاية الصحية الأمريكية قد مر بنمو غير عادى لتكلفة كبيرة و/ أو لتغيرات مختلفة في متحصلات صحية على ممر الوقت. وهذا سؤال مختلف عن الذى ذكر في القسم السابق، فهو يتساط عما إذا كان التغير في التكاليف والتغير في متحصلات الصحة على مر الزمن يُتراعى غير عادى من وجهة نظر دولية.

تقترح البيانات المشاهدة الفرضية التالية أن الولايات المتحدة الأمريكية بأعلى إنفاق طبى عن أى دولة أخرى، تكون أقرب إلى "تسطيح المنحنى" flat of the curve عن أى دولة أخرى، بمعنى أن إنفاقًا إضافيًا على الرعاية الطبية يكون قليلاً احتماله لإنتاج زيادات في متحصلات الصحة. وبتجاهل البيانات اليابانية، فقد مرت أمريكا بنمو أعلى متواضع في الإنفاق على الرعاية الصحية في مرحلة مابعد الحرب العالمية الثانية، ولكن بتناقصات أقل في معدل وفيات الـ perinatal . وعلى النقيض، فقد بدأت اليابان بأقل الاستثمارات في الرعاية الصحية الفرد ولها أكبر الزيادات في الإنفاق وأكبر المكاسب في معدل وفيات الـ perinatal . ويمكن أن نصف اليابان جيدا بكونها على "انحدارية شديدة للمنحنى" steep of the curve .

مازلنا نجابه حيرة في تحليل الإنفاق على الرعاية الصحية والمتحصلات الصحية. فهل إنفاق أكثر يزيد المتحصلات الصحية ؟ والنقيض من خبرات الولايات المتحدة واليابان يقترح أن الإجابة بـ "نعم" إذا بدأت برعاية صحية قليلة، وليس "بالكثير جداً" إذا بدأت بكثير من الرعاية الصحية. ففي كل الدول، زاد الإنفاق وتحسنت الصحة، باستخدام كل من معدل وفيات perinatal والتوقع العام للحياة كمقاييس للصحة المتحسنة. ولكن مازلنا نجابه مع ذلك الحيرة المضافة: هل المكسب الصحى الإضافي يئتى من الزيادة في الإنفاق الطبى، ومن زيادة الدخل عمومًا (والذي يؤدي إلى الإنفاق المضاف الصحى)، أم لزيادة في التعليم الذي كان وقودًا لزيادة الدخل والتحسينات في الصحة ؟ فنحن لا نستطيع إجابة مثل تلك الأسئلة بالبيانات التجميعية التي تقدمها منظمة التعاون الاقتصادي OECD .

#### الخلاصية

تستطيع المقارنات الدولية لنظم الرعاية الصحية أن تقدم أنواعًا عديدة من المعلومات المفيدة الذين يدرسون نظام الرعاية الصحية الأمريكى. وكما تُبيّن لنا المقارنات للإنفاق التجميعي على الرعاية الطبية وعلاقاتها بالمتحصلات الصحية، فالكثير من التواترات تتواجد بين الدول بالرغم من الفروق الكبيرة جدًا في نظم هيئات الرعاية الصحية في تلك الدول. والعلاقة بين الدخل الفردي، والإنفاق الصحي على الفرد، بالتأكيد تبين ذلك، إذ عند مستوى المجتمعات، فالرعاية الطبية هي سلعة ترفيهية (وهذا يقف على نقيض كبير لنتائج مقطعية cross sectional الشخاص داخل الولايات المتحدة، حيث مرونات الدخل صغيرة جدا. والتأمين الصحي يجب أن ينتج هذا النوع من الدخل المتعلق بالمساواة داخل دولة، ولكن ليس هذا بعلاقة على الإطلاق مع المقارنات المقطعية ). وبينما الولايات المتحدة لها إنفاق على الرعاية الصحية للفرد، كبير جدا عن أي دولة أخرى، فالكثير منه (تقريبًا كله، إذا نظر المرء إلى العلاقات اللوغارتمية بين الإنفاق على الرعاية الصحية والدخل) يتمشى تمامًا "in line" مع ما يمكن أن يتوقعه المرء عند النظر إلى اختيارات وضعتها أمم أخرى. والعلاقة القوية جدا بين الإنفاق على الرعاية الصحية الفرد والدخل الفردي هي أكثرهم تميزًا، جدا بين الإنفاق على الرعاية الصحية القرد والدخل الفردي هي أكثرهم تميزًا، في ضوء التنوع العريض لنظم الرعاية الصحية التي اختارتها دول متباينة.

وسواء الدخل الأعلى أو الإنفاق الإضافي للرعاية الطبية (أو كلاهما) فيتراعى أنهما يحسنان متحصلات الصحة، لكل من وفيات الرُضَع وتوقعات الحياة للبالغين . إلا أنه بناء على هذه المقارنات، فالمتحصلات في الولايات المتحدة تُرى بالأخص في غير صالحها، حيث إن نتائج معدلات الوفيات وتوقعات الحياة تكون أسوأ مما يتوقعه المرء لدولة بدخل وإنفاق أمريكي على الرعاية الطبية.

ودراسة جادة لنظم توصيل الرعاية الصحية تظهر أيضًا طرقا كثيرة أخرى لتحقيق نفس الأهداف التى طرقتها المؤسسات الأمريكية، لتحقيق – مثلاً الوصول الواسع للرعاية، مراقبة التكاليف، وهكذا. ودور الحوافز في استخدام وتزويد الرعاية هي مفتوحة على الخصوص للدراسة بين الدول، حيث تنوع الاختيار يثرى حقل الدراسة أكثر مما يستطيع المرء أن يجده من داخل دولة واحدة. والنظرة الداخلية في اليابان بخصوص عادات وصف الدواء تعرض ولا شك مثلاً فرديًا لهذه النوعية من الدراسة.

\* \* \*

## الباب الثامن عشر

# تساؤلات وإجابات لخططى السياسات الصحية (تتعلق بكل باب)

## (الباب الأول)

- س\: انكر على الأقل أربع نواح منفصلة للرعاية الطبية حيث يظق اللايقين اعتبارا هاما، إن لم يكن طاغيا، في تحليل الاقتصاديات الصحية.
- جـ١:أ اللايقين حول المرض يُوجِد لايقينا ماليا الذي بدوره يخلق طلبا على التأمين.
- ب اللايقين في إنتاج الرعاية الطبية يؤدى إلى فروق كبيرة في الطريقة
   التي يوصى بها الأطباء العلاج للمرضى.
- ج اللايقين حول المرض يُوجد فرصة للأطباء لخداع المرضى وبالتالى تجاوز جرعات العلاج.
- د اللايقين بخصوص النزعات الغير سارة للمرضى تجاه المرض تخلق مخاطر للمؤمّنين التى قد تؤدى إلى إنفاق المرضى الكثير عن المتوسط.
- هـ اللايقين حول مهارات موردي الرعاية الصحية تؤدي إلى رقابة التراخيص والتنظيمات.
- سY: "الرعاية الطبية، من الواضح أنها ليست "سلعة" بالمعنى الاقتصادى المعتاد، لذا فلا نستطيع استخدام أنوات اقتصاد عادية للتفكير بخصوص وتحليل الاستخدام للرعاية الطبية". علَّق على ذلك.

- جـY: نموذج إنتاج الصحة (تحويل الرعاية الطبية واختيارات أسلوب الحياة إلى "أصول asset" تسمى "صحة جيدة") يسمح لنا بتحليل الطلب على الرعاية الطبية مستخدمين المداخل القياسية. "الصحة" تصبح "السلعة" في دالة المنفعة، والطلب على الرعاية الطبية يُعامل حينئذ كطلب مُشتق -derived de . وهـــذا مشابه لفــكرة "الإطــارات" و "البنزين" فهـم في ذاتهم لا يخلقون منفعة، ولكن ينعكس ذلك في "النقل"، والإطارات والبنزين هي مدخلات في إنتاج النقل.
- س٣: ماهى السمات التى تميز دراسة الطلب على الصحة عن دراسة الطلب لأصول أخرى (سلع معمرة) التى تخلق منفعة (مثل، الإسكان، نظم الاستريو،..إلخ) ؟
- جـ٣: إن رصيد stock الصحة لايمكن ملاحظته بدقة، وبالتأكيد لايمكن تسويقه بنفس الطريقة التي تُسوق بها السلع المعمرة الأخرى. ولذا، علينا أن نتحول إلى نماذج 'إنتاج المستلزمات المنزلية' لفهم كيف تُنتج الصحة. إضافة لذلك، 'فالصحة' مرتفعة العشوائية. وأخيرا، فعلى الأقل لبعض الأمراض، فالجسد يمكن إصلاح ذاته بدون تدخل طبى. وبيوت قليلة وسيارات لها هذه الخاصية.

## (الباب الثاني)

- س\: اذكر على الأقل أربعة أشياء التى من المحتمل أن تؤثر على الطلب الفردى؟ للرعاية الطبية، وأيها أكثر احتمالا لأحسن قدرة في التنبؤ بالإنفاق الفردى؟ وأيها لمجموعات الناس ؟
- جـ١: الدخل، العمر، التغطية التأمينية، أسعار الرعاية الطبية، هى بعض المعتقدات بخصوص كفاية الرعاية الطبية. فالعمر متنبئ جيد للطلب، ولكن التباينات العشوائية حول العمر هى أيضا هامة جدا، فأمراض الفرد، إذا استطعنا

قياسها جيدا، من المحتمل ستكون أقوى متنبئ للإنفاق الطبى الفردي، إلا أنها حينما تتجمع في مجموعات، فالتباينات الفردية في المرض ستنمحى، والاتجاهات المتدرجة للعمر ستكون من المحتمل المتنبئ الأقوى لاستخدام الرعاية الطبية.

# س٢: اذكر على الأقل أربع قوى خارجية تعوق إنتاج الرعاية الطبية.

- جـ٢: البحوث الحكومية والخاصة، التنظيمات regulations بخصوص من يمكنه إنتاج الرعاية الطبية وتحت أى ظروف ، قوانين الضرائب التى تؤثر على تنظيم مؤسسات الرعاية الطبية، وخاصة المستشفيات، الأنشطة الحكومية فى تدريب العاملين بالرعاية الصحية، شاملة الممرضات ، أطباء الأسنان، الأطباء البشريين، وهكذا.
- س٣: إذا أردت أن تعرف فقط شيئًا واحدا بضصوص فرد، ورغبت في التنبئ بإنفاقه السنوى على الرعاية الطبية، فما الذى سيكون أكثر رغبة في معرفته؟ ولماذا ؟

جـ٣: عمر الفرد. ويزداد الإنفاق الطبى متوافقا مع العمر.

#### (الباب الثالث)

س\: "معظم التباين في متوسط استخدام الرعاية الطبية عبر الأقاليم، يرجع إلى الفروق في التفطية التأمينية" عقب.

جـ١: هذا لا يُرى احتماله. أولا، معظم الدراسات قد تُبتت التغطية التأمينية عبر الاقاليم، ومازالت تظهر تباينات كبيرة، وأكثرها مباشرة، دراسات تباينات الممارسة الطبية داخل الدول مثل بريطانيا (وبها نظام قومى للرعاية الصحية) وكندا (بنظام تأمين صحى قومى). وهذه الأنواع من الدراسة تزيل في الواقع التغطية التأمينية كمحدد هام للتباينات الكبيرة التي

نلاحظها (ولنقل) في معدل استخدام استئصال اللوزتين أو الجراحة للإصابات في الفقرات القطنية. ويبقى عدم الإنفاق الطبي كتفسير أكثر قوة.

سY: 'التباينات في استخدام الرعاية الطبية من المحتمل تصاعدها من المستوى التعليمي للأطباء، مع أطباء أقل تدريبًا يستخدمون رعاية كثيرة جدا أو قليلة جدا، وأخصائيين بتدريب أحسن يستخدمون الكمية الصحية من العناية على ذلك.

جـY: إن درجثة التدريب لا يُرى أن لها الكثير فيما يجب عمله فيما يتعلق بالتباينات الإقليمية الملاحظة. أولا: معظم الأقاليم لها أنماط متماثلة من العموميين والمتخصصين لكل ١٠٠ شخص من السكان (ماعدا المناطق الريفية)، ومع ذلك فلهم فروق هامة في استخدام الخدمات. ثانيا: المقارنات بين بوسطن ونيوهافن (ولاية كنيتكت) تظهر أنه حتى في المدن حيث الرعاية الطبية تُنتج بانتشار واسع من خلال مستشفيات متعاونة مع الجامعة عن طريق أطباء متعاونين من كليات الطب، فيمكن أن تتواجد فروق كبيرة في السلوك. ثالثًا: يستطيع المرء أن يشاهد تباينا جذريًا حتى داخل الإجراءات التي تُنفَّذ فقط من قبل أخصائيين نوى تدريب عال، مثل ترقيع كبارى الشريان التاجي.

#### (الباب الرابع)

س\: صف التأثير على منحنيات الطلب لزيارات عيادة الطبيب ذات بوليصة تأمين تدفع كمية معطاة flat / زيارة الطبيب، مثلاً ٢٥ نولارًا/ زيارة.

جـ ١: ستخلق انتقالاً مباشرًا متوازيًا إلى أعلى في منحنى الطلب بكمية (مقاسة على محور السعر) تساوى المدفوع / زيارة (أي ٢٥ دولارًا / زيارة).

- س٢: لمستهلك واحد، بين منحنيات الطلب لثلاثة أمراض ١٦، ٤١، ٤٦، حيث تزداد درجة المرض كلما يزداد رقم الدالة من ١ إلى ٣ . هل من الضروري أن يكونوا متوازين ؟ هل من المكن أن يتقاطعوا ؟
- جـY: نعم، من المكن أن يتقاطعوا، إذا اختلفت جذريًا المرونة السعرية للأمراض من ذات الحدة. وهذا ممكن حدوثه نظريًا، ولكن غير مقبول ضمنيًا.
- س٣: الطلبات على الرعاية الطبية هى خاصة بكل مرض، وكل مرض يستطيع أن يخلق طلبًا لأكثر من نوع من الرعاية الطبية (أى: مستشفيات، أطباء، أدوية). هل علينا أن نفكر بخصوص منحنيات الطلب التى هى ملتصقة بالمرض (أى: التهاب الحلق) أو التدخل الطبى (أى: زيارة العيادة، الحقن بالمضاد الحيوى) ؟
- جـ٣: علينا أن نفكر بخصوص منحنيات الطلب بنفس الشروط التي تعرض بها الأسواق للخدمات الطبية. لذا، فنحتاج للتفكير بخصوص الطلب على أشياء مثل زيارات العيادات، البنسلين، وهكذا. والطلب على البنسلين يمثل طلب تجميعي لكل الناس (انظر السؤال السابق) عبر كل الأمراض حيث الطبيب قد يُوصى بالبنسلين (أي: التهاب الحلق، أمراض منتقلة جنسيا، وعدوى عن طريق الجروح).
- س٤: صف مفهوم فائض المستهلك في صورة ذكية لشخص غير مدرب في الاقتصاد.
- جـ٤: فائض المستهلك هو الكمية الزائدة Extra التي ستكون راغبا في دفعها لاستهلاك شيء (مثل: هامبورجر) أعلى وأبعد عن الكمية التي تكلفك للحصول عليها (مثل: الأسعار التي يتقاضاها ماكدونالد). فإذا كان لديك الرغبة في دفع ه دولارات للهامبورجر وماكدونالد سيبيع لك الواحد بدولار، فحينئذ سيكون لديك ٤ دولارات فائض مستهلك من استهلاك هامبورجر واحد .

سه: افترض أن هناك نوعا واحدا من الرعاية الطبية (زيارات العيادة) وأنها تتكلف ٢٠ نولارً/ زيارة. اعتبر الآن وثيقة تأمين لها تخصيم ١٠٠ نولار (deductible) التي تدفع بعد ذلك لـ ٨٠ ٪ من التكاليف الطبية للمستهلك. والجنول السعرى الذي يجابه المستهلك له خطوة عند كمية (ه زيارات) لدرجة أن الإنفاق الكلي (السعر × الكمية) يتساوى مع كمية التخصيم (١٠٠ نولار). ارسم جنول السعر. والآن ارسم منحني طلب المستهلك الذي يتقاطع مع الجنول السعرى عند زيارتين (عند الخطوة التي في القمة)، عند خمس زيارات (في مكان ما في الجزء الرأسي من الجنول السعرى)، وعند سبع زيارات (عند السلام الأقل انخفاضا). السؤال: ماهي كمية الاستهلاك المثل المؤا المريض، ٢ أو ه أو ٧ زيارات ؟

جه: خمسة زيارات تكون غير منطقية كليًا. فللوصول إلى خمس زيارات، على المستهلك أن يتغاضى عن مثلث فائض المستهلك الذي يُقتَفَى بالخط الأعلى السعرى (٢٠ دولارًا)، منحنى الطلب، والجزء الرأسى من خط السعر. (سَمِّى ذلك المثلث A). سيكون من المستحسن الوقوف عند زيارتين ولا نفقد ذلك فائض المستهلك. فإذا وصل إلى خمس زيارات، فالمستهلك يمكنه أن يزيد الفائض الكلى المستهلك بالتحرك إلى سبع زيارات. فالكمية الزائدة من فائض المستهلك هى المثلث الذي يتحدد بالخط الأدنى السعر (٢٠ دولارًا × ٢٠, ٥ = ٤ دولارات)، منحنى الطلب، والجزء الرأسى من خط السعر. (تسمِّى هذا المثلث B). وبذلك ، إما اثنان أو سبع زيارات يجب أن تكون أحسن من خمس زيارات. ولكي نعرف عما إذا اثنان أو سبع زيارات تكون أحسن، فعلى المرء أن يقارن الفاقد (A) مع المكسب (B). فإذا كان B أكبر من A في المساحة، فتكون حينئذ زيارتان هي الأحسن. والاستهلاك بالتمام لخمس زيارات سيكون من الغباء وعدم المنطق.

#### (الباب الخامس)

- س\: "دراسة RAND للتأمين الصحى أعطت كل مشترك موضع الدراسة كمية ثابتة من النقود التى غطّت الإنفاق الأقصى المكن الذى يمكن أن يكون لدى كل مشترك. وبسبب ذلك، فكل المشاركين يستطيعون الأداء كما لو كان لديهم تغطية كاملة، والتجربة صارت غير صحيحة". بافتراض صحة الجملة الأولى، علَّق على ما يستقرأ في الجملة الثانية.
- جـ١: الدراسة أعطت فعلا كل فرد كمية ثابتة من النقود في بداية العام لتغطية الإنفاق الأقصى الممكن، ولكن تلك الكمية كانت مستقلة عن أي استخدام لرعاية طبية. لذا، فهذا "الحافز للاشتراك" يضيف دخلا، ونستطيع أن نتوقع استخدامه بالضبط مثل أي دخل آخر. والخطط التجريبية فاوتت في سعر الرعاية، وأن عليها أن تعرض تأثيرا صافيا السعر. والتمييز بين تأثيرات الدخل وتأثيرات السعر تجعل الشهادة التجريبية صحيحة. وأيضا، إذا كان التأكيد في الجملة الثانية صحيحًا، فسيكون هناك لا فروق في الإنفاق بين الخطط.
- س٢: لشخص لم يسبق له تأمين صحى، وتلقى بوليصة تأمين تدفع لـ ٨٠٪ من
   كل أنواع الرعاية الطبية، ماهى الزيادة فى الاستخدام التى ستتوقعها
   لرعاية المستشفى، رعاية الأسنان، وخدمات الأطباء، فى المتوسط ؟
- جـ ۲: تزودنا مرونة القوس للطلب بالأساس لإجابة واحدة، (انظر جدول ه  $\gamma$ ). = -2 تعریف تلك المرونة هی = -2 ال = -2 ال = -2 ال = -2 الظریف تلك المرونة هی = -2 الله و المحدول = -2 الله و هنا نستطیع أن نعطی = -2 الله و المحدول = -2 المحدول = -2 المحدول = -2 المحدول = -2 المحدول المحدول المحدول (المحدول و المحدول و المحدول المحدود الم

وحينئذ نستطيع أن نحل لـ q<sub>1</sub> 1.7= q<sub>2</sub> . وهذا يعنى أن الرعاية للأسنان ستزداد بـ ٧٠٪ بهذه الزيادة فى التغطية التأمينية. وبالمثل لتلك الحسابات (على سبيل المثال) تبين أن الزيادة فى الرعاية الحرجة لمريض العيادة الخارجية ستكون ٥٤٪، واستخدام المستشفى سيكون ٢١٪. والمقارنة لاتكاليف الخام لمرضى المستشفى (جدول ٥ – ٤) raw inpatients عبر الخطط التأمينية يعطى إجابة مماثلة جدا، مبينة المقارنة بين ٩٠٪ خطة مشاركة تأمينية فى السداد (٣١٥ دولارًا سنويًا) و ٢٥٪ خطة مشاركة تأمينية فى السداد (٣١٥ دولارًا سنويًا)، أو اختلاف ٨٨٪. والتغير فى المشاركة التأمينية فى السداد بين هاتين الخطتين هى أصغر قليلاً من التى استخدمت فى هذه المشكلة؛ لذا فالتغير فى الإنفاق سيكون أيضًا أصغر بقليل.

#### (الباب السادس)

#### س١: ما هي السمات التي تميز المؤسسة – طبيب من الأطباء أنفسهم ؟

جـ١: المؤسسة تتنافس في سوق الناتج النهائي مع مؤسسات أخرى قد يكون لها أعدادا مختلفة من الأطباء، عاملين، وهكذا، وتجمع المؤسسة تشكيلة من المدخلات (أطباء، ممرضات، فراغ مكتبي،..إلخ) لإنتاج الناتج (زيارات الطبيب). وعمالة الطبيب يمكن أن تمتلك فرديا منحني عرض ينثني إلى الخلف، ولكن جزئيا بسبب فرص الإحلال، ولايوجد سبب معين للاعتقاد بأن منحني عرض المؤسسة – طبيب ينثني للخلف. وإجمالا، فالأطباء يكونون مدخل عاملي factor - input ، مشتركا مع عوامل أخرى لخلق الناتج النهائي للمؤسسة – طبيب .

س٢: "الأطباء يتكسبون فوق الأجور التنافسية، وأحسن دليل على ذلك هو الدخول السنوية العالية جدا التي يكتسبها بعض الأطباء" علَّق على ذلك.

جـY: الالتحاق بكلية الطب والتخصص في الجراحة هو شيء مربح، ولكن الدخول السنوية العالية هي دليل غير ملائم على هذه النقطة. وغنى عن ذلك، أن على المرء أن ينظر إلى المعدل الداخلي العائد لتدفقات الدخل من التخصص في الجراحة مقابل مثيله من بدائل أخرى. فالتدريب الجراحي يتطلب سنوات كثيرة (٤ – ٨ سنوات، يتوقف على التخصص) بعد بكالوريوس الطب، حيث في تلك الفترة المكاسب أقل من البديل السوقي، وغنى عن الذكر أربع سنوات في كلية الطب، بتكلفة إجمالية حتى ١٠٠٠٠٠ دولار، والمكاسب المنسية من المهنة البديلة. وفي أي سوق حر سيبين أن هؤلاء الذين يدخلون أقسام الجراحة سيكون لهم مكتسبات أعلى من الشخص المتوسط خلال سنوات الممارسة، لكي يجعلوا استثمار الوقت ذا قيمة .. لذا، فالمكاسب العالية للأطباء من المارسة لاتدلنا على شيء بالأخص حول ربحية القرار.

# س٣: " التكاليف المتزايدة للرعاية الطبية يمكن أن تعزى كلها مباشرة للتكاليف التأمينية المتزايدة للممارسات الرديئة الطبية" علَّق على ذلك.

جـ٣: إن نصيب تكلفة التأمين الممارسة الرديئة الطبية هو بالغ في الصغر ليسمح بتفسير الزيادات الكبيرة في أسعار الأطباء على مدى العقود الحديثة. (انظر الصندوق ٦ - ١ عن هياكل تكلفة الطبيب). وعلى وجه الإجمال، فتأمين المارسة الرديئة يتكلف حوالي ١٠٪ من كل التكاليف لغير الأطباء في المؤسسة - طبيب التقليدية، وهي تحت ٥٪ بكثير من إجمالي التكاليف بما فيها مدفوعات وقت - طبيب. لذا، فالمرء يستطيع (مثلا) مضاعفة تكاليف المارسة الرديئة الطبية، ولن يحدث الكثير التكاليف الكلية المؤسسة - طبيب. فمثلاً، افترض أن تكاليف التأمين الممارسة الطبية الرديئة تتكلف مدووعات الطبيب كانت ١٠٠٠٠٠ دولار، جاعلة التكاليف الكلية المؤسسة ومدفوعات الطبيب كانت ١٠٠٠٠ دولار، جاعلة التكاليف الكلية المؤسسة الطبيب كانت ٢٠٠٠٠ دولار وتكاليف التأمين تمثل ٨, ٢٪ من التكاليف الكلية. والأن، النسمح لتكاليف التأمين الممارسة الطبية الرديئة بأن ترتفع بعامل قدره ٤ إلى ١٠٠٠٠ دولار مع ثبات كل التكاليف الأخرى. حينئذ ترتفع التكاليف

الكلية إلى ١٠٠٠ر ١٤٥ دولار أو بنسبة زيادة ١١٠٪ في التكاليف الكلية، وفي كثير من أوضاع السوق، بزيادة أصغر متناسبة في سعر الناتج النهائي. س٤: إذا زاد الطلب جذريًا على خدمات الأطباء (كما حدث في الستينيات)، فما هي المصادر الكامنة العرض المتزايد من عمالة الأطباء ؟

جـ٤: على الأقل، يمكن أن تتواجد أربعة مصادر، ثلاثة فى المدى القصير، وواحد فى مدى أطول. أولا: الأطباء يستطيعون دائما العـمل ساعات أطـول مما عملوه من قبل. فلدينا دليل جيد من HMO ضد رسم - مقابل - أداء خدمة، بأن ساعات العمالة حساسة للمكافآت rewards الحدية لوقت الطبيب. ثانيًا: بعض الأطباء يمكن أن يقرروا عدم التقاعد عندما يمكنهم ذلك، وثالثًا: نستطيع استيراد أطباء من الدول الأجنبية، كما حدث فى الستينيات والسبعينيات. وأخيرا: يمكن لوظائف كليات الطب وتدريب النيابة أن تزيد، مُوجدة زيادة طويلة الأجل فى الرصيد من الأطباء.

#### (الباب السابع)

- س۱: افترض أن مجتمعنا يتكون من ثلاث مدن ( A، B، A) تعدادهم على الترتيب ١٠٠٠ ، ١٠٠٠ ه، و ١٠٠٠ فرد. وللبدء، افترض أيضًا أن المجتمع به ١٥ طبيبًا.
  - (أ) أي المدن سيكون لها كم من الأطباء ؟
  - (ب) إذا تضاعف عدد الأطباء، فكم منهم سيعيش في كل مدينة ؟
- جا: به ١٥ طبيبًا، المتوسط سيكون ١٠٠٠٠ مريض لكل طبيب ، وأن المدينة (C) بالضبط لن تستطيع المنافسة لجذب طبيب ، بتعداد ١٠٠٠ فرد فقط. والم ١٥ طبيبًا سيقسمون أنفسهم بـ١٠ في المدينة (A) و ه في المدينة (B) ، وكل طبيب سيكون له تقريبًا نفس التناسب من الطلب. ولايوجد أحد لديه أي حافز التحرك عند هذه النقطة؛ لذا فالتوزيم يكون مستقرا.

وب ٣٠ طبيبا، المتوسط يكون حوالى ٢٠٠٠ه مريض لكل طبيب، وبذلك تكون المدينة (C) الآن موقعا جاذبا بـ ٢٠٠٠ مريض، وطبيب واحد سينتقل إلى هناك. والحيرة الخادعة تكون حينئذ ما إذا كانت المدينة (A) أو المدينة (B) ستكون بها قصرا قليل لكى تورد الطبيب إلى المدينة (C) اعتبر نمطين بديلين الموقع:

النمط ۱ :المدينة (A) = ۱۹ طبيبا، المدينة (B) = ۱۰ طبيب ، المدينة (C) = ۱۰ طبيب. النمط ۱۱ :المدينة (A) = ۲۰ طبيبا، المدينة (B) = ۹ طبيب ، المدينة (C) = ۱ طبيب.

خذ النمط 1 أولا، فطبيب في المدينة (B) يمكن أن يظن أن المدينة (A) ذات جاذبية؛ لأن هناك ٢١٠ره مريض لكل طبيب (٢٠٠ره ÷ ٢٩) مقارنا بـ ١٠٠ره (لأن هناك ٢١٠ره مريض لكل طبيب (B) إلا أنه إذا تحرك طبيب من المدينة (B) إلى (A)، فعدد المرضى لكل طبيب في المدينة (A) سيهبط إلى ١٩٥٠ أقل من العدد المتاح الآن في المدينة (B) لذلك، فالنمط ايكون مستقرا. وينفس المنطق، فالنمط اليكون مستقر، حيث الطبيب في المدينة (A) سيجدها جاذبة للتحرك إلى المدينة (B) . لذا فالنمط السينبثق. فالطبيب في المدينة (C) سيتكسب عوائد كبيرة غير عادية، ولكن لا أحد يستطيع أن يقدر على التحرك إلى هناك، لأن ذلك سيقسم سوقا صغيرا إلى جزءين كلاهما أصغر من السوق المتبقى في المدينة (A) أو المدينة (B) في النمط ا

# س٢: لماذا المناقشات حول الطلب المستحث دائما ما تركز على الأطباء، دون (وانقل) المرضات ؟

جـ٢: الأطباء يكونون مركز المناقشات للطلب المستحث بسبب التماثل المعلوماتى الكبير بين الأطباء والمرضى، وأيضًا بسبب أن القانون أوجد الأطباء فى موضع خاص ليكونوا بذاتهم الذين يستطيعون عمل أشياء معينة (مثل وصف أدوية أو إجراء عمليات جراحية).

#### (الباب الثامين)

س۱: افترض أن مستشفی (A) بها ۵۰۰ مریض ۱ یوم (متوسط) بمتوسط تکلفة ۱۰۰ مولار ۱ یوم. والمستشفی (B) بها ۲۰۰ مریضًا ۱ یوم (متوسط) وبمتوسط تکلفة ۵۰۰ مولار ۱ یوم. والمستشفی (C) بها ۱۰۰ مریض ۱ یوم (متوسط) بمتوسط تکلفة ۵۰۰ مولار ۱ یوم. ما الذی تستطیع قوله (أی شیء) بخصوص الحجم الاکثر کفاحة لمستشفی من هذه البیانات ؟

جـ١: لاشىء ، بالأمانة. فالمستشفى الأكبر سيكون بالتأكيد لها مرضى بتعقيدات أكثر، وسيمرون بإجراءات أكثر تعقيدا. وكل من هذه الظواهر سترفع التكلفة للمريض بطريقة ليس لها علاقة بـ "اقتصاديات الحجم" بالمعنى المعتاد. ولكى نفهم كفاءة المستشفى، فعلى المرء أن يتحكم بعناية فى حالة مزيج المرضى فى المستشفى، وحتى بعد عمل ذلك، فالمرء يجب أن يكون متأكدا من أن خصائص أخرى المرضى لاتؤثر فى تكاليف المستشفى، وحينئذ فقط، سيكون التفسير لـ "كفاءة" له صحاحية، وأن ذلك غالبا لا يحدث فى البيانات الحقيقية لمستشفى.

### (الباب التاسيع)

س\: إذا نظرت إلى قسم إعلانات طلب وظائف فى جريدتك المحلية، فهل ستتوقع أن تجد إعلانات أكثر تقوم بها المستشفيات فى مدينتك باحثة عن ممرضات أو عمال نظافة ؟ وبالمثل، بين الإعلانات لمرضات، هل ستتوقع أن تركز الإعلانات أكثر على ممرضات "عام" أو ممرضات "متضصصات" مثل نوات التدريب للعمل فى وحدات الرعاية المركزة ؟ ولماذا ؟

جا: إذا كان للمستشفى قوة احتكار للمشترى monospony ، فسيكون أكثر احتمالا أن تنبثق في الميادين الأكثر تخصصا . لذا ، فممرضات الرعاية

المركزة يكنُّ أكثر تخصصا عن المرضات العموميات ، الذين بدورهم أكثر تخصصاً من عمال النظافة. وحتى مستشفى وحيدة فى مدينة صغيرة (مركز) town ، ومن المحتمل أن لا معنى لقوة احتكار للمشترى بالنسبة لعمال النظافة، حيث العمالة العامة الماهرة يمكن بسهولة انتقالها لأنشطة أخرى كلما تغير طلب المستشفى. والمعرضات العموميات يكنُّ أكثر تخصصا، ولكن الكثير منهن يعملن فى مواقع أخرى غير المستشفى، ومن المحتمل أكثر تحركا mobile بين الأقاليم. إلا أن المعرضات المتحصصات سيتواجدن فقط فى مواقع المستشفى، مزيدات فرصة قوة احتكار المشترى. وفى الموقع القياسى لقوة احتكار المستشفى، سيتواجد دائمًا "مواقع شاغرة"؛ ولذلك سنتوقع أكثر أن نرى إعلانات المستشفيات لهذه المهن .

# (الباب العاشس)

س\: ما أكبر كفاحين تنبعان من تزويد تأمين صحى من خلال مجموعات العمل الدي صاحب العمل ؟

جا: المجموعة (أى مجموعة، في الحقيقة ) تزود اقتصاديات سعة عظيمة في تكاليف المبيعات. ومجموعة العمل، على الخصوص تحمى أيضًا شركة التأمين ضد اختيار معاكس، حيث الناس اختارت، بافتراض مسبق، أين يعملون غالبا على أساس خواص وظيفة أخرى، ليس لكرم أو طبيعة خاصة التأمين الصحى. أذا، فمجموعة العمل يجب أن تمثل في الغالب اختيارا عشوائيا للناس من قوة العمل، بدلا من (ولنقل) أناس نوى مخاطر عالية السرطان أو الذين يخططون لبعض الجراحة الانتقائية. (وعلى النقيض، فالناس الذين يبحثون عن تأمين فردى يكونون أكثر احتمالا ليكون لديهم مخاطر عالية للسرطان أو يخططون لبعض الجراحة الانتقائية). وهذا لايهل أو يمحى الضرورة لمحاولة التعلم الكثير عن مخاطر الصحة الفردية يقلل أو يمحى الضرورة لمحاولة التعلم الكثير عن مخاطر الصحة الفردية المؤمّن، مزودا كفاءة أخرى لمجموعة العمل ادى صاحب العمل.

- س٢: لما كان متوسط رسوم التحميل لتأمين مجموعة العمل، حوالي ١٥ ٢٠٪، ومتوسط الدعم الضريبي لتأمين مجموعة العمل حوالي ٣٠٪ أو أكثر، فالتأمين يأتي في الحقيقة عن سعر بالسالب. ماهي القوى التي تمنع تأمين مجموعة العمل من انفجار التكاليف؟
- جـY: عدم تجانس قـوة العمل من المحتمل أن تكون السبب الرئيسي. اعتبر مجموعة وهمية من شابين وعامل أكبر سنا في مجموعة العمل. فالشابان قد يفضلان تأمينا شاملا كليا، ولكن القسط الذي يدفعانه في مجموعة العمل نفس القسط لكل عامل سيشمل تكاليف تأمين العامل الأكبر سنا. ولما كان الناس الأكبر سنا ينفقون الكثير جدا على الرعاية الطبية عن الناس الأصغر سنا (انظر الباب الثاني، لمثال)، فإضافة تغطية إضافية يمكن أن تصبح مكلفة تمامًا للعمال الأصغر سنا. وهم قد يفضلون جيدا غطاءً تأمينيًا أقل اكتمالا، بسبب أن عليهم أن يتحملوا التكاليف المضافة لقسط تأمين العامل الأكبر سنا وأيضا تكاليفهما.
- س٣: "إن الاختيار الوحيد الأكثر أهمية السياسة الصحية في الولايات المتحدة خلال المقود الأريمة الماضية لا علاقة لها بخدمات وزارة الصحة والموارد البشرية، ولكن بخدمة مصلحة الضرائب". علَّق على ذلك.
- جـ٣: إن الدعم الضريبي لتأمين مجموعة العمل لدى صاحب العمل، من المحتمل أنه زاد جـنريا أفق وكرم التأمين الفاص. وهذا بدوره زاد الطلب على الرعاية الطبية خلال الآليات المعتادة (انظر بابي ٤، ٥)، والتي بدورها تدفع التكاليف الطبية إلى أعلى إذا كان المعروض من الرعاية الطبية ذا انحدار صاعد في المدى الطويل. وكل هذه العوامل تسبب توسعا جذريا في حجم نظام رعاية الصحة بزيادة الدعم الضريبي. لذا، فالبند الضريبي الذي يجعل مدفوعات أقساط التأمين الصحى (من أصحاب العمل) مستثناة من كل أشكال ضرائب الدخل من المحتمل أنها أثرت في نظام الرعاية الصحية أكثر بكثير من الاختيارات لسياسات أخرى قامت بها الحكومة.

#### (الباب الحادي عشر)

# س١: كيف أن "الاختيار المعاكس" (في سنوات التأمين) و "الطلب المستحث" (في أسواق خدمات الطبيب) متعلقة ببعضها، إن يكن كليا ؟

جـ١: كلاهما يحتوى على عنصر تماثل المعرفة asymmetric knowledge ويحدث الاختيار المعاكس عندما يعرف المريض أكثر من المؤمِّن بخصوص مخاطر الصحة الكامنة للمريض (أو خطط الإنفاق، مثل، مع الحمل المنتظر). ويحدث الطلب المستحث، عندما يقنع الطبيب المريض بأنه يحتاج بعض العلاج بينما في الحقيقة غير ذلك. فالمعرفة المتفوقة للطبيب وثقة المريض في الطبيب تسمح بالطلب المستحث.

# سY: صف الشخص "العادى" في الولايات المتحدة بدون تأمين، وصف كيف أن حالة الشخص غير المُؤمَّن مُتنباً بها تماما.

جـY: الشخص الغير مؤمن عليه الأكثر شيوعا يكون صغيرا، و(الدهشة الكثير من الناس) ويعمل لدى الغير. وتقليديا، فالعامل له تعليم ضئيل وبالتالى أجر سوقى منخفض، وعادة ما يعمل لمؤسسة صغيرة (أي: غاسل أطباق فى مطعم). مثل هذه المؤسسات الصغيرة تواجه رسوم تحميل أعلى بكثير التأمين الصحى، وبالتالى قليل احتمالها لتقديم تأمين كمنفعة من الميزات عن مؤسسات أكبر. والمكتسبات المنخفضة لهولاء الأفراد تقلل أيضًا من طلبهم على التأمين، حيث التأمين الصحى هو سلعة عادية (أي: مرونة الدخل تتجاوز الصفر)، وفي الحقيقة فهو كبير إلى حد ما. وأخيرا، فمكتسباتهم كبيرة بالكفاية لأن تجعلهم غير مؤهلين لخطط التأمين العام فمكتسباتهم كبيرة بالكفاية لأن تجعلهم غير مؤهلين لخطط التأمين العام في الولايات المتحدة – التأمين العام للناس نوى الدخول المنخفضة وتأمين مجموعة العمل للناس ذوى الدخول الأعلى. بعض الناس يسمون هذه المجموعة العمل للناس ذوى الدخول الأعلى. بعض الناس يسمون هذه المجموعة العصورية الله لهضعه بين الاثنين.

# (الباب الثاني عشر)

- س١: عندما يشترى الناس تأمينا خاصا لتتميم تأمين Medicare ، فهو غالبا من المعتاد أن يغطى فى المقدمة تخصيمات، ويغطى على الأقل مخاطر ذات "النهاية العالية High End (انظر جدول ١٢ ٢). فهل هذا النمط من التغطية يتمشى جيدًا أو ضعيفًا مع نموذج الطلب على التأمين المشار إليه في الباب العاشر ؟ فما هو الذي علينا أن نستنتجه من ذاك ؟
- جـ١: إنه بالكاد يتلاءم. فالنموذج يتنبأ بأن الناس سيفضلون تغطية الأحداث النادرة والغالية جدا، ويتركون الأحداث التافهة بدون غطاء تأميني. والتأمين المطلوب كإتمام لـ Medicare يفعل العكس تماما. ومن المحتمل أن أحسن شيء يُستخلص من ذلك هو أن النموذج الجاري من الطلب على التأمين غير كامل. (والمرء قد يستخلص أيضاً أن الناس غير عقلاء وأغبياء، واكن الاقتصاديين لا يجدون عادة أن ذلك مدخلا مثمرا لفهم السلوك الإنساني).

# (الباب الثالث عشر)

- س\: الأسلوب الجديد للنفع لخدمات الطبيب في ظل برنامج Medicare سيزيد المدعات إلى "الخدمات النفسية" (التفكير والاستشارة) -Cognetive ser vices ، ويقلل المدفوعات للإجراءات proceduers (الجراحة، والاختبارات التشخيصية الاحتياجية invasive diagnostic tests ) .
- (أ) ماذا تظن سيحدث للطلب على تدريب النيابة في جراحة العظام، طب الشيخوخة، والأطفال ؟
  - (ب) ما هو التأثير، أيا كان، ستتوقعه لاستخدام المستشفى ؟

جـ١: المدفوعات للإجراءات المكثفة التي يقوم بها الأخصائيون – ستهبط، وبالتالى العوائد الاقتصادية للتخصص في هذه النواحي من الطب ستهبط. وعلى الجانب الآخر، فالعوائد الاقتصادية لطب الشيخوخة سترتفع؛ لأنه في الغالب يتضمن تشخيصا واستشارات مع المرضى. وكل شيء نعرفه بخصوص اختيار التخصص الطبي يقول: إن الأطباء – في التدريب يستجيبون للحوافز الاقتصادية. لذا، فالطلب على تدريب النيابة في العظام geriatric على نيابة الأطفال لن يتأثر؛ حيث Medicare وإذا تبنى عدد كبير من التأمين الخاص نفس نظام المدفوعات، فيمكن وإذا تبنى عدد كبير من التأمين الخاص نفس نظام المدفوعات، فيمكن عموما، يتضمن "تفكيرا" وليس القيام بإجراءات.

# (الباب الرابع عشر)

# س١: ما هو الدور الرئيسي لنظام المحكمة الفيدرالية في قانون المارسة الطبية الرديئة ؟

- جـ١: ليس لها دور رئيسى، فقانون الممارسة الرديئة هو كلية في نطاق حكومة الولاية. وهذا مفيد للاقتصاديين الراغبين في فهم كيف تؤثر الترتيبات القانونية المختلفة للممارسات الرديئة على سلوك الأطباء والمرضى، حيث مختلف الولايات لها قوانين مختلفة، وتغيرهم على ممر الزمن، مُوجِدة تجارب طبيعية للاقتصادي للدراسة.
- س٢: يدّعى الكثير من الأطباء أن نظام التأمين على الممارسة الرديئة هو عشوائى تماما، مصيبا الأطباء الجيدين والأطباء الرديئين بنفس الثقل. ما هى الشواهد التى تعرفها التى تؤيد أو تنفى هذا التوكيد ؟

جـ٢: إن تاريخ المارسة الرديئة لطبيب ينبئ بقـوة عن القـرص بأن الحـدث المستقبلي من المارسة الرديئة سيحدث. ففي أحد الدراسات عن الأطباء في لوس أنجلوس، ظهر أن ٤٦ طبيبًا (من بين ٨٠٠٠ طبيب) محتسبون لـ ١٠٪ من كل أحكام المارسة الرديئة، و٣٠٪ من تعويضات الأضرار. وكل من هؤلاء الأطباء قد خسر أربعًا أو أكثر من القضايا في فترة الدراسة ودراسة أخرى عن التسعير التأميني أظهرت أن تاريخ الأطباء من المارسة الرديئة يمكن أن يتنبأ بالتعويضات عن هذا السبب في المستقبل، وكذلك أيضًا للطبيب التخصصي، ومعظم شركات التأمين تستخدم تخصصات الأطباء لتقرير القسط التأميني، ولكن القليل يستخدم التاريخ السابق الأطباء لتقرير القسط التأميني، ولكن القليل يستخدم التاريخ السابق

### (الباب الخامس عشر)

س\: ماهى الصفة الاقتصادية الرئيسية للوفورات الخارجية ؟ وماهى السمة القانونية التي من المحتمل جدا تواجدهاعندما تحدث الوفورات الخارجية ؟

جا: تحدث الوفورات الخارجية عندما يفرض فعل شخص (A) تكاليف على (أو يخلق منافع لـ) أشخاص آخرين، ولكن بطريقة أن الشخص (A) لا يدخل في حسابه تلك عند عمل اختياراته الاقتصادية. وسمة شائعة لهذه المشاكل هو أن حقوق الملكية (وبالتالي المسئولية القانونية (liability) تكون ضعيفة التعريف أو غير كاملة. وسمة أخرى شائعة، هو أنه وحتى عند التعريف الجيد لحقوق الملكية، فإن تكاليف الصفقات كبيرة بالنسبة إلى كمية الضرر، لذا، فالعطس في حجرة مزدحمة يُوجِد تكاليف وفورات (انتشار الإنفلونزا).

#### (الباب السادس عشر)

س\: لأى الأمراض يكون أكثر احتمالا لشركة أدوية أن تستثمر الموارد لتطوير علاج: ضغط الدم العالى (مؤثرا على ملايين من الأمريكيين) أو ضيق الشعب الهوائية (الذى يؤثر على حوالى ١٥٠٠ طفلاً يولد كل عام) ؟ كيف، يمكن لحوافزهم أن تختلف إذا لم تتواجد FDA ؟

جـ١: السوق الأكبر يكون دائما أكثر جاذبية ماليا، حيث للمرء الترقب لمبيعات أكثر لاسترداد تكاليف التطوير. إلا أن عبء اختبار FDA يضيف تكلفة ثقيلة lump - sum لتطوير واختبار العقار، جاعلة منه أكثر قبولاً لأن الشركات ستتجاهل الأسواق الصغيرة. وهذه هي مشكلة العقاقير اليتيمة.

س٢: ماهى الشواهد التى تعرفها عن التى تبين عما إذا كانت القيود السعرية
 وقوانين CON - تؤثر حقيقة على تكاليف المستشفى ؟

جـ٢: لما كانت التنظيمات تتباين حسب الولاية، فالمرء يستطيع النظر إلى معدل تزايد تـكلفـة المستشفى في الولايات ذات أو بـدون أشـكال مختلفة من التنظيمات، وتستقرئ تأثيرات هذه التنظيمات. ودراسات سلون، سوكفر، بايس، وأخرين، على سبيل المثال، تظهر أن قوانين CON لها تأثير قليل على تكاليف المستشفى، بالرغم من التوفير الكامن لتكاليف إنشاء أسرَّة غير ضرورية. وعديد من الدراسات، شاملة سلون، شتاين والد، وأيضًا درانوف، كون – أظهرت أن القيود السعرية لها بعض التأثير على نمو التكلفة وأكثر القيود السعرية تأثيرا كان "التجميد Freeze" الذي فرضته إدارة نيكسون خلال منتصف السبعينيات.

# (الباب السابع عشر)

- س\: نظام الرعاية الطبية اليابانية له سمتان غير عادية مقارنا بالكثير من نظم دول أخرى: (1) معدلات رعاية المستشفى منخفضة جدا، ولكن مجرد دخول المريض المستشفى، فأطوال الإقامة في المستشفى تكون عالية جدا، (ب) يتراسى أن السكان يتلقون عقاقير طبية موصوفة بمعدل عال. ماهى السمات النظامية للنظام اليابانى التي تميزه، وماهى التي يمكن تقبلها أيضًا وتؤدى إلى مظاهر السلوك الموصوفة بعاليه ؟
- جـ١: (1) أطباء العيادات الحرة ليس لها الحق في إلحاق المرضى بالمستشفيات (كما في ألمانيا وأماكن أخرى)، ولكن الأطباء في عيادات متعاونة -affil في مستشفى لها الحق في تنفيذ ممارسة الرعاية الإسعافية (بعكس ألمانيا، حيث الوظيفتان منفصلتان تماما). اذا، فعندما يرسل طبيب العيادة الحرة مريضًا إلى المستشفى، فالمريض يمكن أن يحتجزه trapped الأطباء هناك، وهذا يمكن أن يُولِّد تراخيا لرعاية المرضى بالمستشفى. وأطوال الإقامة ستساعد أيضًا الطبيب المتعاون مع المستشفى لتولى take over بالتحديد الجدرى لطول الاتصال بالمريض الجديد، بدلا من إرسال المريض عائدا إلى الطبيب المحيل (referred) ، الأول.
- (ب) معدل الدواء الموصوف قد يكون عاليا بسبب، رغما عن المحاولات العديدة للإصلاح، أن معظم عيادات الأطباء لا تصف الدواء فقط بل أيضا تصرف عقاقير طبية.

س٢: نظام الرعاية الصحى الأمريكي يكلف أكثر للشخص عما هو في دول أخرى. كم كثيرًا من الفروق تفسرها الدخول العالية في الولايات المتحدة عن دول أخرى ؟

جـ ٢: غالبا كلها. فإذا وقّع المرء الإنفاق الفردى مقابل متوسط الدخل الفردى، فالولايات المتحدة تقع بالضبط على الخط، وربما قليلاً أعلاه، ويتوقف ذلك عما إذا كان التوفيق لخط مستقيم أو لمنحنى لوغاريتمى (انظر الشكل ١٧ – ١).

\* \* \*

#### المراجع

- Aaron, H. J., and Schwartz, W. B., The Painful Prescription: Rationing Hospital Care, Washington, DC: The Brookings Institution, 1984.
- Acton, J. P., "Nonmonetary Factors in the Demand for Medical Services: Some Empirical Evidence," *Journal of Political Economy* 1975; 83:595–614.
- Alchien, A. A., The Economics of Charity: Essays on the Comparative Economics of Giving and Selling, with Applications to Blood, London: Institute of Economic Affairs, 1973.
- American Association of Blood Banks, AABB Technical Manual, Arlington, VA. No date.
- American Hospital Association, *Hospital Statistics*, Chicago: The American Hospital Association, annual.
- American Medical Association, *Physician Socioeconomic Statistics*, 1994, Chicago: American Medical Association.
- American Medical Association, Current Procedural Terminology (CPT), 4th ed., Chicago: The American Medical Association, 1990.
- Anderson, O. W., Blue Cross Since 1929: Accountability and the Public Trust, Cambridge, MA: Ballinger Publishing Company, 1975.
- Arnett, R. H., McKusick, D. R., Sonnefeld, S. T., and Cowell, C. S., "Projections of Health Care Spending to 1990," *Health Care Financing Review* Spring 1986; 7(3):1-36.
- Arrow, K. J., "Uncertainty and the Welfare Economics of Medical Care," American Economic Review 1963; 53(5):941-973.
- Arrow, K. J., "Gifts and Exchanges," *Philosophy and Public Affairs* 1972; 1:343–362.
- Association of American Medical Colleges, Trends: US Medical School Applicants, Matriculants, Graduates, 1994, Washington, DC: AAMC, April 1995.
- Association of American Medical Colleges, "Rising Medical Students Indebtedness," Contemporary Issues in Medical Education December 1999; 2(5):1-2.
- Auster, R., and Oaxaca, R., "Identification of Supplier-Induced Demand in the Health Care Sector," *Journal of Human Resources* 1981; 16:124-133.
- Axelrod, R. C., The Evolution of Cooperation, New York: Basic Books, 1984.
- Ballard C. L., and Goddeeris J. H., "Financing Universal Health Care in the United States: A General Equilibrium Analysis of Efficiency and Distributional Effects," Michigan State University Dept. of Economics Working Paper 9104, Revised, April 1993.
- Barro, R. T., Macroeconomics, 4th ed., New York: Wiley & Sons, Inc., 1993.

- Barry, M. J., Fowler, F. J., Mulley, A. G., Henderson, J. V., and Wennberg, J. E., "Patient Reactions to a Program Designed to Facilitate Patient Participation in Treatment Decisions for Benign Prostatic Hyperplasia," *Medical Care* 1995; 33:771-782.
- Bator, F., "The Simple Analytics of Welfare Maximization," American Economic Review March 1957; 47:22-59.
- Becker, E. C., Dunn, D., and Hsiao, W. C.; "Relative Cost Differences Among Physicians' Specialty Practices," *Journal of the American Medical Association* 1988; 260(16):2397-2402.
- Becker, E. R., and Sloan, F. A., "Hospital Ownership and Performance," *Economic Inquiry* 1985; 23(1):21-36.
- Becker, G. S., "Theory of the Allocation of Time," *Economic Journal* 1965; 75:493-517.
- Beitel, G. A., Sharp, M. C., and Blauz, W. D., "Probability of Arrest While Driving Under the Influence of Alcohol," *Journal of Studies on Alcohol* 1975; 36(1):109-116.
- Benham, L., "The Effect of Advertising on the Price of Eyeglasses," Journal of Law and Economics 1972; 15(2):337-352.
- Benham, L., and Benham, A., "Regulating Through the Professions: A Perspective on Information Control," *Journal of Law and Economics* 1975; 18:421-447.
- Benham, L., Maurizi, A., and Reder, M., "Migration, Location and Remuneration of Medical Personnel: Physicians and Dentists," Review of Economics and Statistics 1968; 50(3):332-347.
- Boardman, A. E., Dowd, B., Eisenberg, J. M., and Williams, S., "A Model of Physicians' Practice Attributes Determination," *Journal of Health Economics* 1983; 2(3):259-268.
- Booten, L. A., and Lane, J. I., "Hospital Market Structure and the Return to Nursing Education," *Journal of Human Resources* 1985; 20(2):184-196.
- Bovjberg, R. R., Medical Malpractice: Problems and Reforms, Washington, DC: The Urban Institute, 1995.
- Brennan, T. A., Leape, L. L., Laird, N. M., Hebert, L., Localio, A. R., Lawthers, A. G., Newhouse, J. P., Weiler, P. C., and Hyatt, H. H., "Incidence of Adverse Events and Negligence in Hospitalized Patients," New England Journal of Medicine 1991; 324(6):370-376.
- Brook, R. H., Ware, J. E., Rogers, W. H., et al., "Does Free Care Improve Adults' Health? Results from a Randomized Controlled Trial," New England Journal of Medicine 1983; 309(24):1426-1434.
- Buchanan, J., and Cretin, S., "Fee-for-Service Health Care Expenditures: Evidence of Selection Effects Among Subscribers Who Choose HMOs," Medical Care 1986; 24(1):39-51.

- Buchanan, J., and Hosek, S., "Costs, Productivity, and the Utilization of Physician Extenders in Air Force Primary Medicine Clinics," Santa Monica, CA: The RAND Corporation Report R-2896-AF, June 1983.
- Bunker, J. P., and Brown, B. W., "The Physician-Patient as Informed Consumer of Surgical Services," New England Journal of Medicine 1974; 290(19):1051-1055.
- Burner, S. T., Waldo, D. R., and McKusick, D. R., "National Health Expenditure Projections Through 2030," *Health Care Financing Review* Fall 1992; 14(1):1–30.
- Burstein, P. L., and Cromwell, J., "Relative Incomes and Rates of Return for U.S. Physicians," *Journal of Health Economics* 1985; 4:63-78.
- Cady, J. F., "An Estimate of the Price Effects of Restrictions on Drug Price Advertising," *Economic Inquiry* 1976; 14:493-510.
- Cafferata, G. L., "Private Health Insurance Coverage of the Medicare Population," Data Preview 18, NCHSR National Health Care Expenditures Study, September 1984, Washington, DC: U.S. Dept. of Health and Human Services Pub. No. (PHS), 84-3362.
- Campbell, D. P., and Stanley, J. C., Experimental and Quasi-Experimental Designs for Research, Chicago Rand McNally, 1963.
- Chamberlin, E. H., *The Theory of Monopolistic Competition*, 8th ed., Cambridge: Harvard University Press, 1962.
- Chassin, M. R., Brook, R. H., Park; R. E., et al., "Variations in Use of Medical and Surgical Services by the Medicare Population," New England Journal of Medicine 1986; 314(5):285-290.
- Coase, R., "The Nature of the Firm," *Economica* 1937, New Series; 4:386-405. Coase, R., "The Problem of Social Cost," *Journal of Law and Economics* 1960; 3:1-45.
- Coffey, R. M., "The Effect of Time Prices on the Demand for Medical Services," Journal of Human Resources 1983; 18:407-444.
- Colquitt, M., Fielding, P., and Cronan, J. F., "Drunk Drivers and Medical and Social Injury," New England Journal of Medicine 1987; 317(20):1262-266.
- Congressional Budget Office, How Increased Competition from Generic Drugs Has Affected Prices and Returns in the Pharmaceutical Industry, Washington, DC: USGPO, July 1998.
- Connor, R. A., Feldman, R. D., and Dowd, B. E., "The Effects of Market Concentration and Horizontal Mergers on Hospital Costs and Prices," *International Journal of the Economics of Business* 1998; 5(2):159–180.
- Cook, P. J., and Graham, D. A., "The Demand for Insurance and Protection: The Case of Irreplaceable Commodities," *Quarterly Journal of Economics* 1977; 91(1):143–156.

- Cowing, T. G., and Holtman, A. G., "Multiproduct Short-Run Hospital Cost Functions: Empirical Evidence and Policy Implications from Cross-Section Data," Southern Economic Journal 1983; 49(3):637-653.
- Cowing, T. G., Holtman, A. G., and Powers, S., "Hospital Cost Analysis: A Survey and Evaluation of Recent Studies," Advances in Health Economics and Health Services Research 1983; 4.
- Cretin, S., Duan, N., Williams, A. P., Gu, X., and Shi, Y., "Modeling the Effect of Insurance on Health Expenditures in the People's Republic of China," RAND Corporation manuscript, 1988.
- Cromwell, J., and Mitchell, J. B., "Physician-Induced Demand for Surgery," *Journal of Health Economics* 1986; 5:293–313.
- Cullen, T. J., Hart, L. G., Whitcomb, M. E., Lishner, D. M., and Rosenblatt, R. A., The National Health Service Corps: Rural Physician Service and Retention, Seattle: WAMI Rural Health Research Center, 1994, pp. 1-21.
- Culler, S. D., and Bazzoli, G. I., "Moonlighting Behavior Among Young Professionals," *Journal of Health Economics* 1985; 4(3):283-292.
- Cullis, J. G., Jones P. R., and Cropper, C., "Waiting Lists and Medical Treatment," in A. J. Culyer and J. P. Newhouse, eds., Handbook of Health Economics, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000.
- Culyer, A. J., "Cost Containment in Europe," Health Care Financing Review December 1989, Annual Supplement; 21-32.
- Cumming, P. D., Wallace, E. L., Schorr, J. B., and Dodd, R. Y., "Exposure of Patients to Human Immunodeficiency Virus Through the Transfusion of Blood Components That Test Antibody Negative," New England Journal of Medicine 1989; 321(14):941-946.
- Cutler, D. M., McClellan, M. B., Newhouse, J. P., and Remler, D., "Are Medical Prices Declining? Evidence from Heart Attack Treatments," Quarterly Journal of Economics 1998; 113(4):991–1024.
- Danzon, P. M., "An Economic Analysis of the Medical Malpractice System," Behavioral Sciences and the Law 1983; 1(1):39-54.
- Danzon, P. M., "Liability and Liability Insurance for Medical Malpractice," Journal of Health Economics 1985a; 4:309-331.
- Danzon, P. M., Medical Malpractice: Theory, Evidence and Public Policy, Cambridge, MA: Harvard University Press, 1985b.
- Danzon, P. M., "Liability for Medical Malpractice: Incidence and Incentive Effects," University of Pennsylvania, Working Paper, 1990.
- Danzon, P. M., "Tort Liability: A Minefield for Managed Care," Journal of Legal Studies 1997; 26(2):491-519.
- Danzon, P. M., and Lillard, L. A., "Settlement Out of Court: The Disposition of Medical Malpractice Claims," *Journal of Legal Studies* 1982; 12(2):345–377.

- Darby, M. R., and Karni, E., "Free Competition and the Optimal Amount of Fraud," *Journal of Law and Economics* 1973; 16(1):67-88.
- Davidson, S. M., Singer, J. D., Davidson, H. S., Fairchild, P., and Graham, S., "Physician Retention in Community Health Centers," Report to the Agency for Health Care Policy and Research, Report Number HS07053, Boston: John Snow Inc., 1996.
- Davis, K., "Comment on 'What Can Americans Learn from Europeans?'"

  Health Care Financing Review December 1989, annual supplement;
  104-107.
- Davis, K., Health Insurance Coverage for All Americans, New York: The Commonwealth Fund, April 1998.
- Davis, K., and Russell, L. B., "The Substitution of Hospital Outpatient Care for Inpatient Care," *Review of Economics and Statistics* 1972; 54(1): 109-120.
- Department of Health and Human Services, International Classification of Diseases (ICD-9-CM), 2nd ed., Washington, DC: U.S. Government Printing Office (PHS)-80-1260, September 1980.
- Detsky, A. S., "Are Clinical Trials a Cost-Effective Investment?", JAMA October 6, 1989; 262:13(1795–1800).
- Detsky, A. S., "Using Cost-Effectiveness Analysis to Improve the Efficiency of Allocating Funds to Clinical Trials," Statistics in Medicine 1990; 9:173–183.
- DeVany, A. S., House, D. R., and Saving, T. R., "The Role of Patient Time in the Pricing of Dental Services: The Fee-Provider Density Relation Explained," Southern Economic Journal 1983; 49(3):669-680.
- Diehr, P., Cain, K. C., Kreuter, W., and Rosenkranz, S., "Can Small Area Analysis Detect Variation in Surgery Rates? The Power of Small Area Variations Analysis," *Medical Care* June 1992; 30(6):484-502.
- Dionne, G., "Search and Insurance," *International Economic Review* 1984; 25(2):357-367.
- Dolan, P., "The Measurement of Health-Related Quality of Life," in A. J. Culyer and J. P. Newhouse, eds., *Handbook of Health Economics*, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000.
- Dranove, D., "Demand Inducement and the Physician/Patient Relationship," Economic Inquiry 1988a; 26(2):281-298.
- Dranove, D., "Pricing by Non-Profit Institutions," Journal of Health Economics 1988b; 7(1):47-57.
- Dranove, D., and Cone, K., "Do State Rate-Setting Regulations Really Lower Hospital Expense?" *Journal of Health Economics* 1985; 4(2):159–165.
- Dranove, D., Shanley, M., and White, W. D., "Does the Consumer Price Index Overstate Hospital Price Inflation?" *Medical Care* August 1991; 29:690–696.

- Dranove, D., Shanley, M., and White, W., "Price and Concentration in Hospital Markets: The Switch from Patient-Driven to Payer-Driven Competition," *Journal of Law and Economics* 1993; 34:179–204.
- Dranove, D., and Wehner, P., "Physician-Induced Demand for Childbirths," *Journal of Health Economics* 1994; 13:61-73.
- Dranove, D., and White, W. D., "Agency and the Organization of Health Care Delivery," *Inquiry* 1987; 24:405–415.
- Dudley, R. A., and Luft, H. S., "Managed Care in Transition," The New England Journal of Medicine, 2001; 344(14):1087-1092.
- Eckert, R. D., and Wallace, E. L., Securing a Safer Blood Supply, Washington, DC: American Enterprise Institute, 1985.
- Eddy, D. M., Screening for Cancer: Theory, Analysis and Design, Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, 1980.
- Eddy, D. M., "The Value of Mammography Screening in Women Under Age 50 Years," Journal of the American Medical Association 1988; 259:1512-1519.
- Eggers, P., and Prihoda, R., "Pre-Enrollment Reimbursement Patterns of Medicare Beneficiaries Enrolled in 'At Risk' HMOs," *Health Care Financing Review* 1982; 4:155–173.
- Ellis, R. P., and McGuire, T. G., "Cost Sharing and the Use of Ambulatory Mental Health Services," *American Psychologist* 39:1195–1199, 1984.
- Employee Benefits Research Institute, EBRI Databook on Employee Benefits, Washington, DC, 1992.
- Epstein, A. A., Stem, R. S., and Weissman, J. S., "Do the Poor Cost More? A Multihospital Study of Patients' Socioeconomic Status and Use of Hospital Resources," *New England Journal of Medicine* 1990; 322(16): 1122–1128.
- Epstein, R. A., and Sykes, A. O., "The Assault on Managed Care: Vicarious Liability, Class Actions and the Patients' Bill of Rights," University of Chicago Law School Working Paper No. 112, December 8, 2000.
- Escarce, J. J., Polsky, D., Wozniak, G. D., Pauly, M., and Kletke, P. R., "Health Maintenance Organization Penetration and the Practice Location Choices of New Physicians," *Medical Care* 1998; 36:1555–1566.
- Escarce, J. J., Polsky, D., Wozniak, G. D., and Kletke, P. R., "HMO Growth and the Geographical Distribution of Generalist and Specialist Physicians," *HSR: Health Services Research* 2000, 35(4): 825–848.
- Evans, R. G., "Supplier-Induced Demand," in M. Perlman, ed., *The Economics of Health and Medical Care*, London: Macmillan, 1974, pp. 162–173.
- Evans, R. G., Lomas, J., Barer, M. L., et al., "Controlling Health Expenditures—The Canadian Reality," New England Journal of Medicine 1989; 320(9):571-577.

- Evans, R. G., Parish, E. M. A., and Scully, F., "Medical Productivity, Scale Effects, and Demand Generation," Canadian Journal of Economics 1973; 6:376-393.
- Farber, H. S., and White, M. J., "Medical Malpractice: An Empirical Examination of the Litigation Process," RAND Journal of Economics 1991; 22(2):199-217.
- Farley, P. J., "Theories of the Price and Quantity of Physician Services: A Synthesis and Critique," *Journal of Health Economics* 1986; 5:315-333.
- Feldman, R., "Price and Quality Differences in the Physicians' Services Market," Southern Economic Journal 1979; 45:885-891.
- Feldman, R., and Begun, J. W., "The Effect of Advertising: Lessons from Optometry," *Journal of Human Resources* 1978; 13(Supplement):253-262.
- Feldman, R., and Dowd, B., "Is There a Competitive Market for Hospital Services?" *Journal of Health Economics* 1986; 5:277–292.
- Feldstein, M., "Quality Change and the Demand for Hospital Care," Econometrica 1977; 45(7):1681-1702.
- Feldstein, M. S., "Hospital Cost Inflation: A Study of Nonprofit Price Dynamics," *American Economic Review* 1971; 61:853–872.
- Feldstein, M. S., "Tax Incidence in a Growing Economy with Variable Factor Supply," Quarterly Journal of Economics 1974; 88:551-573.
- Filkins, L. D., Clark, C. D., Rosenblatt, C. A., et al., "Alcohol Abuse and Traffic Safety: A Study of Fatalities, DWI Offenders and Alcoholics and Court-Related Treatment Approaches," Ann Arbor, MI: Highway Safety Research Institute, University of Michigan, 1970.
- Fisher, C. R., "Differences by Age Groups in Health Care Spending," Health Care Financing Review Spring 1980; 1(3):65-90.
- Fisher, E. S., Wennberg, J. E., Stukel, T. A., et al., "Associations Among Hospital Capacity, Utilization, and Mortality of US Medicare Beneficiaries, Controlling for Sociodemographic Factors," *Health Services Research* 2000; 34(6):1351-1362.
- Foley J. D., "Sources of Health Insurance and Characteristics of the Uninsured, Analysis of the March 1991 Current Population Survey," EBRI Special Report SR-14, Issue Brief No. 123, Washington, DC.: EBRI, 1992.
- Frank, R., Berndt, E., and Busch, S., "Price Indexes for the Treatment of Depression" (NBER Working Paper No. 6417), in J. Triplett, ed., Measuring the Prices of Medical Treatments, Washington, DC: The Brookings Institute, 1999.
- Friedman, B., and Pauly, M. V., "Cost Functions for a Service Firm with Variable Quality and Stochastic Demand," *Review of Economics and Statistics* 1981; 63(4):620-624.
- Friedman, M., Essays in Positive Economics, Chicago: University of Chicago Press, 1966.

- Friedman, M., Capitalism and Freedom, Chicago: University of Chicago Press, 1962.
- Friedman, M., and Kuznets, S., "Income from Independent Professional Practice," New York: National Bureau of Economic Research General Series No. 45, 1945.
- Frymoyer, J. W., "Back Pain and Sciatica," New England Journal of Medicine 1988; 318(5):291-300.
- Fuchs, V. R., Who Shall Live? Health, Economics, and Social Choice, New York: Basic Books, 1974.
- Fuchs, V. R., "The Supply of Surgeons and the Demand for Operations," *Journal of Human Resources* 1978; 13(Supplement):35–56.
- Fuchs, V. R., "Comment," Journal of Health Economics 1986; 5(3):367.
- Fuchs, V. R., and Hahn, J. S., "How Does Canada Do It? A Comparison of Expenditure for Physicians' Services in the United States and Canada," *New England Journal of Medicine* 1990; 323(13):884–890.
- Fuchs; V. R., and Kramer, M., "Determinants of Expenditures for Physicians' Services," Washington, DC: U.S. Dept. of Health, Education and Welfare, 1972.
- Garber, A. M., and Phelps, C. E., Economic Foundations of Cost-Effectiveness Analysis, Journal of Health Economics 1997; 16(1):1-31.
- Gaynor, M., and Gertler, P., "Moral Hazard and Risk Spreading in Partnerships," RAND Journal of Economics Winter 1995; 26(4):591-613.
- Gerdtham, U., Anderson, F., Sogaard, J., and Jonsson, B., "Economic Analysis of Health Care Expenditures: A Cross-Sectional Study of the OECD Countries," CMT Rapport 1988: Linkoping, Sweden: Centre for Medical Technology Assessment, 1988.
- Gertman, P. M., Stackpole, D. A., Levenson, D. K., et al., "Second Opinions for Elective Surgery: The Mandatory Medicaid Program in Massachusetts," New England Journal of Medicine 1980; 302:21:1169-1174.
- Ginsberg, P., "Altering the Tax Treatment of Employment-Based Health Plans," Milbank Memorial Fund Quarterly 1981; 59(2):224-255.
- Glied, S., "Managed Care," in A. J. Culyer, and J. P. Newhouse, eds., *Handbook of Health Economics*, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000.
- Glover, J. A., "The Incidence of Tonsillectomy in School Children," *Proceedings of the Royal Society of Medicine* 1938; 31:1219–1236.
- Goldberg, G. A., Maxwell-Jolly, D., Hosek, S., and Chu, D. S. C., "Physician's Extenders' Performance in Air Force Clinics," *Medical Care* 1981; 19: 951-965.
- Goldstein, G. S., and Pauly, M. V., "Group Health Insurance as a Local Public Good," in R. N. Rosett, ed., The Role of Health Insurance in the Health Services Sector, New York: National Bureau for Economic Research, 1976, pp. 73-110.

- Gould, J., "The Economics of Legal Conflicts," *Journal of Legal Studies* 1973; 2(2):279-300.
- Graham, J. D., and Vopel, J. W., "Value of a Life: What Difference Does It Make?" Risk Analysis 1981; 1(1):89-95.
- Grannemann, T. W., "Reforming National Health Insurance for the Poor," in M. V. Pauly, ed., National Health Insurance: What Now, What Later, What Never? Washington, DC: American Enterprise Institute, 1980.
- Grannemann, T. W., Brown, R. S., and Pauly, M. V., "Estimating Hospital Costs—A Multiple-Output Analysis," *Journal of Health Economics* 1986; 5(2):107-127.
- Greaney, T. L., and Sindelar, J. L., "Physician-Sponsored Joint Ventures: An Antitrust Analysis of Preferred Provider Organizations," Rutgers Law Journal 1987; 18(3):513-589.
- Green, J., "Physician-Induced Demand for Medical Care," *Journal of Human Resources* 1978; 13(Supplement):21-33.
- Greenlick, M. R., and Darsky, B. J., "A Comparison of General Drug Utilization in a Metropolitan Community with Utilization Under a Drug Prepayment Plan," *American Journal of Public Health* 1968; 58(11):2121–2136.
- Griliches, Z., and Cockburn, I., "Generics and New Goods in Pharmaceutical Price Indexes," *American Economic Review* 1995; 84(5):1213–1232.
- Grossman, M., The Demand for Health: A Theoretical and Empirical Investigation, New York: Columbia University Press (for the National Bureau for Economic Research), 1972a.
- Grossman, M., "On the Concept of Health Capital and the Demand for Health," Journal of Political Economy 1972b; 80(2):223-255.
- Grossman, M., "The Human Capital Model," in A. J. Culyer, and J. P. Newhouse, eds., *Handbook of Health Economics*, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000, Chapter 7.
- Gruber, J., "The Efficiency of a Group-Specific Mandated Benefit: Evidence from Health Insurance Benefits for Maternity," NBER Working Paper 4157, September 1992.
- Gruber, J., and Owings, M., "Physician Financial Incentives and Cesarean Section Delivery," RAND Journal of Economics 1996; 27:99–123.
- Guterman, S., Putting Medicare in Context: How Does the Balanced Budget Act Affect Hospitals? Washington, DC: The Urban Institute, 2000.
- Hadley, J., "Physician Participation in Medicaid: Evidence from California," Health Services Research 1979; 14:266–280.
- Hadley, J., More Medical Care, Better Health? An Economic Analysis of Mortality Rates, Washington, DC: The Urban Institute Press, 1982.
- Hadley, J., Holohan, J., and Scanlon, W., "Can Fee for Service Co-Exist with Demand Creation?" *Inquiry* 1979; 16(3):247-258.

- Halbrook, H. G., Jay, S. J., Lohrman, R. G., et al., "The Learning Curve and the Cost of Heart Transplantation," *Health Services Research* 1992; 27(2):219-228.
- Hamilton, V., and Hamilton, B., Does Universal Health Insurance Equalize Access to Care? A Canadian-U.S. Comparison, McGill University, Working Paper, 1993.
- Handy, B. M., Phelps, C. E., Mooney, C., Mushlin, A. I., and Perkins, N. A. K., "A Comparison of Three Methods of Case-Mix Adjustment in Physician Level Analysis of Practice Variations," Working Paper, Dept. of Community and Preventive Medicine, University of Rochester, July 1994.
- Harberger, A. C., "Three Basic Postulates for Applied Welfare Economics: An Interpretive Essay," *Journal of Economic Literature* 1971; 9(3):785-797.
- Harris, J., "The Internal Organization of Hospitals: Some Economic Implications," Bell Journal of Economics 1977; 8:467-482.
- Harris, J., "Pricing Rules for Hospitals," Bell Journal of Economics 1979; 10(1):224-243.
- Harris, J., "Comment: Competition and Equilibrium as a Driving Force in the Health Services Sector," in R. P. Inman, ed., Managing the Service Economy, Cambridge: Cambridge University Press, 1985.
- Harris, J. E., "Regulation and Internal Control in Hospitals," Bulletin of the New York Academy of Medicine 1979; 55(1):88-103.
- Harvard Medical Practice Study, Patient, Doctors, Lawyers: Medical Injury, Malpractice Litigation and Patient Compensation in New York, Cambridge, MA: Harvard University, 1990.
- Havighurst, C. C., "Making Health Plans Accountable for the Quality of Care," Georgia Law Review, 1997; 31(2):587-647.
- Hay, J., and Leahy, M., "Physician-Induced Demand: An Empirical Analysis of the Consumer Information Gap," *Journal of Health Economics* 1982; 3:231-244.
- Health Care Financing Review, International Comparison of Health Care Financing and Delivery: Data and Perspectives 1989; 7 (Annual Supplement).
- Health Insurance Association of America, Source Book of Health Insurance Data—1989, Washington, DC: 1989.
- Health Insurance Association of America (HIAA), "Providing Employee Health Benefits: How Firms Differ," Washington, DC: The Health Insurance Association of America, 1990.
- Health Insurance Association of America, Source Book of Health Insurance Data—1993, Washington, DC: 1993.
- Held, P., "Access to Medical Care in Designated Physician Shortage Areas: An Economic Analysis." Princeton: Mathematica Policy Research, June 1976.
- Herfindahl, O. C., "Concentration in the US Steel Industry," Unpublished Doctoral Dissertation, Columbia University, 1950.

- Hershey, J., Kunreuther, H., Schwartz, J. S., and Williams, S. V., "Health Insurance Under Competition: Would People Choose What Is Expected?" *Inquiry* 1984; 21(4):349-360.
- Hickson, G. B., Altmeier, W. A., and Perrin, J. M., "Physician Reimbursement by Salary or Fee-for-Service: Effect on Physician Practice Behavior in a Randomized Prospective Study," *Pediatrics* 1987; 80(3):344–350.
- Hillman, B. J., Joseph, C. A., Mabry, M. R., Sunshine, J. H., Kennedy, S. D., and Noether, M., "Frequency and Costs of Diagnostic Imaging in Office Practice: A Comparison of Self-Referring and Radiologist-Referring Physicians," New England Journal of Medicine 1990; 323:1604-1608.
- Hirshman, A., National Power and the Structure of Foreign Trade, Berkeley: University of California Press, 1945.
- Hodgkin, D., and McGuire, T. G., "Payment Levels and Hospital Response to Prospective Payment," *Journal of Health Economics* 1994; 13(1):1–29.
- Hollingsworth, J. W., and Bondy, P. K., "The Role of Veterans Affairs Hospitals in the Health Care System," New England Journal of Medicine June 28, 1990; 322(26):1851–1856.
- Holmer, M., "Tax Policy and the Demand for Health Insurance," *Journal of Health Economics* 1984; 3:203-221.
- Holzman, D., "Malpractice Crisis Therapies Vary," Insight December 12, 1988.
- Hotelling, H., "Stability in Competition," Economic Journal 1929; 39:41-57.
- Hsiao, W. C., Braun, P., Kelly, P. L., and Becker, E. C., "Results, Potential Effects and Implementation Issues of the Resource-Based Relative Value System," *Journal of the American Medical Association* 1988; 260(16): 2429-2438.
- Hsiao, W., Braun, P., Yntema, D., and Becker, E., "Estimating Physicians' Work for a Resource-Based Relative Value System," New England Journal of Medicine 1988; 319(13):835-841.
- Hu, T. Y., Essays on Cardiologists' Behavior: Medical Variations, Impact of PSROs, and Response to PPS, Doctoral Dissertation, University of Rochester Department of Economics, 1996.
- Hughes, E. X. F., Fuchs, V. R., Jacoby, J. E., and Lewit, E. M., "Surgical Work Loads in a Community Practice," Surgery 1972; 71:315-327.
- Hughes, R. G., Hunt, S. S., and Luft, H. S., "Effects of Surgeon Volume and Hospital Volume on Quality of Care in Hospitals," *Medical Care* 1987; 25(6):489-503.
- Hurley, R. E., Freund, D. A., and Paul, J. E., Managed Care in Medicaid, Ann Arbor, MI: Health Administration Press, 1993.
- Iglehart, J. K., "Canada's Health Care System," New England Journal of Medicine 1986a; 315:202-208.
- Iglehart, J. K., "Canada's Health Care System," New England Journal of Medicine 1986b; 315:778-784.

- Iglehart, J. K., "Canada's Health Care System: Addressing the Problems of Physician Supply," New England Journal of Medicine 1986c; 315:1623-1628.
- Iglehart, J. K., "Health Policy Report: Japan's Medical Care System," New England Journal of Medicine 1988a; 319(12):807-812.
- Iglehart, J. K., "Health Policy Report: Japan's Medical Care System—Part Two," New England Journal of Medicine 1988b; 319(17):1166-1171.
- Iglehart, J. K., "Health Policy Report: Canada's Health Care System Faces Its Problems," New England Journal of Medicine 1990; 322(8):562-568.
- Iglehart, J. K., "Health Policy Report: Germany's Health Care System" (first of two parts), New England Journal of Medicine 1991a; 324(7):503-508.
- Iglehart, J. K., "Health Policy Report: Germany's Health Care System" (second of two parts), New England Journal of Medicine 1991b; 324(24): 1750-1756.
- Iglehart, J. K., "Medicare and Graduate Medical Education," New England Journal of Medicine 1998; 338(6):402-407.
- Iglehart, J. K., "The American Health Care System—Medicare," New England Journal of Medicine 1999; 340(4):317-332.
- Iglehart, J. K., "Medicare and Prescription Drugs," New England Journal of Medicine 2001; 344(13):1010-1015.
- Ikegami, N., and Campbell, J. C., "Medical Care in Japan," New England Journal of Medicine 1995; 333(19):1295–1300.
- Jackson-Beeck, M., and Kleinman, J. H., "Evidence for Self-Selection Among Health Maintenance Organization Enrollees," Journal of the American Medical Association 1983; 250(20):2826-2829.
- Janerich, D. T., Thompson, W. D., Varela, L. R., et al., "Lung Cancer and Exposure to Tobacco Smoke in the Household," New England Journal of Medicine 1990; 323(10):632-636.
- Joskow, P., Controlling Hospital Costs: The Role of Government Regulation, Cambridge: MIT Press, 1981.
- Joyce, T., Corman, H., and Grossman, M., "A Cost-Effectiveness Analysis of Strategies to Reduce Infant Mortality," *Medical Care* 1988; 26(4):348-360.
- Kahneman, D., and Tversky, A., "Prospect Theory: An Analysis of Decision Under Risk," *Econometrica* 1979; 47:263–289.
- Kass, D. I., and Paulter, P. A., "Physician Control of Blue Shield Plans," Washington: Federal Trade Commission, 1979.
- Kastler, J., Kane, R. L., Olsen, D. M., and Thetford, C., "Issues Underlying Prevalence of 'Doctor Shopping' Behavior," *Journal of Health and Social Behavior* 1976; 17:328-339.
- Keeler, E. B., Buchanan, J. L., Rolph, J. E., et al., "The Demand for Episodes of Treatment in the Health Insurance Experiment," Santa Monica, CA: The RAND Corporation, Report R-3454-HHS, March 1988.

- Keeler, E. B., Newhouse, J. P., and Phelps, C. E., "Deductibles and the Demand for Medical Care Services: The Theory of a Consumer Facing a Variable Price Schedule Under Uncertainty," *Econometrica* 1977; 45(3):641-655.
- Keeler, E. B., Wells, K. B., Manning, W. G., Rumpel, J. D., and Hanley, J. M., The Demand for Episodes of Mental Health Services, RAND Corporation Report R-3432-NIMH, October 1986.
- Kessel, R. A., "Price Discrimination in Medicine," Journal of Law and Economics 1958; 1(2):20-53.
- Kessel, R. A., "Transfused Blood, Serum Hepatitis, and the Coase Theorem," *Journal of Law and Economics* 1974; 17:265–290.
- Kessler, D., and McClellan, M., "Do Doctors Practice Defensive Medicine?", Quarterly Journal of Economics 1996; 111(2):353-390.
- Kissick, W. L., Engstrom, P. F., Soper, K. A., and Peterson, O. L., "Comparison of Internist and Oncologist Evaluations of Cancer Patients' Need for Hospitalization," *Medical Care* 1984; 22(5):447-452.
- Kitch, E. W., Isaac, M., and Kaspar, K., "The Regulation of Taxicabs in Chicago," Journal of Law and Economics 1971; 14(2):285-350.
- Kleimann, E., "The Determinants of National Outlay on Health," in M. Perlman, ed., *The Economics of Health and Medical Care*, London: Macmillan, 1974.
- Kletke, P. R., Polsky, D., Wozniak, G, D., and Escarce, J. J., "The Effect of HMO Penetration on Physician Retirement, "HSR: Health Services Research 2000; 35(3):17-31.
- Kuttner, R., "Physician-Operated Networks and the New Antitrust Guidelines," New England Journal of Medicine 1997; 336(5):386-391.
- Kwoka, J. E., "Advertising and the Price and Quality of Optometric Services," 'American Economic Review 1984; 74(1):211-216.
- Lancaster, K., "A New Approach to Consumer Demand Theory," Journal of Political Economy 1966; 74(2):132-157.
- Lave, J. R., and Lave, L. B., "Hospital Cost Functions," American Economic Review 1970; 58:379-395.
- Leffler, K., "Physician Licensure: Competition and Monopoly in American Medicine," *Journal of Law and Economics* 1978; 21(1):165.
- Lerner, A. P., "The Concept of Monopoly and the Measurement of Monopoly Power," *Review of Economic Studies* 1934; 1:157–175.
- Levit, K. R., Sensenig, A. L., Cowan, C. A., Lazenby, H. C., McDonnell, P. A., Won, D. K., Sivarajān, L., Stiller, J. M., Donham, C. S., and Stewart, M. S., "National Health Expenditures 1993," *Health Care Financing Review* Fall 1994; 16(1):247-294.
- Levy, M. A., Arnold, R. M., Fine, M. J., and Kapoor, W. N., "Professional Courtesy—Current Practices and Attitudes," New England Journal of Medicine 1993; 329(22):1627–1631.

- Lewis, C. E., "Variations in the Incidence of Surgery," New England Journal of Medicine 1969; 281(16):880–884.
- Liebowitz, A., Manning, W. G., and Newhouse, J. P., "The Demand for Prescription Drugs as a Function of Cost-Sharing," Social Science and Medicine 1985; 21:1063–1069.
- Lindsey, P. A., and Newhouse, J. P., "The Cost and Value of Second Surgical Opinion Programs: A Critical Review of the Literature," *Journal of Health Politics, Policy and Law Fall* 1990; 3:543–570.
- Long, J., and Scott, F., "The Income Tax and Nonwage Compensation," Review of Economics and Statistics 1982; 64(2):211-219.
- Long, S. H., Settle, R. F., and Stuart, B. C., "Reimbursement and Access to Physicians' Services Under Medicaid," *Journal of Health Economics* 1986; 5:235-252.
- Lu, J. L., and Comanor, W. S., "Strategic Pricing of New Pharmaceuticals," Review of Economics and Statistics 1998; 80:108–118.
- Luft, H. S., "The Relationship Between Surgical Volume and Mortality: An Exploration of Causal Factors and Alternative Models," *Medical Care* 1980; 18:940-959.
- Luft, H. S., Health Maintenance Organizations: Dimensions of Performance, New York: Wiley & Sons, 1981.
- Luft, H. S., Bunker, J. P., and Enthoven, A. C., "Should Operations Be Regionalized? The Empirical Relation Between Surgical Volume and Mortality," New England Journal of Medicine 1979; 301:1364-1369.
- Ma, C. A., and McGuire, T. G., "Optimal Health Insurance and Provider Payment," *American Economic Review* 1997; 87(4):685-704.
- Madrian, B. C., "Employment Based Health Insurance and Job Mobility: Is There Evidence of Job Lock?" Quarterly Journal of Economics 1994; 109(1):27–54.
- Magid, D. J., and Koepsell, T. D., et al. "Absence of Association Between Insurance Copayments and Delays on Seeking Emergency Care Among Patients with Myocardial Infarction," New England Journal of Medicine 1997; 336(24):1724-1729.
- Manning, R. L., "Products Liability and Prescription Drug Prices in Canada and the United States," Journal of Law and Economics 1997; 49:203-244.
- Manning, W. G., Benjamin, B., Bailit, H. L., and Newhouse, J. P., "The Demand for Dental Care: Evidence from a Randomized Trial in Health Insurance," *Journal of the American Dental Association* 1985; 110: 895–902.
- Manning, W. G., Keeler, E. B., Newhouse, J. P., Sloss, E. M., and Wasserman, J., "The Taxes of Sin: Do Smokers Pay Their Own Way?" *JAMA* 1989; 261(11):1604–1609...
- Manning, W. G., Leibowitz, A., Goldberg, G. A., et al., "A Controlled Trial of the Effect of a Prepaid Group Practice on the Use of Services," *New England Journal of Medicine* 1984; 310(23):1505–1510.

- Manning, W. G., Newhouse, J. P., Duan, N., et al., "Health Insurance and the Demand for Medical Care: Evidence from a Randomized Experiment," American Economic Review 1987; 77(3):251-277.
- Manning, W. G., Wells, K. B., and Benjamin B., "Cost Sharing and the Use of Ambulatory Mental Health Services," American Psychologist 1984; 39:1077-1089.
- Marder, W. D., and Willke, R. J., "Comparison of the Value of Physician Time by Specialty," in H. E. Frech III, ed., Regulating Doctors' Fees: Competition, Benefits, and Controls Under Medicare, Washington, DC: American Enterprise Institute, 1991, pp. 260–281.
- Mark, D. B., Naylor, C. D., Hlatky, M. A., Califf, R. M., Topol, E. J., Granger, C. B., Knight, J. K., Nelson, C. L., Lee, K. L., Clapp-Channing, N. E. et al., "Use of Medical Resources and Quality of Life After Acute Myocardial Infarction in Canada and the United States," New England Journal of Medicine 1994; 331(17):1130-1135.
- Marquis, M. S., "Cost Sharing and Provider Choice," Journal of Health Economics 1985; 4:137-157.
- Marquis, M. S., and Holmer, M., "Choice Under Uncertainty and the Demand for Health Insurance," Santa Monica, CA: The RAND Corporation Note N-2516-HHS, September 1986.
- Marquis, M. S., and Phelps, C. E., "Demand for Supplemental Health Insurance," *Economic Inquiry* 1987; 25(2):299-313.
- Mattison, N., "Pharmaceutical Innovation and Generic Drug Competition in the USA: Effects of the Drug Price Competition and Patent Term Restoration Act of 1984," *Pharmaceutical Medicine* 1986; 1:177–185.
- Maull, K. I., Kinning, L. S., and Hickman, J. K., "Culpability and Accountability of Hospital-Injured Alcohol-Impaired Drivers," *Journal of the American Medical Association* 1984; 252(14):1880-1883.
- Maxwell, R. J., Health and Wealth: An International Study of Health-Care Spending, Lexington, MA: Lexington Books, 1981.
- Mayhew, D. R., and Simpson, H. M., "Alcohol, Age, and Risk of Road Accident Involvement," Alcohol, Drugs and Traffic Safety: Proceedings of the Ninth International Conference—1983, Washington, DC: U.S. Dept. of Transportation, National Highway Traffic Safety Administration, 1983; 937–947.
- McCarthy, T., "The Competitive Nature of the Primary-Care Physician Services Market," *Journal of Health Economics* 1985; 4(1):93-118.
- McClellan, M., and Staiger, D., "Medical Care Quality in For-Profit and Notfor-Profit Organizations," in D. M. Cutler, ed., The Changing Hospital Industry: Comparing Not-for-Profit and For-Profit Institutions, Chicago: University of Chicago Press, 2000.
- McCombs, J. S., "Physician Treatment Decisions in a Multiple Treatment Model," Journal of Health Economics 1984; 3(2):155-171.

- McGinnis, J. M., and Foege, W. H., "Actual Causes of Death in the United States, JAMA November 10, 1993; 270(18):2207-2212.
- McGuire, T., Nelson, R., and Spavins, T. "An Evaluation of Consumer Protection Legislation: The 1962 Drug Amendments': A Comment," *Journal of Political Economy* 1975; 83(3):655-662.
- McGuire, T. G., "Physician Agency" in Culyer, A. J., and Newhouse, J. P., eds, Handbook of Health Economics, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000.
- McGuire, T. G., and Pauly, M. V., "Physician Response to Fee Changes with Multiple Payers," *Journal of Health Economics* 1991; 10(3):385–410.
- McKenzie, G., and Pearce, I., "Exact Measures of Welfare and the Cost of Living," Review of Economic Studies 1976; 43:465–468.
- McKenzie, G. W., Measuring Economic Welfare: New Methods, Cambridge: Cambridge University Press, 1983.
- McPherson, K., Strong, P. M., Epstein, A., and Jones, L., "Regional Variations in the Use of Common Surgical Procedures: Within and Between England and Wales, Canada, and the United States of America," Social Science in Medicine 1981; 15A:273-288.
- McPherson, K., Wennberg, J. E., Hovind, O. B., and Clifford, P., "Small-Area Variations in the Use of Common Surgical Procedures: An International Comparison of New England, England, and Norway," New England Journal of Medicine 1982; 307(21):1310-1314.
- Medoff, J. L., Shapiro, H. B., Calabrese, M., and Harless, A. D., How the New Labor Market Is Squeezing Workforce Health Benefits, New York: The Commonwealth Fund, 2001.
- Melnick, G. A., and Zwanziger, J., "Hospital Behavior Under Competition and Cost-Containment Policies," Journal of the American Medical Association 1988; 260(18):2669-2675.
- Melnick, G. A., and Zwanziger, J., "State Health Care Expenditures under Competition and Regulation, 1980–1991," American Journal of Public Health 1995; 85:1391–1396.
- Mills, D. H., Boyden, J. S., Rubsamen, D. S., and Engle, H. L., Report on Medical Insurance Feasibility Study, San Francisco: California Medical Association, 1977.
- Mills, R. J., "Health Insurance Coverage," Washington, DC: U.S. Dept. of Commerce, Economics and Statistics Administration, U.S. Census Bureau, Report P60-211, September 2000.
- Mitchell, B. M., and Phelps, C. E., "National Health Insurance: Some Costs and Effects of Mandated Employee Coverage," *Journal of Political Economy* 1976; 84(3):553-571.
- Mitchell, J. M., and Scott, E., "New Evidence on the Prevalence and Scope of Physician Joint Ventures," JAMA 1992a; 268(1):80–84.
- Mitchell, J. M., and Scott, E., "Physician Ownership of Physical Therapy Services: Effects on Charges, Utilization, Profits, and Service Characteristics," *JAMA* 1992b; 268(15):2055–2059.

- Mitchell, J. M., and Sunshine, J. H., "Consequences of Physician Ownership of Health Care Facilities—Joint Ventures in Radiation Therapy," New England Journal of Medicine 1992; 327:1497-1501.
- Moore, M. J., and Viscusi, W. K., "Doubling the Estimated Value of Life: Results Using New Occupational Fatality Data," *Journal of Policy Analysis and Management* 1988a; 7(3):476-490.
- Moore, M. J., and Viscusi, W. K., "The Quantity-Adjusted Value of Life," *Economic Inquiry* 1988b; 31:369-388.
- Moore, S. H., Martin, D. P., and Richardson, W. C., "Does the Primary-Care Gatekeeper Control the Costs of Health Care? Lessons from the SAFECO Experience," New England Journal of Medicine 1983, 309(22): 1400-1404.
- Morrisey, M. A., Conrad, D. A., Shortell, S. M., and Cook, K. S., "Hospital Rate Review: A Theory and an Empirical Review," *Journal of Health Economics* 1984; 3(1):25-47.
- Mukamel, D. B., and Mushlin, A. I., "Quality of Care Information Makes a Difference: An Analysis of Market Shares and Price Changes Following Publication of the New York State Cardiac Surgery Reports," *Medical Care* 1998; 36(7):945–954.
- Newhouse, J. P., "A Model of Physician Pricing," Southern Economic Journal 1970a; 37(2):174-183.
- Newhouse, J. P., "Toward a Theory of Nonprofit Institutions: An Economic Model of a Hospital," American Economic Review 1970b; 60(1):64-74.
- Newhouse, J. P., "The Economics of Group Practice," Journal of Human Resources 1973; 8(1):37-56.
- Newhouse, J. P., "A Design for a Health Insurance Experiment," *Inquiry* 1974; 11(3):5–27.
- Newhouse, J. P., "Medical Care Expenditure: A Cross-National Survey," Journal of Human Resources 1977; 12:115–125.
- Newhouse, J. P., "Medical Care Costs: How Much Welfare Loss?" Journal of Economic Perspectives Summer 1992, 6(3):3-22.
- Newhouse, J. P., Phelps, C. E., and Marquis, M. S., "On Having Your Cake and Eating It Too: Econometric Problems in Estimating the Demand for Health Services," *Journal of Econometrics* 1980; 13(3):365–390.
- Newhouse, J. P., Williams, A. P., Bennett, B. W., and Schwartz, W. B., "Does the Geographical Distribution of Physicians Reflect Market Failure?" *Bell Journal of Economics* 1982a; 13:493–505.
- Newhouse, J. P., Williams, A. P., Bennett, B. W., and Schwartz, W. B., "Where Have All the Doctors Gone?" *Journal of the American Medical Association* 1982b; 247(17):2392-2396.
- Noether, M., "The Effect of Government Policy Changes on the Supply of Physicians: Expansion of a Competitive Fringe," *Journal of Law and Economics* 1986; 29(2):231–262.

- Nguyen, N. X., and Derrick, F. W., "Physician Behavioral Response to a Medicare Price Reduction," *Health Services Research*, August 1997; 32(3): 283–298.
- Ohnuki-Tierney, E., Illness and Culture in Contemporary Japan: An Anthropological View, Cambridge: Cambridge University Press, 1984.
- Olsen, D. M., Kane, R. L., and Kastler, J., "Medical Care as a Commodity: An Exploration of the Shopping-Behavior of Patients," *Journal of Community Health* 1976; 2(2):85-91.
- Parkin, D., McGuire, A., and Yule, B., "Aggregate Health Care Expenditures and National Income: Is Health Care a Luxury Good?" *Journal of Health Economics* 1987; 6(2):109-128.
- Pathman, D. E., Konrad, T. R., and Ricketts, T. C., "The Comparative Retention of National Health Service Corps and Other Rural Physicians: Results of a Nine-Year Follow-up Study." JAMA 1992; 268(12):1552-1558.
- Pauker, S. G., and Kassirer, J. P., "The Threshold Approach to Clinical Decision Making," New England Journal of Medicine 1980; 302:1109-1117.
- Pauly, M. V., "The Economics of Moral Hazard," American Economic Review 1968; 58(3):531-537.
- Pauly, M. V., "Medical Staff Characteristics and Hospital Costs," *Journal of Human Resources* 1978; 13(Supplement):77-111.
- Pauly, M. V., "The Ethics and Economics of Kickbacks and Fee Splitting," *Bell Journal of Economics* 1979; 10(1):344–352.
- Pauly, M. V., Doctors and Their Workshops, Chicago: University of Chicago Press, 1980.
- Pauly, M. V., "Taxation, Health Insurance, and Market Failure," *Journal of Economic Literature* 1986; 24(6):629-675.
- Pauly, M. V., Danzon, P., Feldstein, P., and Hoff, J., "A Plan for 'Responsible' National Health Insurance," *Health Affairs* Spring 1991; 10(1):5-25.
- Pauly, M. V., and Redisch, M., "The Not-for-Profit Hospital as a Physicians' Cooperative," American Economic Review 1973; 63(1):87-99.
- Pauly, M. V., and Satterthwaite, M. A., "The Pricing of Primary Care Physicians' Services: A Test of the Role of Consumer Information," *Bell Journal of Economics* 1981; 12:488-506.
- Paxton, H. T., "Just How Heavy Is the Burden of Malpractice Premiums?" Medical Economics January 16, 1989: 168-185.
- Peltzman, S., "An Evaluation of Consumer Protection Legislation: The 1962 Drug Amendments," *Journal of Political Economy* 1973; 81(5):1049–1091.
- Peltzman, S., "An Evaluation of Consumer Protection Legislation: The 1962 Drug Amendments: Reply," *Journal of Political Economy* 1975;83(3): 663–665.
- Perkins, N. K., Phelps, C. E., and Parente, S. T., "Age Discrimination in Resource Allocation Decisions: Evidence from Wrongful Death Awards," University of Rochester, Public Policy Analysis Program Working Paper, 1990.

- Phelps, C. E., "The Demand for Health Insurance: A Theoretical and Empirical Investigation," Santa Monica, CA: The RAND Corporation Report R-1054-OEO, July 1973.
- Phelps, C. E., "The Demand for Reimbursement Insurance," in R. N. Rosett, ed., *The Role of Health Insurance in the Health Services Sector*, New York: National Bureau for Economic Research, 1976.
- Phelps, C. E., "Induced Demand—Can We Ever Know Its Extent?" Journal of Health Economics 1986a; 5:355–365.
- Phelps, C. E., "Large-Scale Tax Reform: The Example of Employer-Paid Health Insurance Premiums," University of Rochester Working Paper No. 35, March 1986b.
  - Phelps, C. E., "Risk and Perceived Risk of Drunk Driving Among Young Drivers," Journal of Policy Analysis and Management 1987; 6(4):708-712.
  - Phelps, C. E., "Death and Taxes—An Opportunity for Substitution," *Journal of Health Economics* 1988; 7(1):1-24.
  - Phelps, C. E., "Bug-Drug Resistance: Sometimes Less Is More," *Medical Care* 1989; 29(2):194-203.
  - Phelps, C. E., "Diffusion of Information in Medical Care," *Journal of Economic Perspectives* Summer 1992; 6(3):23-42.
  - Phelps, C. E., "Good Technologies Gone Bad: How and Why the Cost Effectiveness of Medical Interventions Changes for Different Populations," *Medical Decision Making* 1997; 17(1):107-112.
  - Phelps, C. E., "The Origins and Purposes of Not for Profit Organizations," University of Rochester Working Paper, 2001.
  - Phelps, C. E., "Information Diffusion and Best Practice Adoption," in A. J. Culyer, and J. P. Newhouse, eds., *Handbook of Health Economics*, Amsterdam: Elsevier Science BV, 2000.
  - Phelps, C. E., Hosek, S., Buchanan, J., et al., "Health Care in the Military: Feasibility and Desirability of a Closed Enrollment System," Santa Monica, CA: The RAND Corporation Peport R-3145-HA, April 1984.
  - Phelps, C. E., and Mooney, C., "Variations in Medical Practice Use: Causes and Consequences," in R. J. Arnould, R. F. Rich, and W. D. White, eds., Competitive Approaches to Health Care Reform, Washington, DC: The Urban Institute Press, 1993.
  - Phelps, C. E., Mooney, C., Mushlin, A. I., et al., "Doctors Have Styles—And They Matter!" University of Rochester, Working Paper, 1994.
  - Phelps, C. E., and Newhouse, J. P., "Effects of Coinsurance: A Multivariate Analysis," Social Security Bulletin June 1972; 35(6):20-29.
  - Phelps, C. E., and Newhouse, J. P., "Coinsurance, the Price of Time, and the Demand for Medical Services," Review of Economics and Statistics 1974; 56(3):334-342.

- Phelps, C. E., and Parente, S. T., "Priority Setting for Medical Technology and Medical Practice Assessment," *Medical Care* 1990; 28(8):703-723.
- Phelps, C. E., and Reisinger, A. L., "Unresolved Risk in Medicare," in M. V. Pauly, ed., Proceedings of University of Pennsylvania Conference on the Occasion of the 20th Anniversary of Medicare, Philadelphia: University of Pennsylvania Press, 1988.
- Phelps, C. E., and Sened, I., "Market Equilibrium with Not-for-Profit Firms," University of Rochester, Working Paper, 1990.
- Polsky, D., Kletke, P., Wozniak, G., and Escarce, J., "HMO Penetration and the Geographic Mobility of Practicing Physicians," *Journal of Health Economics* 2000; 19(5):793-805.
- Poullier, J. P., "Health Data File: Overview and Methodology," Health Care Financing Review 1989, Annual Supplement; 111–118.
- Pratt, J. W., "Risk Aversion in the Large and in the Small," *Econometrica* 1964; 32(1-2):122-136.
- Pratt, J. W., Wise, D. A., and Zeckhauser, R., "Price Differences in Almost Competitive Markets," Quarterly Journal of Economics May 1979; 93:189-211.
- ProPAC (Prospective Payment Assessment Commission), Medicare Prospective Payment and the American Health Care System: Report to the Congress, Washington, DC: 1989.
- Rawls, J., A Theory of Justice. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1971. Reinhardt, U., "A Production Function for Physician Services," Review of Economics and Statistics 1972; 54(1):55-66.
- Reinhardt, U., "The Theory of Physician-Induced Demand: Reflections After a Decade," *Journal of Health Economics* 1985; 4(2):187–193.
- Reinhardt, U. E., "Manpower Substitution and Productivity in Medical Practices: Review of Research," *Health Services Research* 1973; 8(3):200–227.
- Reinhardt, U. E., *Physician Productivity and Demand for Health Manpower*, Cambridge, MA: Ballinger Publishing Company, 1975.
- Renaud, S., and deLorgeril, M., "Wine, Alcohol, Platelets, and the French Paradox for Coronary Heart Disease," *Lancet* June 20, 1992; 339:1523–1526.
- Rice, T. H., "Induced Demand—Can We Ever Know Its Extent?" *Journal of Health Economics* 1987; 6:375–376.
- Rice, T. H., and Labelle, R. J., "Do Physicians Induce Demand for Medical Services?" Journal of Health Politics, Policy and Law 1989; 14(3):587-600.
- Rodgers, J. F., and Muscaccio, R. A., "Physician Acceptance of Medicare Patients on Assignment," Journal of Health Economics 1983; 2(1):55-73.
- Roemer, M. I., "Bed Supply and Hospital Utilization: A Natural Experiment," Hospitals 1961; 35:36–42.

- Roemer, M. I., and Schwartz, J. L., "Doctor Slowdown: Effects on the Population of Los Angeles County," Social Science in Medicine 1979; 13C(4): 213-218.
- Rogerson, W. P., "Choice of Treatment Intensitites by a Nonprofit Hospital Under Prospective Pricing," *Journal of Economics and Management Strategy*, 1994; 3(1):7-51.
- Rolph, J. E., "Some Statistical Evidence on Merit Rating in Medical Malpractice Insurance," *Journal of Risk and Insurance* 1981; 48:247–260.
- Rooks, J. P., Weatherby, N. L., Ernst, E. K. M., et al., "Outcomes of Care in Birth Centers: The National Birth Center Study," New England Journal of Medicine 1989; 321:1804-1811.
- Roos, N. P., Flowerdew, G., Wajda, A., and Tate, R. B., "Variations in Physician Hospital Practices: A Population-Based Study in Manitoba, Canada," *American Journal of Public Health* 1986; 76(1):45-51.
- Rosa, J. J., ed., Advances in Health Economics and Health Services Research— Comparative Health Systems: The Future of National Health Care Systems and Economic Analysis, Greenwich, CT: JAI Press, 1990 (Supplement).
- Rosenthal, G., "Price Elasticity of Demand for General Hospital Services," in H. E. Klarman, ed., *Empirical Studies in Health Economics*, Baltimore: The Johns Hopkins University Press, 1970.
- Rosett, R. N., and Huang, L. F., "The Effect of Health Insurance on the Demand for Medical Care," Journal of Political Economy 1973; 81:281-305.
- Rossiter, L. F., and Wilensky, G. R., "A Reexamination of the Use of Physician Services: The Role of Physician-Initiated Demand," *Inquiry* 1983; 20: 231-244.
- Rothschild, M., and Stiglitz, J., "Equilibrium in Competitive Insurance Markets: An Essay on the Economics of Imperfect Information," Quarterly Journal of Economics 1976; 80:629-649.
- Roueche, B., Eleven Blue Men and Other Narratives of Medical Detection, New York: Berkley Medallion Books, New Berkley Medallion Edition, 1965.
- Russell, L. B., "The Cost Effectiveness of Preventive Services: Some Examples," in R. B. Goldbloom and R. S. Lawrence, eds., *Preventing Disease: Beyond the Rhetoric*, New York: Springer-Verlag, 1990.
- Russell, L. B., and Manning, C. L., "The Effect of Prospective Payment on Medicare Expenditures," New England Journal of Medicine 1989; 320: 439-444.
- Ruther, M., and Helbing, C., "Medicare Liability of Persons Using Reimbursed Physician Services: 1980," Health Care Financing Notes, December 1985.
- Sadanand, A., and Wilde, L. L., "A Generalized Model of Pricing for Homogeneous Goods Under Imperfect Information," *Review of Economic Studies* 1982; 49:229–240.

- Salkever, D. C., and Bice, T. W., "The Impact of Certificate of Need Controls on Hospital Investment," Milbank Memorial Fund Quarterly 1976; 54:185-214.
- Sandier, S., "Health Services Utilization and Income Trends," Health Care Financing Review December 1989, Annual Supplement: 33–48.
- Sandler, D. P., Comstock, G. W., Helsing, K. J., and Shore, D. L., "Deaths from All Causes in Non-Smokers Who Lived with Smokers," *American Journal of Public Health* 1989; 79(2):163–167.
- Satterthwaite, M. A., "Consumer Information, Equilibrium, Industry Price, and the Number of Sellers," *Bell Journal of Economics* 1979; 10(2):483-502.
- Satterthwaite, M. A., "Competition and Equilibrium as a Driving Force in the Health Services Sector," in R. P. Inman, ed., Managing the Service Economy, Cambridge: Cambridge University Press, 1985.
- Scherer, F. C., "The Pharmaceutical Industry," in J. P. Newhouse and A. Culyer, eds., Handbook of Health Economics, Amsterdam: Elsevier, 2000.
- Schieber, G. J., "Health Care Expenditures in Major Industrialized Countries, 1960–87," Health Care Financing Review 1990; 11(4):159–167.
- Schieber, G. J., Poullier, J. P., and Greenwald, L. M., "US Health Expenditure Performance: An International Comparison and Data Update," *Health Care Financing Review Summer* 1992; 13(4):1-87.
- Schwartz, W. B., Newhouse, J. P., Bennett, B. W., and Williams, A. P., "The Changing Geographic Distribution of Board-Certified Specialists," New England Journal of Medicine 1980; 303:1032-1038.
- Schwartz, A., and Wilde, L. L., "Intervening in Markets on the Basis of Imperfect Information," *Pennsylvania Law Review* 1979; 127:630-682.
- Schwartz, A., and Wilde, L. L., "Competitive Equilibria in Markets for Heterogeneous Goods Under Imperfect Information: A Theoretical Analysis with Policy Implications," *Bell Journal of Economics* 1982a; 13(1):181–193.
- Schwartz, A., and Wilde, L. L., "Imperfect Information, Monopolistic Competition, and Public Policy," *American Economic Review May* 1982b; 72(2):18-23.
- Scitovsky, A. A., "Changes in the Costs of Treatment of Selected Illnesses, 1951-1965," American Economic Review 1967; 57:1182-1195.
- Scitovsky, A. A., and McCall, N. M., "Coinsurance and the Demand for Physician Services: Four Years Later," Social Security Bulletin 1977; 40:19–27.
- Scitovsky, A. A., and Snyder, N. M., "Effect of Coinsurance on the Demand for Physician Services," *Social Security Bulletin June*, 1972; 35(6):3–19.
- Shavell, S., "Strict Liability vs. Negligence," Journal of Legal Studies 1980; 9:1-25.

- Simon, J. L., and Smith, D. B., "Change in Location of a Student Health Service: A Quasi-Experimental Evaluation of the Effects of Distance on Utilization," *Medical Care* 1973; 11(1):59-67.
- Simon, C. J., Dranove, D., White, W. D., "The Effect of Managed Care on the Incomes of Primary and Specialty Physicians, *Health Services Research* 1998; 33(3):549-569.
- Sloan, F. A., "Lifetime Earnings and Physicians' Choice of Specialty," Industrial and Labor Relations Review 1970; 24:47-56.
- Sloan, F. A., "Physician Supply Behavior in the Short Run," Industrial and Labor Relations Review 1975; 28(4):549-569.
- Sloan, F. A., "Rate Regulation as a Strategy for Hospital Cost Control: Evidence from the Last Decade," Milbank Memorial Fund Quarterly/Health and Society 1983; 61(2):195-221.
- Sloan, F. A., Blumstein, J. F., and Perrin, J. M., eds., Uncompensated Hospital Care: Rights and Responsibilities, Baltimore, The Johns Hopkins Press, 1986.
- Sloan, F. A., and Feldman, R., "Competition Among Physicians," in W. Greenberg, ed., Competition in the Health Care Sector: Past, Present, and Future. Washington, DC: Federal Trade Commission, 1978.
- Sloan, F. A., Githens, P. B., Clayton, E. W., Hickson, G. B., Gentile, D. A., and Partlett, D. F., Suing for Medical Malpractice, Chicago: University of Chicago Press, 1993.
- Sloan, F. A., Mergenhagen, P. M., Burfield, W. B., et al., "Medical Malpractice Experience of Physicians: Predictable or Haphazard?" Journal of the American Medical Association 1989; 262:3291-3297.
- Sloan, F. A., Mitchell, J., and Cromwell, J., "Physician Participation in State Medicaid Programs," *Journal of Human Resources* 1978; 13(Supplement): 211-245.
- Sloan, F. A., and Steinwald, B., "Effects of Regulation on Hospital Costs and Input Use," *Journal of Law and Economics* 1980a; 23(1):81-110.
- Sloan, F. A., and Steinwald, B., Insurance, Regulation, and Hospital Costs, Lexington, MA: Lexington Books, 1980b.
- Sloan, F. A., Valvona, J., and Mullner, R., "Identifying the Issues: A Statistical Profile," in F. A. Sloan, J. F. Blumstein, and J. M. Perrin, eds., Uncompensated Hospital Care: Rights and Responsibilities, Baltimore: The Johns Hopkins University Press, 1986, pp. 16-53.
- Sloan, F. A., and Vraciu, R. A., "Investor-Owned and Not-for-Profit Hospitals: Addressing Some Issues," *Health Affairs* Spring 1983; 25–34.
- Sloss, E. M., Keeler, E. B., Brook, R. H., et al., "Effect of a Health Maintenance Organization on Physiologic Health: Results from a Randomized Trial," Annals of Internal Medicine May 1987; 1-9.

- Smith, M. C., and Garner, D. D., "Effects of a Medicaid Program on Prescription Drug Availability and Acquisition," *Medical Care* 1974; 12(7):571–581.
- Solow, R., "Blood and Thunder," Yale Law Journal 1971; 80:1711.
- Stano, M., "An Analysis of the Evidence on Competition in the Physicians' Services Market," Journal of Health Economics 1985; 4:197-211.
- Stano, M., "A Clarification of Theories and Evidence on Supplier-Induced Demand for Physicians' Services," *Journal of Human Resources* 1987a; 22:611-620.
- Stano, M., "A Further Analysis of the Physician Inducement Controversy," *Journal of Health Economics* 1987b; 6:227–238.
- Stano, M., and Folland, S., "Variations in the Use of Physician Services by Medicare Beneficiaries," *Health Care Financing Review* 1988; 9(3):51-57.
- Steinwald, B., and Neuhauser, D., "The Role of the Proprietary Hospital," Law and Contemporary Problems 1970; 35:818.
- Steinwald, B., and Sloan, F. A., "Determinants of Physicians' Fees," *Journal of Business* 1974; 47(4):493-511.
- Stigler, G. J., The Organization of Industry, Homewood, IL: R. D. Irwin, 1968.
- Swartz, K., "The Uninsured and Workers Without Employer-Group Health Insurance," Monograph, Washington, DC: The Urban Institute, 3789-02, August 1988.
- Swartz, K., "Strategies for Assisting the Medically Uninsured," Monograph, Washington, DC: The Urban Institute, 1989.
- Swartz, K., "Dynamics of People Without Health Insurance," JAMA 1994; 271(1):64-66.
- Taylor, A. K., and Wilensky, G. R., "The Effect of Tax Policies on Expenditures for Private Health Insurance," in J. Meyer, ed., *Market Reforms in Health Care*, Washington, DC: American Enterprise Institute, 1983.
- Thomas, E. J., Studdert, D. M., Burstein, H. R., et al., "Incidence and Types of Adverse Events and Negligent Care in Utah and Colorado," *Medical Care* 2000; 38(3):261-271.
- Thorpe, K. E., and Phelps, C. E., "Regulatory Intensity and Hospital Cost Growth," Journal of Health Economics 1990; 9:143-166.
- Titmuss, R. M., The Gift Relationship: From Human Blood to Social Policy, New York: Vintage Books, 1972.
- Torrance, G. W., "Measurement of Health State Utilities for Economic Appraisal," Journal of Health Economics 1986; 5(1):1-30.
- Torrance, G. W., "Utility Approach to Measuring Health-Related Quality of Life," Journal of Chronic Diseases 1987; 40(6):593-600.
- Triplett, J. E., ed., Measuring the Prices of Medical Treatments, Washington, D.C.: The Brookings Institute, 1999.

- Tu, J. V., Pashos, C. L., Naylor, C. D., Chen, E., Normand, S. L., Newhouse, J. P., and McNeil, B. J., "Use of Cardiac Procedures and Outcomes in Elderly Patients with Myocardial Infarction in the United States and Canada," New England Journal of Medicine 1997; 336(21):1500-1505.
- Tversky, A., and Kahneman, D., "The Framing of Decisions and the Psychology of Choice," *Science* January 1981; 211(30):453–458.
- U.S. Department of Health and Human Services, Health Care Financing Program Statistics: Medicare and Medicaid Data Book, 1988, Baltimore, MD: Health Care Financing Administration Publication No. 03270, April 1989.
- Viscusi, W. K., "Labor Market Valuations of Life and Limb: Empirical Evidence and Policy Implications," *Public Policy* 1978; 26(3):359–386.
- Vogel, R., "The Tax Treatment of Health Insurance Premiums as a Cause of Overinsurance," in M. V. Pauly, ed., National Health Insurance: What Now, What Later, What Never? Washington, DC: American Enterprise Institute, 1980.
- Wall Street Journal, "New Hampshire Top Court Strikes Down Limits on Pain-and-Suffering Awards," March 14, 1991, p. B7.
- Ware, J. E., Brook, R. H., Rogers, W. H., et al., "Comparison of Health Outcomes at a Health Maintenance Organization with Those of Fee-for-Service Care," *Lancet* May 3, 1986; 1017–1022.
- Warner, K. E., "Effects of the Antismoking Campaign: An Update," American Journal of Public Health 1989; 79(2):144-151.
- Watt, J. M., Deizon, R. A., Renn, S. C., et al., "The Comparative Economic Performance of Investor-Owned Chain and Not-for-Profit Hospitals," New England Journal of Medicine 1986; 314(2):89-96.
- Wedig, G. J., "Health Status and the Demand for Health," *Journal of Health Economics* 1988; 7:151-163.
- Weeks, W. B., Wallace, A. E., Wallace, M. M., and Welch, H. G., "A Comparison of the Educational Costs and Incomes of Physicians and Other Professionals," New England Journal of Medicine 1994; 330(18):1280–1286.
- Weiner, J. P., "Forecasting the Effects of Health Reform on U.S. Physician Workplace Requirement: Evidence from HMO Staffing Patterns," *JAMA* July 20, 1994; 272(3):222-230.
- Welch, H. G., Miller, M. E., and Welch, W. P., "Physician Profiling: An Analysis of Inpatient Practice Patterns in Florida and Oregon," New England Journal of Medicine 1994; 330(9):607-612.
- Wennberg, J. E., "Small Area Analysis and the Medical Care Outcome Problem," in L. Sechrest, E. Perrin, and J. Bunker, eds., Research Methodology: Strengthening Causal Interpretation of Non-Experimental Data, Rockville, MD: Department of Health and Human Services, PHS90-3454, 1990, pp. 177-213.

- Wennberg, J. E., Freeman, J. L., and Culp, W. J., "Are Hospital Services Rationed in New Haven or Over-Utilised in Boston?" *Lancet* 1, May 23, 1987; 1185–1188.
- Wennberg, J. E., and Gittelsohn, A., "Health Care Delivery in Maine I: Patterns of Use of Common Surgical Procedures," *Journal of the Maine Medical Association* 1975; 66:123–130, 149.
- Wennberg, J. E., McPherson, K., and Caper, P., "Will Payment Based on Diagnosis-Related Groups Control Hospital Costs?" New England Journal of Medicine 1984; 311(5):295-330.
- White, M. J., "The Value of Liability in Medical Malpractice," *Health Affairs* 1994; 13(4):75–87.
- Wolinsky, F. D., and Corry, B. A., "Organizational Structure and Medical Practice in Health Maintenance Organizations," in *Profile of Medical Practice 1981*, Chicago: American Medical Association, 1981.
- Woodbury, S., "Substitution Between Wage and Nonwage Benefits," American Economic Review 1983; 73(1):166–182:
- Woodward, R. S., and Warren-Boulton, F., "Considering the Effect of Financial Incentives and Professional Ethics on 'Appropriate' Medical Care," *Journal of Health Economics* 1984; 3(3):223-237.
- Woolhandler, S., and Himmelstein, D. U., "The Deteriorating Administrative Efficiency of the US Health Care System," New England Journal of Medicine 1991; 324:1253–1258.
- Yip, W., "Physician Responses to Medical Fee Reductions: Changes in the Volume and Intensity of Supply of Coronary Artery Bypass Graft (CABG) Surgeries in Medicare and the Private Sector," *Journal of Health Economics* 1998; 17:675-700.
- Zaccagnino, M. J., International Health Care and Physician Remuneration, Senior Honors Thesis, University of Rochester, 1994.
- Zeckhauser, R. J., "Medical Insurance: A Case Study of the Trade-Off Between Risk Spreading and Appropriate Incentives," *Journal of Economic Theory* 1970; 2(1):10-26.
- Zuckerman, S., Bovbjerg, R. R., and Sloan, F. A., "Effects of Tort Reforms and Other Factors on Medical Malpractice Insurance Premiums," *Inquiry* 1990; 27:167–182.
- Zwanziger, J., Melnick, G. A., and Bamezai, A., "The Effect of Selective Contracting on Hospital Costs and Revenues," Health Services Research 2000; 35(4):849-868.

#### المؤلف في سطور

#### شاراز فيلبس

أنهى دراسة الطب ومارسه ، ولكن أهواه الاقتصاد فحصل على درجة الدكتوراه فى الاقتصاد وتطبيقه فى الميدان الطبى . عمل بعد ذلك فى إحدى مؤسسات النخبة الاستشارية بواشنطن ، ثم انتقل إلى التدريس بكلية روتشستر بولاية نيويورك – اعتمد المؤلف فى كتابه على نتائج أبحاث اقتصادية فى الميدان الطبى بالولايات المتحدة الأمريكية ، تلك الأبحاث المنشورة فى المجلات العلمية الرسمية ، والتى استرشد بها القائمون على تخطيط السياسة الصحية الأمريكية ، محاولين الوصول إلى الكمال فى هذا المضمار . ثم أجرى مقارنة بين نظم الرعاية الصحية فى الدول الصناعية المتقدمة الأخرى ، ليمكن القارئ الإلمام بما يجرى على الساحة الطبية عالميا ، فكانت الدراسة شيقة ومثيرة .

#### المترجم في سطور

#### د. چلال البنا

هو من قدامى المغتربين فى الدنيا الجديدة والعائدين حديثًا من المهجر . تخرج من جامعة القاهرة عام ١٩٥٨ ، والتحق بوزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، وأثناها حصل على درجة الماجستير ، ودبلوم معهد الدراسات الإحصائية والبحوث ، أعقبها درجة الدكتوراه فى الاقتصاد من جامعة ولاية المسيسبى الأمريكية .

تدرج بعدها فى عضوية هيئة التدريس بالجامعة الأمريكية ببيروت ، وجامعة ولاية ماسوشوتس الأمريكية (برامج ماجستير: إدارة الأعمال)، ثم العمل خبيرًا اقتصاديًا فى منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة – روما ، بالاضافة إلى نشاطه فى الشركات الأمريكية الكبرى .

ولقد قام بتأليف «دليل الاستثمار في الأوراق المالية والأسهم» ١٩٩٧.

#### ومن الكتب المترجمة له:

- ١ نحو مفهوم للاقتصاديات البيئية (عام ٢٠٠٠) .
- ٢ نحو مفوم لاقتصاديات الموارد الطبيعية (عام ٢٠٠٤) .

### وتحت الطبع:

- ١ نحو مفهوم للموارد المالية والاستثمار في الأوراق المالية والتمويل الدولي .
  - ٢ نحو مفهوم لاستراتيجيات التسويق .
  - ٣ نحو مفهوم للاستثمار العقاري وتأمين المخاطر وإعادة التمويل.

## المشروع القومى للترجمة

المشروع القومى للترجمة مشروع تنمية ثقافية بالدرجة الأولى ، ينطلق من الإيجابيات التى حققتها مشروعات الترجمة التى سبقته فى مصر والعالم العربى ويسعى إلى الإضافة بما يفتح الأفق على وعود المستقبل، معتمدًا المبادئ التالية:

- ١- الخروج من أسر المركزية الأوروبية وهيمنة اللغتين الإنجليزية والفرنسية.
- ٢- التوازن بين المعارف الإنسانية في المجالات العلمية والفنية والفكرية والإبداعية.
- ٣- الانحياز إلى كل ما يؤسس لأفكار التقدم وحضور العلم وإشاعة العقلانية
   والتشجيع على التجريب .
- ٤- ترجمة الأصول المعرفية التي أصبحت أقرب إلى الإطار المرجعي في الثقافة الإنسانية المعاصرة، جنبًا إلى جنب المنجزات الجديدة التي تضع القارئ في القلب من حركة الإبداع والفكر العالميين.
- ه- العمل على إعداد جيل جديد من المترجمين المتخصصين عن طريق ورش العمل
   بالتنسيق مع لجنة الترجمة بالمجلس الأعلى الثقافة .
  - ٦- الاستعانة بكل الخبرات العربية وتنسيق الجهود مع المؤسسات المعنية بالترجمة .

# المشروع القومى للترجمة

أحمد درويش	•	اللغة العليا	-1
	چون کوین اساس در اداکه	الفعة العلق الوثنية والإسلام (ط1)	-, -,۲
أحمد فؤاد بليع	ك. مادهو بانيكار 	• • • •	-r
شوقی جلال د . ۱۱ . ۱	چورچ چیمس اد ای مدی وا	التراث المسروق	-1 -£
أحمد الحضرى	إنجا كاريتنيك <b>را</b> ا	كيف تتم كتابة السيناريو	
محمد علاء الدين منصور	إسماعيل قصيح	ثريا في غيبوية	-0
سعد مصلوح ووقاء كامل قايد	ميلكا إثبتش	اتجاهات البحث اللسانى	-7
يوسف الأنطكي	لوسيان غولدمان	العلوم الإنسانية والفلسفة	<b>-Y</b>
مصطفی ماهر	ماکس فریش	مشعلق الحرائق	-A
محمود محمد عاشور	أندرو، س، جودی	التغيرات البيئية	-1
محمد معتمسم وعيد الجليل الأزدى وعمر حلى	چیرار چینیت	خطاب الحكاية	-1.
هناء عبد الفتاح	قيسراقا شيمبوريسكا	مختارات شعرية	-11
أحمد محمود	ديڤيد براونيستون وأيرين فرانك	طريق الحرير	-17
عبد الوهاب علوب	روپرتسن سمیث	ديانة الساميين	-17
حسن المودن	چان بیلمان نویل	التحليل النفسى للأدب	-18
أشرف رفيق عفيفي	إدوارد اوسى سميث	الحركات الفنية منذ ١٩٤٥	-10
بإشراف أحد عثمان	مارت <i>ن</i> برنال	أثينة السوداء (جـ١)	<b>-17</b>
محمد مصطفى بدرى	فيليب لاركين	مختارات شعرية	-17
طلعت شاهين	مختارات	الشعر النسائي في أمريكا اللاتينية	-14
نعيم عطية	چورچ سفیریس	الأعمال الشعرية الكاملة	-11
يمني طريف الخرلي و بدوي عبد الفتاح	ج. ج. کرانٹر	قصة العلم	-7.
ماجدة العناني	ے ۔ صمد بھرنجی	خرخة والف خرخة وقصص أخرى	-۲1
سيد أحمد على الناصري	چون انتیس	مذكرات رحالة عن المصريين	-77
سعيد توفيق	هانز جیورج جادامر	تجلى الجميل	-77
۔ ۔۔۔ بکر عباس	باتریك بارندر	ظلال المستقبل	-72
. ت إبراهيم النسوقي شتا	مولانا جلال الدين الرومي	مثنری (٦ أجزاء)	-70
ربی ہے۔ أحمد محمد حسين هيكل	محمد حسين هيكل	دين مصر العام	-77
بإشراف: جابر عصفور	مجموعة من المؤلفين	التنوع البشري الخلاق	-44
، بدر سبب بر مستور منی أبو سنة	جون لوك چون لوك	ين  . يو رسالة في التسامح	-74
ی . بدر الدیب	چیمس ب. کارس	الموت والوجود	-79
بدن مديب أحمد فؤاد بلبع	پر ان ب ك. مادهو بانيكار	الوثنية والإسلام (ط٢)	-۲.
عبد السنار الطوجي وعبد الوهاب علوب	چان سوفاجیه - کلود کاین	مصادر دراسة التاريخ الإسلامي	-71
مصطفی ایراهیم فهمی	دیقید روب	الانقراض	-77
احمد فزاد بلبع احمد فزاد بلبع	-يــــ صب أ. ج. مريكتر	التاريخ الانتصادي لأقريقيا الغربية	-77
.ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	روچر آلن	الرواية العربية	-78
حدد پرورسیم مسیت خلیل کلفت	بدپر .ن پول ب . دیکسون	الأسطورة والحداثة	-50
حین صد حیاة جاسم محمد	پورې با ديمسون والاس مارتن	نظريات السرد الحبيثة	-77
مته بشع وشع	25-25-9		

جمال عبد الرحيم	بريچيت شيفر	واحة سيرة وموسيقاها	<b>-</b> ۲۷
أنور مغيث	ألن تورين	نقد الحداثة	-77
منيرة كروان	بيتر والكوت	الحسد والإغريق	-79
محمد عيد إبراهيم	أن سكستون	قصائد حب	-1.
عاطف أحمد وإبراهيم فتحى ومحمود ماجد	پيتر جران	ما بعد المركزية الأرروبية	-٤1
أحمد محمود	بنچامین باربر	عالم ماك	-24
المهدى أخريف	أركتانيو پاڻ	اللهب المزدوج	-17
مارلين تادرس	ألدوس هكسلى	بعد عدة أصباف	-11
أحمد محمود	رويرت دينا رچون فاين	التراث المغدور	-£0
محمود السيد على	بابلو نيرودا	عشرون قمىيدة حب	<b>73</b> -
مجاهد عبد المنعم مجاهد	رينيه ويليك	تاريخ النقد الأنبي الحديث (جـ١)	-£V
ماهر جويجاتى	فرائسوا دوما	حضارة مصر القرعونية	-£A
عبد الوهاب علوب	هـ ، ټ ، نوريس	الإستلام في البلقان	-19
محمد برادة وعثماني الميلود ويوسف الأنطكي	جمال الدين بن الشيخ	ألف ليلة وليلة أو القول الأسير	-0.
محمد أبق العطا	داريو بيانويبا وخ. م. بينياليستي	مسار الرواية الإسبانو أمريكية	-01
لطفى فطيم وعادل دمرداش	ب. نوقاليس وس ، روچسيفينز وروجر بيل	الملاج النقسي التدعيمي	-04
مرسى سعد الدين	أ . ف . ألنجترن	الدراما والتعليم	-04
محسن مصيلحي	ج ، مایکل والتون	المفهوم الإغريقي للمسرح	-o£
على يوسف على	چون بواکنجهوم	ما وراء العلم	-00
محمود على مكى	فديريكو غرسية لوركا	الأعمال الشعرية الكاملة (جـ١)	-ol
محمود السيد واماهر البطوطي	فديريكو غرسية لوركا	الأعمال الشعرية الكاملة (جـ٢)	-oV
محمد أبن العطا	فديريكو غرسية لوركا	مسرحيتان	-oA
السيد السيد سهيم	كاراوس مونييث	المعبرة (مسرحية)	-04
صبرى محمد عبد الغنى	چوهانز إيتين	التميميم والشكل	٠٦.
بإشراف : محمد الجوهرى	شارلوت سيمور – سميث	مرسوعة علم الإنسان	11-
محمد خير البقاعي	رولان بارت	لذُّة النَّمن	77-
مجاهد عبد المتعم مجاهد	رينيه ويليك	تاريخ النقد الأنبي الحديث (جـ٢)	77-
رمسيس عوض	ألان ووي	برتراند راسل (سیرة حیاة)	-78
رمسيس عوض	برتراند راسل	في مدح الكسل ومقالات أخرى	oF-
عبد اللطيف عبد الحليم	أنطونيو جالا	خمس مسرحيات أندلسية	rr-
المهدى أخريف	فرناندو بيسوا	مختارات شعرية	-77
أشرف المىياغ	فالنتين راسبوتين	نتاشا العجوز وقصص أخرى	-7A
أحمد قؤاد متولى وهويدا محمد قهمى	عبد الرشيد إبراهيم	العالم الإسمادي في أوائل القرن المشرين	-74
عبد العميد غلاب وأحمد حشاد	أرخبنين تشانج روبريجث	ثقافة وحضارة أمريكا اللاتينية	<b>-Y.</b>
حسين محمود	داريو نو	السيدة لا تصلح إلا للرمى	<b>-Y1</b>
فؤاد مجلى	ت . س . إليوت	السياسى العجور	-٧٢
حسن ناظم وعلى حاكم	چین ب . تیمبکنز	نقد استجابة القارئ	-٧٢
حسن بيومي	ل . ا . سیمیئو <b>قا</b>	صلاح الدين والماليك في مصر	-V£

.

أحمد درويش	أندريه موروا	فن التراجم والسير الذاتية	-Vo
عبد المقصود عبد الكريم	مجموعة من المؤلفين	چاك لاكان وإغواء التحليل النفسي	-٧٦
مجاهد عبد المتعم مجاهد	رينيه ويليك	تاريخ القد الأببي الحيث (جـ٢)	٧٧
أهمد محمود وتورا أمين	رونالد رويرتسون	العولة: النظرية الاجتماعية والثقافة الكرنية	VA
سعيد الفائمى وناصر حلاوى	بوريس أرسينسكي	شعرية التأليف	-٧1
مكارم الفعري	ألكسندر بوشكين	بوشكين عند دنافورة الدموح،	-۸.
محمد طارق الشرقارى	بندكت أندرسن	الجماعات المتخيلة	-41
محمود السيدعلى	ميجيل دي أرنامرس	مسرح ميجيل	۸۲
خالد المعالي	غوتفريد بن	مختارات شعرية	-84
عبد الحميد شيحة	مجموعة من المؤلفين	موسوعة الأدب والنقد (جـ١)	-45
عبد الرازق بركات	صلاح زکی أقطای	منصور الحلاج (مسرحية)	-Ao
أحمد فتحى يوسف شتا	جمال میر صادقی	طول الليل (رواية)	<b>FA-</b>
ماجدة العنانى	جلال أل أحمد	نون والقلم (رواية)	-44
إبراهيم البسوقي شئا	جلال أل أحمد	الابتلاء بالتغرب	-M
أحمد زايد ومحمد محيى الدين	أنتونى جيدنز	الطريق الثالث	-44
محمد إبراهيم مبروك	بورخيس وأخرون	وسم السيف وقصيص أخرى	-4.
محمد هناء عبد الفتاح	باريرا لاسوتسكا – يشونباك	المسرح والتجريب بين النظرية والتطبيق	-11
نادية جمال الدين	کارلو <i>س</i> میجیل	لمعاليب ومضامين المسوح الإسبائوأمويكى المعاصو	-97
عبد الوهاب علوب	مايك فيذرستون وسكوت لا <i>ش</i>	محدثات العولة	-97
فرزية العشماوي	مىمويل بيكيت	مسرحيتا الحب الأول والصحبة	-41
سرى محمد عبد اللطيف	أنطونيو بويرو باييخو	مختارات من المسرح الإسباني	-90
إدوار الخراط	نخبة	ثلاث زنبقات ووردة وقصص أخرى	-47
بشير السياعي	فرنان برودل	هوية فرنسا (مج۱)	-17
أشرف الصباغ	مجموعة من المؤلفين	الهم الإنساني والابتزاز الصهيوني	-11
إبراهيم قنديل	ديڤيد روپئسون	تاريخ السينما العالمية (١٨٩٥–١٩٨٠)	-11
إبراهيم فتحى	بول هيرست وجراهام تومبسون	مساطة العولة	-1
رشيد بنحس	بيرنار فاليط	النص الروائي: تقنيات ومناهج	-1.1
عز الدين الكتاني الإدريسي	عيد الكبير الخطيبي	السياسة والتسامح	-1·Y
محمد بنيس	عيد الهماب المؤدب	قبر ابن عربی یلیه آیاء (شعر)	-1.7
عبد الغفار مكاري	برتولت بريشت	أوبرا ماهوجنی (مسرحیة)	-1.8
عبد العزيز شبيل	چيرارچينېت	مدخل إلى النص الجامع	-1.0
أشرف على دعدور	ماريا خيسوس روبييرامتى	الأدب الأندلسي	F-1-
محمد عبد الله الجعيدي		ممورة الفدائي في الشعر الأمريكي اللاتيني العاصر	-1.4
محمود على مكى	مجموعة من المؤلفين	ثَّلاث دراسات عن الشعر الأندلسي	-1.4
هاشم أحمد محمد	چون بولوك وعادل درويش	حروب المياه	-1.1
منى قطان	حسنة بيجرم	النساء في العالم النامي	-11.
ريهام حسين إبراهيم	فرانسس هيدسون	المرأة والجريمة	-111
إكرام يوسف	أرلين علوى ماكليود	الاحتجاج الهادئ	-114

.

.

أحمد حسان	سادى پلانت	راية التمرد	-115
نسيم مجلى	•	مسرحيتا حصاد كونجي وسكان المستنقع	-116
سمية رمضان	فرچينيا رواف	•	
نهاد أحمد سالم	سينثيا نلسون	امرأة مختلفة (درية شفيق)	
منى إبراهيم وهالة كمال	ليلى أحمد	الرأة والجنوسة في الإسلام	-117
لميس النقاش	بٹ بارون	النهضة النسائية في مصر	-114
بإشراف: روف عباس	أميرة الأزهري سنبل	النساء والأسرة وقوانين الطابق في التاريخ الإسلامي	-111
مجموعة من المترجمين	ليلى أبو لغد	المركة النسائية والتطور في الشرق الأوسط	-17.
محمد الجندى وإيزابيل كمال	فاطمة موسى	الدليل الصغير في كتابة المرأة العربية	-171
منيرة كروان	چوزیف فرجت	نظام العبهبية القديم والنموذج المثالي للإنسان	-177
أنور محمد إبراهيم	أنينل ألكسندري فنادرلينا	الإمبراطورية العثمانية وعلاناتها الدولية	-177
أحمد فؤاد بليع	چرن جرای	الفجر الكانب: أرهام الرأسمالية العالمية	37/-
سمحة الخولى	سيدرك تورپ ديڤى	التحليل المسيقى	-170
عبد الوهاب علوب	<b>قولقائج إيس</b> س	غمل القرامة	<b>-177</b>
بشير السياعى	صفاء فتحى	إرهاب (مسرحية)	-177
أميرة حسن نويرة	سوزان باستيت	الأنب المقارن	-178
محمد أبو العطا وأخرون	ماريا دواورس أسيس جاروته	الرواية الإسبانية المعاصرة	-171
شوقى جلال	أندريه جوندر فرانك	الشرق يصعد ثانية	-17.
لويس بقطر	مجموعة من المؤلفين	مصر القنيمة: التاريخ الاجتماعي	-171
عبد الرهاب طوب	مايك فيذرستون	تقافة المرلة	-177
طلعت الشايب	طارق ع <i>لى</i>	الضف من المرايا (رواية)	-177
أجمد محمود	باری ج. کیب	تشريح حضارة	-178
ماهر شفيق فريد	ت. س. إليون	المختار من نقد ت. س. إليوت	-170
سحر توليق	كينيث كونو	فلاحق الباشا	-177
كاميليا مىيحى	•	مذكرات ضابط فى العملة القرنسية على مصر	
وجيه سمعان عبد المسيح	أندريه جلوكسمان	عالم التليفزيون بين الجمال والعنف	-127
مصطفى ماهر	ريتشارد فاچنر	پارسیڤال (مسرحیة)	-171
أمل الجبورى	هريرت ميسن	حيث تلتقي الأنهار	
نعيم عطية	مجموعة من المؤلفين	اثنتا عشرة مسرحية يونانية	
حسن بيومي	1. م. فورستر	الإسكندرية : تاريخ ودليل	
عدلى السمرى		قضايا التنظير في البحث الاجتماعي	
سلامة محمد سليمان	كاراو چوادوني	صاحبة اللوكاندة (مسرحية)	
أحمد حسان	كارلوس فوينتس	مرت أرتيميو كروث (رواية)	-120
على عبدالرحف البميي	میجیل دی لیبس	الورقة الحمراء (رواية)	T31-
عبدالغفار مكاوى	تانكريد دورست		-157
على إبراهيم منوقى			-114
أسامة إسبر		النظرية الشعرية عند إليوت وأدونيس	-184
منيرة كروان	رويرت ج. ليتمان	التجربة الإغريقية	-10.

-104	عدالة الهنود وقصيص أخرى	مجموعة من المؤلفين	محمد محمد القطابى
-104	غرام الفراعنة	فيولين فانويك	فاطمة عبدالله محمود
-101	مدرسة فرانكفورت	فيل سليتر	خليل كلفت
-100	الشعر الأمريكي المعاصر	نخبة من الشعراء	أحمد مرسى
-107	المدارس الجمالية الكبرى	چى أنبال وألان وأوديت فيرمو	مي التلمساني
-104	خسرو وشيرين	النظامي الكنجري	عبدالعزيز بقوش
-104	هرية فرنسا (مج ۲ ، جـ۲)	فرنان برودل	بشير السباعي
-109	الأيديوارچية	ديثيد هوكس	إبراهيم فتحى
-17.	ألة الطبيعة	پول إيرايش	حسين بيومى
-171	مسرحيتان من المسرح الإسباني	أليخاندرو كأسونا وأنطونيو جالا	زيدان عبدالحليم زيدان
-177	تاريخ الكنيسة	يبحنا الأسيري	صلاح عبدالعزيز محجوب
-175	موسوعة علم الاجتماع (جـ ١)	جوربون مارشال	بإشراف: محمد الجوهري
371-	شامبولیون (حیاة من نور)	چان لاكوتير	نبيل سعد
-170	حكايات الثعلب (قصص أطفال)	أ. ن. أفاناسيفا	سهير المسادقة
-177	العلاقات بين المتبينين والطمانيين في إسرائيل	يشعياهر ليقمان	محمد محمود أبوغدين
-177	في عالم طاغور	رابندرنات طاغور	شکری محمد عیاد
<b>A // // //</b>	دراسات في الأيب والثقافة	مجموعة من المؤلفين	شکری محمد عیاد
-171	إبداعات أدبية	مجموعة من المؤلفين	شکری محمد عیاد
-14.	الطريق (رواية)	ميجيل دليبيس	بسام ياسين رشيد
-141	وضع حد (رواية)	فرانك بيجو	هدی حسین
-177	حجر الشمس (شعر)	نخبة	مجمد محمد الخطابي
-177	معنى الجمال	ولتر ت. ستيس	إمام عبد الفتاح إمام
-178	صناعة الثقافة السوداء	إيليس كاشمور	أحمد محمود
-140	التليفزيون في الحياة اليومية	اورينزو فيلش <i>س</i>	وجيه سمعان عبد المسيح
-177	نحو مفهوم للاقتصابيات البيئية	توم تيتنبرج	جلال البنا
-177	أنطون تشيخوف	هنری تروایا	حصة إبراهيم المنيف
-177		نخبة من الشعراء	محمد حمدى إبراهيم
-171	حكايات أيسوب (قصص أطفال)	أيسوب	إمام عبد الفتاح إمام
-14.	قمىة جاريد (رواية)	إسماعيل قصيح	سليم عبد الأمير حمدان
-141	النف الأمي الأمريكي من الثلاثينيات إلى الثمانينيات	ننسنت ب. ليت <i>ش</i>	محمد يحيى
-\^\	العنف والنبوءة (شعر)	وب. بیتس	ياسين طه حافظ
-174	چان كوكتو على شاشة السينما	رينيه جيلسون	فتحى العشرى
-\\£	القامرة: حالمة لا تنام	هانز إيندورفر	دسوقى سعيد
-140	أسفار العهد القديم في التاريخ	ثوماس تومسن	عبد الوهاب علوب
-147	معجم مصطلحات هيجل	ميخائيل إنوود	إمام عيد الفتاح إمام
-144	الأرضة (رواية)	بُندج علىي	محمد علاء الدين منصور
-144	مون الأيب	الڤينِ كرتا <i>ن</i>	بدر الديب

١٥١- هوية فرنسا (مج ٢ ، جـ١) فرنان برودل

بشير السباعى

	العمى والبصيرة: مقالات فى بلاغة الثقد المعاصر		سعيد الفائمي
	محاورات كونفوشيوس	كونفوشيوس	محسن سيد فرجاني
		الحاج أبو بكر إمام وأخرون	مصطفى حجازى السيد
		زين العابدين المراغي	محمود علاوى
	عامل المنجم (رواية)	پیتر أبراهامز	محمد عبد الواحد محمد
	مختارات من النقد الأنجلو-أمريكي الحديث		ماهر شفیق فرید 
	شتاء ۸۶ (روایة)	إسماعيل فصيح	محمد علاء الدين منصور
	المهلة الأخيرة (رواية)	فالنتين راسپوتين	أشرف الصباغ
	سيرة الفاروق	شمس العلماء شبلي النعماني	جلال السعيد المفناوي
	الاتمنال الجماهيري	إدرين إمرى وأخرون	إيراهيم سلامة إبراهيم
	تاريخ يهود مصر في الفترة العثمانية		جمال أحمد الرقاعي وأحمد عبد اللطيف حماد
	ضحابا التنمية: المقارمة والبدائل	چپرمی سیبروك	فخزى لبيب
	الجانب الدينى للفلسفة	جوزايا رويس	أحمد الأنصاري
	تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج.٤)		مجاهد عبد المنعم مجاهد
	الشعر والشاعرية	ألطاف حسين حالى	جلال السعيد المفنارى -
	تاريخ نقد العهد القديم	زالمان شازار	أحمد هويدى
	الجينات والشعوب واللغات	لويجى لوقا كافاللى– سفورزا	أحمد مستجير
	الهيراية تصنع علمًا جديدًا	چىمس جلايك	على يوسف على
	ليل أفريقي (رواية)	رامون خوتاسندير	محمد أبن العطا
-4.4	شخصية العربى في المسرح الإسرائيلي		محمد أحمد صالح
-4.4	السرد والمسرح	مجموعة من المؤلفين	أشرف الصباغ
-71.	مثنویات حکیم سنائی (شعر)	سنائي الغزنوي	يوسف عبد الفتاح فرج
-411	قردينان دوسوسير	جوناثان كللر	محمود حمدى عبد الفنى
-717	قصص الأمير مرزيان على اسان الحيوان	مرزبان بن رستم بن شروین	يوسىف عبدالفتاح فرج
-717	مصر منذ ليوم نابليون هتى رهيل عبدالناصر	ريمون فلاور	سيد أحمد على النامس
-418	قراعد جديدة المنهج في علم الاجتماع	أنتونى جيدنز	محمد محيى الدين
-710	سیاحت نامه إبراهیم بك (ج۲)	زين العابدين المراغي	محمود علارى
-717	جوانب أخرى من حياتهم	مجموعة من المؤلفين	أشرف المبياغ
-۲۱۷	مسرحيتان طليعيتان	صمويل بيكيت وهارواد بينتر	نادية البنهاري
-۲۱۸	(نيال) للجما أبياً	خولیو کورتاثا <i>ن</i>	على إبراهيم منوفى
-714	بقايا البوم (رواية)	كازر إيشجررو	طلعت الشأيب
-77.	الهيولية في الكون	باری پارکر	على يوسىف على
	شعرية كفافى	جریجوری جوزدانیس	رفعت سلام
-777	فرانز كافكا	روبالد جراي	نسيم مجلى
-477	العلم في مجتمع حر	باول فيرابند	السيد محمد نقادى
377-	دمار يوغسلانيا	برانكا ماجاس	مني عبدالظاهر إبراهيم
-YYo	حكاية غريق (رواية)	جابرييل جارثيا ماركيث	السيد عبدالظاهر السيد
<b>FYY</b> -	أرض الساء وقصائد أخرى	ديثيد هربت لورانس	طاهر محمد على البربرى

•

السيد عبدالظاهر عبدالله	خسبته مانیا دین بینک	المسرح الإسبانى فى القرن السابع عشر	<b>-</b> YYY
استید عبدالعاهر عبدالله ماری تیریز عبدالمسیح وخالد حسن	حربت ماری نیت بررس چانیت رراف	علم الجمالية وعلم اجتماع الفن	-YYA
ماري تيزير عبدالسيع وحالا حسن أمير إبراهيم العمري	پ بیت روت نورمان کیجان	مأزق البطل الوحيد	-779
امیر پیرامیم اسمری مصطفی اپراهیم قهمی	عودان چېان فرانسواز چاکرب	عن الذياب والفئران والبشر عن الذياب والفئران والبشر	-47.
مسطعی زبر،هیم مهمی جمال عبدالرحمن	عربسی ر پیعرب خایمی سالهم بیدال	الدرافيل أو الجيل الجديد (مسرحية)	-471
جمان عبدارتشن مصطفی إبراهیم قهمی	سیمی سام ہیدان توم ستونیر	ما بعد المعلومات	-477
منصصى ;بر.ميم مهمى طلعت الشايب		فكرة الاضمحلال في التاريخ الغربي	-777
نست مصد عکود فؤاد محمد عکود	.ربر _یر_ن ج. سبنسر تریمنجهام	الإسلام في السودان	377_
براهیم الدسوقی شتا إبراهیم الدسوقی شتا	مولانا جلال الدين الرومي	دیوان شمس تبریزی (جـ۱)	-470
زبر ميم مصرين — أحمد الطيب	میشیل شودکیفیتش	الولاية	-777
عنايات حسين طلعت	روپین فیدین	مصر أرض الوادي	-777
ياسر محمد جادالله رعربى مدبولى أحمد	تقرير لمنظمة الأنكتاد	العولة والتحرير	<b>A77</b>
نادية سليمان حافظ وإيهاب صلاح فايق	 جيلا رامراز - رايوخ	العربي في الأدب الإسرائيلي	-774
صلاح محجوب إدريس	کای حافظ	الإسلام والغرب وإمكانية الحوار	-37-
ابتسام عبدالله	- ج . م. كوټزى	في انتظار البرابرة (رواية)	-711
صبری محمد حسن	وليام إمبسون	سبعة أنماط من القموض	<b>-727</b>
.ب. بإشراف: مىلاح فضل	ليثى بروننسال	تاريخ إسبانيا الإسلامية (مج١)	737-
 نادية جمال الدين محمد	لاررا إسكيبيل	الغليان (رواية)	337-
تونیق علی منصور	إليزابيتا أديس وأخرون	نساء مقاتلات	-710
على إبراهيم منوفي	جابرييل جارثيا ماركيث	مختارات قصصية	<b>737</b> -
محمد طارق الشرقاري		الثقافة الجماهيرية والعداثة في مصر	<b>-78V</b>
عبداللطيف عبدالطيم	أنطونيو جالا	حقول عدن الخضراء (مسرحية)	<b>A37</b> -
رفعت سلام	دراجو شتامبوك	لغة التمزق (شعر)	<b>-</b> Y£4
ماجدة محسن أباظة	ىومنىك فينك	علم اجتماع العلوم	-40.
بإشراف: محمد الجوهري	جوردون مارشال	مرسوعة علم الاجتماع (جـ٢)	-401
على بدران	مارجو بدران	رائدات الحركة النسوية المصرية	-404
حسن بيومى	ل. أ. سيمينوڤا	تاريخ مصر الفاطمية	707
إمام عبد الفتاح إمام	دیڤ روینسون رجودی جروفز	أقدم لك: الفلسفة	307-
إمام عبد الفتاح إمام	دیف روینسون وجودی جرونز	أقدم لك: أفلاطون	-400
إمام عبد الفتاح إمام	ديف روينسون وكريس جارات	أقدم لك: ديكارت	<b>767</b>
محمود سيد أحمد	ولیم کلی رایت	تاريخ الفلسفة الحديثة	-YoV
عُبادة كُحيلة	سير أنجوس فريزر	الفجر	<b>-۲0</b> A
فاروجان كازانجيان	نخبة	مختارات من الشعر الأرمني عبر العصور	P07-
بإشراف: محمد الجوهرى	جوربون مارشال	موسوعة علم الاجتماع (جـ٣)	Y7.
إمام عبد الفتاح إمام	زکی نچیب محمود		177-
محمد أبو العطا	إدواردو مندوثا	مدينة المعجزات (رواية)	~777
على يوسف على	چون جريين		777
لویس عوض	هوراس وشلى	إبداعات شعرية مترجمة	377_

-776	روايات مترجمة		اویس عوض
ירץ.	مدير المدرسة (رواية)	چلال أل أحمد	عادل عبدالمتعم على
-411	نن الرواية		بدر الدین عرودکی
-774	ىيران شمس تېريزى (جـ٢)	مولانا جلال الدين الرومي	إبراهيم الدسوقي شتا
-779	سط المِزيرة العربية بشرقها (جـ١)	وليم چيفور بالجريف	مبری محمد حسن
-44.	وسط الجزير العربية وشرقها (جـ٢)	وليم چيفور بالجريف	صبری محمد حسن
-441	المضارة الغربية: الفكرة والتاريخ	توماس سي. باترسون	شرقی جلال
-444	الأديرة الأثرية في مصر	سى. سى. والترز	إبراهيم سلامة إبراهيم
-177	الأصول الاجتماعية والثقافية لمركة عرابى في مصر	چوان کول	عنان الشهاري
-475	السيدة باربارا (رواية)	رومواو جاييجوس	محمود على مكى
_YY0	ت. س. إليون شاعراً وناقاً وكاتباً مسرحياً	مجموعة من النقاد	ماهر شفيق فريد
	فنون السينما	مجموعة من المؤلفين	عيدالقادر التلمساني
-444	الجينات والصراع من أجل الحياة	براین فورد	أحمد فورزى
-444	البدايات	إسحاق عظيموف	ظريف عبدالله
-177	الحرب الباردة الثقافية	ف.س.، سوندرز	طلعت الشايب
-۲۸.	الأم والنصيب وقصص أخري	بريم شند وأخرون	سمير عبدالصيد إبراهيم
-441	الفردوس الأعلى (رواية)	عبد الحليم شرر	جلال الحفناري
-7.47	طبيعة العلم غير الطبيعية	لويس ووابرت	سمير حنا صادق
-777	السهل يحترق وقصص أخرى	خوان رواقو	على عبد الروف البمبى
-445	هرقل مجنونًا (مسرحية)	يوريبيديس	أحمد عتمان
-440	رحلة خواجة حسن نظامي الدهلوي	حسن نظامي الدهاري	سمير عبد الحميد إبراهيم
<b>-۲۸7</b>	سیاحت نامه إبراهیم بك (جـ٣)	زين العابدين المراغي	محمود علارى
-444	الثقافة والعولة والنظام العالى	أنتونى كنج	محمد يحيى وأخرون
-۲۸۸	النن الروائي	ديثيد لودج	ماهر اليطوطى
-444	بيوان منوچهري الدامفاني	أبو نجم أحمد بن قوص	محمد نور الدين عبدالمنعم
-44.	علم اللغة والترجمة	چررچ م <b>رنا</b> ن	أحمد زكريا إبراهيم
-711	ناريخ المسرح الإسباني في القرن العشرين (جــــا)	فرانشسكو رويس رامون	السيد عبد الظاهر
-141	تاريخ المسرح الإسبائي في القرن العشرين (جـ٣)		السيد عبد الظاهر
-117	مقدمة للأنب العربي	روچر الن	مجدى توفيق وأخرون
-445	ن <i>ن ا</i> لشعر	يوالو	حمقايه المجر
-440	سلطان الأسطورة	چوزیف کامبل وبیل موریز	بدر الديب
-447	مكبث (مسرحية)	وليم شكسبير	محمد مصطفى بدوى
-117		بيونيسيوس ثراكس ويوسف الأهوازي	ماجدة متعد أنور
-414	مأساة العبيد وقصص أخرى	نخبة	ممنطقى حجازى السيد
-744	ثورة في التكنواوجيا الحيوية	چین مارکس	هاشم أحمد محمد
<b>-r.</b> .	استغیر 4 برومتروس نی الآدین النطیزی وانفرنسی (۱۹۰۰)	 لویس عوض	جمال الجزيرى ويهاء چاهين وإبزابيل كمال
-7.1	لسطورة برومثيوس في الأدبين الإنجابزي والفرنسي (سولا)	اویس عوض	جمال الجزيرى و محمد الجندى
-7.7	أقدم لك: فنجنشتين	چرن هیتون رجودی جروفز	إمام عيد الفتاح إمام
	•		

-4.4	أقدم لك: يوذا	چين هرب ويورن فان لون	إمام عيد الفتاح إمام
3.7-	أقدم لك: ماركس	ريوس	إمام عيد الفتاح إمام
-4.0	الجلد (رواية)	كروزيو مالابارته	صلاح عبد الصبور
r.7-	الحماسة: النقد الكانطي للتاريخ	چان فرانسوا ليوټار	تبيل سعد
-۲.۷	أقدم لك: الشعور	ديثيد بابينو وهوارد سلينا	محمود مکی
-4.4	أقدم لك: علم الرراثة	سنتيف چونز ويورين فان او	ممدوح عبد المنعم
-4.4	أقدم لك: الذهن والمخ	أنجوس جيلاتى وأوسكار زاريت	جمال الجزيرى
-51.	أقدم لك: يرنج	ماجى هايد ومايكل ماكجنس	محيى الدين مزيد
-711	مقال في المنهج الفلسفي	ر .ج کولنجوود	فاطمة إسماعيل
-717	روح الشعب الأسود	وليم دييويس	أسعد حليم
-۲۱۲	أمثال فلسطينية (شعر)	خاپیر بیان	محمد عبدالله الجميدى
-718	مارسيل دوشامب: الفن كعدم	چانیس مینیك	هويدا السباعى
-210	جرامشي في العالم العربي	ميشيل بروندينو والطاهر لبيب	كاميليا صبحى
-717	محاكمة سقراط	أى. ف. ستون	نسيم مجلى
-114	بلاغد	س. شير لايموقا– س. زنيكين	أشرف الصباغ
-717	الأدب الروسى في السنوات العشر الأخيرة	مجموعة من المؤلفين	أشرف الصباغ
-711	مىور دريدا	جايترى سبيفاك وكرستوار نوريس	حسام نایل
-77.	لمعة السراج لحضرة التاج	مؤلف مجهول	محمد علاء الدين منصور
-771	تاريخ إسبانيا الإسلامية (مج٢، جـ١)	ليقى برى فنسال	بإشراف: صلاح فضل
-777	وجهات نظر حديثة في تاريخ الفن الفريي	دبليو يوچين كلينپاور	خالد مفلح حمزة
-777	فن الساتورا	تراث يوناني قبيم	هائم محمد فوزى
377-	اللعب بالنار (رواية)	أشرف أسدى	محمود علاوى
-270	عالم الأثار (رواية)	فيليب بوسان	كرستين يوسف
-777	المعرفة والصلحة	يورجين هابرماس	حسن صقر
-777	مفتارات شعرية مترجمة (جـ١)	نخبة	توفيق على منصور
-778	يوسف وزايخا (شعر)	نور الدين عبد الرحمن الجامي	عبد العزيز بقوش
-779	رسائل عيد الميلاد (شعر)	تد هیوز	محمد عيد إبراهيم
-77.	كل شيء عن التمثيل الصامت	مارڤن شبرد	سامى صلاح
-771	عندما جاء السردين وقصص أخرى	ستیفن جرای	سامية ىياب
-777	شهر العسل وقصيص أخرى	نخبة	على إبراهيم منوفى
-777	الإسلام في بريطانيا من 8001-1780	تبيل مطر	پکر عباس
-77 8	لقطات من المستقبل	أرثر كلارك	مصطفى إبراهيم فهمي
-770	عصر الشك: دراسات عن الرواية	نانالی ساروت	فتحى العشرى
-777	متون الأهرام	تمنوص مصرية قديمة	حسن منابر
-777	فلسفة الولاء	چوزایا رویس	أحمد الأنصاري
-778	نظرات حائرة وقميص أخرى	نخبة	جلال الحفناوي
-774	تاريخ الأدب في إيران (جـ٣)	إدوارد براون	محمد علاء الدين منصور
-71.	اضطراب في الشرق الأسبط	بيرش بيريروجاق	فخرى لبيب

```
حسن حلمی
                                       راينر ماريا ريلكه
                                                                ٣٤١ - قصائد من راکه (شعر)
       عبد العزيز بقوش
                             نور الدين عبدالرحمن الجامي
                                                                ٣٤٢ - سلامان وأيسال (شعر)
          سمير عبد ريه
                                                         ٣٤٣- العالم البرجوازي الزائل (رواية)
                                        نادين جررديمر
          سمير عبد ريه
                                          بيتر بالانجير
                                                              ٣٤٤ - الموت في الشمس (رواية)
   يرسف عبد الفتاح فرج
                                            يونه ندائي
                                                          ٣٤٥ - الركض خلف الزمان (شعر)
         جمال الجزيري
                                          رشاد رشدی
                                                                          ٣٤٦- سحر مصر
              يكر الحلق
                                            چان كوكتو
                                                             ٣٤٧- الصبية الطائشون (رواية)
    عبدالله أحمد إبراهيم
                                     ٣٤٨ المتصوبة الأولون في الأدب التركي (جـ١) محمد فؤاد كويريلي
       أحمد عمر شاهين
                                  أرثر والدهورن وأخرون
                                                         ٣٤٩- دليل القارئ إلى الثقافة الجادة
           عطية شحاتة
                                    مجموعة من المؤلفين
                                                             . ٣٥- بانوراما الحياة السياحية
       أحمد الانصباري
                                          جرزايا رويس
                                                                        ٢٥١- مبادئ المنطق
             نعيم عطية
                                     فسطنطين كفافيس
                                                                  ۲۵۲– قصائد من کفافیس
     على إبراهيم منوفي
                                 ٣٥٢- النز الإسلامي في الأدلس: الزخراة الهنسية باسيليو بابون مالدونادو
     على إبراهيم منوفي
                                 £ ٣٥٠ النن الإسلامي في الأنداس: الزخرفة النباتية باسبيليو بابون مالدونادو
         محمود علاوى
                                          ٣٥٥- التيارات السياسية في إيران المعاصرة حجت مرتجي
           يدر الرقاعى
                                            يول سالم
                                                                         ٦٥٦- الميراث المر
       عمر القاريق عمر
                               تيموثي فريك ويبتر غاندي
                                                                        ۲۵۷- متون هرمس
 مصطفى حجازى السيد
                                                 نخبة
                                                                 ٣٥٨- أمثال الهوسا العامية
        حبيب الشاروني
                                              أفلاطون
                                                                   ۲۵۹- محاررة بارمنيدس
         ليلي الشربيني
                             أندريه چاكوب ونويلا باركان
                                                                    ٣٦٠- أنثروبولوجيا اللغة
عاطف معتمد رآمال شاور
                                          آلان جرينجر
                                                            ٣٦١- التمسر: التهديد والمجابهة
     سيد أحمد فتح الله
                                       ماينرش شبورل
                                                                 ٣٦٢- تلميذ بابنبرج (رواية)
    صبری محمد حسن
                                      ريتشارد چيبسون
                                                              ٣٦٣- حركات التحرير الأفريقية
       نجلاء أبو عجاج
                                  إسماعيل سراج الدين
                                                                     ٢٦٤ حداثة شكسبير
       محمد أحمد حمد
                                          شارل بودلير
                                                                  ه٣٦٠ سام باريس (شعر)
  مصطقي محمود محمد
                                        كلاريسا بنكولا
                                                              ٣٦٦- نساء يركضن مع الذئاب
  اليراق عبدالهادى رضا
                                    مجموعة من المؤلفين
                                                                        ٣٦٧- القلم الجرىء
          عابد خزندار
                                         ٣٦٨ - المصطلح السردي: معجم مصطلحات چيرالد پرنس
       فوزية العشماري
                                      فوزية العشماري
                                                           ٣٦٩- الرأة في أدب نجيب محفيظ
   فاطمة عيدالله محمود
                                           .٣٧- الفن والحياة في مصر الفرعونية كليرلا لويت
   عبدالله أحمد إبراهيم
                                    ٣٧١- المتصوفة الأراون في الأنب التركي (جـ٢) محمد فؤأد كويريلي
 محيد السعيد عبدالحميد
                                            وانغ مينغ
                                                                ٣٧٢- عاش الشباب (رواية)
    على إبراهيم منوفي
                                         أرمبرتو إيكو
                                                            ٣٧٢- كيف تعد رسالة دكتوراه
       حمادة إبراهيم
                                         أندريه شديد
                                                              ٣٧٤ - اليوم السادس (رواية)
        خالد أبر اليزيد
                                         ميلان كونديرا
                                                                      ه٣٧- الخلود (رواية)
         إبوار الفراط
                                    چان انری واخرین
                                                       ٣٧٦- الغضب وأحلام السنين (مسرحيات)
محمد علاء الدين منصور
                                        إدوارد براون
                                                         ٣٧٧- تاريخ الأدب في إيران (جـ٤)
  يرسف عبدالفتاح فرج
                                                                     ٣٧٨- المسافر (شعر)
                                         محمد إتيال
```

جمال عبدالرحمن	سنيل باث	٣٧٩- ملك في الحديقة (رواية)
شيرين عبدالسلام	جونتر جراس	٣٨٠ - حديث عن الخسارة
رانيا إبراهيم يوسف	ر. ل. تراسك	٣٨١- أساسيات اللغة
أحمد محمد نادي	بهاء الدين محمد اسفنديار	۲۸۲– تاریخ طبرستان
سمير عبدالحميد إبراهيم	محمد إقبال	٣٨٣- هدية الحجاز (شعر)
إيزابيل كمال	سوزان إنجيل	٣٨٤- القميص التي يحكيها الأطفال
يوسف عبدالفتاح فرج	محمد على بهزادراد	۳۸۵- مشتری العشق (روایة)
ريهام حسين إبراهيم	جانیت تود	٣٨٦- دفاعًا عن التاريخ الأدبي النسوي
بهاء چاهين	چون دن	٣٨٧- أغنيات رسوناتات (شعر)
محمد علاء الدين متصور	سعدى الشيرازي	۲۸۸– مواعظ سعدی الشیرازی (شعر)
سمير عبدالصيد إبراهيم	نخبة	٣٨٩- تقاهم وقصيص أخرى
عثمان مصطفى عثمان	إم. في. رويرتس	٣٩٠- الأرشيفات والمدن الكبرى
منى الدرويي	مایف بینشی	(قإلى) قيكليانا قلقلها ٢٩١٠ -٢٩١
عبداللطيف عبدالطيم	فرناندو دی لاجرانجا	٣٩٢ - مقامات ورسائل أندلسية
زينب محمود الخضيري	ندوة لويس ماسينيون	٣٩٣ - في قلب الشرق
هاشم أحمد محمد	پول دیٹیز	٣٩٤- القوى الأربع الأساسية في الكون
سليم عبد الأمير حمدان	إسماعيل فصيح	۳۹۰- آلام سياش (رواية)
محمود علاوى	تقی نجاری راد	797- السافاك
إمام عبدالفتاح إمام	لورانس جين وكيتي شين	٣٩٧ - أقدم لك: نيتشه
إمام عبدالفتاح إمام	فیلیپ تودی وهوارد رید	۳۹۸– أقدم لك: سارتر
إمام عبدالفتاح إمام	ديڤيد ميروفتش وألن كوركس	٣٩٩– أقدم لك: كامي
باهر الجوهري	ميشائيل إنده	
ممدوح عبد المنعم	زياودن ساردر وأخرون	٤٠١- أقدم لك: علم الرياضيات
ممدوح عبدالمنعم	ج. ب. ماك إيفوى وأوسكار زاريت	٤٠٢ - أقدم لك: سنتيفن هوكنج
عماد حسن بکر	تودور شتورم وجوتفرد كولر	٤٠٢ - رية المطر والملابس تصنع الناس (روايتان)
ظبية خميس	ديڤيد إبرام	٤٠٤- تعويذة الحسى
حمادة إبراهيم	أندريه جيد	ه٤٠٠ إيزابيل (رواية)
جمال عبد الرحمن	مانويلا مانتاناريس	٤٠٦ - المستعربون الإسبان في القرن ١٩
طلعت شاهين	مجموعة من المؤلفين	207- الأدب الإسباني المعاصر باقلام كتابه
عتان الشهاري	چوان فوتشركنج	٤٠٨– معجم تاريخ مصر
إلهامي عمارة	برتراند راسل	
الزواوي بغورة	کارل بویر	٤١٠ - خلاصة القرن
أحمد مستجير	چينيفر أكرمان	٤١١ همس من الماضي
بإشراف: مبلاح فضل	ليقى بروقنسال	٢١٦- تاريخ إسبانيا الإسلامية (مج٢، جـ٢)
محمد البخاري	ناظم حكمت	
أمل الصبان	باسكال كازانوقا	
أحمد كامل عبدالرحيم		ه ٤١٠ - صورة كوكب (مسرحية)
محمد مصطفى بدوى	أ. أ. رتشاردز	٤١٦- ميادئ النقد الأدبي والعلم والشعر
<del></del>		

.

```
٤١٧- تاريخ النقد الأدبى الحديث (جـه) رينيه ريليك
             مجاهد عيدالمنعم مجاهد
                                                      ٨١٤- سياسات الزمر العاكمة في مصر العشانية جين هاتواي
                 عبد الرحمن الشيخ
                                                                      ٤١٩- العصر الذهبي للإسكندرية
                       نسيم مجلى
                                                      چوڻ مارلو
                                                                   ٤٢٠ - مكرو ميجاس (قصة فلسفية)
                    الطيب بن رجب
                                                           الولتير
                                                       ٢١١- الراده والتيادة في المجتمع الإسلامي الأول روى متحدة
                     أشرف كيلاني
                                                                  ٤٢٢ - رحلة لاستكشاف أفريقيا (جـ١)
                                                  ثلاثة من الرحالة
           عبدالله عبدالرازق إبراهيم
                                                                           ٤٢٢- إسراءات الرجل الطيف
                                                             نخبة
                      وحيد النقاش
                                       ٤٢٤ - لوائع الحق ولوامع العشق (شعر) نور الدين عبدالرحمن الجامي
            محمد علاء الدين منصور
                                                    محمود طلوعى
                                                                             ٤٢٥ - من طاروس إلى فرح
                     محمود علاوي
                                                                         ٤٢٦- الخفافيش وقصص أخرى
محمد علاء الدين منصور وعبد المنيظ يعقوب
                                                             نضة
                                                                         ٤٢٧ - بانديراس الطاغية (رواية)
                                                       بای اِنکلان
                        ثريا شلبي
                 محمد أمان صافي
                                                                                  ٤٢٨- الخزانة الخفية
                                          محمد هوتك بن داود خان
                                                                                  ٤٢٩- أقدم لك: هيجل
                                         ليود سينسر وأندزجي كروز
                إمام عبدالفتاح إمام
                كرستوفر وانت وأندزجي كليموفسكي إمام عبدالفتاح إمام
                                                                                  ٤٣٠ - أقدم لك: كانط
                                      كريس هوروكس وزوران جفتيك
                                                                                  ٢٦١- أقدم لك: فوكو
                إمام عبدالفتاح إمام
                                       ياتريك كيرى وأوسكار زاريت
                                                                               ٤٣٢- أقدم لك: ماكياڤللي
                إمام عبدالفتاح إمام
                                                                                 ٤٣٢ - أقدم أك: جريس
                    حمدى الجابري
                                           ديثيد نوريس وكارل فلنت
                                                                              ٤٣٤ - أقدم لك: الريمانسية
                    عصام حجازي
                                       ىونكان ھيٿ وچودي بورھام
                                                                           ه٤٢- ترجهات ما بعد الحداثة
                      ناجي رشوان
                                                   نيكولاس زربرج
                                                 فردريك كريلستون
                                                                             ٤٣٦ - تاريخ الفلسفة (مج١)
                إمام عبدالفتاح إمام
                                                    ٤٣٧ - رحالة مندي في بلاد الشرق العربي شبلي النعماني
                     جلال الحفناري
                                                                                  ٤٣٨- بطلات وضحايا
                  عايدة سيف الدولة
                                           إيمان ضياء النين بييرس
                                                                             ٤٣٩- موت المرابي (رواية)
  محمد علاه الدين منصور وعبد الحنيظ يعترب
                                                  صدر الدين عيني
             محمد طارق الشرقاري
                                                   ٤٤٠ قواعد اللهجات العربية المديثة كرستن بروستاد
                        فخرى لبيب
                                                    أرونداتى روى
                                                                     ٤٤١ – رب الأشياء الصفيرة (رواية)
                                                                       ٤٤٧- حتشبسوت: المرأة الفرعونية
                     ماهر جويجاتي
                                                      فوزية أسعد
                                                     227 - اللغة العربية: تاريخها ومستوياتها وتاثيرها كيس فرستيغ
              محمد طارق الشرقاري
                                                   ££٤- أمريكا اللاتينية: الثقافات القديمة الاوريت سيجورنه
                     صالح علماني
                                                                                ه ٤٤ - حول وزن الشعر
                                                 يرويز ناتل خاناري
                  محمد محمد يونس
                                                                                 257- التحالف الأسود
                       ألكسندر كوكبرن وجيفري سانت كلير أحمد محمود
                                                                                    ٤٤٧ – ملحمة السبيد
                  الطاهر أحمد مكي
                                               تراث شعبي إسياني
  محى الدين اللبان ووايم دارود مرقس
                                                       الأب عيروط
                                                                       ٤٤٨- القلاحرن (ميراث الترجمة)
                                                                          ٤٤٩ - أقدم لك: الحركة النسوية
                     جمال الجزيري
                                                             نخبة
                                                                   ٤٥٠ - أقدم لك: ما بعد الحركة النسوية
                     جمال الجزيري
                                           صوفيا فوكا وريييكا رايت
                                                                         ٤٥١- أقدم لك: الفلسفة الشرقية
                ريتشارد أوزبورن وبورن قان لون إمام عبد الفتاح إمام
                                                                     ٢ه٤- أقدم لك: لينين والثورة الريسية
                   ريتشارد إبجينانزي وأوسكار زاريت محيى الدين مزيد
                                                                        ٤٥٢- القاهرة: إقامة مدينة حديثة
          حليم طوسون وفؤاد الدهان
                                                     جان لوك أرنو
                                                      £01- خمسون عامًا من السينما الفرنسية رينيه بريدال
                       سوزان خليل
```

محمود سيد احمد	فردريك خويلستون	تاريخ القسفة الحديثة (مج٥)	
هویدا عرت محمد	مریم جعفری	لا تنسنی (روایة)	Fo3-
إمام عبدالفتاح إمام	سوزان موللر أوكين	النساء في الفكر السياسي الغربي	-£0V
جمال عبد الرحمن	مرثيديس غارثيا أرينال	الموريسكيون الأندلسيون	A03-
جلال البنا	توم تيتنبرج	نحر مفهرم لاقتصانيات المرارد الطبيعية	-209
إمام عبدالفتاح إمام	ستوارت هود وليتزا جانستز	أقدم لك: الفاشية والنازية	-53-
إمام عبدالفتاح إمام	داریان لیدر وجودی جروفز	أقدم لك: لكأن	173-
عبدالرشيد الصادق محمودي	عبدالرشيد الصادق محمودي	مله حسين من الأزهر إلى السوريون	753-
كمال السيد	ويليام بلوم	النولة المارقة	773-
حصة إبراهيم المنيف	مایکل بارنتی	ديمقراطية للقلة	-272
جمال الرفاعى	اویس جنزییرج	قمىص اليهود	o/3-
فاطمة عبد الله	ڤيولين فانريك	حكايات هب ويطولات فرعونية	-277
ربيع وهبة	ستيفين ديلو	التفكير السياسي والنظرة السياسية	<b>V</b> 53-
أحمد الأنصاري	چرزایا رویس	روح الفلسفة الحديثة	<b>AF3</b> -
مجدى عبدالرازق	نصرص حبشية قنيمة	جلال اللوك	<b>-£74</b>
محمد السيد النئة	جاری م. بیرزنسکی وأخرون	الأراضى والجودة البيئية	-27.
عبد الله عبد الرازق إبراهيم	ثلاثة من الرحالة	رحلة لاستكشاف أفريقيا (جـ٢)	-271
سليمان العطار	میجیل دی ٹربانتس سابیدرا	دون كيخوتي (القسم الأول)	-£VY
سليمان العطار	میجیل دی ثربانتس سابیدرا	دون كيخوتي (القسم الثاني)	-£VT
سهام عبدالسلام	يام موريس	الأدب والنسوية	-£V£
عادل هلال عناني	فرچينيا دانيلسون	منوت مصر: أم كلثوم	-EVo
سحر تونيق	ماریلین بوٹ	أرض العبايب بعيدة: بيرم الترنسي	-541
أشرف كيلاني	هيلدا هرخام	تاريخ المين مثا ما قبل التاريخ ستى القرن المشرين	-277
عبد العزيز حمدي	لیوشیه شنج و لی شی دونج	الصين والولايات المتحدة	-£YA
عبد العزيز حمدي	لاو شه	المقهسى (مسرحية)	-274
عبد العزيز حمدي	کو مو روا	تسای رن جی (مسرحیة)	-٤٨٠
رضوان السيد	روی متحدة	بردة النبي	-881
فاطمة عبد الله	روپير چاك تيبو	موسوعة الأساطير والرموز الفرعونية	783-
أحمد الشامى	سارة چامېل	النسوية وما بعد النسوية	-287
رشيد بنمس	هانسن روبيرت يارس	جمالية التلقى	
سمير عبدالحميد إبراهيم	نذير أحمد الدهلوي	التربة (رواية)	-£Ao
عبدالحليم عبدالغني رجب	يان أسمن	الذاكرة المضارية	<b>-</b> £ <b>\</b> 7
سمير عبدالحميد إبراهيم	رنيع الدين المراد أبادي	الرحلة الهندية إلى الجزيرة العربية	-£AY
سمير عبدالمميد إبراهيم	نخبة	الحب الذى كان وقصائد أخرى	-144
محمود رجب	إدموند هُسُرل	فُسُرِل: القلسفة علمًا دقيقًا *	-844
عبد الوهاب علوب	محمد قادرى	أسمار البيغاء	
سمير عبد ريه	· ·	نصوص تصصية من روائع الأنب الأنريقي	173-
محمد رفعت عواد	چى قارچىت	محمد على مؤسس مصر الحديثة	773-

محمود سيد أحمد

هه٤- تاريخ الفلسفة الحديثة (مجه) فردريك كويلستون

محمد منالح الضالع ،	هارولد پالمر	خطابات إلى طالب المستيات	783-
شريف الصيفى	نصوص مصرية قديمة	كتاب الموتى: الخروج في النهار	
حسن عبد ربه المصري	إدوارد تبفان	الأويى	-190
مجموعة من المترجمين	إكوادر بانولى	الحكم والسياسة في أفريقيا (جـ١)	rr3-
ممنطفى رياض	نادية العلى	العلمانية والنوع والنولة في الشرق الأرسط	-£9V
أحمد على بدوى	جوديث تاكر ومارجريت مريوبز	النساء والنوح في الشرق الأرسط العديث	-244
فيصل بن خضراء	مجموعة من المؤلفين	تقاطعات: الأمة والمجتمع والنوع	-111
مللعت الشايب	ئىبتز رووكى	في طفولتي: براسة في السيرة النائية العربية	-0
سحر قراج	أرثر جواد هامر	تاريخ النساء في الفرب (جـ١)	-0.1
هالة كمال	مجموعة من المؤلفين	أمسوات بديلة	-0.4
محمد نور الدين عبدالمنعم	نخبة من الشعراء	مختارات من الشعر الفارسي المديث	-0.7
إسماعيل المصدق	مارتن هايدجر	كتابات أساسية (جـ١)	-0.1
إسماعيل المصدق	مارتن هاينجر	كتابات أساسية (جـ٧)	-0.0
عيدالحميد قهمى الجمال	ا <i>ن</i> تىلر	ربما كان قديسًا (رواية)	F.0-
شوقى فهيم	پيتر شيار	سيدة الماضى الجميل (مسرحية)	-o.V
عيدالله أحمد إبراهيم	عبدالباتي جلبنارلي	المواوية بعد جلال الدين الرومي	-0.4
قاسم عبده قاسم	أدم صبرة	الفقر والإحسان في عصر سلاطين الماليك	-0.9
عبدالرازق عيد	كارلو جولدوني	الأرملة الماكرة (مسرحية)	-01.
عبدالحميد قهمى الجمال	أن تيار	كوكب مرقِّع (رواية)	-011
جمال عبد الناصر	تيموثى كوريجان	كتابة النقد السينمائي	-017
مصطفى إبراهيم فهمى	تيد أنتون	العلم الجسور	-017
مصطقى بيرمى عبد السلام	چوہنٹان کوار	مدخل إلى النظرية الأنبية	-018
قدوى مالطى دوجلاس	فدوى مالطى دوجلاس	من التقليد إلى ما بعد الحداثة	-010
صبرى محمد حسن	أرنولد واشنطون ودونا باوندى	إرادة الإنسان في علاج الإدمان	<b>710-</b>
سمير عبد الحميد إبراهيم	نخبة	نقش على الماء وقصمص أخرى	-017
فاشم أحمد محمد	إسحق عظيموف	استكشاف الأرض والكون	-0\A
أحمد الأنصاري	جوزایا روی <i>س</i>	محاضرات في المثالية الحديثة	-011
أمل الصبان	أجمد يوسف	الزاع الفرنسي يعصر من العلم إلى المشروع	-04.
عيدالوهاب بكر	أرثر جولد سميث	قاموس تراجم مصىر الحديثة	-071
على إبراهيم متوقى	أميركو كاسترو	إسبانيا في تاريخها	-077
على إبراهيم متوقى	باسيليو بابون مالىونادو	الفن الطليطلي الإسلامي والمدجن	-077
محمد مصطفى بدوى	وايم شكسبير	الملك لير (مسرحية)	370-
نابية رفعت		مرسم صيد في بيروت وقصص أخرى	-070
محيى الدين مزيد	ستيفن كرول ووليم رانكين	أقدم لك: السياسة البيئية	
	ديقيد زين ميروفتس ورويرت كرمب	أقدم لك: كافكا	-aYV
جمال الجزيري	طارق على وفِلْ إيقانز	أقدم لك: تروتسكي والماركسية	-0YA
حازم محفوظ		بدائع العلامة إقبال في شعره الأردي	-079
عبر الفاروق عمر	رينيه چينر	مدخل عام إلى فهم النظريات التراثية	-04.

صفاء فتحى	چاك دريدا	ما الذي حَلَثُ في محَلَثه ١١ سبتمبر؟	-071
بشير السباعي	هنری لورنس	المغامر والمستشرق	-077
محمد طارق الشرقارى	سوران جاس	تعلُّم اللغة الثانية	-077
حمادة إبراهيم	سيقرين لابا	الإسلاميون الجزائريون	-0TE
عبدالعزيز بقوش	نظامي الكنجوي	مخزن الأسرار (شعر)	-040
شوقى جلال	مسريل هنتنجترن راورانس هاريزون	الثقافات رقيم التقدم	770-
عبدالغفار مكارى	نخبة	الحب والحرية (شعر)	-0°V
محمد الحديدى	كيت دانيلر	النفس والأخر في قصيص يوسف الشاروني	-071
محسن مصيلحى	كاريل تشرشل	خس مسرحيات قمبيرة	-079
روف عباس	السير رونالد ستورس	ترجهات بريطانية – شرقية	-02.
مرية رينق	خران خرسیه میاس	هي تتخيل وهلاوس أخرى	130-
نعيم عطية	نخبة	قصص مغتارة من الأنب اليرناني العديث	-0 £ Y
وفاء عبدالقادر	پائریك بروجان وكريس جرات	أقدم لك: السياسة الأمريكية	730-
حمدى الجابرى	رويرت هنشل وأخرون	أقدم لك: ميلاني كلاين	-o £ £
عزت عامر	فرانسيس كريك	یا له من سیاق محموم	-010
توفيق على منصور	ت. ب. وايزمان	ريموس	-027
جمال الجزيرى	فیلیب تودی وأن کورس	أقدم لك: بارت	-o £V
حمدی الجابری	ریتشارد اوزبرن ویورن نان لون	أقدم لك: علم الاجتماع	-0£A
جمال الجزيري	بول كويلي وليتاجانز	أقدم لك: علم العلامات	-089
حمدی الجابری	نيك جروم وبيرو	أقدم لك: شكسبير	-00-
سمحة الخولى	سایمون ماندی	المسيقى والعولة	-001
على عبد الروف البميي	میجیل دی ٹرپانتس	قصص مثالية	-004
رجاء ياقون	دانيال لوفرس	مدخل للشعر القرنسى الحديث والمعاصر	700-
عبدالسميع عمر زين الدين	عقاف لطقى السيد مارسوه	مصىر فى عهد محمد على	-008
أنور محمد إبراهيم ومحمد نصرالدين الجبالي	أناتولى أوتكين	الإسترانيجية الأمريكية ققرن العادى والمشرين	-000
حمدى الجابرى	كريس هوروكس وزوران جيفتك	أقدم لك: چان بوبريار	Fao-
إمام عبدالفتاح إمام	ستوارت هود وجراهام كرولى	أقدم لك: الماركيز دى ساد	-0 oV
إمام عبدالفتاح إمام	زيودين ساردارويورين قان لون	أقدم لك: الدراسات الثقافية	-001
عبدالحى أحمد سالم	تشا تشاجى	الماس الزائف (رواية)	-004
جلال السعيد العفناري	محمد إقبال	ملصلة الجرس (شعر)	-5T.
جلال السعيد الحفناري	محمد إقبال	جناح جبریل (شعر)	//o-
عزت عامر	کارل ساجان	بلايين وبلايين	750-
صبرى محمدى التهامي	خاثينتو بينابينتي	ورود الغريف (مسرحية)	
صبرى محمدى التهامي	خاثينتر بينابينتي	عُش الغريب (مسرحية)	370-
أحمد عبدالحميد أحمد	ديبورا ج. جيرنر	الشرق الأوسط المعامس	oFo-
على السيد على	موريس بيشوب	تأريخ أوروبا في العصور الوسطى	77o-
إبراهيم سلامة إبراهيم	مایکل رایس	الوطن المنتصب	-07Y
عيد السلام حيدر	عبد السلام حيدر	الأصولي في الرواية	AFo-

	•		
ٹائر دیب	هومي بابا	- موقع الثقافة	-074
يوسف الشاروني	سىر روپرت ھائ	- يول الخليج القارسي	۰۷۰
السيد عبد الظاهر	إيميليا دى ثوايتا	- تاريخ النقد الإسبائي المعاصر	-o <b>Y</b> 1
كمال السيد	يرونو أليوا	-     الطبّ في زمن الفراعنة	۲۷۵-
جمال الجزيري	ريتشارد ابيجنانس وأسكار زارتي	- أقدم لك: فرويد	۳۷٥-
علاء النين السباعى	حسن بيرنيا	<ul> <li>مصر الثنيمة في عيين الإيرانيين</li> </ul>	٤٧٥-
أحمد محمول	نجير وودز	<ul> <li>الاقتصاد السياسي للعولة</li> </ul>	-oVo
ناهد العشري محمد	أمريكو كاسترو	- فكر ثربانتس	-۵۷٦
محمد قدرى عمارة	كارلو كولودى	- مغامرات بينوكيو	-oVV
محمد إبراهيم وعصام عيد الرحق	أيومى ميزوكوشي	- الجماليات عند كيتس وهنت	-oVA
محيى الدين مزيد	چون ماهر وچودی جرونز	- أقدم لك: تشومسكي	-o <b>V</b> 1
بإشراف: محمد فتحى عبدالهادى	چون فیزر وپول سیترجز	<ul> <li>دائرة المعارف العواية (مج١)</li> </ul>	٠٥٨-
سليم عبد الأمير حمدان	ماریو برزو	- المعقى يموتون (رواية)	۸۱-
سليم عبد الأمير حمدان	هوشنك كلشيرى	- مرايا على الذات (رواية)	۰۵۲۲
سليم عبد الأمير حمدان	أحمد محمود	- الجيران (رواية)	۸۲ -
سليم عبد الأمير حمدان	محمود نوات أبادى	سفر (رواية)	340-
سليم عبد الأمير حمدان	هوشنك كلشيرى	<ul> <li>الأمير احتجاب (رواية)</li> </ul>	٥٨٥-
سهام عبد السلام	ليزبيث مالكموس وروى أرمز	<ul> <li>السينما العربية والأفريقية</li> </ul>	7Ao-
عبدالعزيز حمدى	مجموعة من المؤلفين	<ul> <li>تاريخ نطور الفكر الصيني</li> </ul>	٠٥٨٧
ماهر جويجاتى	أنييس كابرول	<ul> <li>أمنحرت الثالث</li> </ul>	Mo
عبدالله عبدالرازق إبراهيم	فيلكس دييوا	-    تمبكت العجبية	٩٨٥
محمود مهدى عبدالله	نخبة	<ul> <li>أساطير من المروثات الشعبية الفتاندية</li> </ul>	٠,٥٩٠
على عبدالتواب على وصلاح رمضان السيد	هوراتيو <i>س</i>	– الشاعر والمفكر	410
مجدى عبدالحافظ وعلى كورخان	محمد صبرى السوريونى	<ul> <li>الثورة المصرية (ج١)</li> </ul>	097
بكر الحلق	پول <b>ڤ</b> اليرى	–   قصائد ساھرة	110
أماني فوزي	سوزانا تامارو	<ul> <li>القلب السمين (قصة أطفال)</li> </ul>	380
مجموعة من المترجمين	إكرادو بانولى	<ul> <li>الحكم والسياسة في أفريقيا (جــــــــــــــــــــــــــــــــــــ</li></ul>	٥٩٥
إيهاب عيدالرحيم محمد	روبرت بيجارليه وأخرون	<ul> <li>المدحة العقلية في العالم</li> </ul>	110
جمال عبدالرحمن	خوليو كاروياروخا	- مسلمو غرناطة	۷۲ه
بيومى على قنديل	مونالد ريدفورد	<ul> <li>مصر وكنعان وإسرائيل</li> </ul>	۸۴ه
محمود علاوى	هرداد مهرین	<ul> <li>السفة الشرق</li> </ul>	044
مدحت طه	برنارد ل <b>ریس</b>	·-	٦
أيمن بكر وسمر الشيشكلي	ريان فن	·	1.1
إيمان عبدالعزيز	چیمس ولیامز	<ul> <li>ليوتار نحو فلسفة ما بعد حداثية</li> </ul>	7.7
وفاء إبراهيم ورمضان بسطاويسى	أرثر أيزابرجر	"- النقد الثقافي	
ترفيق على منصور	پاتریك ل. أبوت	·-	1.8
مصطفى إيراهيم فهمى	إرنست زيبروسكى (المىغير)	·- مخاطر كوكبنا المضطرب	ه ۲۰
محمود إبراهيم السعدنى	ریتشارد هاریس	·-    قصة البردي اليوناني في مصر	7.7

مبری محمد حسن	هاری سینت فیلبی	قلب الجزيرة العربية (جـ١)	-7.V
مىبرى محمد حسن	هاری سینت فیلبی	قلب الجزيرة العربية (جـ٢)	A.F-
شوقى جلال	أجنر فوج	الانتخاب الثقاني	-7.1
على إبراهيم منوفي	رفائيل لويث جوثمان	العمارة المدجنة	-71.
فخرى صالح	تيرى إيجلتون	النقد والأيديوارجية	-111
محمد محمد يوئس	فضل الله بن حامد الحسيني	رسالة النفسية	<b>~71</b> F-
محمد أريد حجاب	کوان مایکل هول	السياحة والسياسة	711
منى قطان	فوزية أسعد	بيت الأقصر الكبير( رواية)	317-
محمد رقعت عواد	أليس بسيريني	عرش الأعداث التي وقعت لي بقياء من ١٩٩٧ إلى ١٩٩١	-710
أحمد محمود	رويرت يانج	أساطير بيضاء	<b>-717</b>
أحمد محمود	هوراس بيك	الفولكلور والبحر	-71V
جلال البنا	تشاران فىلىس	نحو مفعوم لاقتصابيات المبحة	A15-

•

طبع بالهيئة العامة لشئون المطابع الأميرية

رقم الإيداع ١٩٦١٦ / ٢٠٠٣